

Índice

Tests – DPPI	1
Tema 1	1
Tema 2	12
Tema 3	23
Tema 4	32
Tema 5	43
Tema 6	53
Tema 7	64
Tema 8	73
Tema 9	81

Tests – DPPI

Tema 1

Para ayudar en la gestión de los proyectos es necesario el uso de técnicas que permitan diseñar el proyecto con un cierto grado de garantía de éxito. ¿Qué técnicas se encuentran entre las más destacadas?

Seleccione una:

- a. Formación, Competencias, Habilidades y Sociales
- b. Tecnológicas, Transversales y Sistémicas
- c. Mediciones, Planificación, Riesgos, Normalización, Presupuestos y Simulaciones

Las 34 competencias del libro de Furtel se dividen en tres tipos de habilidades:

Seleccione una:

- a. Competencias para la construcción de una estructura de desglose del trabajo, competencias para la selección de las herramientas de gestión de proyectos y competencias para la selección de personal
- b. Técnicas de desarrollo del producto software, Habilidades de la Gestión de proyectos y Habilidades personales de los gestores de proyectos
- c. Competencias económicas, competencias técnicas y competencias transversales

Las iteraciones del RUP:

Seleccione una:

- a. Disminuyen el ritmo de esfuerzo del equipo de desarrollo
- b. Reducen el riesgo con respecto al modelo de proceso clásico en cascada
- c. Todas las iteraciones producen un efecto aditivo, no se pueden usar para refinar

¿Cuál de estas fases pertenece al modelo de prototipos?

Seleccione una:

- a. Diseño e integración de prototipos
- b. [Diseño, construcción y evaluación de prototipos](#)
- c. Desarrollo y pruebas

¿Cuál de las siguientes ventajas es del modelo de prototipos

Seleccione una:

- a. Acelera el ritmo de esfuerzo del equipo de desarrollo
- b. [Los modelos son validados por el propio usuario](#)
- c. Se reaprovecha mucho código entre los prototipos

Algunas iteraciones del modelo de proceso que propone RUP:

Seleccione una:

- a. Producen un efecto de sustractivo.
- b. [Producen un efecto de refinamiento o corrección.](#)
- c. Son independientes totalmente unas de otras.

¿Cuál de las siguientes afirmaciones es verdadera?

Seleccione una:

- a. [METRICA V3 está reconocida por las administraciones españolas como metodología de desarrollo de software](#)
- b. METRICA V3 da soporte a metodologías pesadas y ágiles
- c. METRICA V3 ha sido diseñada exclusivamente para soportar el paradigma orientado a objeto

¿En qué consiste el refinamiento de la Pila del Producto en Scrum?

Seleccione una:

- a. [Consiste en dividir elementos grandes, analizar elementos, reestimar elementos, cambiar prioridades de elementos, etc.](#)
- b. Consiste en eliminar de la lista aquellas tareas que puedan hacer pesada la metodología
- c. Consiste en eliminar de la lista los elementos que ya se han terminado después de un Sprint

Sobre METRICA V2 y METRICA V3

Seleccione una:

- a. METRICA V3 es una revisión de METRICA V2 para soportar arquitectura del software
- b. METRICA V3 es para sistemas orientados a objeto y METRICA V2 es para sistemas estructurados, por tanto ambas deben convivir en la industria.
- c. [METRICA V3 da soporte a los nuevos paradigmas orientados a objeto, además de soportar todo el ciclo de vida para los sistemas estructurados que soportaba METRICA V2](#)

La Revisión de Sprint es una reunión para inspección y adaptación respecto al incremento de funcionalidad del producto ¿Quién participa en dicha reunión?

Seleccione una:

- a. Equipo, Dueño de Producto, ScrumMaster. Otros stakeholders que sean adecuados, invitados por el ScrumMaster.
- b. Equipo, Dueño de Producto, ScrumMaster. Otros stakeholders que sean adecuados, invitados por el Dueño de Producto.
- c. Equipo, Dueño de Producto, ScrumMaster. Otros stakeholders que sean adecuados, invitados por el Equipo.

¿Que es el equipo Scrum?

Seleccione una:

- a. Es el encargado de realizar el software bajo la dirección de Dueño de Producto y del ScrumMaster
- b. El compuesto por los roles Dueño de Producto, Equipo y ScrumMaster.
- c. Es el que desarrolla el proyecto.

¿Cuál es la definición de “Terminado” para un Sprint en Scrum?

Seleccione una:

- a. Un producto está “Terminado” si pasa las pruebas al final del sprint
- b. “Terminado” es el producto o conjunto de productos que se obtienen al final de un Sprint
- c. La definición de “terminado deben acordarse con el DP

De acuerdo a las 34 competencias del libro de Furtel, ¿Cuál de las siguientes competencias no es necesaria para ser Director (Jefe) de Proyecto?

Seleccione una:

- a. Evaluación de procesos alternativos
- b. Evaluación de los procesos
- c. Evaluación de la solvencia del cliente

Una de las fases del modelo en espiral es:

Seleccione una:

- a. Evaluación de presupuestos
- b. Análisis de riesgos
- c. Creación de prototipos

¿Qué es el Scrum diario?

Seleccione una:

- a. Una reunión para revisar los resultados del día anterior y tomar medidas para corregir desviaciones y dedicar a ello el trabajo del día actual
- b. Una reunión para que ScrumMaster defina el trabajo a realizar durante el día actual
- c. Una reunión de unos 15 minutos de duración para coordinar el trabajo que se va a desarrollar ese día

Una desventaja del modelo de ciclo de vida en cascada es...

Seleccione una:

- a. Es un modelo pensado para hacer desarrollos en ensamblador

- b. No refleja realmente el proceso de desarrollo del software, ya que casi nunca se cierra totalmente una fase antes de comenzar la siguiente
- c. Es un modelo muy antiguo y la informática ha evolucionado

¿Cuál de las siguientes características NO pertenece a XP (eXtreme Programming)?

Seleccione una:

- a. Los programas deben diseñarse e implementarse de la forma más simple posible
- b. Las pruebas se realizan al finalizar el programa
- c. El código que se realiza pertenece al grupo

¿Quién ha definido la ingeniería software como “Una aplicación práctica del conocimiento científico para el diseño y construcción de programas de ordenador y la documentación asociada, necesaria para desarrollar, operar y mantenerlo”?

Seleccione una:

- a. Barry Boehm
- b. IEEE
- c. Stephen Schach

¿Cómo se gestiona el avance en Scrum?

Seleccione una:

- a. Se usan modelos de estimación de esfuerzos que se convierten a puntos de función. Una representación habitual es un Diagrama de BurnDown.
- b. Se van sumando los esfuerzos realizados de manera que se vaya acercando al esfuerzo previsto. Una representación habitual es un Diagrama de BurnDown.
- c. Se anota el avance usando algún método que represente el esfuerzo pendiente. Una representación habitual es un Diagrama de BurnDown.

En muchos casos los proyectos de software engloban en un solo proyecto tres etapas diferenciadas en otros proyectos, ¿cuáles?

Seleccione una:

- a. Financiación, avalaes y garantías post-venta
- b. Presupuesto, planos y pliego de condiciones
- c. Definición, construcción e implantación

¿Qué es una fase en un Proyecto?

Seleccione una:

- a. Una fase es un conjunto de actividades que producen un entregable importante en el proyecto
- b. Una fase es un conjunto de operaciones que realiza un único equipo
- c. Una fase es un periodo del proyecto en el que se usa una tecnología concreta

¿Qué es un programa en el ámbito de los proyectos?

Seleccione una:

- a. Un programa está formado por una serie de proyectos agrupados con el objetivo de conseguir algún objetivo estratégico.
- b. Un programa es un conjunto de actividades dentro del proyecto que dan lugar a un entregable

c. Un programa es una aplicación informática necesaria para el desarrollo de un proyecto de software

¿Qué es un sistema en el entorno de los proyectos informáticos?

Seleccione una:

- a. Es un elemento de hardware
- b. Es un elemento de software que es necesario para realizar el proyecto
- c. Un sistema es básicamente un conjunto de elementos organizados para actuar en conjunto con un objetivo claro

RUP es:

Seleccione una:

- a. Una metodología para el desarrollo de procesos software orientados a objetos y que divide el desarrollo de cada mini-proyecto en cinco etapas
- b. Una metodología para el desarrollo de proyectos software orientados a objetos que propone un modelo de procesos iterativo e incremental
- c. Una metodología para el desarrollo de proyectos software estructurados que propone un modelo de procesos iterativo e incremental

¿Qué es Scrum?

Seleccione una:

- a. Scrum es un marco de trabajo en el que equipos cross-funcionales pueden crear productos o desarrollar proyectos de una forma iterativa e incremental.
- b. Scrum es un método de fabricación de software que divide el proceso en iteraciones, las iteraciones en fases y éstas en Sprints.
- c. Scrum es una metodología ágil que consiste en desarrollar software en pequeños paquetes que se deben integrar al final del proyecto.

Una reunión para preparar el Sprint, típicamente dividida en dos partes. ¿Quién asiste?

Seleccione una:

- a. Primera Parte: Dueño de Producto (opcional, pero disponible para aclaraciones), Equipo, ScrumMaster. Segunda Parte: Equipo, ScrumMaster, Dueño de Producto.
- b. Primera Parte: Dueño de Producto, Equipo, ScrumMaster. Segunda Parte: Equipo, ScrumMaster, Dueño de Producto (opcional, pero disponible para aclaraciones).
- c. Primera Parte: Dueño de Producto, Equipo, ScrumMaster. Segunda Parte: Equipo, ScrumMaster (opcional, pero disponible para aclaraciones), Dueño de Producto.

¿Qué es una actividad en un Proyecto?

Seleccione una:

- a. En un elemento de trabajo compuesto por tareas
- b. Es cualquier trabajo que no sea una tarea
- c. Es el perfil de una determinada persona participando en un proyecto

¿Qué es un sistema en el entorno de los proyectos informáticos?

Seleccione una:

- a. Es un elemento de software que es necesario para realizar el proyecto
- b. Es un elemento de hardware
- c. Un sistema es básicamente un conjunto de elementos organizados para actuar en conjunto con un objetivo claro

Los desarrollos en Scrum se estructuran en ciclos de trabajo llamados Sprints

Seleccione una:

- a. Los Sprints son casos de uso que se extraen del Product Backlog para ser desarrollados
- b. Los Sprints son iteraciones de 1 a 4 semanas que se van sucediendo una detrás de otra
- c. Los Sprints son ciclos compuestos por varias iteraciones de 1 a 4 semanas de duración

Una de las características propias de un proyecto es:

Seleccione una:

- a. El objetivo se tiene que alcanzar en plazo de tiempo limitado
- b. Tiene fecha de inicio, pero no de final
- c. Los recursos son ilimitados

En Scrum hay varios roles principales:

Seleccione una:

- a. Dueño de producto, Equipo y Project manager
- b. Cliente, Equipo y Jefe de proyecto
- c. Equipo, Dueño del producto y Scrum master

Un proyecto se caracteriza entre otras cosas por:

Seleccione una:

- a. Unicidad, duración limitada, poco flexible a la hora de asignar más recursos tanto materiales como personales
- b. Objetivo difuso, duración ilimitada, comprende distintos dominios de aplicación
- c. Objetivo definido, responde a una demanda puntual, duración limitada

¿Quién ha definido la ingeniería del software como "Una aproximación sistemática al desarrollo, operación, mantenimiento y retirada del software"?

Seleccione una:

- a. IEEE
- b. Barry Boehm
- c. Stephen Schach

¿Cuál de las siguientes afirmaciones es correcta respecto a las tareas a realizar en un proyecto?

Seleccione una:

- a. Son tareas habituales
- b. Es necesario realizarlas para conseguir el objetivo
- c. Pueden realizarse en cualquier orden sin importar las prioridades

De acuerdo a las 34 competencias del libro de Furtel, ¿Cuál de las siguientes competencias no es necesaria para ser Director (Jefe) de Proyecto?

Seleccione una:

- a. Evaluación de los procesos
- b. Evaluación de solvencia del cliente
- c. Evaluación de procesos alternativos

Según Deemer...

Seleccione una:

- a. Scrum es un marco de trabajo ágil para el desarrollo de pequeños proyectos
- b. Scrum es un marco de trabajo iterativo e incremental para el desarrollo de proyectos, productos y aplicaciones
- c. Scrum es una metodología de trabajo para el desarrollo de software

En el modelo de procesos en espiral...

Seleccione una:

- a. La evaluación se lleva a cabo al final de cada iteración a lo largo de todo el proceso
- b. La evaluación por parte del cliente se lleva a cabo después de entregar el producto, en la puesta en marcha
- c. La evaluación del cliente se lleva a cabo antes de entregar el producto

Si el ciclo de vida del proyecto se divide en iteraciones, ¿qué tipo de metodología estamos utilizando?

Seleccione una:

- a. cascada
- b. RUP
- c. Espiral

¿Qué es AUP?

Seleccione una:

- a. Es una metodología ágil de gran difusión en la industria
- b. Es un producto derivado de RUP para ser adaptado a metodologías ágiles
- c. Es una metodología ágil estandarizada por OMG

El Modelo de desarrollo de versiones sucesivas es un método de realización de software que...

Seleccione una:

- a. ...realiza una serie de iteraciones sobre el propio modelo en cascada.
- b. ...se usa en productos que se venden bajo licencia para mejorar la funcionalidad.
- c. ...realiza versiones beta que pone a disposición probadores externos que reportan los errores.

¿Cuáles de las siguientes son una lista de tipos de proyectos de software?

Seleccione una:

- a. Desarrollo, integración e implantación de Software
- b. Software, hardware y comunicaciones
- c. Logística, contabilidad y gestión empresarial

¿En qué consiste una reunión de Revisión del Sprint en Scrum?

Seleccione una:

- a. Es una reunión de demostración del producto para conseguir la etiqueta de "Terminado"
- b. Es una reunión para revisar el estado del producto durante el Sprint. Se hacen tantas revisiones como sean necesarias para conseguir el producto "Terminado"
- c. No se trata de una demostración de producto, es más bien una actividad de inspección y adaptación del producto

¿Cuál es la responsabilidad principal del ScrumMaster?

Seleccione una:

- a. El ScrumMaster sirve de puente entre el Dueño de Producto y el Equipo.
- b. El ScrumMaster ayuda al área de producto a aprender y aplicar Scrum para obtener valor de negocio.
- c. El ScrumMaster supervisa y dirige la actividad del equipo de desarrollo.

¿Qué es un sistema en el entorno de los proyectos informáticos?

Seleccione una:

- a. Un sistema es básicamente un conjunto de elementos organizados para actuar en conjunto con un objetivo claro
- b. Es un elemento de software que es necesario para realizar el proyecto
- c. Es un elemento de hardware

Señale cuál de las siguientes afirmaciones es correcta:

Seleccione una:

- a. RUP es la metodología o proceso de desarrollo propuesta por Rational para el desarrollo de proyectos software orientados a objeto
- b. Un proyecto de informática equivale a un proyecto software
- c. La estimación del coste de un proyecto no forma parte de las responsabilidades de gestión del proyecto del Jefe de proyecto

Indica cuál de las siguientes afirmaciones es correcta:

Seleccione una:

- a. Un proyecto informático es un esfuerzo vinculado a la informática con recursos limitados
- b. Un proyecto es un esfuerzo humano y temporal que pretende un estándar informático
- c. Un proyecto es un esfuerzo temporal acometido para crear un único servicio o producto

El Modelo de transformación es un método de realización de software que...

