



项目管理是业务提升的必由之路

陈利海老师简介



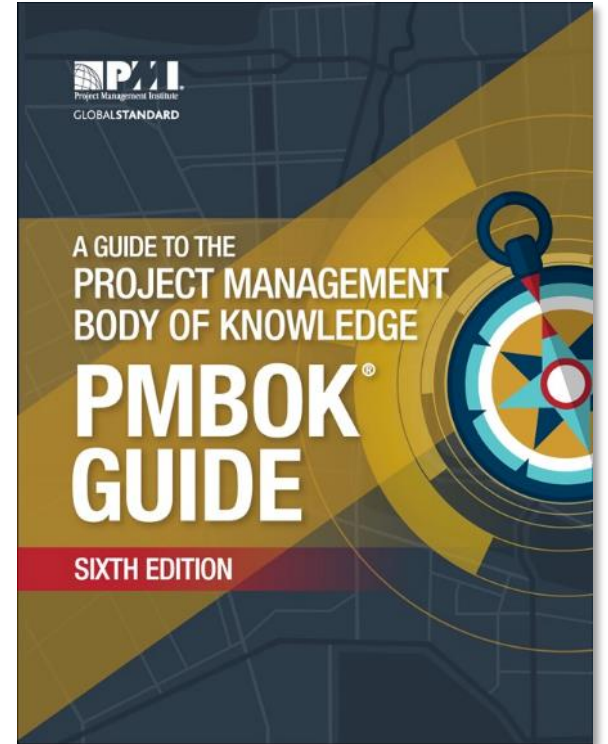
- 工业和信息化部认证的高级项目经理
- 美国项目管理协会（PMI）认证项目管理专业人士PMP
- 美国项目管理协会（PMI）认证敏捷实践者ACP
- 创新理论（TRIZ）国际二级讲师
- AACTP认证国际注册培训师（ICT）
- 实战项目管理专家
- 敏捷项目管理教练
- 出版项目管理专著多部、《项目管理评论杂志》专栏作者
- 具有十六年产品研发经验
- 曾任世界500强企业项目总监
- 现任南京汉隆科技总经理高级管理顾问

传说中公司中各种角色眼中的对方

	老板	产品	研发	设计	运营
老板眼中	未来是上市公司老总	傻X	傻X	傻X	傻X
产品眼中	听我忽悠的	天才	听我忽悠的	理解力奇差的傻X	帮我推广的
研发眼中	傻X	大傻X	天将降大任于斯人也	战五渣	菜X
设计眼中	根本不懂艺术	大傻X死对头	没有眼光	美学大师	傻X
运营眼中	听我忽悠的	听我忽悠的	听我忽悠的	听我忽悠的	运筹帷幄

PMBOK® Guided的目的

1. 是标准，为管理**单个项目**提供标准
2. 提供**普遍公认**的**良好做法**
3. **组织和/或项目管理团队**为具体项目选择适用的知识
4. 提供和推广一套项目管理专业的**通用词汇**
5. 是PMI项目管理专业发展计划和认证的基本参考资料
6. 是指南、是框架，**不是方法论**，可利用不同方法和工具来实施



案例： PMBOK®指南对于项目的意义

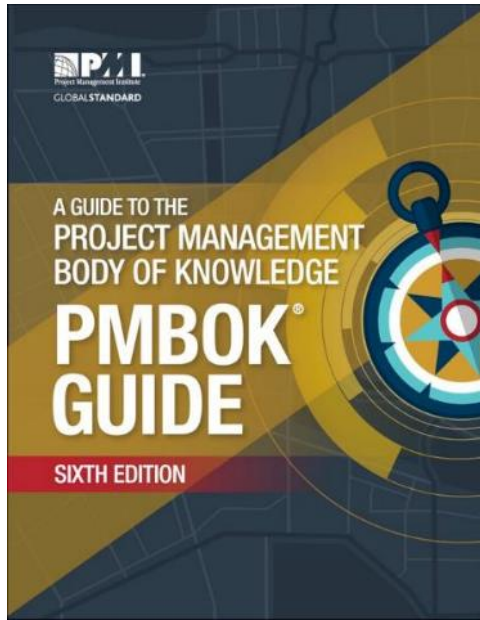
四轮定位的目的？



偏心轮与手机震动



项目的定义

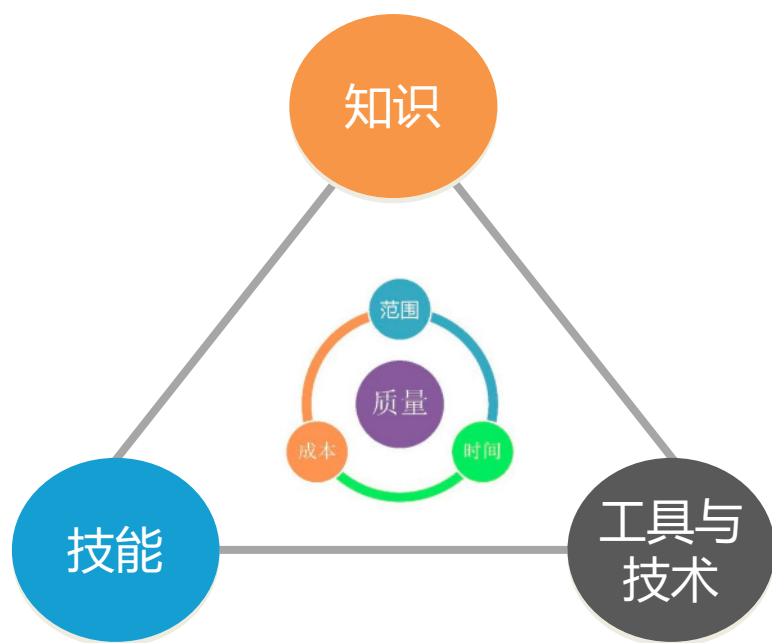


A project is a temporary endeavor undertaken to create a unique product, service, or result.

