

INSTITUTO  
ÁGUA E TERRA

CONSÓRCIO  
**SAMBAQUI**

GRUPO  
ACQUAPLAN

**DTA**

# GOVERNANCIA

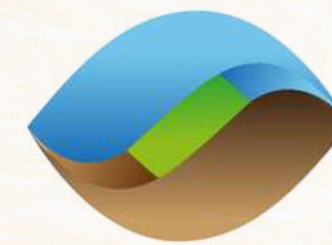
GEPLAN   **PROSUL**



**Samar**  
Iluminação e Engenharia Ltda.



# LÍDER



**INSTITUTO  
ÁGUA E TERRA**



**EL INSTITUTO ÁGUA E TERRA (IAT), UN ORGANISMO AMBIENTAL VINCULADO A LA SECRETARÍA DE DESARROLLO SOSTENIBLE Y TURISMO DEL ESTADO, FUE CREADO A PARTIR DE LA FUSIÓN DE OTROS ORGANISMOS ESTATALES QUE ANTERIORMENTE SE OCUPABAN DE LA GESTIÓN AMBIENTAL, LOS RECURSOS HÍDRICOS Y LA GEOLOGÍA EN EL ESTADO DE PARANÁ, COMO EL INSTITUTO AMBIENTAL DE PARANÁ (IAP), EL INSTITUTO DE AGUAS DE PARANÁ (AGUASPARANÁ) Y EL INSTITUTO DE TIERRA, CARTOGRAFÍA Y GEOLOGÍA DE PARANÁ (ITCG).**

**SU MISIÓN PRINCIPAL ES PROMOVER LA GESTIÓN, PROTECCIÓN Y USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES, GARANTIZANDO LA CONSERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE, EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA MEJORA DE LA CALIDAD DE VIDA EN EL ESTADO. EL IAT TIENE UNA VARIEDAD DE RESPONSABILIDADES, INCLUIDA LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HÍDRICOS, LA CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD, EL CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN, LA GESTIÓN DE RESIDUOS, LA REGULACIÓN Y SUPERVISIÓN AMBIENTAL, ENTRE OTRAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL MEDIO AMBIENTE Y EL USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES.**

**EL LÍDER RESPONSABLE DE LLEVAR A CABO Y COORDINAR INICIATIVAS DE SOSTENIBILIDAD ES EL IAT. TIENE LA TAREA DE ESTABLECER LA VISIÓN Y LOS OBJETIVOS RELACIONADOS CON LA SOSTENIBILIDAD Y GARANTIZAR QUE ESTOS OBJETIVOS SE INTEGREN EN TODAS LAS OPERACIONES Y DECISIONES DE LA ORGANIZACIÓN.**



# GESTIÓN ÉTICA



BUSCANDO TRANSPARENCIA Y GESTIÓN ADECUADA DE LOS RECURSOS, EL INSTITUTO ÁGUA E TERRA (IAT) LLEVÓ A CABO TRES PROCESOS INDEPENDIENTES PARA LA COMPOSICIÓN DE LOS EQUIPOS INVOLUCRADOS EN LA REALIZACIÓN DE LAS OBRAS. EL PRIMER PROCESO RESULTÓ EN LA CONTRATACIÓN DE UN CONSORCIO DE EMPRESAS, LLAMADO SAMBAQUI, RESPONSABLE DE LA EJECUCIÓN DE TRABAJOS DE RELLENO HIDRÁULICO E INFRAESTRUCTURA.



A TRAVÉS DE UN SEGUNDO PROCESO, SE SELECCIONÓ AL CONSORCIO SUPERVISOR, LLAMADO GEPLAN/PROSUL. SU OBJETIVO ERA SUPERVISAR LA CALIDAD DE LOS PRODUCTOS ENTREGADOS POR EL CONSORCIO EJECUTOR, ASÍ COMO AUDITAR DE MANERA INDEPENDIENTE EL FLUJO FÍSICO Y FINANCIERO INVOLUCRADO EN LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS, CON EL FIN DE EVITAR EL DESPERDICIO DE RECURSOS.

PARALELAMENTE A LA CONTRATACIÓN DEL CONSORCIO EJECUTOR, SE SELECCIONÓ AL CONSORCIO DTA/AQUAPLAN, RESPONSABLE DE IMPLEMENTAR PROGRAMAS AMBIENTALES DESARROLLADOS EN COLABORACIÓN CON LA COMUNIDAD, LAS AUTORIDADES PÚBLICAS Y EL SECTOR PRIVADO. ADEMÁS, ESTE CONSORCIO FUE RESPONSABLE DE APLICAR PROGRAMAS SOCIALES DESTINADOS A IMPACTAR POSITIVAMENTE EN LA COMUNIDAD LOCAL.



