



生产与运作管理实务

何静

为什么要学习
《生产与运作管理》

“生产与运作管理”在企业中的地位

为什么要学习
《生产与运作管理》

学习《生产与运作管理》的要求

《生产与运作管理实务》的内容和考试要求、

生产与运作管理实务

何静

东莞职业技术学院

2016 年 2 月 23 日



目录

生产与运作管理实务

何静

为什么要学习
《生产与运作管理》

“生产与运作管理”在企业中的地位

为什么要学习
《生产与运作管理》

学习《生产与运作管理》的要求

《生产与运作管理实务》的内容和考试要求、

- 1 为什么要学习《生产与运作管理》
- 2 “生产与运作管理”在企业中的地位
- 3 为什么要学习《生产与运作管理》
- 4 学习《生产与运作管理》的要求
- 5 《生产与运作管理实务》的内容和考试要求、



为什么要学习《生产与运作管理》

生产与运作管理实务

何静

为什么要学习
《生产与运作管理》

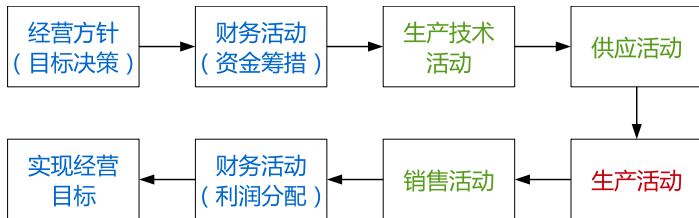
“生产与运作管理”在企业中的地位

为什么要学习
《生产与运作管理》

学习《生产与运作管理》的要求

《生产与运作管理实务》的内容和考试要求

《生产与运作管理》是工商管理的专业核心课程。目的是使学生对生产运营管理的内容有全面的了解，掌握基本运作管理技术和方法，为将来进行生产或者服务管理打下良好的基础。

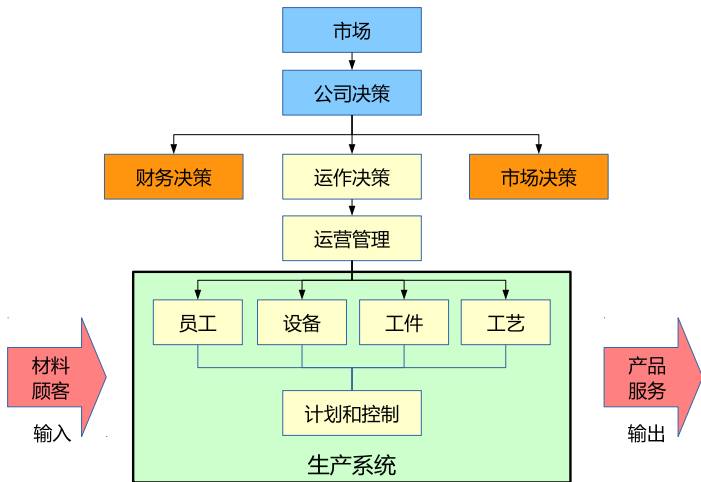


企业经营的基本活动



生产与运作管理实务

《生产与运作管理实务》的内容和考试要求、





“生产与运作管理”在企业中的地位

生产与运作管理实务

何静

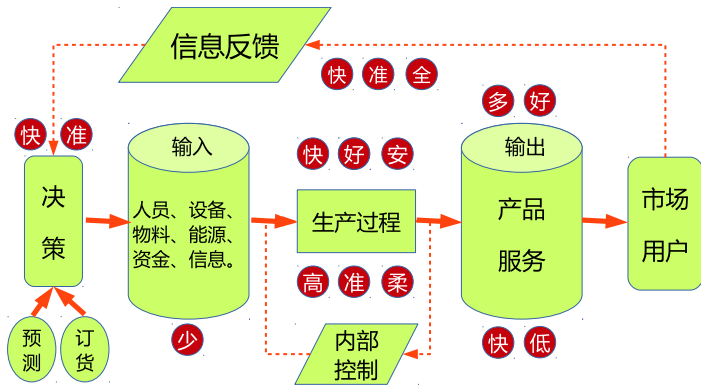
为什么要学习
《生产与运作管理》

“生产与运作管理”在企业中的地位

为什么要学习
《生产与运作管理》

学习《生产与运作管理》的要求

《生产与运作管理实务》的内容和考试要求、



企业生产系统结构

(圆圈中文字表示对该环节追求的目标)