项目是为创造独特的产品、服务或成果而进行的临时性工作。

——PMBOK® Guide第六版

什么是项目管理

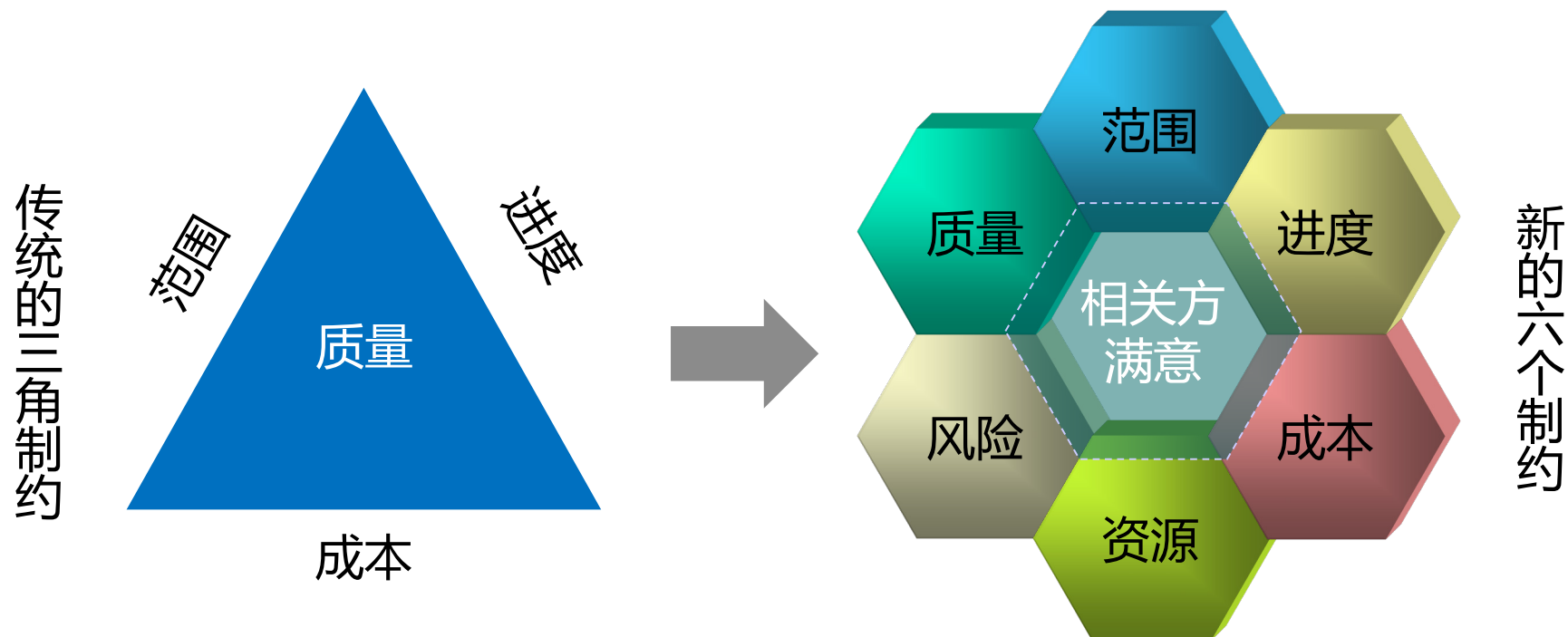


项目管理就是将

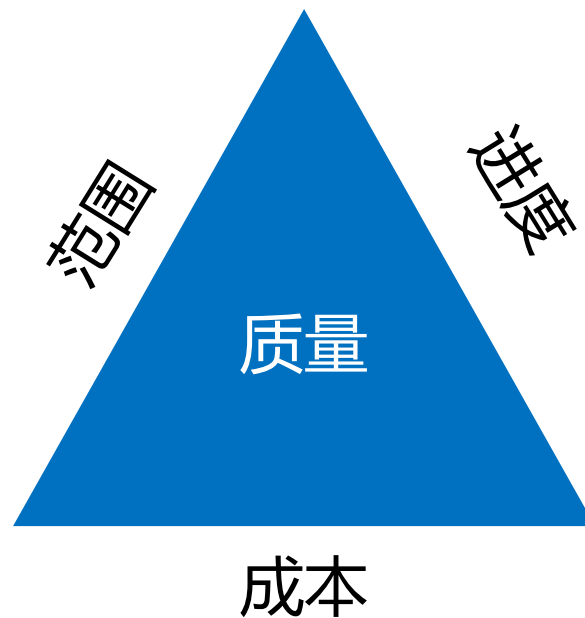
知识、技能、工具&技术

应用于项目活动，以满足项目的要求。

平衡的艺术：项目管制制约因素



思考：制约因素谁更重要



有效的项目管理

1 项目成功

- 达成业务目标
- 满足相关方期望
