



下载APP



结束语 | 晋升也是一种修行

2021-02-24 李运华

大厂晋升指南

[进入课程 >](#)**李运华**

前阿里资深技术专家(P9)

你好, 我是华仔。

晋升也是一种修行, 既需要你“成长”, 也需要你“成事”。
愿你始终保持成长思维, 不断提升自己、挑战自己, 在职场和人生的路上都不断的“精进”!

**极客时间****讲述: 安晓辉**

时长 04:41 大小 4.31M



你好, 我是华仔。

《大厂晋升指南》到这里就结束了, 感谢你的一路坚持!

这门课程有四十多讲, 每一讲的内容都包含很多你以前没有掌握的知识和技巧, 你会感觉要学的东西很多, 再加上你的工作压力可能本来就比较比较大, 所以能够坚持下来说明你已经拥有了比较强的毅力。让我为你点赞!

学完这门课程, 相信你已经掌握了很多和晋升有关的方法, 但是我还想提醒你, 这只是晋升的开始。并不是学完课程就可以等着晋升了, 接下来你还需要在自己的工作中实践这些方法。



无论是学习课程，还是工作实践，在我看来，这些都是你不断地挑战和提升自己的过程。至于晋升的结果，只是确认你努力的效果而已。

你会面临哪些挑战呢？

首先，你需要继续克服自己的惰性。

一开始实践的时候，你可能会感觉方法还用得并不熟练，也可能会遇到很多问题，所以你需要继续发扬“不放弃”的精神，坚定地尝试，不断地提升自己。

其次，你需要一颗强大的内心。

也许你信心满满地参加晋升答辩，自以为万无一失，但结果却让你大失所望。

也许你全力投入某个项目，希望它能够让你充分展现自己的能力，但是项目却失败了。

面对这些情况，你需要有强大的内心来承受挫折，认识到并不是自己天生能力不行，而只是暂时还没有达到要求；认识到项目失败有很多客观因素，暂时的失败可能只是运气不行，重要的是从失败的项目中学习到经验和教训。

第三，你需要终身成长的思维。

对于目前国内的 IT 行业就业环境来说，升到 P7 就已经能够获取比较好的回报，而且升 P8 和 P9 的难度较大，同时还需要一定的运气，所以很多朋友可能会产生“小富即安”的想法，认为只要能升到 P7 就够了，满足于重复已有的熟练技能来完成任务。

但我还是建议你继续学习和提升，因为不同的级别要求的能力要求是不同的，你只有按照下一级别的要求来提升自己，才有可能突破自己的瓶颈。

其实，晋升就像是佛家修行方法中的“精进”。佛家精进讲究“无所畏惧、坚固信念、相信自己、努力向前、不断提升”，而晋升的过程中，除了我在这门课程中分享给你的经验技巧之外，这些信念也同样重要。

我在开篇词中曾经说过，我每次晋升都是一次就通过的。你是不是以为我的职业生涯就一定是顺风顺水、轻松闯关呢？

然而，我也经历过很多次失败。

比如说我在 UC 做过的一个叫“用户关系网络系统”（URNS, User Relation Network System）的项目，我一个人辛辛苦苦加班加点地做了一个多月，结果上线失败。后来整个项目被废弃，改用新的设计方案来满足需求，连编程语言都从 C++ 改为 PHP 了。

比如说我曾经全心投入的 UC 创业项目“UC 乐园”，即使创始人的鼎力支持和看好，它还是在 1 年后就宣布关停了，整个团队都被并入九游。我从负责乐园系统部的 Team Leader，变成了只带一个人，只负责九游的一个内部系统，而且这个内部系统规模不大，问题却很多，根本没有人愿意接手。

但是无论经历什么样的挫折和失败，我始终都相信这是暂时的。不好的结果说明自己的能力还有很大提升空间，而我会总结这些失败的经历中的经验和教训，为下一次成功做好准备。

就像《真心英雄》这首歌唱的那样，“没有人能随随便便成功”。其实也没有人能够轻轻松松地晋升，每一次晋升的背后，都是你的不断精进。

当你看到这里的时候，你就已经完成了一次精进修行，因为你把这门课程的内容都学完了，这已经超过很多人了。

既然你已经给自己开了一个好头，那么我相信，只要你继续自己的精进之路，不断地提升自己，下一次晋升一定会成功的！

**李运华**

前阿里资深技术专家(P9)

感谢一起走过的这段时间，非常想听听你对我和这门课程的反馈与建议。在 3 月 12 日前提交问卷，将有机会获得

双肩包 价值 **¥129**

或

极客时间课程阅码
价值 **¥99****填写问卷**

《大厂晋升指南》课程结束了，这里有一份 [🔗 毕业问卷](#)，题目不多，希望你能花两分钟填一下。十分期待能听到你说一说，你对这个课程的想法和建议。

[提建议](#)