CON EL PROCESO DE CONTRATACIÓN INDEPENDIENTE, EL IAT PUDO ASEGURAR LA AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA ENTRE LOS COMITÉS DE CONTROL, GESTIÓN Y SUPERVISIÓN. DE ESTA MANERA, SE GARANTIZÓ EL USO ADECUADO DE LOS RECURSOS FINANCIEROS Y LA EXCELENCIA EN LA IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS AMBIENTALES, SOCIALES Y DE DESARROLLO.



# COMUNICACIÓN Y TRANSPARENCIA

COMO SE IDENTIFICÓ EN REUNIONES CON LA COMUNIDAD, EMPRESAS Y AUTORIDADES PÚBLICAS, UNA DE LAS PREOCUPACIONES SOCIALES MÁS RECURRENTES ESTABA RELACIONADA CON LA COMUNICACIÓN Y TRANSPARENCIA DE LA INFORMACIÓN TRANSMITIDA.

CON ESTO EN MENTE, SE DESARROLLÓ UN PROGRAMA DE DIGITALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN, DONDE TODO EL PROGRESO RELACIONADO CON EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS ESTABLECIDOS CON LA COMUNIDAD SE PUSO A DISPOSICIÓN EN LÍNEA.

ADEMÁS DE ESTAS ACCIONES, LAS OBRAS, AUDITORÍAS Y DIVERSOS DIÁLOGOS ENTRE LAS AUTORIDADES PÚBLICAS Y LOS EQUIPOS DE SUPERVISIÓN Y EJECUCIÓN INDEPENDIENTES FUERON AMPLIAMENTE CUBIERTOS Y DIFUNDIDOS POR EL LÍDER DEL PROYECTO.

LA SIGNIFICATIVA VISIBILIDAD DADA A ESTA TRANSFORMACIÓN EN LA COSTA DE PARANÁ ACERCÓ A LA COMUNIDAD. COMO RESULTADO, HUBO NUMEROSAS DEMANDAS POPULARES QUE PUDIERON SER ABORDADAS DIRECTAMENTE POR LOS EJECUTORES, MATERIALIZÁNDOSE EN FORMA DE UN ACCESO MÁS FÁCIL A LA PLAYA, AJUSTES Y ACCESIBILIDAD PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD, ASÍ COMO PRODUCCIÓN CIENTÍFICA SURGIDA DE ACTIVIDADES DE ONG.



# COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD

UN COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD PUEDE ESTAR FORMADO POR REPRESENTANTES DE CADA ÁREA DE LA ORGANIZACIÓN, INCLUYENDO AL EMPRENDEDOR DEL IAT, AL EJECUTOR DE LAS OBRAS SAMBAQUI, AL SUPERVISOR AMBIENTAL DTA/AQUAPLAN Y AL GERENTE DE GEPLAN. ESTE COMITÉ SE REÚNE REGULARMENTE PARA DISCUTIR ESTRATEGIAS, MONITOREAR EL PROGRESO HACIA LOS OBJETIVOS DE SOSTENIBILIDAD Y HACER RECOMENDACIONES PARA MEJORAS.

LOS MIEMBROS DE UN COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD TÍPICAMENTE INCLUYEN REPRESENTANTES DE DIFERENTES DEPARTAMENTOS O ÁREAS DE LA ORGANIZACIÓN, ASEGURANDO UN ENFOQUE INTEGRADO Y COMPLETO. LOS ROLES Y RESPONSABILIDADES DE UN COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD PUEDEN INCLUIR:

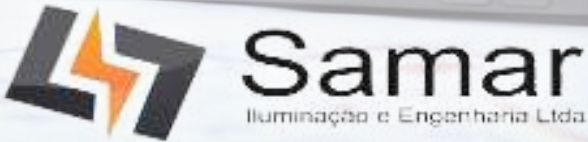
- **DESARROLLO DE POLÍTICAS:** CREAR POLÍTICAS DE SOSTENIBILIDAD QUE ALINEEN LAS OPERACIONES DE LA EMPRESA CON PRÁCTICAS AMBIENTALMENTE RESPONSABLES, SOCIALMENTE JUSTAS Y ECONÓMICAMENTE VIABLES.
- **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA:** INTEGRAR LA SOSTENIBILIDAD EN LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA ORGANIZACIÓN, ASEGURANDO QUE LOS OBJETIVOS DE SOSTENIBILIDAD SE INCORPOREN EN TODOS LOS NIVELES DE LA EMPRESA.
- **PROMOCIÓN DE LA CONCIENCIA:** EDUCAR Y COMPROMETER A LOS EMPLEADOS EN PRÁCTICAS SOSTENIBLES, PROMOVRIENDO UNA CULTURA ORGANIZACIONAL QUE VALORE LA SOSTENIBILIDAD.
- **MONITOREO E INFORMES:** SEGUIR EL DESEMPEÑO DE LA ORGANIZACIÓN FRENTE A LOS OBJETIVOS DE SOSTENIBILIDAD ESTABLECIDOS E INFORMAR EL PROGRESO INTERNA Y EXTERNAMENTE A TRAVÉS DE INFORMES DE SOSTENIBILIDAD O INFORMES ANUALES.
- **GESTIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES:** IDENTIFICAR RIESGOS Y OPORTUNIDADES RELACIONADOS CON LA SOSTENIBILIDAD QUE PUEDAN AFECTAR A LA ORGANIZACIÓN Y PROPONER MEDIDAS PARA MITIGAR RIESGOS Y CAPITALIZAR OPORTUNIDADES.
- **INNOVACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD:** FOMENTAR INNOVACIONES EN PRODUCTOS, SERVICIOS Y PROCESOS QUE CONTRIBUYAN A LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL, ECONÓMICA Y SOCIAL.