Seleccione una:

- a. ...es un método usado en las migraciones de software en las grandes empresas.
- b. ...consiste en acoplar pequeñas unidades de código para hacer sistemas grandes.
- c. ...parte de la premisa de la existencia de un sistema que pueda convertir fácilmente los requerimientos en código.

Al final de cada Sprint de Scrum...

Seleccione una:

- a. El equipo comprueba el producto obtenido y alarga el Sprint el tiempo necesario para poder terminarlo completamente el producto
- b. El equipo revisa el producto obtenido con los interesados en el proyecto, y les enseña lo que han construido
- c. El Scrum Master revisa el producto obtenido para hacer la aceptación

Señale la respuesta correcta:

Seleccione una:

- a. En el modelo de prototipos los modelos se validan por el usuario
- b. El modelo en cascada refleja fielmente el proceso de desarrollo del software
- c. Los modelos ágiles son más orientados a los procesos que a las personas

Los modelos ágiles:

Seleccione una:

- a. Están más orientados a las personas que a los procesos
- b. Están orientados exclusivamente a los objetivos del proyecto
- c. Están más orientados a los procesos que a las personas

¿Qué factores caracterizan un proyecto de software?

Seleccione una:

- a. Concreción, Unicidad, Dominio de aplicación, Flexibilidad y Duración limitada
- b. Calidad, Coste, Alcance y Plazos
- c. Unicidad, Buenas prácticas, Normalización y Duración limitada

Para RUP la vida de un sistema se divide en ciclos, ¿en qué fases se divide cada ciclo?

Seleccione una:

- a. Inicio, elaboración, construcción y transición
- b. Los ciclos no se dividen en fases
- c. Inicio, diseño, elaboración y transición

¿Cuál de las siguientes afirmaciones es correcta?

Seleccione una:

- a. Un principio básico para RUP es el pair programming y el backlog
- b. RUP acelera el ritmo de esfuerzo del equipo de desarrollo, pues permite a los desarrolladores apreciar los frutos de su trabajo a corto plazo
- c. Para RUP todas las iteraciones producen un efecto aditivo, pues al ser alcances cortos nunca pueden resultar fallidas

¿A cuál de las siguientes metodologías pertenece XP (eXtreme Programming)?

Seleccione una:

- a. Modelo de prototipos
- b. Modelos ágiles
- c. Metodología RUP

¿Quiénes asisten a una reunión de Revisión del Sprint en Scrum?

Seleccione una:

- a. Es una reunión a la que asisten los roles principales de Scrum
- b. Es una reunión a la que asisten los roles principales de Scrum y también stakeholders, usuarios, clientes, expertos, etc.
- c. Es una reunión a la que asisten el Equipo, del Dueño de Producto y también stakeholders, usuarios, clientes, expertos, etc.

Una de las prácticas habituales de eXtreme Programming es

Seleccione una:

- a. La integración continua
- b. No utilizar estándares para programar
- c. El ciclo en cascada

Cuál de las siguientes afirmaciones sobre modelos ágiles es correcta:

Seleccione una:

- a. Se basan en la adaptabilidad del proyecto
- b. Son métodos orientados al proceso
- c. Son de carácter predictivo

El modelo en espiral se caracteriza por:

Seleccione una:

- a. Tener 3 fases llamadas planificación, ingeniería y evaluación
- b. Tener 3 fases llamadas planificación, ingeniería y evaluación y además otra fase más llamada análisis de riesgos
- c. Tener 3 fases llamadas planificación, ingeniería y evaluación y también por no existir riesgo debido a que la determinación de objetivos, alternativas y restricciones claramente quedan definidos en la fase de planificación

Según la metodología RUP la vida de un sistema se divide en ciclos, ¿cuál de las siguientes fases NO es una fase fundamental de un ciclo?

Seleccione una:

- a. Fase de elaboración
- b. Fase de diseño
- c. Fase de transición

Entre los problemas habituales a la hora de planificar un proyecto están:

Seleccione una:

- a. la limitación de la carga del trabajo de los responsables del proyecto
- b. la fijación de los objetivos estratégicos del proyecto
- c. la necesidad de medir el proyecto y la necesidad de identificación de hitos

Los procesos de la estructura principal de MÉTRICA Versión 3 son los siguientes:

Seleccione una:

- a. Estudio de viabilidad, análisis de información, diseño y construcción
- b. Planeación, desarrollo y mantenimiento de los sistemas de información
- c. Definición de equipos, determinación de normativa y documentación

Si estamos hablando de XP (eXtreme Programming), cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:

Seleccione una:

- a. Es un Sistema Operativo de Microsoft
- b. Es una metodología ágil
- c. La cooperación entre programadores no está contemplada

¿Quién participa en una reunión para refinamiento del Backlog de Producto?

Seleccione una:

- a. Dueño de Producto (Sólo si es experto), Equipo, ScrumMaster (Obligatoriamente a las primeras reuniones) y otras personas que puedan ayudar al equipo.
- b. Dueño de Producto, Equipo, ScrumMaster (Obligatoriamente a las primeras reuniones, más tarde puede enviar a otras personas que puedan ayudar al equipo).
- c. Dueño de Producto (Sólo si es experto, si no puede enviar a otras personas que puedan ayudar al equipo), Equipo, ScrumMaster (Obligatoriamente a las primeras reuniones).

¿En qué consiste la Retrospectiva del Sprint en Scrum?

Seleccione una:

- a. Es una reunión para identificar las debilidades del equipo.
- b. La retrospectiva es una inspección del producto hasta el momento actual para identificar tareas que no han podido ser terminadas en los Sprints anteriores.
- c. La retrospectiva es una inspección y adaptación del proceso y del entorno. Se trata de que el equipo discuta qué está funcionando bien y mal para acordar cambios.

Cuál de las siguientes afirmaciones es correcta:

Seleccione una:

- a. Un Proyecto Informático no es más que un proyecto cuyos resultados son los que forman el Plan General Informático de la empresa
- b. Un Proyecto Informático no es más que un proyecto cuyo objetivo se enmarca en el Plan General Contable de la empresa
- c. Un Proyecto Informático no es más que un proyecto cuyo objetivo se enmarca en el Plan General Informático de la empresa

Una característica del modelo de ciclo de vida en cascada es...

Seleccione una:

- a. Permite entregar software terminado y probado, lo que es una ventaja
- b. Solapa perfectamente el modo de pensar humano al hacer las tareas secuencialmente, lo que es una ventaja
- c. Perpetúa el fracaso de la industria del software en su comunicación con el usuario final, lo que es una desventaja

El triángulo de la gestión de proyectos representa

Seleccione una:

- a. El plazo como objetivo a conseguir con una calidad, un coste y un alcance definidos
- b. La calidad como objetivo a conseguir con un coste, un alcance y unos plazos definidos
- c. El coste como objetivo a conseguir con una calidad, un alcance y unos plazos definidos

Sobre los recursos asociados al proyecto:

Seleccione una:

- a. Se utilizan recursos de un solo tipo y son limitados
- b. Se utilizan recursos de diversos tipos y son limitados
- c. Se utilizan recursos de diversos tipos los cuales son ilimitados

¿Quién ha definido la ingeniería como una “Disciplina cuyo propósito es la producción de software de calidad, ¿software que se entrega en el tiempo acordado, dentro del presupuesto y que satisface los requisitos”?

Seleccione una:

- a. Stephen Schach
- b. IEEE
- c. Larry Boehm

Tema 2

¿Qué es la medición?

Seleccione una:

- a. La medición es el proceso de codificación objetiva y empírica de alguna propiedad de una clase seleccionada de entidades en un sistema formal de símbolos, de manera que la describan (a la clase)

La definición adoptada está sacada del Software Engineer’s Reference Book (McDermid, 1991) y se debe a Agnes A. Kaposi.

- b. La medición es la clasificación de propiedades de una clase de manera que la describan (a la clase)
- c. La medición es la asignación de números a propiedades

Pero para que una medición sea válida se debe asegurar su calidad, lo que obliga a ésta a tener una serie de características importantes (Fenton, 1991) (Fenton, y otros, 1996), una de ellas es

Seleccione una:

- a. El código usado debe estar recogido en alguna publicación reconocida
- b. El código usado en la medición no debe ser arbitrario, debe estar definido de manera que represente adecuadamente las propiedades medidas
- c. El código usado en la medición debe ser acordado por la comunidad de usuarios

La metrología orientada al dominio del sujeto debe ofrecer un entorno teórico para la representación y la escalación, adaptable a cualquier problema de medición individual del dominio. Este entorno debe proveer a la disciplina de dos cosas, ¿Cuáles?

Seleccione una:

- a. Un sistema de unidades de medida y uno de transformaciones de escala
- b. Un conjunto comprensible de conceptos básicos y un sistema de teorías coherentes que ligen esos conceptos
- c. Un sistema de condiciones heredadas y uno de condiciones interrelacionadas

¿Cuál es la diferencia principal entre los métodos de las corrientes económica y Rayleigh y la corriente de puntos función de Albrecht?

Seleccione una:

- a. Los modelos de las corrientes económica y Rayleigh se usan en proyectos grandes y los Puntos Función en proyectos pequeños
- b. Los modelos de las corrientes económica y Rayleigh se usan en proyectos estructurados y los Puntos Función en proyectos orientados a objeto
- c. Los modelos de las corrientes económica y Rayleigh necesitan las líneas de código y los Puntos Función se basan en los requisitos y el análisis

Los ajustes en un sistema de Puntos Función se hacen...

Seleccione una:

- a. Valorando de 0 a 5 una lista de 14 características de complejidad
- b. Minorando o incrementando el valor en función de la experiencia de proyectos anteriores
- c. Multiplicado el valor obtenido por 1,35

¿Cuál de los siguientes podría ser un ejemplo de sistema relacional empírico?

Seleccione una:

- a. A (Distancias kilométricas entre dos puntos), R (Lejos, Cerca) y O (porcentaje de distancia, doble distancia, diferencia de distancia)
- b. A (Conjunto de ciudades de España), R (Grande, Pequeña) y O (construir nuevo barrio, construir casas)
- c. A (Conjunto de vehículos a motor), R (Añadir gasolina, Hacer revisión) y O (potencia, autonomía)

Kitchenham y McDerimid (Kitchenham, y otros, 1986) sugirieron que la recolección de datos para tener éxito debe cumplir algunos requisitos. ¿Cuál de los siguientes es uno de ellos?

Seleccione una:

- a. Los datos que no pueden ser recogidos automáticamente carecen de interés
- b. La recolección de datos está integrada dentro del proceso de desarrollo
- c. La recolección de datos debe estar automatizada siempre

Las escalas absolutas son escalas de ratio, pero en donde el valor asignado es también un estándar, de modo que no admiten transformación posible, la única transformación de escala es la identidad, ¿Cómo se representa esto matemáticamente?

Seleccione una:

- a. $T(x) = x$
- b. $T(x) = \alpha m + \beta, \alpha > 0$
- c. $T(x) = \alpha m, \alpha > 0$

¿En qué se basan las métricas Bang de DeMarco?

Seleccione una:

- a. Se basan en medidas tomadas a partir de los Diagramas de Flujo de Datos y de los Diagramas de Estructuras

- b. Se basan en medidas tomadas a partir de los Diagramas de Flujo de Datos y de los Diagramas de Entidad-Relación
- c. Se basan en medidas tomadas a partir de los Diagramas de Estructuras y de los Diagramas de Entidad-Relación

Atendiendo a las entidades sobre las que se aplica, una métrica de software puede clasificarse como métrica de...

Seleccione una:

- a. Aplicativos, módulos y librerías
- b. Atributos internos y externos
- c. Procesos, productos y recursos

De acuerdo a la Teoría Representacional (Jáñez, 1989), para realizar esta medición cuantitativa...

Seleccione una:

- a. se necesita construir dos sistemas: empírico y numérico y establecer entre ellos una función homomórfica que transforma el uno en el otro
- b. se necesita construir dos sistemas: directo e indirecto y establecer entre ellos una función isomófica que transforma el uno en el otro
- c. se necesita construir dos sistemas: directo e indirecto y establecer entre ellos una función homomórfica que transforma el uno en el otro

Hablando de medidas de software, cuando se miden atributos internos...

Seleccione una:

- a. ...se están midiendo valores intrínsecos al objeto a medir
- b. ...es la percepción del observador la que valora el objeto a medir
- c. ...se miden valores difíciles de formalizar

Las métricas de McCabe son...

Seleccione una:

- a. Métricas de estructuras de control
- b. Métricas de estructuras de datos
- c. Métricas de esfuerzo

El método Fog de Gunning, ¿qué evalúa?

Seleccione una:

- a. evalúa la legibilidad de un código fuente
- b. Evalúa la legibilidad de un texto escrito en cualquier idioma (adaptación)
- c. Evalúa la legibilidad de un texto escrito en inglés

¿Cómo deben ser interpretadas las métricas?

Seleccione una:

- a. De forma relativa en una de estas tres formas: Por comparación con los planes y las expectativas, con otros proyectos similares y con otros componentes similares dentro del mismo proyecto
- b. De manera absoluta de acuerdo a las leyes físicas que gobiernan del sistema empírico
- c. Como prescriptores, predictores y comparadores

Una afirmación que incluye escalas (numéricas) es significativa si y sólo si:

Seleccione una:

- a. El conjunto de operaciones permitidas es útil
- b. Es representativa del mundo real
- c. Su valor es un invariante bajo transformaciones admisibles

¿En qué principio se basa SLIM, de Larry Putnam?

Seleccione una:

- a. En las estructuras de entrada y salida
- b. En la valoración de los cost drivers
- c. En las curvas de Rayleigh

El proceso de la medición consta de tres partes claramente interrelacionadas:

Seleccione una:

- a. Planificación de la medición, Organización de la ejecución de la medición y Control y revisión de la ejecución de la medición
- b. Descripción, Prescripción y Predicción
- c. Evaluación, Comparación y Decisión

La medición directa...

Seleccione una:

- a. consiste en la obtención de un valor de una medida realizada directamente sobre el objeto a medir
- b. consiste en obtener un valor a partir de varias medidas del objeto
- c. no puede ser una métrica porque no tiene valor formal

¿Cuál es el proceso de medición de los Puntos Función de Albrecht?

Seleccione una:

- a. Contar las funciones de usuario y ajustar el sistema para la complejidad del entorno del proceso
- b. Identificar Tipos de entradas externas, Tipos de salidas externas, Tipos de ficheros lógicos internos, Tipos de ficheros de interface externos y Tipos de consultas externas
- c. Identificar las entradas y las salidas, contar puntos función de cada una

¿Qué representa el Sistema Relacional Empírico en la medición?

Seleccione una:

- a. La representación del mundo real en un espacio numérico
Esto lo hace el Sistema Relacional Numérico o Formal
- b. El mundo real a medir
- c. El mundo virtual a medir

Una vez elegido el Sistema Relacional Formal...

Seleccione una:

- a. debe ser capaz de expresar todas las relaciones del sistema empírico E, pero al ser un homomorfismo, no se garantiza que también represente las conclusiones significativas previstas originalmente y obtenidas a partir de los datos

- b. debe ser capaz de expresar todas las relaciones del sistema empírico E y debe también representar alguna conclusión significativa prevista originalmente y obtenida a partir de los datos. No se garantiza que sean todas al ser sólo un homomorfismo
- c. debe ser capaz de expresar todas las relaciones del sistema empírico E y debe también representar cualquier conclusión significativa prevista originalmente y obtenida a partir de los datos

La medición combinada...

Seleccione una:

- a. no es un tipo de medición, sólo sirve para agrupar valores
- b. permite hacer caracterizaciones de un objeto en función de varias mediciones
- c. sirve sólo cuando el objeto es físico, no puede ser aplicada a software

Medir nos ayuda a...

