

范围计划-任务分解

1. 任务分解定义

1.1. WBS

- 项目任务分解结构 (Work Breakdown Structure)

对复杂项目分解的作用

将一个项目分解为更多的工作细目或者子项目，使项目变得更小、更易管理、更易操作，这样可以提高估算成本、时间和资源的准确性，使工作变得更易操作，责任分工更加明确。

- 任务分解的结果是WBS，WBS 是面向可交付成果的对项目元素的分组
- 不包括在 WBS 中的工作不是该项目的工作，只有在 WBS 中的工作才是该项目的工作范围
- WBS 是一个分级的树形结构，是对项目由粗到细的分析过程
- WBS 中的每个具体细目通常指定唯一的编码 (code of accounts)
- WBS 提供了项目范围极限，是范围变更的重要输入

意义

WBS 是任务分解的结果

- 是对项目由粗到细的过程
- 面向交付成果的
- 组织并定义了整个项目范围

1.2. 工作包

工作包 (work package)



- 最底层的是工作包
- 工作包应当由唯一的主体负责
- 是WBS 最低层次的可交付成果

1.3. 任务分解的形式

1. 图表形式



2. 清单形式

1. 变化计数器

1.1 比较两个版本的程序

1.1.1 预处理

1.1.2 文件比较

1.1.3 结果处理

1.2 找出修改后的程序中增加和删除的代码行

1.2.1 找出增加的代码行

1.2.2 找出删除的代码行

1.3 统计修改后的程序中增加和删除的代码行数

1.3.1 统计增加的代码行数

1.3.2 统计删除的代码行数

1.4 统计总的代码行数

1.5 设定标记以指示修改的次数

1.6 在程序的头部增加修改记录

1.4. WBS 字典

- 包括了对工作包的阐述以及进度表的日期、成本预算和员工分配等问题的阐述

WBS 表示号	BSM-LBL
名称	BSN 事件日志管理系统
主题目标	网管的安全管理系统
描述	1. 存储事件数据：记录相应事件 2. 设置事件滤波：对某些事件可设置滤波 3. 浏览事件日志：对所有事件提供浏览功能 4. 规划 BSN 事件日志 5. 生成历史数据：可生成历史事件报告 6. 管理 BSN 事件日志：可以调整 BSN 事件的配置参数
完成的任务	1、2、3 已经完成
责任者	× × ×
完成的标识	通过质量保证部的验收报告
备注	

2. 任务分解过程与方法

2.1. 任务分解过程 (步骤

输入 ==> 分解 ==> WBS

- 最终的结果是 WBS
- 将一个项目分解为更多的工作细目或子项目，使项目变得更小、更易管理、更易操作
- 任务分解是将一个项目分解为更多的工作细目或者子项目，使项目变得更小、更易管理、更易操作，这样可以提高估算成本、时间和资源的准确性，使工作变得更易操作，责任分工更加明确

任务分解的步骤

1. 确认并分解项目的组成要素 (WBS编号)
2. 确定分解标准
3. 确定分解是否详细
4. 确定项目交付成果 (可以编制WBS字典)
5. 验证分解的正确性

2.2. 任务分解方法

1. 模版参照

- 某些领域有标准或半标准的WBS，作为模版进行参考
- 需求变更

2. 类比

- 采用类似项目的WBS 作为参考

3. 自顶向下

- 演绎推理，沿着一般到特殊的方向进行
- 是创建WBS的最好方法

4. 自下而上

- 适用于崭新的项目
- 首先定义一些特殊的任务，然后组织起来形成更高的WBS 层

2.3. 80/8 规则

- 最低层是可控的和可管理的，但是不必要的过细
- 每个Work package必须有一个提交物
- 定义任务完成的标准
- 有利于责任分配
- 推荐任务分解到40小时以内,敏捷项目分解到小时

3. 任务分解结果

1. 分解结果检验标准

- 1) 最底层的要素是否是实现目标的充分必要条件
- 2) 最底层要素是否有重复的
- 3) 每个要素是否清晰完整定义
- 4) 最底层要素是否有定义清晰的责任人
- 5) 是否可以进行成本估算和进度安排

2. 任务分解的重要性

- 1) WBS 明确了完成项目所需的工作
- 2) WBS 建立时间观念
- 3) WBS 提供了一种控制手段
- 4) WBS 是范围基线的重要组成部分。
- 5) WBS 可以及时提示是否变更。

4. 敏捷项目任务分解

通过用户故事将需求具体化为迭代开发的开发任务

4.1. 用户故事分解过程

- 用户故事是对需求的细化和切分
- 史诗故事 Epic：就是大型故事
- 即将大型故事分解成用户故事

4.2. 敏捷分解检验

- 功能测试

4.3. 敏捷分解结果

- backlog 列表