# EJECUTOR

INICIALMENTE, EL EJECUTOR ES RESPONSABLE DE LA PLANIFICACIÓN DETALLADA Y LA ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO, DESARROLLANDO HORARIOS PRECISOS, ASIGNANDO RECURSOS EFICIENTEMENTE Y ESTABLECIENDO ESTRATEGIAS CLARAS DE EJECUCIÓN. ESTO IMPLICA NO SOLO GESTIONAR MATERIALES Y EQUIPOS, SINO TAMBIÉN COORDINAR DIVERSOS EQUIPOS DE TRABAJO, INCLUIDOS OBREROS, SUBCONTRATISTAS Y PROFESIONALES COMO INGENIEROS Y ARQUITECTOS, ASEGURANDO UNA COMUNICACIÓN EFECTIVA ENTRE TODAS LAS PARTES INVOLUCRADAS.

ESTE ROL SE ENFOCARÍA EN LA IMPLEMENTACIÓN PRÁCTICA DE INICIATIVAS DE SOSTENIBILIDAD DURANTE LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS. SERÍA RESPONSABLE DE GARANTIZAR QUE SE SIGAN PRÁCTICAS AMBIENTALMENTE RESPONSABLES EN TODO EL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN.





# SUPERVISOR AMBIENTAL

GRUPO  
ACQUAPLAN  
DTA

EL SUPERVISOR AMBIENTAL ES RESPONSABLE DE MONITOREAR Y GARANTIZAR EL CUMPLIMIENTO DE LAS REGULACIONES AMBIENTALES, ASÍ COMO DE IDENTIFICAR OPORTUNIDADES PARA MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD DE LAS OPERACIONES. TAMBIÉN PUEDE PARTICIPAR EN LA EVALUACIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES Y EN EL DESARROLLO DE PLANES DE MITIGACIÓN.



# GERENTE



## GEPLAI

UN GESTOR DE CONSTRUCCIÓN ES UNA EMPRESA O EQUIPO ESPECIALIZADO RESPONSABLE DE PLANIFICAR, COORDINAR Y SUPERVISAR TODAS LAS ETAPAS DE UN PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN, DESDE SU INICIO HASTA SU FINALIZACIÓN. EL PAPEL DEL GESTOR DE CONSTRUCCIÓN IMPLICA GARANTIZAR QUE EL PROYECTO SE LLEVE A CABO SEGÚN LO PLANEADO, RESPETANDO LOS PLAZOS, LOS COSTOS ESTIMADOS, LA CALIDAD DESEADA Y LAS NORMAS APLICABLES, INCLUIDAS AQUELLAS RELACIONADAS CON LA SEGURIDAD Y EL MEDIO AMBIENTE. EL GESTOR DE CONSTRUCCIÓN ACTÚA COMO INTERMEDIARIO ENTRE EL CLIENTE (PROPIETARIO DEL PROYECTO) Y LOS DIVERSOS PROFESIONALES Y EMPRESAS INVOLUCRADOS EN LA CONSTRUCCIÓN, COMO ARQUITECTOS, INGENIEROS, CONTRATISTAS Y PROVEEDORES.

LA EMPRESA DE GESTIÓN **GEPLAN** DESEMPEÑA UN PAPEL EN LA SUPERVISIÓN Y COORDINACIÓN DE ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA SOSTENIBILIDAD EN GENERAL, PROPORCIONANDO APOYO ADMINISTRATIVO, RECURSOS Y EXPERIENCIA PARA ASEGURAR QUE LAS INICIATIVAS DE SOSTENIBILIDAD SE IMPLEMENTEN DE MANERA EFECTIVA EN TODA LA ORGANIZACIÓN.