- 提高可预测性
- 提高成功的概率
- 在适当的时间交付正确的产品

2 风险与问题

- 解决问题和争议
- 及时应对风险
- 优化组织资源使用
- 识别、挽救和中止失败的项目

3 平衡与优化

- 管理制约因素
- 平衡项目制约因素对项目的影响
- 更好地管理变更

糟糕的项目管理

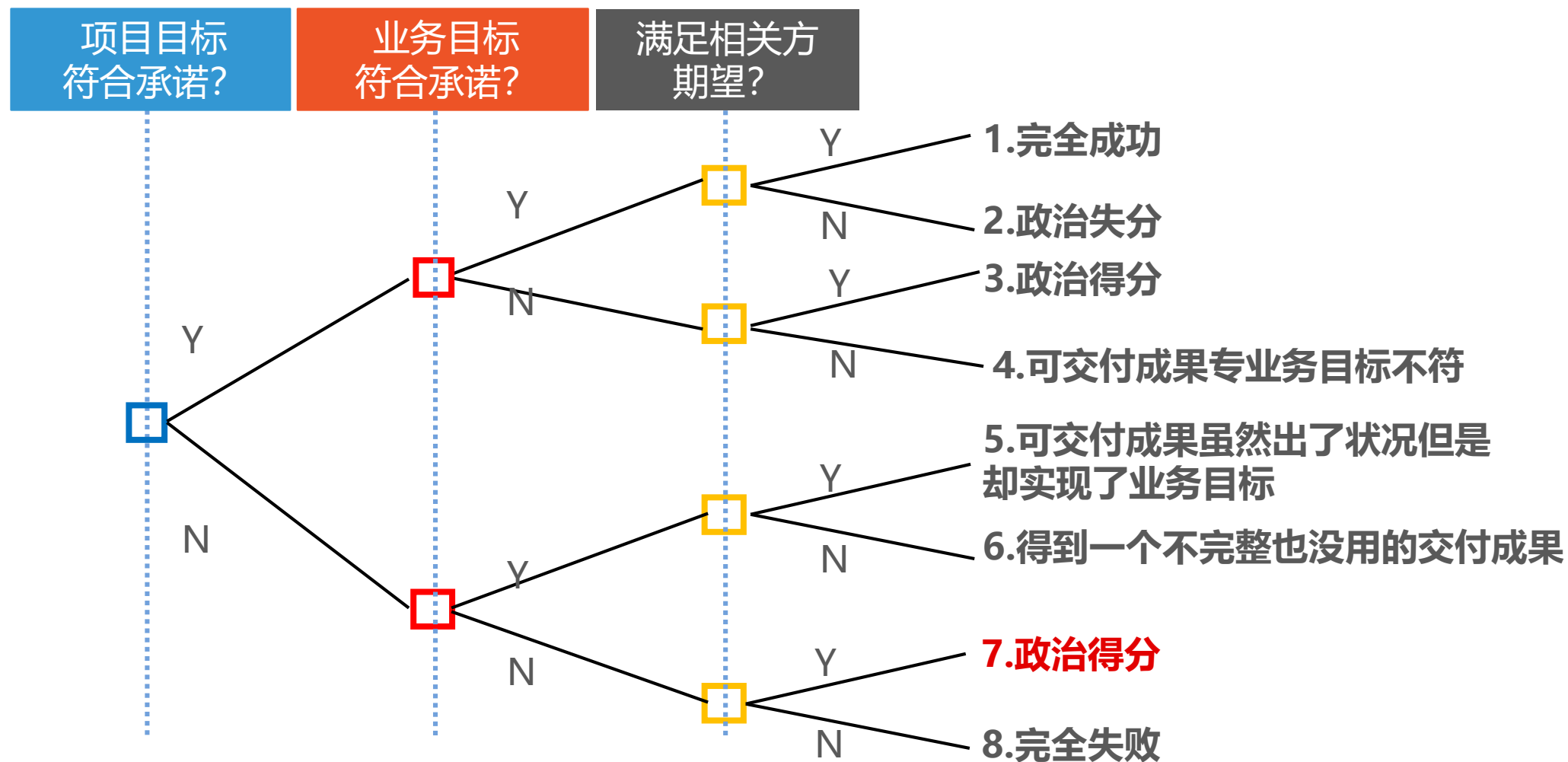
1 绩效低劣

- 项目范围扩大失控
- 超过时限
- 成本超支
- 质量低劣
- 返工

