单元测试1：

1

B

D

C

B C 项目中还应该包含哪些内容其实就是说项目章程中的内容（项目目的，可测量的项目目标，高层及需求，高层级项目描述、边界定义、主要可交付成果、项目整体风险、里程碑计划等），所以非常详细的都不对。

C

6

B

C D 项目经理职权比职能经理高说明是强矩阵，项目型组织中就没有了职能经理

B A 只说了优先级，没有说这三个项目之间的关系，所以不能判断是项目集，只能是项目组合

B

D

11

C

B

C

D

A D 项目风险和不确定性，开始的时候最大，后面随着渐进明细，越来越小，但是变更的代价会越来越大

16

B A 组织战略规划，必须考虑市场需求、技术进步和客户要求，其他的还有组织需要、法律要求、生态影响、社会需要这些

D

A

B

B C 准备一场经验教训报告是在收集经验教训，所以更新的是组织过程资产

21

D

B A 进行整合的时候是把控整个项目，要高举旗帜，为了目标奋斗

C D 组织要实现目标，就是要不断地做项目，促进组织从当前状态转变到未来状态

B D 人员和配置不稳定

B

26

B

A D 变更管理流程（pm对可能引起变更的因素施加影响——干系人正式向pm提变更请求并记录，更新变更日志——pm评估对项目的影响——pm与干系人沟通并寻求变更的备选方案——变更方案判断是否影响基准——是的话就向ccb提交变更请求并申请审批——审批通过，更新变更日志，更新项目管理计划——通知受变更影响的干系人——项目团队执行批准的变更——跟踪确认变更的实施情况，更新变更日志）

C

D B项目还干不干先发起人决定，然后在pmo

D

单元测试2

1

C

A C 开始规划项目还没确定需求，说明信息不明确，所以滚动式规划法开始进行项目规划

C

B

A

6

B

A

B

B

C

11

C

D

B

A

A B WBS中的工作包是可以外包出去的，但是wbs中要包含所有工作，不能多也不能少

16

B A 资源受限就用资源受限的关键路径，就是关键链法

A B 考虑价格波动是用储备分析

C D 进度落后成本超值的可能就是活干错了，做了不是项目的事情

A B 预算超支说明cpi小于1，超前进度说明spi大于1

B 要么A要么D，到时候看英文

21

D A这个不是按照时间来的，是按照成本和绩效这些来的，现在进度超前了，但是成本没变，所以成本相当于就是结余了

D B 目前的成本绩效指数乘以总成本就行了

C

B

D

26

A D 完工尚需绩效指数 = 剩余工作/剩余资金，基于这个来评估活动，不需要批准

B

B A 所有项目里程碑的知识，就是里程碑的解释说明，看wbs词典就可以了

D

C

单元测试3：

1.

A B会在生产过程影响产品和工艺参数的因素，使用统计方法，这是实验设计。成本效益分析是分析性价比的，控制图是发现问题的

A 直方图和帕累托图其实是找到问题原因进行进一步分析的

B D系统中缺失是流程图分析哪一环节少了，力场分析是分析推动项目的作用力和阻碍项目的作用力，想办法降低阻力增大推动力。工作分解结构不是工具

D

D

6.

B

A

? B 超出上限或者低于下限都失控

A B审计是用来确定项目活动是否遵循组织和项目的政策、过程与程序的一种结构化且独立的过程

A C少量原因导致大部分问题，是帕累托图，就是垂直条形图

11

C

B A双方都带来某种程度的满意度并暂时延迟冲突是妥协调解。从冲突中推出是撤退。强调一致是缓和包容

A

D

A

16

C A开会说明是谈判获得资源

C

D C互相信任是说明进入了规划阶段。形成阶段是开始认识，互相独立。震荡阶段是磨合，互相对立。规范阶段是互相信任。成熟阶段是互相依靠。解散阶段是完成了所有工作

A B 地理位置分散一般要么沟通出问题，要么就是考团队章程

B C 本地资源不足就培训

21

D A问题是改善绩效，那么就是考团队章程基本规则

C B人事部主管还没到自我实现的地步，所以是尊重需求

A B确定团队成员的可用性就是看资源可用性，考资源日历

B D详细的分工到每个活动，是考察责任分配矩阵

A

26

B

B

D

C D沟通有问题找规划沟通管理，因为这个是大脑。而管理沟通只是双手

A

单元测试4

1.

C A风险优先级排序用到概率和影响矩阵和定性风险分析这两种方法

C D花费时间最少就是优先级最低，然后计算概率和影响排序得到最小的就可以了

B D 风险登记册中的是已知风险，用应急储备。未知风险才管理储备

B

C

6

D

A

A C减少技术风险，所以是减轻

D A分析消减预算带来的风险，就用敏感性分析，也就是龙卷风图来分析

A 确定选方案的基本都是决策树分析，这个是定量风险分析的工具。对所考虑的决策以及采用这种或者那种现有方案可能产生的后果进行描述的一种图解方法。综合每种可用选项的概率和费用，以及每条时间逻辑路径的收益

11

C B采取措施带来的风险，所以是次生风险

C

D B通过分摊公式进行分摊的只有激励合同

B A项目都不做了自然没风险了，所以是规避风险

B D 识别干系人的过程，采取的技术是进行干系人分析

16

B A这种下一个活动是什么，其实就是排顺序，哪个在选项最前面就那个。

B

B D公司被收购，第一是看战略是否变化，第二看干系人是否变化

D

B C合同收尾有问题，所以进行控制采购对采购进行审计

21

D A选定的卖方是实施采购的输出，工具就是建议书评价技术

B

B

D C总价为履行合同所发生的成本加上一定百分比费用，且不考虑供应商绩效，这个是成本加固定费用的定义

A

26

D

A D确保供应商对需求有明确的理解和共识，投标人会议就是来做澄清的

A B互联网搜索其实就是广告，实施采购的工具

B

A