

Kỹ thuật phần mềm ứng dụng

Chương 2

Các pha trong phát triển phần mềm (Phần 2)

Pha lập kế hoạch

2.2.1. Lập kế hoạch (planning)

- *Khởi tạo dự án*
- *Phân tích tính khả thi*
- *Quản trị dự án*

2.2.1. Lập kế hoạch

Khởi tạo dự án

- *Tạo và đánh giá các mục tiêu cơ bản của hệ thống mới*
- *Xác định giá trị nghiệp vụ*
- *Đưa ra các thông tin cơ bản về hệ thống được đề xuất*
- *Tiến hành phân tích tính khả thi*

Phân tích tính khả thi

- *Khả thi về mặt kỹ thuật:*
 - *Trả lời câu hỏi “Chúng ta có thể xây dựng được hệ thống này không?”.*
 - *Lý do cản trở việc xây dựng thành công hệ thống?*
 - *Sự hiểu biết của người dùng và của người phân tích với ứng dụng*
 - *Hiểu không rõ về công nghệ*
 - *Dự án có quy mô càng lớn thì càng có nhiều rủi ro*
 - *Sự tương thích của dự án với công nghệ hiện có của tổ chức*

2.2.1. Lập kế hoạch

Phân tích tính khả thi

- *Khả thi về kinh tế*
 - *Trả lời câu hỏi “Chúng ta có nên xây dựng hệ thống này không?”*
 - *Xác định loại chi phí và lợi nhuận*
 - *Xác định giá trị chi phí và lợi nhuận*

Phân tích tính khả thi

- *Khả thi về mặt tổ chức*
 - *Trả lời câu hỏi: “Nếu chúng ta xây dựng hệ thống, nó có được triển khai hay không, ai sẽ là người dùng,...”*
 - *Cách đánh giá:*
 - *Các mục tiêu của dự án có phù hợp với mục tiêu của nghiệp vụ hay không*
 - *Tiến hành phân tích các bên liên quan*

2.2.1. Lập kế hoạch

Quản trị dự án

- *Xác định quy mô dự án*
- *Xây dựng và quản lý kế hoạch công việc*
- *Phân công công việc*
- *Điều phối các hoạt động của dự án*

Ví dụ tạo kế hoạch làm việc

| Thông tin về công việc | Giá trị mẫu |
|------------------------|---------------------------------|
| Tên công việc | Phân tích khả thi về kinh tế |
| Ngày bắt đầu | 10/11/2007 |
| Ngày kết thúc | 25/11/2007 |
| Người thực hiện | Mary smith |
| Kết quả | Bản phân tích lợi nhuận-chi phí |
| Trạng thái hiện tại | Đang thực hiện |
| Độ ưu tiên | Cao |
| Tài nguyên cần thiết | Phần mềm bảng tính |
| Thời gian dự tính | 60 giờ |
| Thời gian thực tế | 45 giờ |

Các thông tin trong bản kế hoạch công việc