

# 探讨新形势下投融资项目管理模式及其改进

安徽省太和县财政局 孙萱

**摘要:** 在本篇文章中,主要分析了企业投融资管理期间存在的相关问题,并且提出了相应的解决方式,希望能够为建筑企业投融资项目管理提供一定的参考依据,以此促进建筑企业稳定经营。

**关键词:** 新形势 投融资 项目管理模式 改进策略

DOI:10.16266/j.cnki.cn11-4098/f.2019.08.037

## 一、对于投融资管理模式存在问题探究

### (一)投融资管理方面

#### 1.资本金管理

基于我国监督管理政策的颁布,明确提出了必须严格规范PPP项目公司资本金管理,不可以将债务性资金来当成项目的资本金,针对于资本金长期落实不到位、资本金穿透之后不再是自有资金出资的项目而言,面对的风险是较高的。

#### 2.银行融资管理

我国落实的货币政策为资金面带来了直接的影响。从PPP项目来看,现有的项目包含了诸多的财务投资人和金融机构参与进来。①我国银行依旧对小股大债以及明股实债的运行方式存在着质疑,其难以完成银行贷款的审批。②受到金融风险调整等因素的影响,市场中枢利率有了明显的提升。银行根据之前合同约定的利率进行调整,幅度处于10%以内,因此,假设不接受银行的提高利率行为,就会使资金管理不到位。

### (二)运行管理环节

从当前运行现状来看,投融资项目具备合作期长的特征,较短的情况下是十年,而长时间则是三十年。现阶段,面临的首要问题便是企业自身的运营维护能力较弱。在公司运营维护阶段中,一直处于理论性环节,没有充足的运营维护经验,管理盲区比较多。而政府是可用性服务费以及运营维护服务费的绩效考核机构,一旦项目公司没有遵循合同中的规范性要求来实施运营管理工作,提供良好的运营服务,就会随之发生违约或者是收益下降的现象。

## 二、对于新形势下投融资项目管理模式的改进策略

现阶段,针对于上述存在的投融资、施工以及运营等方面的风险问题,需要加大和证券公司、保险机构以及信托公司等金融机构的合作力度,以此解决存在的投融资问题。在加大对项目建设施工管理力度的基础上提升施工管理效率,配备专业性强的人员,采取自主经营以及联合运营的方式解决弥留的运营不到位现象。大体策略表现在以下几点:

### (一)投资管理环节

#### 1.对于资本金的管理

首先,对项目公司全周期先进流量表进行模式,按照项目资金基本需求来制定规范的使用方案,多和产业基金进行交流以及沟通,将已经到位的资本金使用滚动发行模式来置换前期资金,必要的情况下,可以以契约式基金的方式对资金进行筹集。

#### 2.项目融资策略

在对资金进行融资的过程中,要想降低各项风险的出现概率,可以引进银行之间相互竞争的方式,以此避免资本市场发生波动现象,与此同时,提升议价能力。

①根据大型企业享有融资绿色通道的待遇,在项目审批以及提款等环节中具备良好优势的企业,适当的延伸融资规模和资金来源渠道。

②当我国资金较为短缺的时候,可以借鉴国外新型的合作方式来解决融资现象,这样一来,既能够减少利率风险的出现,同时还能够促使投融资业务稳定实施。

### (二)加强运行管理环节的维护力度

①在投资项目运营管理期间,项目公司是一项责任主体。对于项目公司而言,主要是根据公司法、合同法以及项目公司章程等文件要求来落实运营管理职责的,为其提供符合业主绩效标准要求的良好服务,政府或者是业主支付可用性服务费用。

②引进请进来、走出去的模式,通过对外调研学习以及聘请有经验的专家进行指导,培养专业性队伍。提前做好相应的筹划工作,提升市场份额量,为企业形成新的利润增长点。

### (三)完善法人治理

项目公司是投资项目的主要实行部门,其主要是在项目运行时间履行投融资、建设、投资成本以及获取投资收益等职能。因此,这就要求对项目公司的法人治理结构进行健全,大力落实各项会议制度,优化项目公司组织架构,确定每个人的职责,将人员安排到适合自己的岗位中,加大对投资项目的管理控制力度,为投融资项目管理提供良好的保证,以此促进投融资朝着更好的趋势迈进。此外,还需要采取与之相符的方式进行统筹规划,增强项目公司的管理控制能力。

## 三、结束语

建筑企业需要以资金流为主,对管理模式加以创新和改进,寻求新型的管理方法,加大对投融资项目的管理力度,紧跟时代发展脚步,以此满足建筑企业投融资管理需求,促使企业良好经营。

### 参考文献:

[1]唐伟.试论当前地方政府投融资发展的现状与创新[J].中国集体经济,2019(08):24-25.