12.12 大促

每日一课 VIP 年卡

10分钟，解决你的技术难题

¥159/年 ¥365/年

每日一课
VIP 年卡

仅3天，【点击】图片，立即抢购 >>>

© 版权归极客邦科技所有，未经许可不得传播售卖。页面已增加防盗追踪，如有侵权极客邦将依法追究其法律责任。

上一篇 36 | 管理五模式：高手常用的管理模式有哪些？

下一篇 结课测试题 | 这些晋升的知识，你都掌握了吗？

精选留言 (14)

写留言



溯

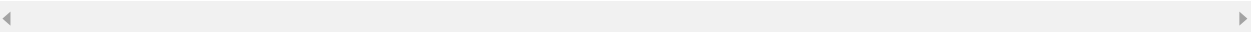
2021-02-26

华哥，有个问题想请教您一下，原来的领导换岗到其他部门，我们组和另外一个组合并，领导也变成另外一个组的领导，但我们组的四五个业务系统都由我负责，其中一个是比较核心的系统，这是大背景。我来这个组一年多，有一个同事比我来的早，来了四年多，主要负责核心那块业务，以前是平级，而且资历比我深，但沟通能力和代码质量都一般，优势是对业务很熟，一直在做这块业务，他是老人，日常管理上我不太好管理，但又不...
展开 ∨

作者回复: 首先要有自信，让你来管，就说明至少从上级来看，你综合能力是比他优秀的。

其次，不要遇到你觉得不好管的人，就想法把别人弄走，这样做管理的话，做久了你身边都是跟你一样，都是听你话的人，这样的团队并没有战斗力。

我在管理技能里面提到过不同的管理风格，对于这种老人，你可以先采取授权的方式管理，然后监督结果；如果结果好，那自然你们两个都好，你无需花费太多的精力管理，他也觉得做得舒服；如果结果不好，那也证明他虽然资格老，但是能力也还是有不足，然后以事实说话，这样你就好管理了。



12

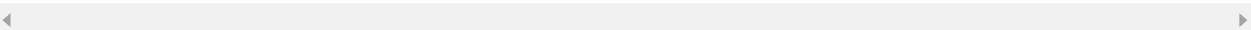
**李文**

2021-02-24

之前一直觉得只要认真做好本职工作就可以了，其实是非常错误的认识，感谢这门课程给我新的认知和学习的方向

展开 ▾

作者回复: 作为专栏作者，能看到对你有这种帮助我非常开心，不夸张的来说，这种收获是思想上的转变，类似于佛家的“开悟”，这种认知上的改变远比你学到具体的某项技术能力要重要得多：)



5

**溯**

2021-02-24

还需要多读多思考多总结，不断提升自己。

展开 ▾

作者回复: 知行合一，单看一次专栏，能吸收3成已经很不错了，要在工作中进行时实践，然后回过头来看，理解会更深。



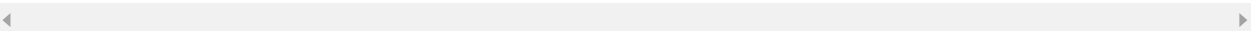
3

**宁**

2021-02-24

从18年的架构专栏，到20年的晋升专栏，感谢华仔老师，我在21年晋升成为了架构师！这些专栏给我提供了未来的职业生涯地图，期待N刷时能够读到更多的内涵和感同身受！加油

作者回复: 恭喜晋级，开门红啊：)



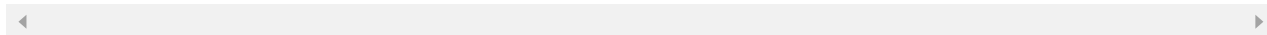
**hiqian**

2021-02-24

26天后，期待华哥的业务架构训练营

展开 ∨

作者回复: 正在紧张准备中.....

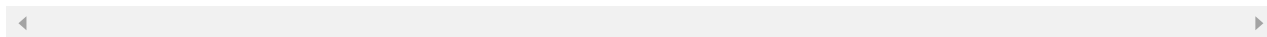
**风**

2021-02-24

非常感谢华仔，以前对这些道道都不了解，也不知道该找谁去请教，或者讲的都很散，这门课程不仅全面而且结构组织的也很好，让我在技术这条路上看到了方向

展开 ∨

作者回复: 学完专栏，你已经开了一个好头，接下来在工作中有意识的实践这些内容，有了经验后再回过头来看，你的理解会更深，你可能会发现专栏的内容比你现在理解的还要更有深度：)

