单元测试1：

1

B

D

C

B C 项目中还应该包含哪些内容其实就是说项目章程中的内容（项目目的，可测量的项目目标，高层及需求，高层级项目描述、边界定义、主要可交付成果、项目整体风险、里程碑计划等），所以非常详细的都不对。

C

6

B

C D 项目经理职权比职能经理高说明是强矩阵，项目型组织中就没有了职能经理

B A 只说了优先级，没有说这三个项目之间的关系，所以不能判断是项目集，只能是项目组合

B

D

11

C

B

C

D

A D 项目风险和不确定性，开始的时候最大，后面随着渐进明细，越来越小，但是变更的代价会越来越大

16

B A 组织战略规划，必须考虑市场需求、技术进步和客户要求，其他的还有组织需要、法律要求、生态影响、社会需要这些

D

A

B

B C 准备一场经验教训报告是在收集经验教训，所以更新的是组织过程资产

21

D

B A 进行整合的时候是把控整个项目，要高举旗帜，为了目标奋斗

C D 组织要实现目标，就是要不断地做项目，促进组织从当前状态转变到未来状态

B D 人员和配置不稳定

B

26

B

A D 变更管理流程（pm对可能引起变更的因素施加影响——干系人正式向pm提变更请求并记录，更新变更日志——pm评估对项目的影响——pm与干系人沟通并寻求变更的备选方案——变更方案判断是否影响基准——是的话就向ccb提交变更请求并申请审批——审批通过，更新变更日志，更新项目管理计划——通知受变更影响的干系人——项目团队执行批准的变更——跟踪确认变更的实施情况，更新变更日志）

C

D B项目还干不干先发起人决定，然后在pmo

D

单元测试2

1

C

A C 开始规划项目还没确定需求，说明信息不明确，所以滚动式规划法开始进行项目规划

C

B

A

6

B

A

B

B

C

11

C

D

B

A

A B WBS中的工作包是可以外包出去的，但是wbs中要包含所有工作，不能多也不能少

16

B A 资源受限就用资源受限的关键路径，就是关键链法

A B 考虑价格波动是用储备分析

C D 进度落后成本超值的可能就是活干错了，做了不是项目的事情

A B 预算超支说明cpi小于1，超前进度说明spi大于1

B 要么A要么D，到时候看英文

21

D A这个不是按照时间来的，是按照成本和绩效这些来的，现在进度超前了，但是成本没变，所以成本相当于就是结余了

D B 目前的成本绩效指数乘以总成本就行了

C

B

D

26

A D 完工尚需绩效指数 = 剩余工作/剩余资金，基于这个来评估活动，不需要批准

B

B A 所有项目里程碑的知识，就是里程碑的解释说明，看wbs词典就可以了

D

C