Seleccione una:

- a. Tomar decisiones que nunca fallen
- b. Tomas decisiones para solucionar problemas
- c. Concentrar nuestros esfuerzos en hacer el mejor equipo

CoCoMo utiliza quince factores correctores o Cost Drivers, ¿Cuál de los siguientes NO pertenece a dichos factores?

Seleccione una:

- a. Tamaño del equipo de programación (personal)
- b. Experiencia con el lenguaje de programación (personal)
- c. Experiencia con el tipo de aplicación (personal)

Una medición válida

Seleccione una:

- a. Debe ser exacta y su margen de error debe estar acotado
- b. Es subjetiva y parcial
- c. Debe modificar el proceso observado para adaptarlo al propósito final

Indica cuál de los siguientes tipos de medición es significativa:

Seleccione una:

- a. Cuesta tres meses escribir el Programa A
- b. La complejidad del programa es 42
- c. La calidad del programa A es del 97

¿Cuál de las siguientes afirmaciones es correcta?:

Seleccione una:

- a. Para que una medición sea válida debe ser exacta, el error y la incertidumbre de dicha medición estarán acotados

2.1.1.1 El proceso de la medición y sus características

- b. Una métrica es una medida
- c. Las métricas usadas en software son siempre significativas

Las métricas de Chidamber y Kemerer (MOOSE) son mayormente...

Seleccione una:

a. Métricas de estructuras de clases

Estudian las clases y obtienen datos a partir de ellas.

b. Métricas de esfuerzo

c. Métricas de estructuras de control

¿Qué escalas son las que obligan a que las transformaciones de escala deban conservar el origen aunque puedan modificar la pendiente de la escala ($T(x)=\alpha m, \alpha > 0$)?

Seleccione una:

a. Las escalas numéricas

b. Las escalas de ratio

c. Las escalas ordinales

La Medición cuantitativa es...

Seleccione una:

a. la que se realiza sobre un parámetro particular de un atributo de una clase y cuya observación se realiza de modo directo

b. la que se realiza sobre un parámetro particular de un atributo de una clase y cuya observación se realiza indiferentemente de modo directo e indirecto

c. la que se realiza sobre un parámetro particular de un atributo de una clase y cuya observación se realiza de modo indirecto

Henry y Kafura describieron una métrica compleja para los procedimientos, basada en los flujos de información. En esta métrica, ¿Qué es el fan-in?

Seleccione una:

a. Es la lista de atributos estáticos de una clase

b. Es el número de flujos de datos locales que entran en el procedimiento, más el número de estructuras de datos desde las cuales el procedimiento recupera información

c. Es la lista de parámetros de entrada a un método

El tiempo perdido por un programador...

Seleccione una:

a. No es una medición significativa porque se mide en una escala de intervalo

b. Es una medida, pero no es una métrica

c. Es una medición significativa de acuerdo a Fenton

Las condiciones de unicidad y representatividad de una medición indirecta orientada a objeto deben ser de una de estas dos clases:

Seleccione una:

a. Condiciones simples y complejas

b. Condiciones directas e indirectas

c. Condiciones heredadas e interrelacionadas

¿Cuál de los siguientes ejemplos de mediciones, según Fenton, es significativa?

Seleccione una:

a. La complejidad del programa A es el doble que la de B

b. La dificultad de diseño del proyecto es de 78

c. Se tarda 1 minuto en ejecutar el programa A

Desde el punto de vista de la calidad de la medición, la Representatividad define las condiciones en que debe definirse la función de transformación T para que el homomorfismo entre el sistema relacional empírico y formal aseguren la correspondencia entre las propiedades observadas y el sistema formal de representación elegido, ¿Qué quiere decir esto?

Seleccione una:

- a. Que las mediciones deben hacerse usando el sistema numérico y no el empírico
- b. Que se debe demostrar formalmente que la escala elegida y las transformaciones del homomorfismo tienen sentido

Por ejemplo, no se puede elegir un sistema de colores para medir distancias.

- c. Que, una vez elegido un sistema numérico o formal, todo lo relacionado con el sistema empírico deja de tener interés en la medición

COCOMO soporta tres modelos de desarrollo distintos, ¿Cuáles?

Seleccione una:

- a. Organic, semi-detached y embedded
- b. Simples, semicomplejos y complejos
- c. Pequeños, medianos y grandes

¿Cuál de las siguientes es una métrica orientada a objeto?

Seleccione una:

- a. MOOSE de Chidamber y Kemerer
- b. Puntos Función de Albrecht
- c. CoCoMo de Boehm

¿Cuál de las siguientes mediciones es significativa?

Seleccione una:

- a. La prioridad de un proceso medido en puntos
- b. El esfuerzo restante medido en puntos
- c. La complejidad ciclomática. A pesar de no tener una unidad de medida concreta, es significativa

La calidad de la medición...

Seleccione una:

- a. ...determina el orden de las medidas en una medición compleja
- b. ...determina la capacidad de un Sistema Relacional Formal para medir algo en el mundo real
- c. ...determina la cantidad de mediciones que hay que hacer para que la medida sea precisa

¿Cuando es regular una escala?

Seleccione una:

- a. Una escala es regular cuando los objetos medidos guardan unicidad en el sentido de que, si dos objetos tienen el mismo valor para una propiedad concreta en la misma

escala, también tienen el mismo valor en cualquier otra escala homomórfica con la primera

- b. Una escala es regular cuando los objetos medidos pueden ser compartidos regularmente en diferentes entornos de medida
- c. Una escala es regular si las medidas no son del todo fiables

Pero para que una medición sea válida se debe asegurar su calidad, lo que obliga a ésta a tener una serie de características importantes (Fenton, 1991) (Fenton, y otros, 1996), una de ellas es

Seleccione una:

- a. No debe interferir en el proceso observado, de lo contrario los resultados obtenidos estarían falseados
- b. No puede interferir en el proceso observado si es una métrica, si es una pseudométrica puede hacerlo parcialmente
- c. No debe interferir en el proceso observado, por tanto, no puede ser un artefacto software

Para que una medida indirecta tenga significado, ¿qué debe cumplir?

Seleccione una:

- a. Las medidas indirectas deben representar propiedades definidas, esto es, deben reflejar el resultado de teorías que se puedan obtener a partir de los valores medidos directamente
- b. Las medidas indirectas deben representar propiedades empíricas significativas, esto es, deben reflejar leyes empíricas o teóricas que sean válidas y se puedan obtener a partir de los valores medidos directamente
- c. Las medidas indirectas deben representar cualquier propiedad definida y que se pueda obtener a partir de los valores medidos directamente

El Sistema relacional Formal es:

Seleccione una:

- a. Un sistema homomorfo del Sistema Relacional Empírico que consiste en una representación numérica de dicho SRE.
- b. Un sistema homomorfo del Sistema Relacional Empírico que consiste en una representación compleja del SRE.
- c. Un sistema homomorfo del Sistema Relacional Empírico que consiste en una representación real del SRE.

una de las razones por las cuales las métricas no son usadas más ampliamente en la industria del software es que resulta difícil en la práctica obtener datos adecuados. Idealmente, ¿Cómo deberían ser los valores de las métricas?

Seleccione una:

- a. Deberían medir siempre atributos internos del objeto
- b. Prescriptores, predictores y comparadores
- c. Repetibles, comparables y verificados

¿Qué dos teorías se manejan para definir la formalidad de una medición?

Seleccione una:

a. La teoría de la medición y la teoría de los números reales

b. La teoría de la medida y la teoría de la medición

la teoría de la medida: una disciplina matemática y la teoría de la medición: una disciplina filosófica

c. La teoría de la medición y las métricas

Las escalas nominales son...

Seleccione una:

a. las que ponen valores numéricos a los datos medidos

b. las que se usan para denotar pertenencia a una clase (color, etiquetado,...)

c. las que miden texto escrito en el código fuente

¿Qué tipo de métrica proponen Cant et al. (Cant, y otros, 1994)?

Seleccione una:

a. Proponen un enfoque teórico basado en el análisis de modelos cognitivos para la revisión del código por parte del programador

b. Proponen un enfoque teórico basado en el análisis de modelos cognitivos para la búsqueda de errores en el código por parte del programador

c. Proponen un enfoque teórico basado en el análisis de modelos cognitivos para la comprensión del código por parte del programador

En Taylor (Taylor, 1993) ¿Qué métricas se proponen como básicas para un sistema Orientado a Objeto?

Seleccione una:

a. Número de servicios, de objetos, total de mensajes, de objetos que reciben mensajes, total de parámetros y ratio de servicios públicos/privados

b. Número de niveles de herencia, de relaciones de agregación, de relaciones de uso y de niveles de anidación de paquetes (packages)

c. Número de atributos, de métodos, de restricciones y niveles de herencia

En la escala de intervalo...

Seleccione una:

a. No se tiene referencia para hacer comparaciones entre valores

b. No se pueden tener relaciones del tipo "es el doble de"

No se mantendría en los cambios de escala

c. No se pueden saber un valor es mayor que otro

Desde el punto de vista de la calidad de una medición, la escala...

Seleccione una:

a. ...habla de relación entre el orden, el intervalo y el ratio

b. ...permite reflexionar sobre la capacidad del sistema para ser preciso en una medida

c. ...habla de la necesidad de que en cualquier escala la medida debe ser única

¿Cuál de las siguientes mediciones NO es significativa?

Seleccione una:

a. La calidad del programa A es del 97%

b. Cuenta 3 meses escribir el programa A

c. La profundidad de ese árbol es de 5

El problema de la representación puede ser atacado de dos formas, ¿Cuáles?

Seleccione una:

- a. Constructivamente y destructivamente
- b. Constructivamente y retrospectivamente
- c. Retrospectivamente y destructivamente

¿Cuál de las siguientes mediciones es significativa?

Seleccione una:

- a. La accesibilidad de la web es AA. Es un estándar de W3C, por tanto se define cómo hacer esta medición
- b. La accesibilidad de la web debe ser alta
- c. La accesibilidad de la web es del 70%

Las escalas de ratio permiten...

Seleccione una:

- a. ...que las medidas en escalas absolutas puedan ser transformadas
- b. ...que las escalas nominales puedan tener representación en el conjunto de los números reales
- c. ...que las relaciones entre dos medidas se mantengan en los cambios de escala

El Sistema relacional Empírico está formado por los conjuntos...

Seleccione una:

- a. A (Conjunto de objetos a medir), R (Conjunto de relaciones en A) y O (Conjunto de operaciones binarias en A)
- b. A (Conjunto de acciones de medición), R (Conjunto de relaciones con el mundo real) y O (Conjunto de observaciones)
- c. A (Conjunto de actividades), R (Conjunto de repeticiones a medida) y O (Conjunto de ontologías)

Sea E un Sistema Relacional Empírico y F el Sistema Relacional Formal elegido para su representación numérica.

Seleccione una:

- a. El paso de E a F debe ser de tal manera que represente todas las observaciones, conservando algunas relaciones y operaciones del sistema relacional empírico (por ser homomorfismo)
- b. El paso de E a F debe ser de tal manera que represente todas las observaciones, conservando todas las relaciones y operaciones del sistema relacional empírico
- c. El paso de E a F debe ser de tal manera que represente todas las observaciones, conservando todas las relaciones y operaciones del sistema relacional empírico sólo si se trata de un isomorfismo

Kitchenham y McDerimid (Kitchenham, y otros, 1986) sugirieron que la recolección de datos para tener éxito debe cumplir algunos requisitos. ¿Cuán de los siguientes es uno de ellos?

Seleccione una:

- a. La recolección de datos está integrada dentro del proceso de desarrollo
- b. La recolección de datos debe estar automatizada siempre
- c. Los datos que no pueden ser recogidos automáticamente carecen de interés

La corriente económica de estimación de software ¿Qué características tiene?

Seleccione una:

- a. Se caracteriza por el desarrollo de sistemas de métricas orientados a estimar el coste de los sistemas de software ya realizado
- b. Se caracteriza por buscar modelos que calculen el coste más rentable para un proyecto
- c. Se caracteriza por buscar métricas cuya aplicación sea económicamente rentable

¿Cuál de las siguientes es una métrica de hardware?

Seleccione una:

- a. La ocupación de un programa en memoria
- b. La velocidad de caída libre de un cuerpo
- c. El tamaño de la memoria de un ordenador

Pero para que una medición sea válida se debe asegurar su calidad, lo que obliga a ésta a tener una serie de características importantes (Fenton, 1991) (Fenton, y otros, 1996), una de ellas es

Seleccione una:

- a. Los resultados de las medidas deben tener integridad, esto es deben tener asociada una unidad de medida
- b. Los resultados de las medidas deben tener integridad, debe ser posible, por tanto, demostrar la imparcialidad de la medición
- c. Los resultados de las medidas deben tener integridad con respecto al proyecto lo que supone que se han probado en muchos proyectos anteriores

¿Cuál de los siguientes es un "Sistema de medición orientada al dominio del sujeto"?

Seleccione una:

- a. Las métricas usadas en Scrum
- b. El Sistema Internacional de Medidas
- c. Las mediciones del sistema de estimación CoCoMo

Para evaluar la precisión de un método de estimación, Boehm propone un modelo basado en la medición del esfuerzo en meses-hombre (MHe) y la comparación con el esfuerzo real (MHa). Siendo MRE el parámetro de evaluación buscado, ¿cuál es el modelo de evaluación final prouesto?

Seleccione una:

- a. $MRE = |MHe - MHa| / MHa$
- b. $(MHe - MHa) / MHa$
- c. $MHe - Mha$

Indica cual de los siguientes tipos de medición es significativa:

Seleccione una:

- a. Cuesta tres meses escribir el Progrma A

- b. La complejidad del programa es 42
- c. La calidad del programa A es del 97%

Con respecto a las métricas de software, hay dos clases de métricas de software importantes, ¿cuáles?

Seleccione una:

- a. Métricas clásicas y orientadas a objeto
- b. Métricas de control y predictores
- c. Métricas formales y no-formales

Tema 3

Hablando de actividades, ¿qué son los Adelantos (Leads)?

Seleccione una:

- a. Un adelanto (Lead) es la cantidad de tiempo que una actividad puede ser adelantada con respecto a otra que la sucede
- b. Un adelanto (Lead) es la cantidad de tiempo que una actividad puede ser adelantada con respecto a otra que la precede
- c. Un adelanto (Lead) es la cantidad de tiempo que una actividad puede ser adelantada sin cambiar el camino crítico

¿Qué es el PBS?

Seleccione una:

- a. Progress Breakdown Structure, es una representación del estado de avance en las actividades del proyecto
- b. Product Breakdown Structure, es una representación en forma de árbol de los productos que hay que crear para alcanzar el final del proyecto
- c. Partial Breakdown Structure, es una visión parcial de la estructura de trabajos del proyecto

¿Que se entiende por gobernabilidad del proyecto?

Seleccione una:

- a. La gobernabilidad del proyecto es una función de supervisión que está alineada con el modelo de gobierno de la organización, y que abarca el ciclo de vida del proyecto
- b. Es un proceso de nombramiento de responsables del proyecto para que existan responsables del gobierno
- c. Es un proceso de otorgamiento de responsabilidades al Jefe de Proyecto para que éste ejerza su función de gobierno

¿Qué tipos de organización matricial existen?

Seleccione una:

- a. Organizativa, Cultural y social
- b. Funcional, Matricial y Orientada a proyectos
- c. Matricial débil, Matricial media y Fuertemente matricial

Hablando de estimación de recursos para las actividades, ¿En qué consiste el Juicio de expertos?

