11.5规划风险应对

规划风险应对：为了处理风险，制定方案，选择应对策略，商定应对行动，选择一个负责人

风险四要素：起因，事件，概率，影响

消极的风险叫威胁，积极的风险叫机会

威胁应对策略：上报（超过项目管理范畴）、规避（技术难题不做了，发生概率降到0%）、转移（技术难题必须做，外包或者买保险）、减轻（研究这个技术难题、培训）、接受（主动接受（建立应急储备）或者被动接受（不采取主动措施，定期审查））

机会应对策略：上报，开拓（使用最新的技术，发生概率提高到100%），分享（和其他公司合作），提高（提高概率，但是并不是志在必得），接受

应急应对策略：就是那些应对措施，到了特定情况下才做

风险登记册（风险的触发条件、应急计划、弹回计划、残余风险、次生风险）、团队排工单，风险报告都要更新

奥运会火炬李宁点燃，安排了熊倪替补，这个属于应急措施

弹回计划是主风险计划失效了，熊倪也伤了，姚明上去点火才算

实施风险应对的工具和技术就是人际关系与团队技能，还有影响力

监督风险就是整个过程中不断的监督这些风险有没有发生，怎么执行，分析新的风险

监督风险用数据分析：技术绩效分析（目前技术成果和计划的比较）、储备分析（在项目的任一时间点比较剩余应急储备与剩余风险量，从而确定剩余储备是否仍合理）

审计是审计的过程的有效性

每次项目会议都应该讨论风险

监督风险的输出：变更请求（应急计划、权变措施）、项目文件更新。反正就是记住提交变更请求这个选项很不错

风险减轻之后要去研究残余风险这些，不要急着更新

审查是识别对风险的评估，审计是有效性

第12章出去健身去了