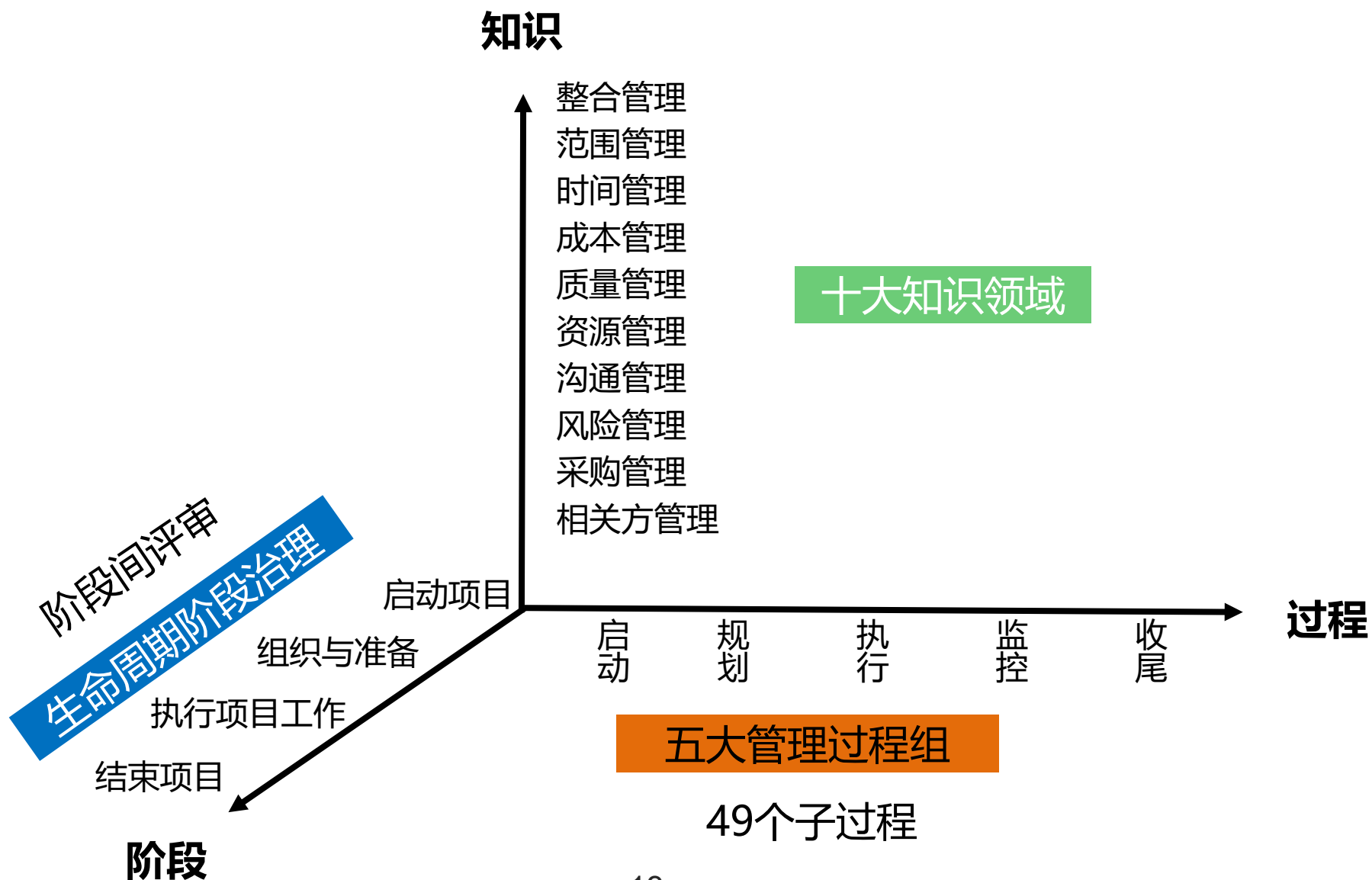
2 连带损失

- 组织声誉受损
- 相关方不满意
- 正在实施的项目无法达成目标。

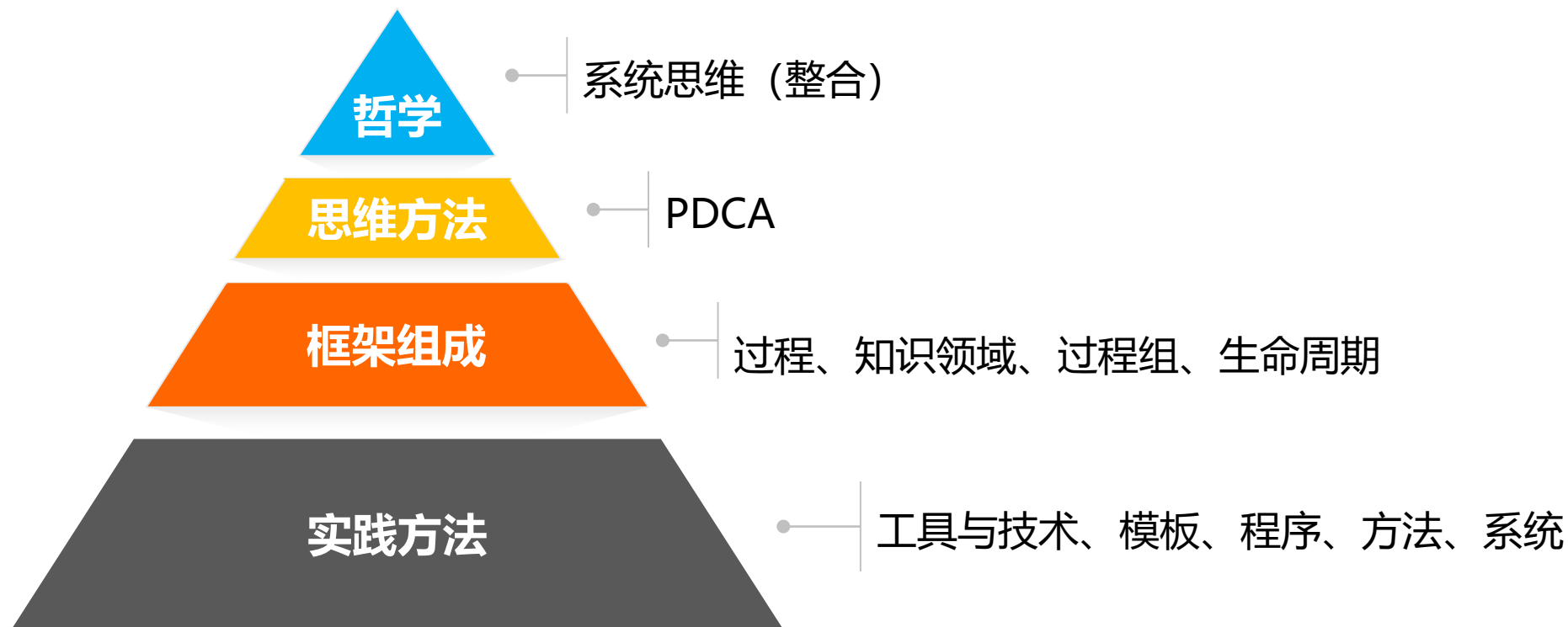
项目成功标准



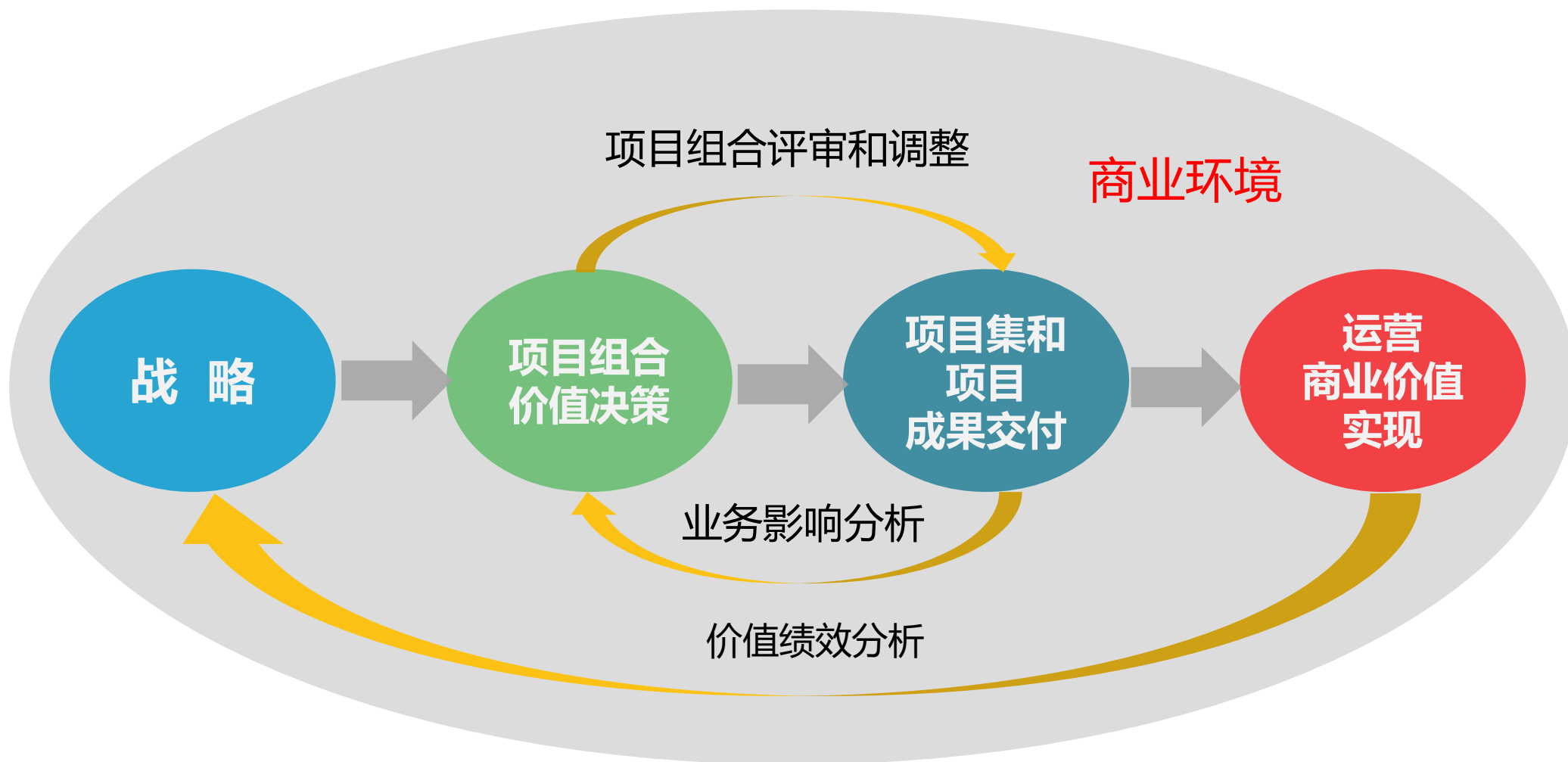
PMBOK指南的组成部分



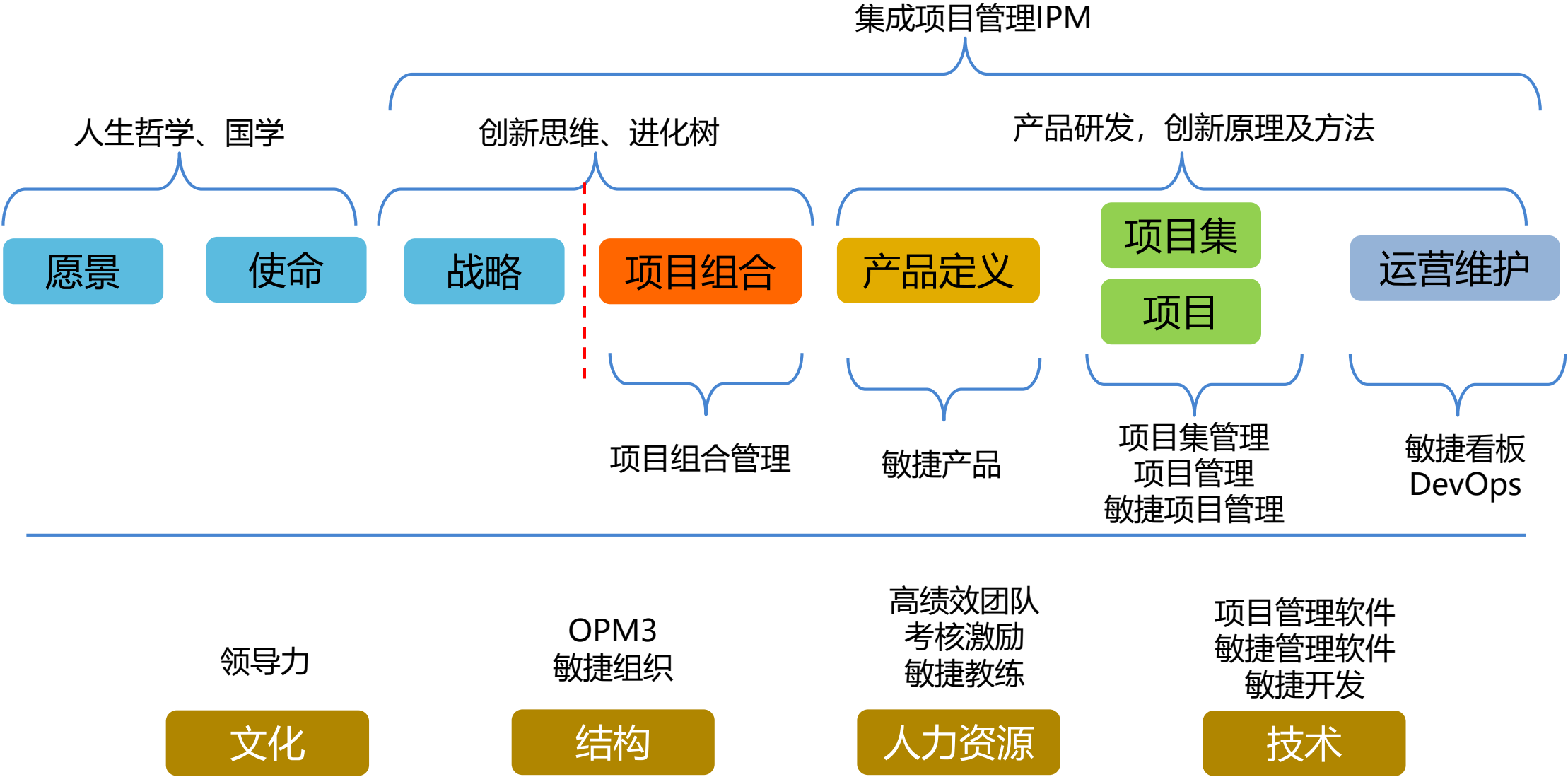
项目管理的知识层次