Seleccione una:

- a. Es la opinión de los directivos de la empresa sobre la actividad
- b. Es la opinión de personas que han tenido experiencia previa con actividades similares
- c. Es la opinión de expertos contratados para ayudar en el proyecto

¿Qué son los ciclos de vida adaptativos?

Seleccione una:

- a. Los ciclos de vida adaptativos son aquellos que evolucionan con la política de la empresa
- b. Los ciclos de vida adaptativos tienen por objeto responder a los altos niveles de cambio y la participación continua de las partes interesadas
- c. Los ciclos de vida adaptativos son aquellos que pueden responder a los riesgos del proyecto

Hablando de dependencia entre las actividades, ¿Qué es la Dependencia Discrecional?

Seleccione una:

- a. Son aquellas cuya secuencia de ejecución puede establecerse discrecionalmente, no están sujetas a una imposición concreta
- b. Son aquellas que no son obligatorias y, por tanto, es el equipo quien decide ponerlas en el proyecto
- c. Son aquellas actividades que no son necesarias para el proyecto

Hablando de estimación de recursos para las actividades, ¿En qué consiste la estimación Estimación Bottom-Up?

Seleccione una:

- a. Es una tarea que calcula primero los costes de las actividades más sencillas y después los de las más complejas
- b. Consiste en estimar las actividades por su importancia, comenzando por las de mayor importancia
- c. Es una técnica de estimación que va a de las tareas de mayor detalle a la las de mayor nivel sumando los costes de las tareas componentes

Hablando de actividades, ¿qué significa la precedencia SF?

Seleccione una:

- a. Start-to-Finish, es una relación en la cual una actividad no puede terminar hasta que otra actividad concreta haya comenzado
- b. Start-to-Finish, es una relación en la cual una actividad no puede terminar hasta que otra actividad concreta haya terminado
- c. Start-to-Finish, es una relación en la cual una actividad no puede comenzar hasta que otra actividad concreta haya terminado

Hablando de estimación de duración de las actividades, ¿En qué consiste la Estimación por Analogía?

Seleccione una:

- a. Se usa información histórica y se basa en la estimación de una actividad por analogía con otras de similar tamaño o complejidad
- b. Se usa un catálogo de analogías entre actividades para estimar la duración
- c. Se comparan todas las actividades con otras actividades para comprobar su parecido

Según el (PMBOK, 2013), las técnicas habituales para la definición de actividades son...

Seleccione una:

- a. Descomposición, Planificación Progresiva y Juicio de Expertos
- b. Las vistas de descomposición y las vistas de despliegue
- c. las técnicas Delphi y los Brainstormings

¿Cuál de las siguientes es una lista de atributos de una actividad?

Seleccione una:

- a. Tipo, Clase, Aspecto y Evaluación
- b. Nombre, Dirección y Código
- c. Título, Duración, Relación con el WBS y Nivel de actividad

Hablando de dependencia entre las actividades, ¿Qué es la Dependencia Interna?

Seleccione una:

- a. Son actividades que tienen relaciones con otras actividades, pero sus resultados son propios del proyecto
- b. Son actividades que sólo se relacionan con ellas mismas
- c. Las dependencias internas se refieren a relaciones entre las propias actividades del proyecto

Hablando de estimación de duración de las actividades, ¿En qué consiste la Técnica Delphi?

Seleccione una:

- a. Es un proceso basado en simulaciones de duración usando técnicas como por ejemplo Monte Carlo
- b. Es un proceso iterativo de valoración por parte de expertos que, en cada iteración, valoran en función de los resultados de la anterior
- c. Es una técnica paramétrica de cálculo que consiste en iteraciones de cálculo que van afinando la duración de una actividad

¿Cuál es la organización funcional clásica de una empresa?

Seleccione una:

- a. Es un modelo en que cada empleado realiza una sola función en un proyecto
- b. Es una organización en base a departamentos funcionales
- c. Es una jerarquía en la que cada empleado tiene un superior claro

Hablando de estimación de duración de las actividades, ¿En qué consiste la Estimación Paramétrica?

Seleccione una:

- a. La estimación paramétrica se basa en el uso de tablas de actividades que están calculadas previamente

- b. La estimación paramétrica se basa en el uso de parámetros estándar para estimar las duraciones
- c. La estimación paramétrica se basa en el uso de algún algoritmo de cálculo que recoge información histórica

¿Cuál es el concepto de éxito del proyecto?

Seleccione una:

- a. El éxito del proyecto consiste en que todos los requisitos se hayan implementado
- b. El éxito del proyecto se mide en términos de que los plazos y los costes hayan sido los pactados al principio del proyecto
- c. El éxito del proyecto se mide en términos de completar el proyecto dentro de las limitaciones de alcance, tiempo, costo, calidad, recursos y riesgo aprobado entre los directores de proyectos y la alta dirección

¿Cuál de las siguientes afirmaciones es cierta?

Seleccione una:

- a. La estructura organizacional es un factor del entorno de la empresa que puede afectar la disponibilidad de recursos e influenciar como se dirigen los proyectos
- b. Los proyectos se realizan desde empresas con organizaciones orientadas a proyectos para empresas con organización funcional
- c. Las empresas que se dedican a realizar proyectos deben tener una estructura orientada a proyectos, no pueden tener una estructura funcional

Hablando de estimación de duración de las actividades, ¿En qué consisten las Técnicas de decisión por grupo?

Seleccione una:

- a. Este tipo de estimación usa brainstormings o técnicas Delphi entre un grupo de expertos, para hacer la estimación
- b. Es tipo de estimación consiste en agrupar los tiempos para que tareas similares se hagan en la misma franja de proyecto
- c. Este tipo de estimación forma grupos de actividades que son similares y las estima usando una técnica común

Los procesos organizacionales que se llevan a cabo en un proyecto se pueden clasificar en...

Seleccione una:

- a. Inicio, Elaboración, Construcción y Transición
- b. "Inicio y planificación", "Ejecución, Monitorización y Control" y "Cierre"
- c. Arranque, Identificación, Priorización, Monitorización y Control

Hablando de actividades, ¿qué son los Retardos (Lags)?

Seleccione una:

- a. Un retardo (Lag) es la cantidad de tiempo que una actividad puede ser retrasada con respecto a otra que la sucede
- b. Un retardo (Lag) es la cantidad de tiempo que una actividad puede ser retrasada sin cambiar el camino crítico

c. Un retardo (Lag) es la cantidad de tiempo que una actividad puede ser retrasada con respecto a otra que la precede

¿Qué técnicas son habituales para hacer estimación de recursos para las actividades?

Seleccione una:

- a. Identificación, Nombre, Descripción, Precedentes y Sucesoras entre otros
- b. Juicio de expertos, Estimación por analogía, Estimación paramétrica, Estimación de tres puntos, Técnicas de decisión por grupo y Análisis de reservas
- c. Juicio de expertos, Análisis alternativos, Datos de estimación publicados, Estimación Bottom-Up y uso de Software de gestión y estimación de proyectos

La organización funcional de la empresa, ¿qué permite?

Seleccione una:

- a. Que cada función sea realizada por más de un departamento de la empresa
- b. Que cada departamento tenga asignado un solo trabajo en el proyecto
- c. Que cada departamento pueda realizar su trabajo independientemente de los demás

¿Qué característica especial se espera de un Jefe de proyecto que tenga un alcance global?

Seleccione una:

- a. Debe tener capacidad de liderazgo
- b. Debe tener competencias multiculturales
- c. Debe tener conocimiento de idiomas

¿Cuál de los siguientes es un beneficio aportado al proyecto por el WBS?

Seleccione una:

- a. Identifica el 100% de trabajo requerido para llevar a cabo el proyecto
- b. Identifica el 100% de los trabajos formales del proyecto
- c. Identifica un alto porcentaje de los trabajos del proyecto

¿Cuál de los siguientes es un beneficio aportado al proyecto por el WBS?

Seleccione una:

- a. Ayuda a predecir la calidad del proyecto
- b. Permite predecir el grado de adecuación del proyecto al objetivo
- c. Ayuda a establecer una correlación de cada actividad con la meta final del proyecto

Hablando de estimación de duración de las actividades, ¿En qué consiste el Análisis de Reservas?

Seleccione una:

- a. Consiste en estudiar las reservas de tiempo que se crean de manera natural al estimar muchas actividades
- b. Las estimaciones pueden incluir tiempos reservados para contingencias (buffers) pensados para situaciones de riesgo en las que la duración podría extenderse
- c. Consiste en poner todas las holguras juntas para producir reservas de tiempo para el proyecto

¿Qué es un stakeholder?

Seleccione una:

- a. Un stakeholder es cualquier individuo, grupo u organización que haya invertido dinero en el proyecto
- b. Un stakeholder es cualquier individuo, grupo u organización que pueda afectar o sentirse afectado por cualquier decisión, actividad o resultado del proyecto
- c. Un stakeholder es cualquier individuo, grupo u organización que pueda sentirse afectado por aspectos socioculturales cuando el proyecto tiene carácter global

De acuerdo a los formalismos del WBS...

Seleccione una:

- a. ...toda actividad estará representada por una elipse
- b. ...toda actividad estará relacionada con otra actividad en el árbol
- c. ...toda actividad da lugar a un resultado y no hay ningún resultado (a excepción del estado inicial) que no tenga una actividad previa

Hablando de estimación de duración de las actividades, ¿En qué consiste la Estimación de tres puntos?

Seleccione una:

- a. La estimación por tres puntos (o tres valores) se basa en hacer un cálculo de tres tipos de estimación de duración y quedarse con la más probable
- b. La estimación por tres puntos (o tres valores) se basa en hacer un cálculo de tres tipos de estimación de duración usando técnicas de simulación Monte Carlo
- c. La estimación por tres puntos (o tres valores) se basa en hacer un cálculo de tres tipos de estimación de duración: más probable, optimista y pesimista

Las relaciones entre los elementos de un WBS, ¿de qué tipos son?

Seleccione una:

- a. Son del tipo "está compuesto de" cuando se va de la raíz a las hojas y del tipo "forma parte de" cuando se va hacia la raíz
- b. Son del tipo "pertenece a" para determinar qué productos forman parte de otros más complejos
- c. Son del tipo "Será realizado por" para determinar qué trabajos realizarán qué personas en el proyecto

¿Cómo se comportan los stakeholders respecto a la responsabilidad y autoridad en el proyecto?

Seleccione una:

- a. Tiene autoridad, pero no responsabilidad en el proyecto
- b. Tienen un papel bien definido con un nivel de responsabilidad y autoridad perfectamente acotado durante todo el proyecto
- c. Tienen diferentes niveles de responsabilidad y autoridad que pueden variar a lo largo del proyecto

Dentro de las actividades de los procesos organizacionales ¿Qué actividades están relacionadas con la Ejecución, Monitorización y control?

Seleccione una:

- a. Definición de plantillas

- b. Requisitos guías para le cierre de proyecto
- c. Procesos financieros y gestión de riesgos

De acuerdo al PMBOK, ¿Qué documentos acompañan al WBS?

Seleccione una:

- a. Alcance del proyecto, WBS y Diccionario WBS
- b. El presupuesto y la estimación de personal
- c. El presupuesto y el Alcance del proyecto

Hablando de actividades, ¿qué significa la precedencia SS?

Seleccione una:

- a. Start-to-Start, es una relación que indica que una actividad no puede comenzar hasta que otra concreta haya terminado
- b. Start-to-Start, es una relación que indica que una actividad no puede comenzar hasta que otra concreta haya comenzado
- c. Start-to-Start, es una relación que indica que una actividad varias actividades debeb comenzar juntas

¿Qué es un hito (milestone) en un proyecto?

Seleccione una:

- a. Un hito en un punto o evento importante en el proyecto
- b. Un hito es una marca del proyecto
- c. Un hito es una actividad más con una duración de un día

Hablando de estimación de duración de las actividades, ¿En qué consiste la Estimación Paramétrica?

Seleccione una:

- a. La estimación paramétrica se basa en el uso de tablas de actividades que están calculadas previamente
- b. La estimación paramétrica se basa en el uso de algún algoritmo de cálculo que recoge información histórica
- c. La estimación paramétrica se basa en el uso de parámetros estándar para estimar las duraciones

¿Cuáles de los siguientes son activos de los procesos de una organización?

Seleccione una:

- a. Planes, Procesos, Políticas, Procedimientos y Conocimiento corporativo
- b. Financieros y Humanos
- c. Ecológicos, Globalizadores y Socioculturales

¿Qué técnicas son habituales para hacer estimación de la duración de las actividades?

Seleccione una:

- a. Juicio de expertos, Estimación por analogía, Estimación paramétrica, Estimación de tres puntos, Técnicas de decisión por grupo y Análisis de reservas
- b. Juicio de expertos, Análisis alternativos, Datos de estimación publicados, Estimación Bottom-Up y uso de Software de gestión y estimación de proyectos
- c. Identificación, Nombre, Descripción, Precedentes y Sucesoras entre otros

Hablando de dependencia entre las actividades, ¿Qué es la Dependencia Externa?

Seleccione una:

- a. Son actividades que tienen resultados más allá del alcance del proyecto
- b. Son actividades que no pertenecen al proyecto, aunque se ejecuten al mismo tiempo
- c. Son actividades que incluyen relaciones a actividades externas no pertenecientes al proyecto

Hablando de actividades, ¿qué significa la precedencia FF?

Seleccione una:

- a. Finish-to-Finish, es una relación de precedencia que indica que una actividad no puede terminar hasta que lo haya hecho otra concreta
- b. Finish-to-Finish, es una relación de precedencia que indica que varias actividades tienen que terminar juntas
- c. Finish-to-Finish, es una relación de precedencia que indica que una actividad no puede terminar hasta que otra concreta haya comenzado

¿Qué es una tarea hamaca?

Seleccione una:

- a. Una tarea hamaca está definida por un conjunto de tareas detalladas
- b. Una tarea hamaca es una tarea con holguras en el WBS
- c. Una tarea hamaca es una tarea que forma parte de una súper tarea

¿Es posible obtener información importante de la Arquitectura del Software para construir el WBS?

Seleccione una:

- a. No, la arquitectura y la gestión de proyecto son fases diferentes
- b. Si, el proyecto y la arquitectura tienen los mismos stakeholders
- c. Si, a partir de algunos estilos de disposición

La organización y estilos culturales de una empresa, ¿Qué experiencias comunes incluyen?

Seleccione una:

- a. Visión, misión, valores, creencia y expectativas
- b. Resultados empresariales, posición de mercado y marketing corporativo
- c. Departamentos, oficinas, locales, etc.

Hablando de dependencia entre las actividades, ¿Qué es la Dependencia Obligatoria?

Seleccione una:

- a. Son actividades que deben comenzar obligatoriamente al mismo tiempo
- b. Son actividades que debe realizarse obligatoriamente, bien sea por cuestiones contractuales o porque la naturaleza del trabajo las impone
- c. Son actividades que obligan al equipo a una atención especial

¿Qué es el OBS?

Organization Breakdown Structure, representa las responsabilidades sobre la realización de actividades del proyecto.

¿Qué es el WBS?

Work Breakdown Structure, se utiliza para representar la estructura de descomposición del trabajo.

Según PMBOK, el plan de gestión del cronograma puede establecer...

...El desarrollo de modelo de cronograma del proyecto.

¿Qué es e RBS?

Resource Breakdown Structure, en una lista jerárquica de los recursos necesarios para la gestión y control del proyecto

Hablando de actividades ¿Qué significa precedencia FS?

Finish-to-Start, es una relación de precedencia entre las actividades que indica que una actividad no puede empezar hasta que otra concreta haya terminado.

Hablando de estimación de recursos para las actividades ¿En qué consiste la existencia de Datos de estimación publicados?