**ssrsdzry**

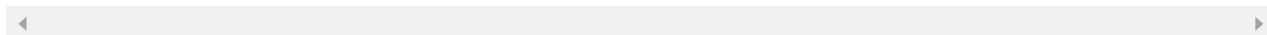
2021-03-15

方法和心态都很重要。

“不好的结果说明自己的能力还有很大提升空间，而我会总结这些失败的经历中的经验和教训，为下一次成功做好准备。” 有这样的心态，加上老师介绍的好方法，工作也是一种修行！

展开 ∨

作者回复: 人生无处不修行：)

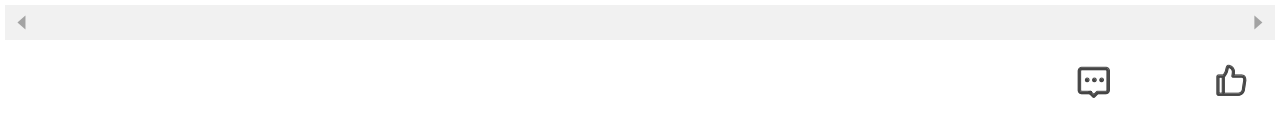
**大魔王汪汪**

2021-03-03

一个畅销书作家，正在诞生...

展开 ∨

作者回复: 这类书是成不了畅销书的 :)

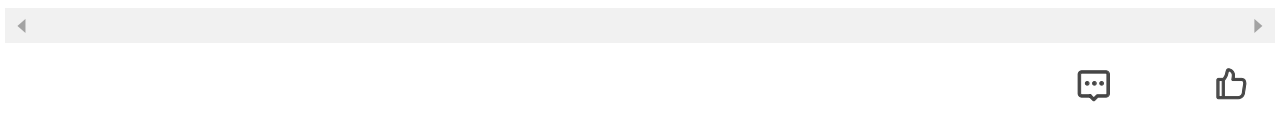


jss

2021-02-28

纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。
希望能学以致用, 早日晋升~

作者回复: 只是看专栏，看完专栏你能够吸收30%已经很不错了，希望你经常回过头来看，尤其是工作中遇到一些困难、困惑、挑战的时候，再来看看专栏，也许里面就直接有你要的答案。

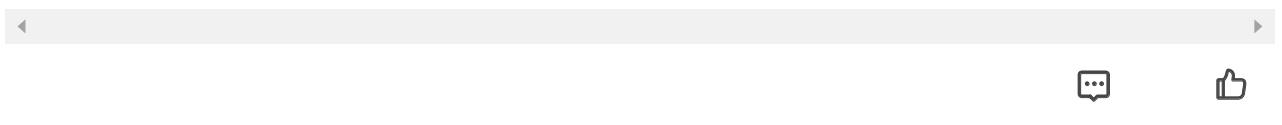


阿撞木

2021-02-24

适合反复阅读收听的专栏，持续学习，期待晋升！
展开 ∨

作者回复: 加油，反复实践持续学习，专栏可以看很多遍，尤其是有了实践后再来看，理解会更深。

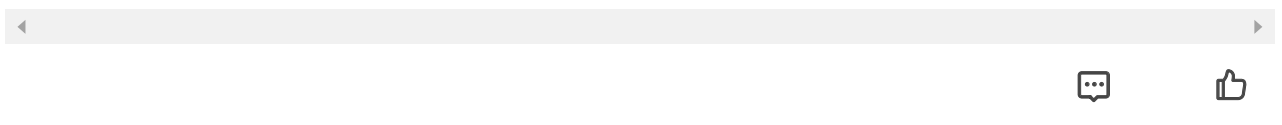


猿人谷

2021-02-24

感谢华哥！看完专栏，受益匪浅。
展开 ∨

作者回复: 加油，继续努力 :)



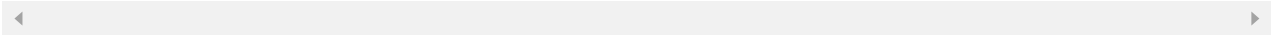
王同学

2021-02-24

感谢。最可怕的事情是不知道自己哪里不知道，听了晋升指南，隐隐约约了解了需要学习的地方，知道了自己哪里不知道，可以说有了努力，实践的方向了

展开 ▾

作者回复: 方向对了, 就不怕路远, 加油! :)



木木不哭

2021-02-24

华仔, 18年你写架构专栏就跟你学了, 那时还在学校读书, 现在工作2年。以后职业发展还需要华仔指导, 所以能加个微信吗:)

展开 ▾

💬 1



右耳朵猫咪

2021-02-24

希望今年能从传统公司进入互联网公司, 开发有挑战性的项目。感谢专栏, 撒花!

作者回复: 加油:)

