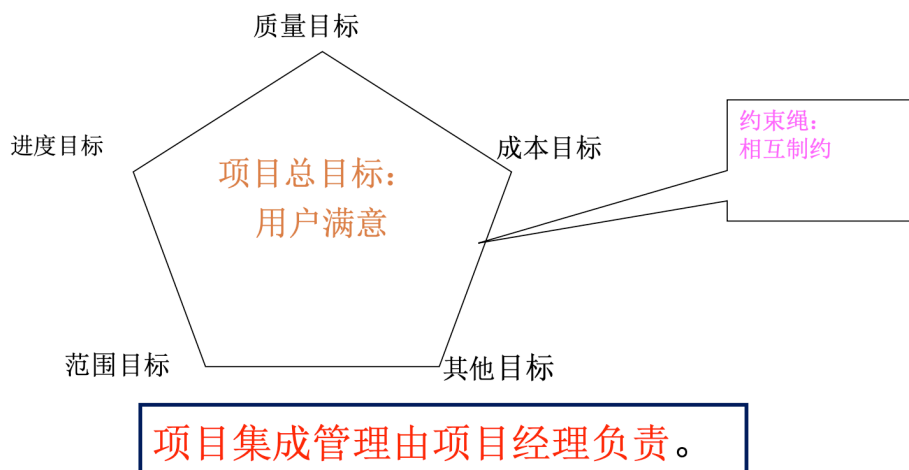


1. 项目集成计划

1.1. 项目目标的集成

- 质量目标
- 成本目标
- 其他目标
- 范围目标
- 进度目标
- 项目总目标：用户满意



1.2. 平衡项目四要素

- 范围 S
- 质量 Q
- 进度 T
- 成本 C
- $C = F(S, Q, T)$
- C 与 S 成正比
- C 与 Q 成正比
- C 与 T 成反比



1.3. 集成计划内容

- 核心子计划
 - 范围计划
 - 时间计划
 - 成本计划
 - 质量计划
- 其它子计划
 - 配置管理计划、沟通计划、人力计划、干系人计划、风险计划、合同计划

2. 集成计划执行控制思路

2.1. 集成管理流程

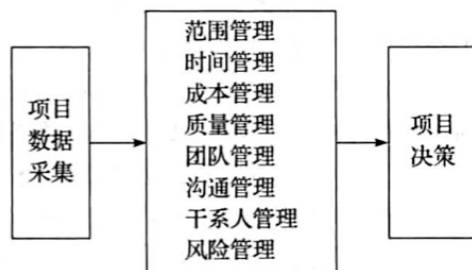
- 项目执行控制步骤

建立标注

- ⇒ 采集项目实际数据
- ⇒ 实际结果于计划比较
- ⇒ 决定是否修正计划
- ⇒ 修正计划，协调各方

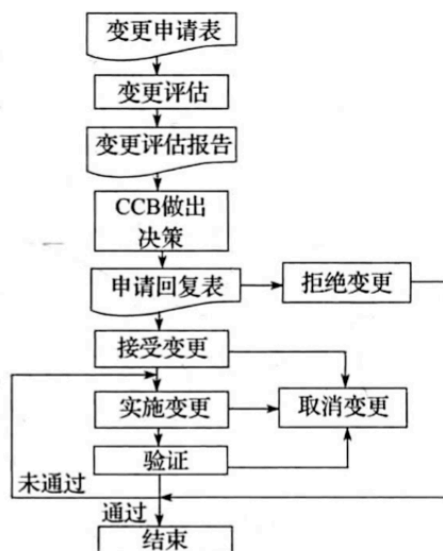
2.2. 项目数据采集与度量分析

- 项目数据是项目执行控制的依据



2.3. 集成变更管理

- 目的：防止配置项被随意修改而导致混乱
- 变更控制是在整个软件生命周期对变化的控制和跟踪



- 计划修改的原因
 - 计划的不合理
 - 客观原因导致

3. 敏捷项目集成管理过程

- 敏捷方法能够促进团队成员以相关领域专家的身份参与整合管理。
- 项目经理的关注点在于营造一个合作型的决策氛围
- 对具体产品的规划和交付授权给团队来控制。
- 确保团队有能力应对变更

- 变更过程可视为一个敏捷项目

- 待办事项列表排序
- 管理跟踪变更过程