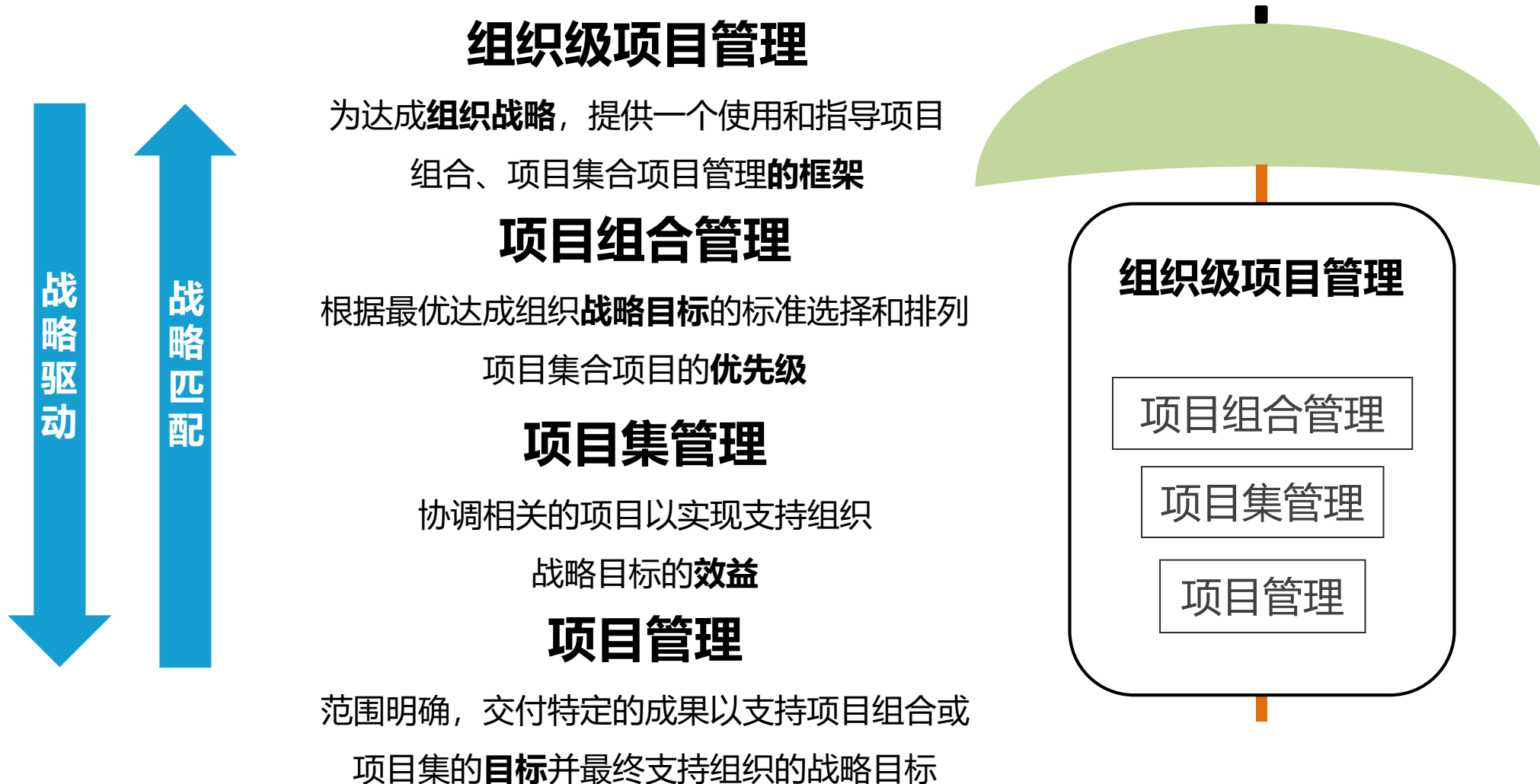
组织环境下OPM各要素的相互作用



项目视角下的组织



组织中项目管理的层次



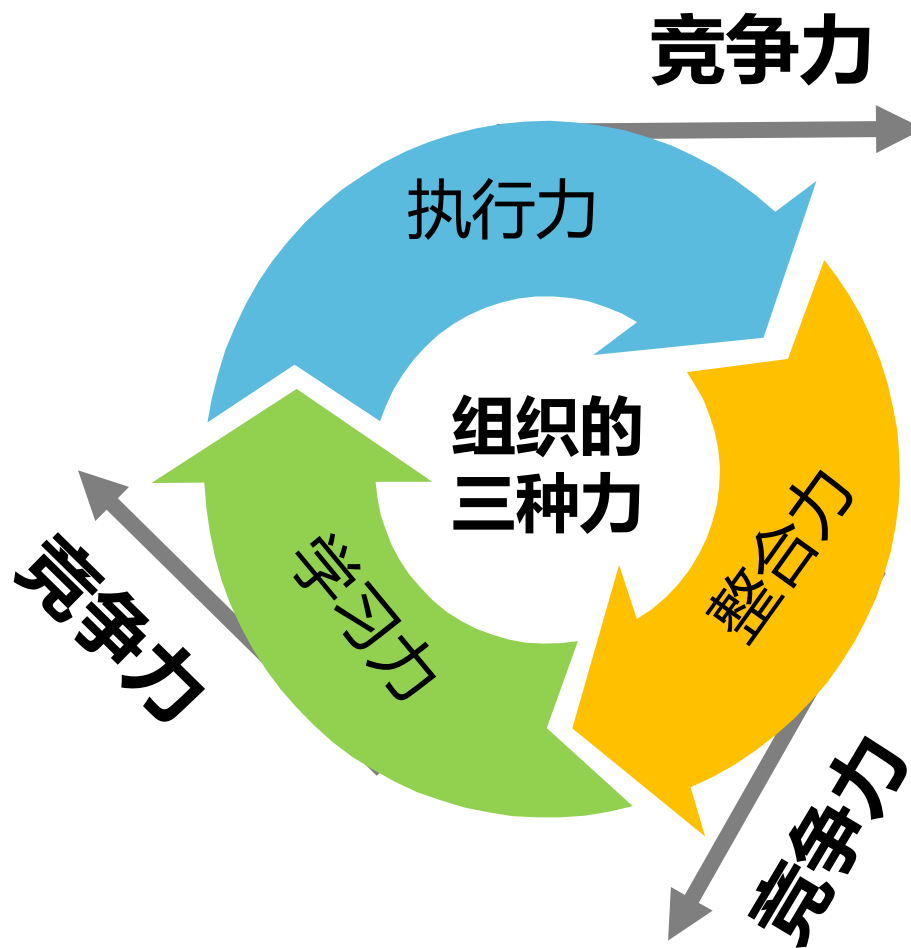
有效&高效的项目管理对组织的意义



- 联系项目成果与商业目标
- 更有效地展开市场竞争
- 支撑组织持续发展
- 调整项目管理计划应对商业环境变化的影响



项目管理对组织的价值



项目经理是对事负责的人

项目经理是管理者