为什么要学习《生产与运作管理》

生产与运作管理实务

何静

为什么要学习
《生产与运作管理》

“生产与运作管理”在企业中的地位

为什么要学习
《生产与运作管理》

学习《生产与运作管理》的要求

《生产与运作管理实务》的内容和考试要求、

1、生产与运作管理是企业竞争力的源泉

企业的成败兴衰归根到底取决于它能否提供质量过硬、物美价廉、交货及时、服务优良的产品，特别是在市场变化多端、顾客需求越来越多样化的年代，生产与运作管理在企业全部经营管理活动中处于核心的地位。



为什么要学习《生产与运作管理》

生产与运作管理实务

何静

为什么要学习
《生产与运作管理》

“生产与运作管理”在企业中的地位

为什么要学习
《生产与运作管理》

学习《生产与运作管理》的要求

《生产与运作管理实务》的内容和考试要求

2、各类人员均须具备生产与运作知识 (1)

- 会计师需要了解库存管理、资源利用率和劳动定额才能够计算出精确的成本数据，从而进行审核，做出财务报告。
- 财务经理可运用库存和生产能力的概念来确定需要投入的资金量，预测现金流量，对现有资产进行管理。
- 营销专家需要了解怎样运作才能满足顾客定货日期，满足顾客对产品或服务的个性化要求以及进行新产品介绍。



为什么要学习《生产与运作管理》

生产与运作管理实务

何静

为什么要学习
《生产与运作管理》

“生产与运作管理”在企业中的地位

为什么要学习
《生产与运作管理》

学习《生产与运作管理》的要求

《生产与运作管理实务》的内容和考试要求、

2、各类人员均须具备生产与运作知识 (2)

- 人事经理必须了解工作的设置、工作标准与员工激励方案之间的关系，以及生产工艺要求工人掌握的技术。
- 企业家往往因为没有良好的生产计划和库存管理的知识，不能有效地运用资金，而最终经营失败。



学习《生产与运作管理》的要求

生产与运作管理实务

何静

为什么要学习
《生产与运作管理》

“生产与运作管理”在企业中的地位

为什么要学习
《生产与运作管理》

学习《生产与运作管理》的要求

《生产与运作管理实务》的内容和考试要求、

《生产与运作管理》属于操作性很强的课程

- 掌握《生产与运作管理》的基本概念、原理和功能。基本具备利用本课程知识分析和解决实际问题的能力。
- 掌握生产计划编制、质量管理、项目管理、库存控制等的基本概念、原理和方法。
- 了解现代生产和运作管理的发展趋势，掌握 ERP 系统的基本原理和方法。



学习《生产与运作管理》的要求

生产与运作管理实务

何静

为什么要学习
《生产与运作管理》

“生产与运作管理”在企业中的地位

为什么要学习
《生产与运作管理》

学习《生产与运作管理》的要求

《生产与运作管理实务》的内容和考试要求、

为什么不喜欢生产与运作管理

- 对生产与运作管理的重要性认识不足。
- 生产与运作管理的复杂性。
- 枯燥。

如何学“生产与运作管理”

- 听明白。
- 注重图表和案例分析。
- 动手做。



《生产与运作管理实务》的内容

生产与运作管理实务

何静

为什么要学习
《生产与运作管理》

“生产与运作管理”在企业中的地位

为什么要学习
《生产与运作管理》

学习《生产与运作管理》的要求

《生产与运作管理实务》的内容和考试要求、

- 项目 1 生产与运作管理概述
- 项目 2 选址与设施布置
- 项目 3 工作设计与组织
- 项目 4 生产与运作计划
- 项目 5 库存管理
- 项目 6 MRP、MRP 和 ERP
- 项目 7 质量管理与控制
- 项目 8 生产现场管理与作业排序
- 项目 9 项目管理和优化
- 项目 10 供应链管理



《生产与运作管理》的考试要求

生产与运作管理实务

何静

为什么要学习
《生产与运作管理》

“生产与运作管理”在企业中的地位

为什么要学习
《生产与运作管理》

学习《生产与运作管理》的要求

《生产与运作管理实务》的内容和考试要求、

1. 课堂教学：本课程共 56 学时（4*14）

考核方式：（考试课）

- 考试成绩占 60%
- 平时成绩占 40%

2. 企业现场认知实训：1 周

（具体见认知实习安排）