Consiste en actividades que, por experiencia previa, se tienen tabuladas y se puede calcular fácilmente los recursos que precisan aplicando dichas tablas.

¿En qué consiste la definición del cronograma del proyecto?

Es el proceso de análisis de secuencias de actividades, duraciones, requisitos de recursos y restricciones del propio cronograma para crear un modelo de programación del proyecto.

¿Qué es el RBS?

Seleccione una:

- a. Resource Breakdown Structure, es una lista jerárquica de los recursos necesarios para la gestión y control del proyecto
- b. Rescue Breakdown Structure, es la lista de recursos de que dispone el equipo para recuperar situaciones complejas en el proyecto
- c. Relational Breakdown Structure, es un grafo representando las relaciones entre las diferentes actividades del proyecto

La planificación temporal del proyecto es...

Seleccione una:

- a. ...un proceso en el que se estima el tiempo que llevará la gestión del proyecto
- b. ...un proceso en el cual se establecen políticas, procedimientos y documentación para planificar, desarrollar, gestionar ejecutar y controlar los tiempos del proyecto
- c. ...un proceso de cálculo de los tiempos de cada actividad de gestión del proyecto

¿Cuáles de los siguientes son elementos culturales de una empresa?

Seleccione una:

- a. Oficinas, despachos, recursos y centros de desarrollo
- b. Personas, recursos financieros y disponibilidad
- c. Visiones compartidas, valores, creencias y expectativas

¿Cómo se comportan los stakeholders respecto a la responsabilidad y autoridad en el proyecto?

Tienen diferentes niveles de responsabilidad y autoridad que pueden variar a lo largo del proyecto.

Hablando de estimación de recursos para las actividades, ¿En qué consisten los Análisis alternativos?

Seleccione una:

- a. Consiste en recalcular toda la estimación de recursos con otro método diferente del usado por primera vez
- b. Son métodos experimentales que están poco probados en la industria
- c. Son habitualmente métodos ad-hoc de cualquier tipo que ayudan a la estimación

Tema 4

Para realizar la gestión del equipo de proyecto se parte de algunos elementos de entrada, ¿Cuál de los siguientes es uno de ellos?

Seleccione una:

- a. Registro de interesados
- b. Las normas básicas
- c. Evaluaciones del desempeño del equipo

Las salidas de la gestión del equipo de proyecto consisten principalmente en actualizaciones de los documentos que sirven para la gestión de recursos humanos del proyecto. ¿Cuál de los siguientes elementos se actualiza?

Seleccione una:

- a. Evaluaciones del desempeño del equipo
- b. Las normas básicas
- c. Plan de riesgos

¿Dónde se cargan los costes de formación del equipo de proyecto?

Seleccione una:

- a. Se cargan al cliente del proyecto
- b. Son parte del presupuesto del proyecto o pueden ser asumidos por la propia empresa
- c. Son parte de la formación de personal y son asumidos por la empresa

Un equipo tiene dedicación a tiempo completo cuando...

Seleccione una:

- a. Alguno de los miembros del proyecto se dedican exclusivamente a un proyecto
- b. Todos los miembros del proyecto se dedican exclusivamente a un proyecto
- c. Una parte importante o todos los miembros del proyecto se dedican exclusivamente a un proyecto

¿Cuáles son los principales procesos de la gestión de recursos humanos?

Seleccione una:

- a. Organigramas, matrices de responsabilidad y formatos de texto
- b. Plan de gestión de RRHH, selección, desarrollo y gestión del equipo de proyecto
- c. Preasignación, negociación, adquisición, equipos virtuales y análisis de decisión multicriterio

Dentro de los ámbitos principales de aportación de RRHH al proyecto, ¿Qué es la transferencia de personas de otros departamentos?

Seleccione una:

- a. Se produce cuando se hace reestructuración de puestos de trabajo y las personas se transfieren a otros departamentos
- b. Se produce cuando las personas cambian el perfil tecnológico con el que trabajan en el proyecto
- c. Cuando el personal necesario se busca en otros departamento o en otros proyectos

¿Cuál de los siguientes es uno de los productos del desarrollo del equipo de proyecto?

Seleccione una:

- a. Plan de gestión de recursos humanos
- b. Asignaciones al equipo de proyecto
- c. Las evaluaciones del desempeño del equipo

¿Qué es una matriz de responsabilidad?

Seleccione una:

- a. Es un método de asignación de responsabilidades en un proyecto
- b. Es una técnica para representar los recursos asignados a cada actividad en un proyecto
- c. Es una manera de representación jerárquica de la estructura de un proyecto

¿Qué es una matriz de responsabilidad?

Seleccione una:

- a. Es una manera de representación jerárquica de la estructura de un proyecto
- b. Es una técnica para representar los recursos asignados a cada actividad en un proyecto
- c. Es un método de asignación de responsabilidades en un proyecto

¿Quiénes componen el equipo de proyecto?

Seleccione una:

- a. El jefe de proyecto y todos aquellos que colaboran juntos para conseguir los objetivos del proyecto
- b. El jefe de proyecto y los jefes de equipo que colaboran juntos para conseguir los objetivos del proyecto
- c. El jefe de proyecto y los desarrolladores de software que colaboran juntos para conseguir los objetivos del proyecto

Dentro de las técnicas para el desarrollo del equipo de proyecto, ¿En qué consiste la de "Herramientas de evaluación del personal"?

Seleccione una:

- a. Son técnicas de autoevaluación para comprobar las carencias propias y seleccionar los cursos de formación adecuados
- b. Estas técnicas dan al Jefe de proyecto una vista de las fortalezas y debilidades en ciertas áreas del equipo de proyecto
- c. Son herramientas que utiliza el jefe de proyecto para hacer la selección de miembros del equipo

Dentro de las técnicas para el gestión del equipo de proyecto, ¿En qué consiste la de "Habilidades Interpersonales"?

Seleccione una:

- a. Son técnicas de autoevaluación personal
- b. Son técnicas para analizar las situaciones de conflicto e interactuar adecuadamente con los miembros del equipo
- c. Son técnicas de evaluación de terceros sobre las habilidades de cada miembro de equipo

Dentro de las técnicas para el desarrollo del equipo de proyecto, ¿En qué consiste la de "Habilidades interpersonales"?

Seleccione una:

- a. Las habilidades interpersonales son competencias relacionadas con el entorno y ambiente de trabajo
- b. Son técnicas aplicadas a la selección de los miembros del equipo de proyecto
- c. Se refiere a competencias que debe tener el jefe de proyecto para negociar con el cliente

Dentro del Plan de Recursos Humanos, ¿Qué son los calendarios de recursos?

Seleccione una:

- a. Son calendarios de contratación de recursos necesarios para el proyecto
- b. Son calendarios que identifican los días de trabajo en que cada recurso están disponibles
- c. Son calendarios de asignación de trabajos a recursos

¿En qué consiste la técnica de "Negociación" para la selección de miembros del equipo?

Seleccione una:

- a. Se deben negociar las condiciones de trabajo con los miembros del equipo antes de asignarlos a proyecto
- b. Se negocia con el cliente la ubicación de los miembros del equipo durante el proyecto
- c. Las asignaciones de personal a proyecto se hacen en entornos complejos y se debe negociar con los gestores funcionales, otros jefes de proyecto, organizaciones externas, etc.

¿En qué consiste el aislamiento dentro de la dependencia de los miembros del equipo?

Seleccione una:

- a. Las actividades se descomponen en subunidades independientes y el control se basa únicamente en relaciones jerárquicas
- b. Las actividades son absolutamente independientes y el control no es necesario

c. Las actividades se descomponen en subunidades y las relaciones entre los miembros del equipo no existen

Dentro de las técnicas para el gestión del equipo de proyecto, ¿En qué consiste la de "Evaluaciones del desempeño del proyecto"?

Seleccione una:

- a. Tiene entre otros objetivos el descubrimiento de problemas desconocidos o no resueltos
- b. Es la evaluación de los conocimientos de cada miembros del equipo de proyecto
- c. En evaluar el estado de avance del proyecto en comparación con el Plan de proyecto realizado

Algunos ejemplos de habilidades interpersonales son...

Seleccione una:

- a. Liderazgo, Influencia y Toma de decisiones eficiente
- b. La escasez de recursos, las prioridades de programación y los estilos personales de trabajo

Para realizar el desarrollo del equipo de proyecto se parte de algunos elementos de entrada, ¿Cuál de los siguientes es uno de ellos?

Seleccione una:

- a. Plan de riesgos
- b. Plan de gestión de recursos humanos
- c. Las normas básicas

Para realizar el desarrollo del equipo de proyecto se parte de algunos elementos de entrada, ¿Cuál de los siguientes es uno de ellos?

Seleccione una:

- a. Registro de interesados
- b. El calendario de recursos
- c. Las normas básicas

¿Cuáles de los siguientes son factores que se deben estudiar a la hora de crear un equipo de proyecto y que forman su perfil profesional y personal?

Seleccione una:

- a. Conocimientos sobre gestión de proyectos y sobre estructura de equipos de proyecto
- b. Márketing y conocimientos de macroeconomía
- c. Actitudes requeridas en el trabajo y relación con otros perfiles

¿De quién es la responsabilidad de mejorar las condiciones de trabajo del equipo?

Seleccione una:

- a. Del cliente que debe proveer espacios adecuados para el desarrollo del proyecto
- b. De la empresa que tiene contratados a sus miembros
- c. Del Jefe de Proyecto

Cuando se diseña el Plan de gestión de recursos humanos precisaremos de algunos documentos de entrada, ¿Cuál de los siguientes es uno de ellos?

Seleccione una:

- a. Selección de miembros del equipo
- b. Plan de gestión de proyecto
- c. Plan de riesgos

¿En qué consiste el Desarrollo del equipo de proyecto?

Seleccione una:

- a. Esta fase consiste en la selección de perfiles de entre los miembros del equipo que se deben potenciar en detrimento otros menos colaborativos que deben ser sustituidos
- b. Esta fase se da durante el desarrollo del proyecto y consiste en el mantenimiento de los miembros del equipo, sustituyendo las bajas por nuevo personal o asignando nuevos perfiles si fuera necesario
- c. Esta fase se corresponde con todas las actividades realizadas para mejorar las competencias del equipo, la interrelación y comunicación entre sus miembros y la mejora del entorno del equipo

¿En qué consiste la técnica de "Análisis de decisión multicriterio" para la selección de miembros del equipo?

Seleccione una:

- a. Consiste en utilizar un método de análisis que permita hacer la mejor selección de equipo en función de las características más deseadas en el proyecto
- b. Consiste en establecer una serie de criterios comunes imprescindibles para los miembros del equipo de trabajo
- c. Consiste en evaluar los criterios que afectan al proyecto antes de seleccionar al equipo de trabajo

Dentro de los ámbitos principales de aportación de RRHH al proyecto, ¿Qué es la asignación temporal?

Seleccione una:

- a. Personas que trabajan en el proyecto a tiempo parcial
- b. Cuando el miembro del equipo se asigna por horas de trabajo al proyecto
- c. Personas que se incorporan de la misma unidad organizativa para la ejecución de ese proyecto, pero que al finalizar éste continúan a disposición del Jefe de la Unidad

Hay cinco técnicas generales para resolver conflictos, ¿Cuáles?

Seleccione una:

- a. Evitación, Aceptación, Reconciliación, Acción directa y Colaboración
- b. La clarificación de roles, La retroalimentación constructiva, El descubrimiento de problemas, El desarrollo de planes de formación y El establecimiento de metas
- c. Liderazgo, Influencia, Toma de decisiones eficiente, Prioridades de programación y Estilos personales de trabajo

¿Cuáles son los estados por los que pasa el desarrollo de un equipo de proyecto de acuerdo a la escalera de Tuckman?

Seleccione una:

- a. Preasignación, negociación, adquisición y análisis de decisión
- b. Formación, lucha, normalización, desarrollo y terminación

c. Disponibilidad, experiencia, capacidad, actitud y habilidades

¿Qué responsabilidades representan las matrices RACI?

Seleccione una:

- a. Revisor, Aprobador, Consultor e Informador
- b. Cualquier tipo de responsabilidad entre el equipo de proyecto
- c. Responsable, Aprobador, Consultor e Informar

¿Qué papel juegan las reuniones como técnicas de soporte a la creación del Plan de Gestión de Recursos Humanos del proyecto (PGRH)?

Seleccione una:

- a. Son técnicas usadas para coordinar las acciones durante la ejecución del proyecto y concretamente durante la elaboración de PGRH
- b. Son técnicas para la información de los resultados del PGRH
- c. Son técnicas auxiliares de negociación

En los entornos globales, ¿Qué debe potenciar el jefe de proyecto con relación al desarrollo del equipo de proyecto?

Seleccione una:

- a. Debe potenciar el estudio de idiomas por parte de los miembros del equipo de proyecto para que puedan comunicarse
- b. Debe potenciar el estudio profundo de las culturas de los diferentes miembros del equipo para que ningún miembro se sienta desplazado
- c. Debe incrementar la interrelación y las comunicaciones entre los miembros del equipo para mejorar la mutua confianza

¿En qué consiste la técnica de "Preasignación" para la selección de miembros del equipo?

Seleccione una:

- a. Se asignan personas por adelantado a un proyecto atendiendo los requisitos de su perfil tecnológico o competencia profesional
- b. El jefe de proyecto asigna los miembros sin intervención de otros jefes de proyecto
- c. El miembro del equipo es estable de otros proyectos anteriores y no hace falta asignar nuevos miembros

Para realizar la selección del equipo de proyecto se parte de algunos elementos de entrada, ¿Cuál de los siguientes es uno de ellos?

Seleccione una:

- a. Factores ambientales de la empresa
- b. Calendario de recursos
- c. Asignaciones al equipo de proyecto

¿Cuáles de los siguientes son aspectos generales que se deben gestionar cuando se dirige un proyecto?

Seleccione una:

- a. Ser capaz de influir en el equipo de proyecto y cuidar del comportamiento ético y profesional

- b. Tener autoridad para solventar disputas y tener caracter comercial
- c. Tener autoridad para imponer criterios y apoyo para poder tomar decisiones duras (como despidos, sanciones, etc.)

Dentro de los ámbitos principales de aportación de RRHH al proyecto, ¿Qué es la asignación permanente?

Seleccione una:

- a. Se trata de personas que tiene una situación de trabajo estable en la empresa que desarrolla el proyecto
- b. Se trata de personas que se asignan al proyecto a tiempo completo
- c. Se trata de personas con unos conocimientos específicos sobre un tema

¿De qué elemento formal forma parte la formación del equipo de proyecto?

Seleccione una:

- a. OBS
- b. WBS
- c. PB

Dentro de las técnicas para el desarrollo del equipo de proyecto, ¿En qué consiste la de "Actividades de mejora de trabajo en equipo"?

Seleccione una:

- a. Son actividades orientadas a que mejoren todos los aspectos del equipo que lo hacen ser más eficiente
- b. Son actividades de la selección del equipo de proyecto que consisten en la búsqueda del equipo más eficiente
- c. Son actividades basadas en cursillos técnicos sobre aspectos tecnológicos necesarios para el proyecto

¿Quiénes son los socios comerciales del proyecto (Business partners)?

Seleccione una:

- a. Son empresas externas que tienen relación con el desarrollador del proyecto y que aportan algún tipo de experiencia particular
- b. Son empresas externas que participan en el proyecto para poder comercializar los resultados
- c. Son empresas externas que financian el proyecto con intereses comerciales

¿Qué objetivo puede tener la "Inteligencia emocional" para el desarrollo del equipo de proyecto?