- ① 项目经理是组织委派其实现项目**目标**的个人。
- ② 项目经理是对**一次性**事件**负责**的人。

PM是为了完成独特性、一次性的任务，以**目标为导向**，调动协调各项资源，把不同专业技术人员在合适的时间、地点、场合进行合适的整合，确保项目工作在项目预算范围内按时、优质地完成的**管理者**。

Tips

项目是一个点燃的炸药包



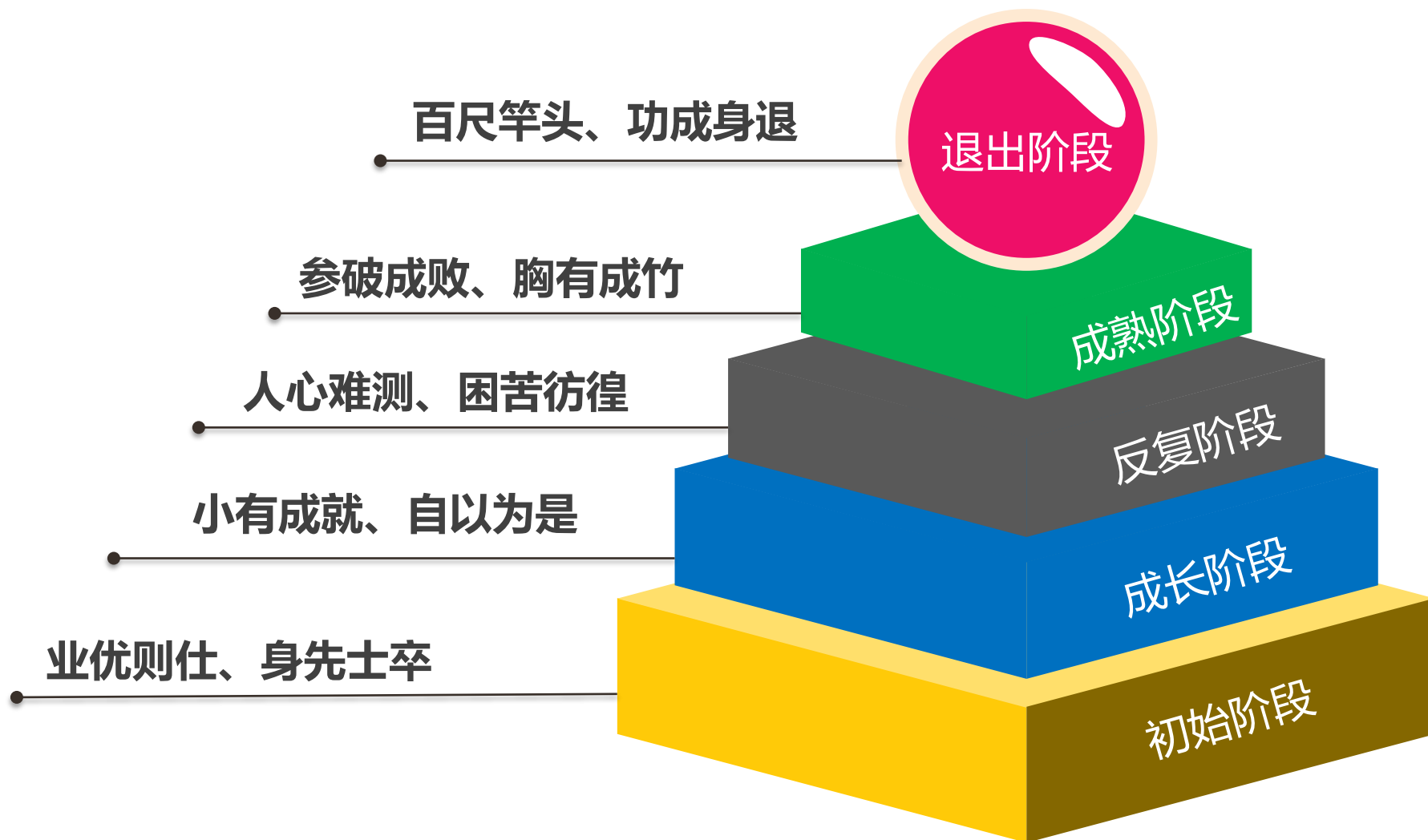
如果你**没有参加项目**，那么你多半是在做一些费力不讨好而且枯燥无味的重复性工作。

如果你**做了一个项目的经理**，你会觉得干一件费力不讨好且枯燥无味的重复性工作是多么令人神往。

这是问题么？

取决于你是否把它当成问题！

项目经理心态发展的五个阶段



趋势的力量:这个风要跟

PMP 774,406	CAPM 33,880	PgMP 19,670	PfMP 450
ACP 16,283	RMP 4,158	PBA 1,479	SP 1,710

思维决定行动

打酱油的故事！

打酱油去了！



脑袋决定屁股

V.S.