Seleccione una:

- a. Tiene por objetivo eliminar las emociones para hacer un equipo más eficiente
- b. Sirve para reducir la tensión e incrementar la cooperación
- c. Tiene el objetivo de mejorar la inteligencia de los miembros para motivarlos emocionalmente

Uno de los principales problemas a los que se enfrenta el Jefe de proyecto a la hora de seleccionar su equipo es...

Seleccione una:

- a. ...la disponibilidad (just-in-time) de las personas necesarias
- b. ...la disponibilidad de tiempo de las personas asignadas al proyecto
- c. ...el perfil tecnológico de las personas asignadas al proyecto

Dentro de las técnicas para el gestión del equipo de proyecto, ¿En qué consiste la de "Observación y Conversación"?

Seleccione una:

- a. Es una de las técnicas principales para obtener una retroalimentación de lo que está ocurriendo y adelantarse a los problemas
- b. Es una técnica basada en la observación de las variables del entorno y la discusión de dichas variables para buscar la mejor solución a los problemas
- c. Es una técnica que consiste en poner algunas personas entre los miembros del equipo que observan el trabajos de los demás y los ayudan en caso de problemas

¿Cuál es el perfil básico del Jefe de Proyecto?

Seleccione una:

- a. Es la persona que se responsabiliza de que el proyecto se desarrolle dentro de los recursos
- b. Es la persona que tiene el perfil tecnológico más alto en el proyecto
- c. Es la persona que decide los criterios tecnológicos del proyecto

Dentro de las técnicas para el desarrollo del equipo de proyecto, ¿En qué consiste la de "Reglas básicas"?

Seleccione una:

- a. Son técnicas para definir los elementos tecnológicos en que puede partirse el proyecto hasta conseguir módulos básicos
- b. Son decisiones técnicas sobre las unidades de medida a utilizar para las estimaciones del proyecto
- c. Facilitan a los miembros del equipo tener claro cuál es comportamiento aceptable entre los miembros del equipo

Dentro de las técnicas para el desarrollo del equipo de proyecto, ¿En qué consiste la de "Formación"?

Seleccione una:

- a. La formación consiste en la elaboración de cursos para mejorar las habilidades de comunicación de los miembros del equipo
- b. La formación es una técnica de gestión del equipo de proyecto
- c. La formación incluye todas las actividades destinadas a mejorar las competencias técnicas de los miembros del equipo

¿En qué consiste la cooperación dentro de la dependencia de los miembros del equipo?

Seleccione una:

- a. Se basa en hacer equipos muy pequeños altamente cohesionados para que cooperen
- b. Es un modelo de gestión de equipos de proyecto basado en un jefe de proyecto con gran autoridad que obliga a los miembros del equipo a coordinarse

c. Se basa en el equilibrio entre la colaboración necesaria entre los grupos y las personas que colaboran en un proyecto y la independencia de los grupos para hacer su trabajo

Dentro de los ámbitos principales de aportación de RRHH al proyecto, ¿Qué es el reclutamiento de nuevas personas?

Seleccione una:

- a. Se produce cuando se necesitan personas con conocimientos no disponibles en los perfiles de que se dispone en el proyecto
- b. Se produce cuando se asignan personas de otros departamentos
- c. Se produce cuando se seleccionan personas por los departamentos de recursos humanos

¿Cuáles de los siguientes son objetivos destacables del desarrollo del equipo de proyecto?

Seleccione una:

- a. Mejorar la calidad final del producto mediante técnicas de desinformación que mantengas a los miembros del equipo alerta a los cambios
- b. Hacer del equipo un sistema cohesivo eliminando las disensiones mediante la eliminación de los miembros conflictivos
- c. Mejorar el conocimiento y las habilidades de los miembros, mejorar el clima de confianza y crear una cultura de equipo dinámica, cohesiva y colaborativa

Dentro de las técnicas para el gestión del equipo de proyecto, ¿En qué consiste la de "Resolución de conflictos"?

Seleccione una:

- a. Busca mayor productividad y unas relaciones de trabajo más positivas y productivas
- b. Es un compromiso entre todos los miembros del proyecto para que no haya conflictos
- c. Es el proceso realizado por el jefe de proyecto para imponer su criterio sin no hay acuerdos Incorrecta

Dentro de los ámbitos principales de aportación de RRHH al proyecto, ¿Qué son los consultores?

Seleccione una:

- a. Los consultores son personas externas a la organización que poseen conocimientos muy específicos de los que no se dispone internamente
- b. Los consultores son personas externas a la organización que poseen conocimientos muy específicos sobre tecnología
- c. Los consultores son personas externas a la organización que poseen conocimientos muy específicos sobre gestión de proyectos

¿qué factores influyen en la decisión de conflictos por parte del jefe de proyecto?

Seleccione una:

- a. La escasez de recursos, las Prioridades de programación y los Estilos personales de trabajo
- b. Evitación, Aceptación, Reconciliación, Acción directa y Colaboración
- c. La importancia e intensidad, la presión, las posturas y la prisa

Un equipo tiene dedicación a tiempo parcial cuando...

Seleccione una:

- a. Los proyectos se desarrollan por personas que dedican parte del tiempo al desarrollo y parte a la gestión del proyecto
- b. Los proyectos se desarrollan por personas que desarrollan el proyecto desde empresas externas
- c. Los proyectos se desarrollan por personas que, además de dedicar tiempo al proyecto, también lo dedican a sus actividades habituales o a otros proyectos

¿Cuál de las siguientes NO es una técnica para la selección de miembros del equipo?

Seleccione una:

- a. Análisis de decisión multicriterio
- b. Preasignación
- c. Actividades de mejora de trabajo en equipo

¿En qué consiste la técnica de "Adquisición" para la selección de miembros del equipo?

Seleccione una:

- a. El equipo de proyecto se adquiere de otros proyectos anteriores por su efectividad
- b. Los perfiles buscados no se encuentran entre los recursos disponibles y entonces es necesario buscarlos en el mercado
- c. El jefe de proyecto debe negociar con otros jefes de proyecto la adquisición de miembros para su equipo

¿Cuál de las siguientes es una desventaja de la cooperación dentro de la dependencia de los miembros del equipo?

Seleccione una:

- a. Es complicado de poner en práctica en proyectos pequeños y con pocas personas trabajando
- b. Si el jefe de proyecto tiene demasiada autoridad se anulan los miembros del equipo y éste no es muy productivo o
- c. Si los miembros tienen malas relaciones, la cooperación es imposible

¿Cuáles de los siguientes son productos del plan de gestión de recursos humanos?

Seleccione una:

- a. El WBS
- b. Plan de gestión de riesgos
- c. Lista de roles y responsabilidades

¿En qué consiste la técnica de "Equipos virtuales" para la selección de miembros del equipo?

Seleccione una:

Consiste en la creación de equipos virtuales, geográficamente distribuidos, que no realizan reuniones presenciales.

¿Cuál de las siguientes es una desventaja del aislamiento dentro de la dependencia de los miembros del equipo?

Seleccione una:

Si las interfaces entre los componentes cambian, los tiempos de comunicación de estos cambios pueden ser largos y provocar sobrecostos.

¿Qué procesos incluye la gestión de recursos humanos del proyecto?

Seleccione una:

Aquellos que organizan, gestionan, dirigen el equipo de proyecto

¿En qué consiste la independencia dentro de la dependencia de los miembros del equipo?

Seleccione una:

Las actividades se hacen muy dependientes y requieren de muchos tiempos cortos de planificación.

Cuando se diseña el plan de gestión de recursos humanos precisaremos de algunos documentos de entrada ¿Cuál de los siguientes es uno de ellos?

Seleccione una:

Plan de gestión de proyecto.

Dentro del plan de recursos humanos ¿En qué consiste el concepto de autoridad?

Seleccione una:

Es el derecho a asignar recursos, tomar decisiones, aprobar , aceptar entregables y ejercer influencia sobre otros para dirigir el proyecto.

Dentro de los ámbitos principales de aportación de RRHH al proyecto ¿Qué es la asignación permanente?

Selecciona una:

Se trata de persona con unos conocimientos específicos sobre un tema

¿Cuáles de las siguientes son herramientas de evaluación del personal?

Selecciona una:

Encuestas de actitud, evaluaciones específicas, y entrevistas estructuradas

¿Qué maneras existen de documentar el equipo de proyecto y sus roles y responsabilidades?

Selecciona una:

Organigramas y descripciones de puestos de trabajo, reuniones, etc.

¿Cuál de las siguientes es una desventaja de la interdependencia dentro de la dependencia de los miembros del equipo?

Seleccione una:

- a. Las jornadas de trabajo se alargan para poder albergar las reuniones de coordinación
- b. Si los proyectos son muy grandes la coordinación de las decisiones pueden ser complejas
- c. Los miembros del equipo deben tener una relación personal fuerte y eso es difícil de conseguir

Con respecto a la técnica de Predicción dentro del Control de Costes, ¿Qué es el EAC?

Tema 5

En el contexto del Plan general de costes, hablando de técnicas financieras a usar para decidir la viabilidad del proyecto, ¿En qué consiste el Flujo de caja descontado?

Seleccione una:

- a. Es una razón financiera que compara el beneficio o la utilidad obtenida de un proyecto en relación a la inversión realizada
- b. Es un procedimiento que permite calcular el valor presente de un determinado número de flujos de caja futuros, originados por una inversión
- c. Es una manera de evaluar las inversiones en función de sus ingresos futuros

Dentro de las técnicas usadas para la estimación de costes, ¿En qué consiste el uso de aplicaciones para gestión de proyectos?

Seleccione una:

- a. En utilizar herramientas estadísticas que ofrezcan información sobre el proyecto
- b. En utilizar herramientas que ayuden en la estimación de algunas actividades del proyecto
- c. En utilizar herramientas de simulación de proyecto para adelantarse a los problemas

¿En qué consiste la determinación del presupuesto?

Seleccione una:

- a. Determinar el Presupuesto es el proceso de evaluación de los costes estimados de las actividades para establecer un documento de costes
- b. Determinar el Presupuesto es el proceso de evaluación de los costes estimados de las actividades para establecer una aproximación del coste del desarrollo de software
- c. Determinar el Presupuesto es el proceso de agregación de los costes estimados de las actividades para establecer una línea base

Con respecto a la técnica de Predicción dentro del Control de Costes, ¿Cómo se calcula el EAC considerando ambos, el ratio de presupuesto y el valor actual del índice de rendimiento de costes?

Seleccione una:

- a. $EAC = AC + [(BAC - EV) / (CPI \times SPI)]$
- b. $EAC = AC + (BAC - EV)$
- c. $EAC = BAC / CPI$

Con respecto a la técnica de Gestión del Valor Acumulado dentro del Control de Costes del proyecto, ¿Qué es la Variación del Coste (CV)?

Seleccione una:

- a. Es la medida de la desviación en la realización del cronograma con respecto al plan. $CV = EV - PV$
- b. Es la medida de la desviación del trabajo realizado en un periodo con respecto al coste en dicho periodo. $CV = EV - AC$
- c. Es la medida de desviación de costes en un periodo con respecto al presupuesto planificado. $CV = AC - PV$

¿Cuáles de las siguientes son técnicas utilizadas habitualmente para la estimación de costes?

Seleccione una:

- a. Juicio de Expertos, Estimación por analogía, Estimación paramétrica, Estimación de tres puntos, Análisis de reserva y Coste de la calidad
- b. Juicio de expertos, Técnicas analíticas, Agregación de costes, Relaciones históricas y Reuniones
- c. Juicio de expertos, Conciliación del límite de financiación, Adquisición y Análisis de decisión multicriterio

Con respecto a las salidas del Plan de Gestión de Costes, ¿En qué consiste el nivel de precisión?

Seleccione una:

- a. Es la precisión con que se pueden estimar los conceptos más ambiguos de un presupuesto
- b. Es el número de decimales con que se deben redondear todas las partidas del presupuesto
- c. Es el grado de precisión con el que se puede redondear un valor al estimar una actividad concreta

Con respecto a las salidas del Plan de Gestión de Costes, ¿En qué consisten las reglas de realización de mediciones?

Seleccione una:

- a. Establecer los umbrales, la precisión y la exactitud
- b. En definir las reglas básicas de entendimiento con respecto a los miembros de equipo de proyecto
- c. Definir los puntos en el WBS en la que se realiza la medición, establecer las técnicas de medición del valor acumulado y establecer las metodologías de seguimiento

Dentro de las técnicas usadas para la estimación de costes, ¿En qué consiste la Estimación paramétrica?

Seleccione una:

- a. Se basa en la estimación del coste por analogía con otros elementos de similar tamaño o complejidad
- b. Se basa en la opinión de expertos, basada en información histórica, para producir estimaciones
- c. Se basa en la estimación paramétrica a partir de información estadística entre datos históricos relevantes y otras variables

En el contexto del Plan general de costes, hablando de técnicas financieras a usar para decidir la viabilidad del proyecto, ¿En qué consiste el Valor presente neto (NPV)?

Seleccione una:

- a. Mide la rentabilidad de los cobros y los pagos actualizados, generados por una inversión, en porcentaje a la inversión realizada
- b. Es una manera de evaluar las inversiones en función de sus ingresos futuros

c. Es un procedimiento que permite calcular el valor presente de un determinado número de flujos de caja futuros, originados por una inversión

¿En qué consiste la estimación de costes del proyecto?

Seleccione una:

- a. Es el proceso de desarrollar una aproximación de los recursos monetarios necesarios para completar las actividades del proyecto
- b. Consiste en estimar las tareas de desarrollo de software y calcular sus costes
- c. Es el proceso de agregación de los costes estimados de las actividades individuales o los paquetes de trabajo para establecer una línea base

Dentro de las técnicas usadas para la estimación de costes, ¿En qué consiste el Coste de la calidad?

Seleccione una:

- a. Consiste en comparar el coste de hacer una actividad con calidad frente al coste hacerla sin calidad

Realmente es esto, hacerla con calidad incrementa el coste directo y rebaja el de mantenimiento. Hacerla sin calidad es, justo, lo contrario. Se estudia qué coste es más adecuado a la actividad.

- b. Consiste en estudiar el coste de la calidad para eliminar procedimientos de calidad muy caros
- c. Consiste en definir un manual de calidad que permita realizar la tarea con la mayor calidad posible

Dentro de las técnicas usadas para la estimación de costes, ¿En qué consiste la Estimación paramétrica?

Seleccione una:

- a. Se basa en la estimación paramétrica a partir de información estadística entre datos históricos relevantes y otras variables
- b. Se basa en la estimación del coste por analogía con otros elementos de similar tamaño o complejidad
- c. Se basa en la opinión de expertos, basada en información histórica, para producir estimaciones

Dentro de las técnicas usadas para la estimación de costes, ¿En qué consiste el Juicio de Expertos?

Seleccione una:

- a. Se basa en información histórica tabulada por expertos
- b. Se basa en aplicar técnicas Delphi usando expertos
- c. Se basa en la opinión de expertos, basada en información histórica, para producir estimaciones

Dentro de las técnicas usadas para la estimación de costes, ¿En qué consiste la Estimación por analogía?

Seleccione una:

- a. Se basa en la opinión de expertos, basada en información histórica, para producir estimaciones

- b. Se basa en la estimación del coste por analogía con otros elementos de similar tamaño o complejidad
- c. Se basa en la estimación paramétrica a partir de información estadística entre datos históricos relevantes y otras variables

En el contexto del Plan general de costes, hablando de técnicas financieras a usar para decidir la viabilidad del proyecto, ¿En qué consiste el Periodo de recuperación?

Seleccione una:

- a. Es una razón financiera que compara el beneficio o la utilidad obtenida de un proyecto en relación a la inversión realizada
- b. La cantidad de tiempo necesaria para recuperar el coste de una inversión
- c. Mide la rentabilidad de los cobros y los pagos actualizados, generados por una inversión, en porcentaje a la inversión realizada

¿Cuáles son las técnicas más habituales usadas para la elaboración de distintos aspectos del Plan de gestión de costes?

Seleccione una:

- a. Juicio de expertos, Técnicas analíticas y Reuniones
- b. Juicio de expertos, Estimación por analogía, Estimación paramétrica, Estimación de tres puntos, Análisis de reserva, Coste de la calidad, Aplicaciones para gestión de proyectos, Análisis de Ofertas (Vendor Bid Analysis) y Técnicas de tomas de decisión en grupo
- c. Agregación de costes, Análisis de reservas, Juicio de expertos, Relaciones históricas y Conciliación del límite de financiación

¿Qué procesos incluye la Gestión de Costes del proyecto?

Seleccione una:

- a. La planificación, estimación, presupuesto, financiación, gestión y control de los costes
- b. Los relacionados con la creación de una línea base de desarrollo del proyecto
- c. El análisis, la financiación y la gestión de coste-calidad

Con respecto a la técnica de Predicción dentro del Control de Costes, ¿Qué es el EAC?

Seleccione una:

- a. Es la estimación de las actividades con coste, con los datos actuales
- b. Es la estimación del activo contable del proyecto, con los datos actuales
- c. Es la estimación de la terminación de las actividades del proyecto, con los datos actuales

En el contexto del Plan general de costes, hablando de técnicas analíticas para la elección de las estrategias de financiación del proyecto, ¿En qué consiste la Financiación con deuda (funding with debt)?

Seleccione una:

- a. Se solicitarán préstamos a bancos
- b. Se buscan socios financieros que harán la inversión en el proyecto a cambio de obtener participación en los beneficios
- c. El proyecto será financiado la propia empresa

Dentro de las técnicas del Plan de gestión de costes, ¿En qué consisten las Reuniones?
Seleccione una:

- a. Son reuniones de planificación para desarrollar el plan de gestión de costes
- b. Son reuniones informales para clarificar ideas antes de tomar decisiones
- c. Son la comidas de trabajo, comentarios individuales, etc.

¿Qué es el Plan de gestión de costes?

Seleccione una:

- a. Es un proceso de evaluación de los costes de las actividades del proyecto
- b. Es el proceso que establece las políticas, procedimientos y documentación para la planificación, la administración, los gastos y el control de costes del proyecto
- c. Es el proceso que general el presupuesto del proyecto

Con respecto a la técnica de Predicción dentro del Control de Costes, ¿Qué es el BAC?

Seleccione una:

- a. Es el beneficio de las actividades con coste, con los datos actuales
- b. Es la estimación para la terminación de las actividades del proyecto, con los datos actuales
- c. Es la estimación del presupuesto final del proyecto, con los datos actuales

Hablando de las técnicas para la elaboración del presupuesto, ¿En qué consiste el Juicio de expertos?

Seleccione una:

- a. Ayudan a ajustar el coste a otros proyectos similares
Esto se haría en la estimación de costes
- b. Ayudan a eliminar del presupuesto reservas innecesarias
- c. Ayudan a establecer otros costes asociados a otras unidades dentro de la organización

Con respecto a la técnica de Predicción dentro del Control de Costes, ¿Qué es el ETC?

Seleccione una:

- a. Es la estimación técnica de costes, con los datos actuales
- b. Es la estimación del presupuesto final del proyecto, con los datos actuales
- c. Es la estimación para la terminación de las actividades del proyecto, con los datos actuales

Dentro de las técnicas usadas para la estimación de costes, ¿En qué consiste el Análisis de Ofertas (Vendor Bid Analysis)?

Seleccione una:

- a. Se piden ofertas a proveedores para provocar bajadas de precios de desarrollo
- b. Se piden ofertas a proveedores con experiencia y se estudian para ofertar lo mismo
- c. Se solicitan ofertas a proveedores sobre algunas partes del desarrollo y se estudian

Con respecto a la técnica de Gestión del Valor Acumulado dentro del Control de Costes del proyecto, ¿Qué es el Coste actual (AC)?

Seleccione una:

- a. Es el presupuesto autorizado en un periodo, asignado al cronograma del proyecto
- b. Es el valor de los gastos realizados en un periodo, en el proyecto

c. Es el valor del trabajo realizado en un periodo, expresado en unidades económicas

¿En qué consiste el Control de Costes del proyecto?

Seleccione una:

- a. Es el proceso de control de gastos para que no superen los ingresos
- b. Es el proceso de abaratamiento de costes
- c. Es el proceso de seguimiento de la situación del proyecto

Durante la ejecución del proyecto ¿qué son los gastos?

Seleccione una:

- a. Son los costes no previstos para el proyecto
- b. Son las formas en que se van ejecutando las reservas cuando se superan las previsiones
- c. Es la manera en que se van ejecutando los costes asociados a las diferentes actividades del proyecto

Con respecto a la técnica de Predicción dentro del Control de Costes, ¿Cómo se calcula el EAC considerando el ratio de presupuesto?

Seleccione una:

- a. $EAC = AC + (BAC - EV)$
- b. $EAC = AC + [(BAC - EV) / (CPI \times SPI)]$
- c. $EAC = BAC / CPI$

Pueden expresarse los costes en horas?

Seleccione una:

- a. Sí, para evitar las fluctuaciones monetarias en el futuro
- b. No, sólo pueden medirse en unidades monetarias y porcentajes de beneficio
- c. No, los costes se miden en unidades monetarias

Hablando de las técnicas para la elaboración del presupuesto, ¿En qué consiste el Juicio de expertos?

Seleccione una:

- a. Ayudan a ajustar el coste a otros proyectos similares
- b. Ayudan a establecer otros costes asociados a otras unidades dentro de la organización
- c. Ayudan a eliminar del presupuesto reservas innecesarias

En el contexto del Plan general de costes, hablando de técnicas analíticas para la elección de las estrategias de financiación del proyecto, ¿En qué consiste la Financiación de socios (funding with equity)?

Seleccione una:

- a. Se solicitarán préstamos a bancos
- b. Se buscan socios financieros que harán la inversión en el proyecto a cambio de obtener participación en los beneficios
- c. El proyecto será financiado la propia empresa

Con respecto a la técnica de Gestión del Valor Acumulado dentro del Control de Costes del proyecto, ¿Qué es el Valor Planeado (PV)?

Seleccione una:

- a. Es el valor de los beneficios calculados con respecto al proyecto
- b. Es el coste de la planificación del proyecto
- c. Es el presupuesto autorizado, asignado al cronograma del proyecto

Con respecto a la técnicas de Control de Costes, ¿Qué es el To-Complete Performance Index (TCPI)?

Seleccione una:

- a. Es una proporción entre trabajo que queda por realizar y el dinero que queda para realizar el trabajo
- b. Es una proporción entre el trabajo que queda por realizar y el dinero presupuestado para realizarlo
- c. Es una proporción entre el trabajo que queda por realizar y el dinero necesario para realizarlo

Hablando de las técnicas analíticas para la elaboración del Plan de gestión de costes, ¿Qué estrategias de financiación principales se definen?

Seleccione una:

- a. Periodo de recuperación, Retorno de la inversión (ROI), Tasa interna de rentabilidad, Flujo de caja descontado y Valor presente neto (NPV)
- b. Autofinanciación, Financiación de socios y Financiación con deuda
- c. Crear con medios propios, Comprar, Alquilar y Leasing

Dentro de las técnicas usadas para el Control de Costes del proyecto, ¿En qué consiste el Índice de rendimiento a completar?

Seleccione una:

- a. Es una técnica consistente en el desarrollo de pronósticos para el estimación a la conclusión en base a la información actual
- b. Es una técnica de cálculo del rendimiento de las tareas realizadas hasta el momento en términos de coste/beneficio
- c. Es una medida de la ejecución requerida de los costes para lograr, con los recursos restantes, cumplir con una meta de gestión específica

En el contexto del Plan general de costes, hablando de técnicas financieras a usar para decidir la viabilidad del proyecto, ¿En qué consiste la Tasa interna de rentabilidad?

Seleccione una:

- a. Mide la rentabilidad de los cobros y los pagos actualizados, generados por una inversión, en porcentaje a la inversión realizada
- b. La cantidad de tiempo necesaria para recuperar el coste de una inversión
- c. Es una razón financiera que compara el beneficio o la utilidad obtenida de un proyecto en relación a la inversión realizada

¿Cuáles son las técnicas habituales para el Control de Costes del proyecto?

Seleccione una:

- a. Gestión del Valor ganado o acumulado, Predicción, Índice de rendimiento a completar, Evaluación del desempeño, Aplicaciones de gestión de proyectos y Análisis de reservas

- b. Agregación de costes, Análisis de reservas, Juicio de expertos, Relaciones históricas y Conciliación del límite de financiación
- c. Juicio de Expertos, Estimación por analogía, Estimación paramétrica, Estimación de tres puntos, Análisis de reserva y Coste de la calidad

Hablando de las técnicas para la elaboración del presupuesto, ¿En qué consiste la Conciliación del límite de financiación?

Seleccione una:

- a. En que el coste del proyecto debe ser, finalmente, conciliado con el coste de otros proyectos similares
- b. En que el coste del proyecto debe ser, finalmente, conciliado con el presupuesto el proyecto
- c. En que el coste del proyecto debe ser, finalmente, conciliado con el gasto previsto para el proyecto

¿En qué consiste la estimación de costes del proyecto?

Seleccione una:

- a. Es el proceso de agregación de los costes estimados de las actividades individuales o los paquetes de trabajo para establecer una línea base
- b. Consiste en estimas las tareas de desarrollo de software y calcular sus costes
- c. Es el proceso de desarrollar una aproximación de los recursos monetarios necesarios para completar las actividades del proyecto

Hablando de las técnicas para la elaboración del presupuesto, ¿En qué consiste las Relaciones históricas?

Seleccione una:

- a. Consiste en buscar relaciones con otros proyectos para ajustar las actividades comunes
- b. Consiste en usar como base la información histórica de otros proyectos similares
- c. Consiste en usar las relaciones con expertos para buscar su consejo

¿Cuáles de las siguientes son técnicas utilizadas habitualmente para la estimación de costes?

Seleccione una:

- a. Juicio de expertos, Técnicas analíticas, Agregación de costes, Relaciones históricas y Reuniones
- b. Juicio de expertos, Conciliación del límite de financiación, Adquisición y Análisis de decisión multicriterio
- c. Juicio de Expertos, Estimación por analogía, Estimación paramétrica, Estimación de tres puntos, Análisis de reserva y Coste de la calidad

En el contexto del Plan general de costes, hablando de técnicas analíticas para la elección de las estrategias de financiación del proyecto, ¿En qué consiste la Autofinanciación?

Seleccione una:

- a. El proyecto será financiado por el equipo de desarrollo

- b. Se buscan socios financieros que harán la inversión en el proyecto a cambio de obtener participación en los beneficios
- c. El proyecto será financiado por la propia empresa

Con respecto a la técnica de Predicción dentro del Control de Costes, ¿Cómo se calcula el EAC considerando el valor actual del índice de rendimiento de costes?

Seleccione una:

- a. $EAC = AC + (BAC - EV)$
- b. $EAC = AC + [(BAC - EV) / (CPI \times SPI)]$
- c. $EAC = BAC / CPI$

En la técnica de Gestión del Valor ganado o acumulado usada para el Control de Costes del proyecto, ¿Qué dimensiones se monitorizan?

Seleccione una:

- a. El valor planeado, el valor ganado y el coste actual
- b. Todas las dimensiones relacionadas con la estimación de costes del proyecto
- c. La línea base de coste y el valor del desempeño

Dentro de las técnicas usadas para la estimación de costes, ¿Qué es el Análisis de Reserva?

Seleccione una:

- a. Es una cantidad resultado de un análisis usando métodos cuantitativos
- b. Es un porcentaje del coste estimado para la actividad o para proyecto
- c. Es la estimación de costes realizada para contingencias derivadas de riesgos

¿Qué es la Línea Base de Coste?

Seleccione una:

- a. Es el valor mínimo de coste del proyecto
- b. Es la estimación de cómo se realizarán los gastos a lo largo del proyecto
- c. Es el valor de coste que no se debe superar

Con respecto a la técnica de Gestión del Valor Acumulado dentro del Control de Costes del proyecto, ¿Qué es el valor acumulado o ganado (EV)?

Seleccione una:

- a. Es el valor de los gastos realizados en un periodo, en el proyecto
- b. Es el valor de los beneficios en un periodo, calculados con respecto al proyecto
- c. Es el valor del trabajo realizado en un periodo, expresado en unidades económicas

Dentro de las técnicas usadas para la estimación de costes, ¿En qué consiste la Estimación de tres puntos?

Seleccione una:

- a. Se basa en el cálculo de tres valores (optimista, medio y pesimista) que se evalúa de acuerdo a métodos estadísticos
- b. Se basa en el cálculo de tres valores (optimista, medio y pesimista)
- c. Se basa en el cálculo de tres valores (optimista, medio y pesimista)

Con respecto a la técnicas de Control de Costes, ¿Qué información se determina para la Evaluación del desempeño?

Seleccione una:

- a. **Análisis de la variación, Análisis de la tendencia y el Rendimiento del valor ganado o acumulado**
- b. Valor acumulado, Valor ganado y Rendimiento del valor ganado o acumulado
- c. Valor planeado, Valor ganado o acumulado y Coste actual

Durante la ejecución del proyecto ¿qué son los Requisitos de financiación?

Seleccione una:

- a. **Es la previsión de transferencia de fondos al proyecto**
- b. Es el valor de los créditos necesarios para el proyecto
- c. Es el coste que va generando el proyecto

Dentro de las técnicas usadas para el Control de Costes del proyecto, ¿En qué consiste la utilización de aplicaciones de gestión de proyectos?

Seleccione una:

- a. Consiste en el uso de aplicaciones durante el desarrollo del proyecto
- b. **Consiste en el uso de aplicaciones de gestión de proyectos que permitan monitorizar las tres dimensiones del EVN (PV, EV y AC)**
- c. Consiste en el uso de aplicaciones de contabilidad durante el desarrollo de proyectos

Hablando de las técnicas analíticas para la elaboración del Plan de gestión de costes, ¿Qué técnicas financieras se pueden usar para decidir la viabilidad del proyecto?

Seleccione una:

- a. Crear con medios propios, Comprar, Alquilar y Leasing
- b. Autofinanciación, Financiación de socios y Financiación con deuda
- c. **Periodo de recuperación, Retorno de la inversión (ROI), Tasa interna de rentabilidad, Flujo de caja descontado y Valor presente neto (NPV)**

¿Qué se obtiene de la elaboración del presupuesto?

Seleccione una:

- a. El resultado final del presupuesto es un documento de los beneficios que suponen los conceptos integrados en el proyecto
- b. El resultado final del presupuesto es un documento de proporción de costes/beneficios de los conceptos integrados en el proyecto
- c. **El resultado final del presupuesto es un documento de los costes de los conceptos integrados en el proyecto**

Dentro de las técnicas usadas para el Control de Costes del proyecto, ¿En qué consiste la Gestión del Valor ganado o acumulado?

Seleccione una:

- a. Es una metodología que consiste en calcular permanentemente los beneficios que se van obteniendo del proyecto
- b. Es una metodología que busca obtener beneficios del proyecto, eliminando aquellas actividades no productivas
- c. **Es una metodología que combina mediciones alcance, cronograma y recursos para evaluar el desempeño y el progreso del proyecto**

Hablando de las técnicas para la elaboración del presupuesto, ¿En qué consiste el Análisis de reservas?