屁股决定脑袋

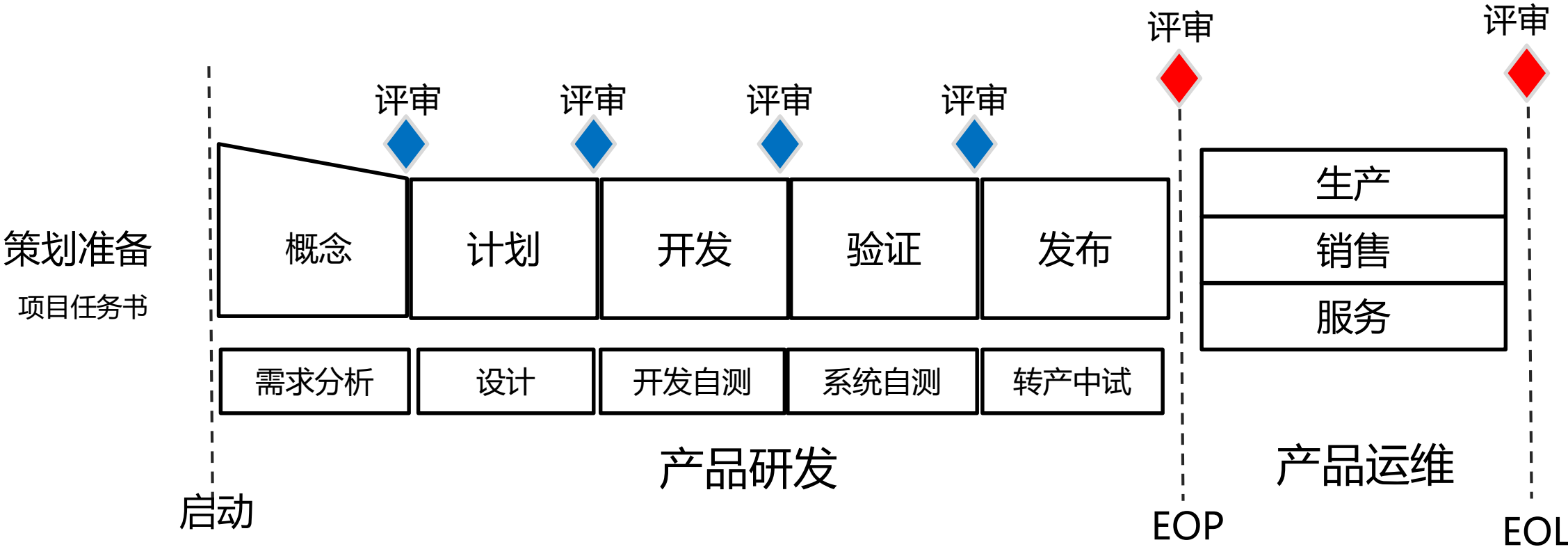


思考：“空城计”对于管理学有什么价值

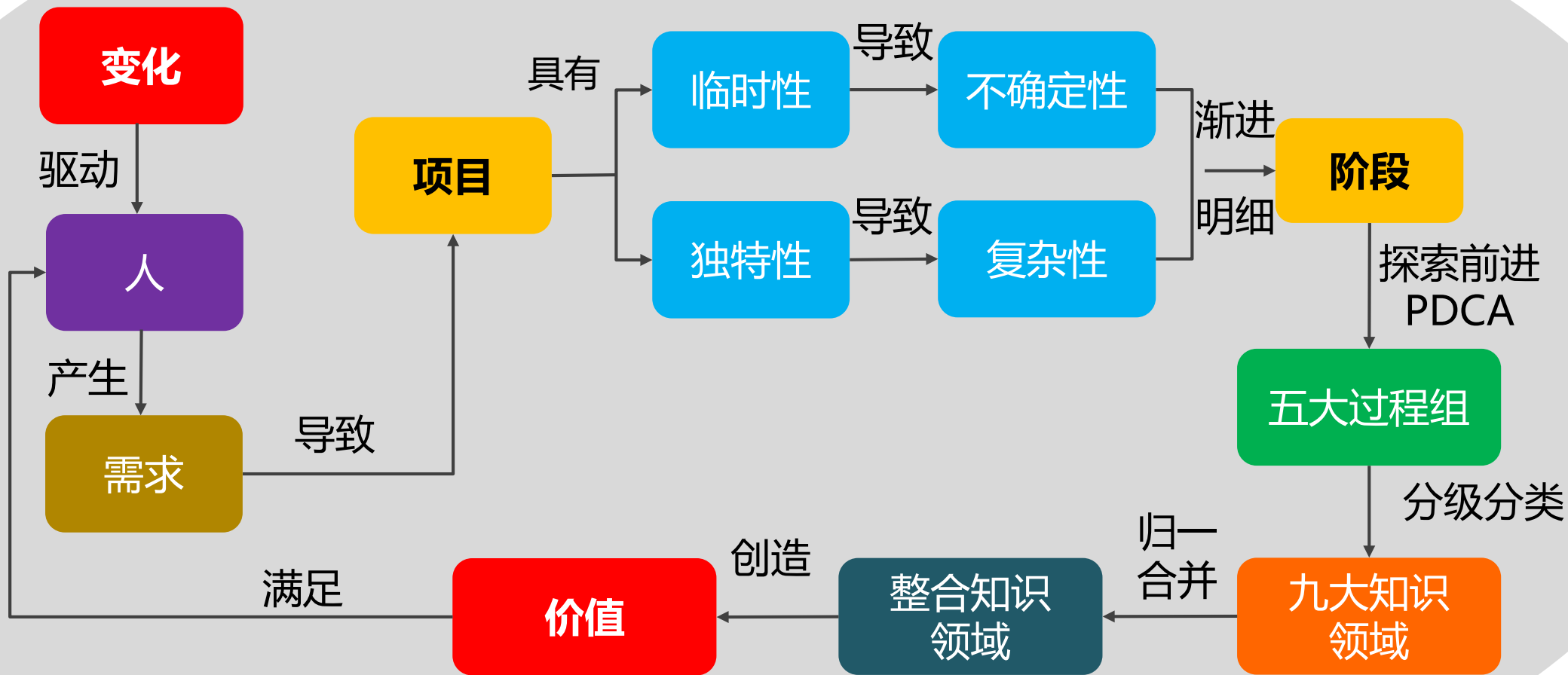


对项目管理来讲，所谓的成功追求的不是**100分**，
而是可以复制的**80分**

某公司产品生命周期



宇宙



项目、人生、事业



微信公众号

Thank You



lihai178



121618952



<http://blog.sina.com.cn/erdong178>