Seleccione una:

- a. En calcular los costes de las reservas para corregir los efectos de los riesgos
- b. En agregar al proyecto las reservas para contingencias y para la gestión del proyecto
- c. En establecer las políticas para la gestión de las reservas del proyecto

Con respecto a la técnica de Gestión del Valor Acumulado dentro del Control de Costes del proyecto, ¿Qué es el Índice de rendimiento del cronograma (SPI)?

Seleccione una:

- a. Es una medida de la eficiencia del coste del trabajo desarrollado con respecto al coste en un plazo. $SPI = EV/AC$
- b. Es una medida de la eficiencia del coste en un plazo con respecto al valor planeado. $SPI = AC/PV$
- c. Es una medida de la eficiencia del cronograma realizado en un plazo con respecto al valor planeado. $SPI = EV/PV$

Hablando de las técnicas analíticas para la elaboración del Plan de gestión de costes, ¿Qué maneras de financiar los recursos necesarios se definen?

Seleccione una:

- a. Autofinanciación, Financiación de socios y Financiación con deuda
- b. Periodo de recuperación, Retorno de la inversión (ROI), Tasa interna de rentabilidad, Flujo de caja descontado y Valor presente neto (NPV)
- c. Crear con medios propios, Comprar, Alquilar y Leasing

¿Cuál de los siguientes es una lista de elementos del Plan de gestión de costes?

Seleccione una:

- a. Costes de hora, Definición de riesgos y Requisitos de financiación
- b. Unidades de medida, Nivel de redondeos, y Nivel de precisión
- c. Definición de la jornada laboral, costes de las dietas y costes por kilómetro

¿Cuál es uno de los productos más importantes de la estimación de costes?

Seleccione una:

- a. La estimación de costes desglosada o agrupada
- b. El presupuesto de cliente
- c. El presupuesto de adquisiciones

Tema 6

¿Cuáles son dos de las principales diferencias entre BOEHM y PMBOK?

Seleccione una:

- a. La identificación de riesgos y las estrategias de resolución
- b. Las estrategias de priorización y la definición de objetivos de proyecto
- c. La Planificación de la gestión de riesgos y el Análisis y Priorización

¿En qué consiste la Planificación de la gestión de cada riesgo?

Seleccione una:

- a. En generar las políticas de gestión de riesgos
- b. En definir las estrategias frente al riesgo
- c. En generar un plan para tratar cada riesgo de importancia alta del proyecto

¿Qué es la Duración de un riesgo?

Seleccione una:

- a. Es el tiempo transcurrido desde que se identifica hasta que ya no es importante
- b. Es una combinación del momento en el que se sentirá su impacto y la duración del mismo
- c. Es el periodo de tiempo en el que es posible mitigar el riesgo

En función de su facilidad de detección, hay tres clases de riesgos, ¿Cuáles?

Seleccione una:

- a. De proyecto, del producto y del negocio
- b. Amenazas, oportunidades, fortalezas y debilidades
- c. Conocidos, predecibles e impredecibles

La metodología de Boehm tiene seis pasos

Seleccione una:

- a. Valoración, Priorización, Análisis Cuantitativo, Planificación de la respuesta, Monitorización y Control
- b. Planificación de la Gestión, Identificación, Análisis cualitativo, Análisis cuantitativo, Planificación de la respuesta y Monitorización
- c. Identificación, Análisis, Priorización, Planificación de la gestión, Resolución y Monitorización

¿Cuáles son las estrategias generales para las oportunidades?

Seleccione una:

- a. Proactivas, reactivas y contingencias
- b. Aprovechamiento, Mejora, Compartición y Aceptación
- c. Eliminación, Transferencia, Evitación y Retención

La matriz de probabilidad e impacto, ¿Cómo se obtiene?

Seleccione una:

- a. En función de las estrategias proactivas frente al riesgo
- b. En función de normativa que define los valores y rangos de la matriz
- c. En función del apetito, la tolerancia y el umbral de riesgo

Dentro de las técnicas de Priorización de los Riesgos, ¿En qué consiste la Ordenación por Probabilidad e Impacto?

Seleccione una:

- a. En ordenar los riesgos por 1º probabilidad y 2º impacto para priorizar los riesgos
- b. En usar la Matriz de Probabilidad e Impacto para priorizar los riesgos
- c. En calcular el producto de la probabilidad por el impacto para priorizar los riesgos

¿Qué información añade a cada riesgo la Planificación de la Gestión de cada Riesgo?

Seleccione una:

- a. [Gestión del riesgo, Plan de Contingencia del riesgo y Valoración económica](#)
- b. Definición de las políticas de riesgo para el proyecto
- c. Define los roles y responsabilidades de la gestión de riesgos

Dentro de las técnicas de Identificación de riesgos, ¿En qué consiste el análisis SWOT?

Seleccione una:

- a. En identificar las fortalezas para evitar los riesgos
- b. [En examinar el proyecto desde el punto de vista de las Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades](#)
- c. En identificar los riesgos de las amenazas y las debilidades

Dentro de las técnicas de Priorización de los Riesgos, ¿En qué consiste el Juicio de expertos?

Seleccione una:

- a. Las priorizaciones suelen estar basadas en experiencias con algunos tipos de riesgos mantenidos bajo control
- b. Puede hacer que algunos riesgos se prioricen para ser monitorizados con más frecuencia a pesar de no haber sido priorizados mediante otras técnicas anteriores
- c. [En solicitar la opinión de personas con experiencias en otros proyectos anteriores, sobre posibles riesgos en el proyecto](#)

¿Qué técnicas se usan habitualmente en el Análisis de Riesgos?

Seleccione una:

- a. [Evaluación de la Probabilidad e Impacto de los riesgos, Categorización de Riesgos y Evaluación de la Urgencia de los Riesgos](#)
- b. Cálculo del alcance, EVM (Earned Value Management) y Priorización
- c. Análisis Cuantitativo y análisis cualitativo

En función de su facilidad de detección, hay tres clases de riesgos, ¿Cuáles?

Seleccione una:

- a. [Conocidos, predecibles e impredecibles](#)
- b. De proyecto, del producto y del negocio
- c. Amenazas, oportunidades, fortalezas y debilidades

La actitud frente al riesgo de la organización y de los stakeholders está influenciada por diversos factores, ¿Cuáles?

Seleccione una:

- a. Actitud proactiva o reactiva
- b. [El apetito, la tolerancia y el umbral de riesgo](#)
- c. Aceptación, mitigación, evitación y transferencia

Dentro de las técnicas de Identificación de riesgos, hablando del análisis SWOT, ¿Cuál es el procedimiento?

Seleccione una:

- a. (1) Identificar las fortalezas y debilidades de la organización (proyecto). (2) Identificar oportunidades y amenazas. (3) Estudiar en qué manera las fortalezas corrigen las amenazas y en qué manera las oportunidades permiten superar las debilidades
- b. (1) Identificar las fortalezas y las oportunidades. (2) Identificar las amenazas y debilidades. (3) Estudiar en qué manera las fortalezas corrigen las amenazas y en qué manera las oportunidades permiten superar las debilidades
- c. (1) Identificar las amenazas y las debilidades. (2) Identificar las oportunidades y fortalezas. (3) Estudiar en qué manera las fortalezas corrigen las amenazas y en qué manera las oportunidades permiten superar las debilidades

En el PMBOK se definen dos fases de análisis, ¿cuáles?

Seleccione una:

- a. Análisis cualitativo y análisis cuantitativo
- b. Análisis proactivo y análisis reactivo
- c. Análisis de costes de riesgos y análisis de beneficios

¿Qué mide la probabilidad de un riesgo?

Seleccione una:

- a. Es el valor numérico de la posibilidad de que el riesgo ocurra
- b. Es un valor que identifica si el riesgo es muy peligroso para el proyecto
- c. Es la tabla de valores de impactos sobre el riesgo

¿En qué consiste la identificación de riesgos?

Seleccione una:

- a. Es la creación de una lista con los riesgos importantes del proyecto y otra con los menos importantes
- b. Es un proceso de definición del identificador y el nombre de los riesgos del proyecto
- c. Es un proceso de reflexión a través de diferentes técnicas para determinar qué cosas, elementos o circunstancias son riesgos del proyecto

Dentro de las técnicas usadas en el Análisis de Riesgos, ¿Para qué es importante la Evaluación de la Urgencia de los Riesgos?

Seleccione una:

- a. Para determinar las políticas de respuesta a esos riesgos
- b. Para determinar el impacto total que tendrán los riesgos
- c. Para identificar los riesgos categorizados como temporales

¿Cuáles son las principales técnicas de identificación de riesgos?

Seleccione una:

- a. Ordenación por Probabilidad e Impacto, Matriz de Probabilidad e Impacto y Juicio de expertos
- b. Técnicas de recopilación de Información, Análisis de listas de control, Análisis de supuestos, Técnicas de Diagramación, Análisis SWOT y Juicio de Expertos
- c. Evaluación de la Probabilidad e Impacto de los riesgos, Categorización de Riesgos y Evaluación de la Urgencia de los Riesgos

¿Qué son las estrategias proactivas?

Seleccione una:

- a. Aquellas que dejan que los riesgos produzcan sus efectos y entonces se actúa en consecuencia
- b. Aquellas que no precisan de planes de contingencia
- c. Aquellas que previamente evalúan todos los riesgos inherentes al proyecto

En el contexto de las técnicas de Monitorización de Riesgos, ¿En qué consisten las Reuniones sobre el Estado del Proyecto?

Seleccione una:

- a. En que en todas las reuniones periódicas sobre el estado del proyecto, la gestión de riesgos debe ser un punto del orden del día
- b. En que hay que tener un plan de reuniones extraordinarias para definir nuevos riesgos
- c. En que hay que comenzar por la fase primera de la gestión de riesgos cada cierto tiempo y rehacer la planificación de la gestión de riesgos

Dentro de las técnicas usadas habitualmente en la Planificación de la gestión de cada riesgo, ¿En qué consiste el Análisis coste-beneficio?

Seleccione una:

- a. Es un procedimiento para formular y evaluar respuestas a los riesgos que sean consistentes en la comparación de costes y beneficios
- b. Es un procedimiento para estimar el coste de la gestión de riesgos de cada actividad del proyecto y compararlo con los beneficio estimados del proyecto
- c. Es un procedimiento para calcular el coste y beneficio de las políticas de usar una estrategia reactiva (no controlar los riesgos) y proactiva

El Risk Breakdown Structure (RBS) ¿qué es?

Seleccione una:

- a. Es la lista de riesgos del proyecto antes de priorizar
- b. Es la identificación jerárquica de las categorías de riesgo
- c. Es la jerarquía de atributos que definen el riesgo

En el contexto de las técnicas de Monitorización de Riesgos, ¿En qué consiste la Reevaluación de los Riesgos?

Seleccione una:

- a. En revisiones y reevaluaciones de los riesgos con el objetivo de ver si aparecen nuevos riesgos y si algunos pueden ser eliminados
- b. En comprobar varias veces la evaluación de los riesgos para asegurar el valor calculado
- c. En calcular el valor de las reservas cada cierto tiempo para ver si cubren el resto del proyecto

¿Cuáles son las estrategias generales para las oportunidades?

Seleccione una:

- a. Eliminación, Transferencia, Evitación y Retención
- b. Aprovechamiento, Mejora, Compartición y Aceptación
- c. Proactivas, reactivas y contingencias

En función de las áreas que afectan, hay tres clases de riesgos, ¿Cuáles?

Seleccione una:

- a. Conocidos, predecibles e impredecibles
- b. De proyecto, del producto y del negocio
- c. Amenazas, oportunidades, fortalezas y debilidades

Una vez terminada la identificación, ¿Qué atributos se deberá obtener de cada riesgo?

Seleccione una:

- a. Probabilidad, Impacto y Alcance
- b. Identificador, Nombre, Descripción, Clase y respuesta potencial
- c. Gestión del riesgo, Plan de contingencia y Valoración económica

Entre otras, ¿Qué cosas se definen durante la planificación de la gestión de riesgos?

Seleccione una:

- a. Metodología, Categorías de riesgo, Definiciones de probabilidad e impacto y Matriz de probabilidad e impacto
- b. Probabilidad, Impacto y Alcance (probabilidad x impacto)
- c. Identificador, Nombre del riesgo, Descripción, Clase y Respuesta potencial

¿Qué es la Matriz de Probabilidad e Impacto?

Seleccione una:

- a. La Matriz de Probabilidad e impacto define los valores usados para priorizar los riesgos de acuerdo a la probabilidad de ocurrencia y a su impacto en el proyecto
- b. La Matriz de Probabilidad e impacto define los valores usados para calcular el impacto de los riesgos de mayor probabilidad en el proyecto
- c. La Matriz de Probabilidad e impacto define los valores usados para priorizar los riesgos de mayor probabilidad de ocurrencia en el proyecto en función de su impacto

Dentro de las técnicas de Identificación de riesgos y dentro de las técnicas de Recopilación de Información, ¿Qué elementos pueden usarse para dirigir el trabajo?

Seleccione una:

- a. La tabla de impactos
- b. El Risk Breakdown Structure
- c. La matriz de probabilidad e impacto

En el contexto de las técnicas de Resolución de proyectos, ¿En qué consisten las Simulaciones?

Seleccione una:

- a. En crear prototipos, de manera que pueda evaluarse su viabilidad en términos de coste y riesgo
- b. En hacer valoraciones de elementos relacionados con las fuentes de riesgo
- c. En definir escenarios y se valoran estos escenarios

¿Cuáles son las estrategias generales para las amenazas?

Seleccione una:

- a. Aprovechamiento, Mejora, Compartición y Aceptación
- b. Eliminación, Transferencia, Evitación y Retención
- c. Proactivas, reactivas y contingencias

En el contexto de las técnicas de Resolución de proyectos, ¿En qué consiste las Encuestas?

Seleccione una:

- a. En la valoración de un desarrollo o una innovación
- b. En obtener información de interesados y determinar la viabilidad de ciertas actividades que son causa de riesgo
- c. En replantearse el objetivo del proyecto para determinar si el asumir el riesgo es productivo frente a otras opciones

¿Cuál de las siguientes es verdadera?

Seleccione una:

- a. Los riesgos positivos se llaman oportunidades y los negativos amenazas
- b. Los riesgos positivos se llaman fortalezas y los negativos debilidades
- c. Los riesgos positivos se llaman aceptaciones y los negativos evitaciones

Si un riesgo tiene una probabilidad del 30% y un impacto sobre uno de los oobjetivos del proyecto del 40%, ¿Cuál es el alcance de ese riesgo para dicho objetivo?

Seleccione una:

- a. 12%
- b. 70%
- c. 40%

Dentro de las técnicas de Identificación de riesgos, ¿Qué formatos habituales suelen tener las listas de control?

Seleccione una:

- a. Listas de riesgos importantes y listas de reserva
- b. Listas de rangos de los valores de la probabilidad y de los valores del impacto
- c. Listas de preguntas y listas de riesgos identificados

La metodología de Boehm tiene seis pasos

Seleccione una:

- a. Valoración, Priorización, Análisis Cuantitativo, Planificación de la respuesta, Monitorización y Control
- b. Planificación de la Gestión, Identificación, Análisis cualitativo, Análisis cuantitativo, Planificación de la respuesta y Monitorización
- c. Identificación, Análisis, Priorización, Planificación de la gestión, Resolución y Monitorización

Dentro de las técnicas de Identificación de riesgos, ¿Cuáles de las siguientes son técnicas de diagramación?

Seleccione una:

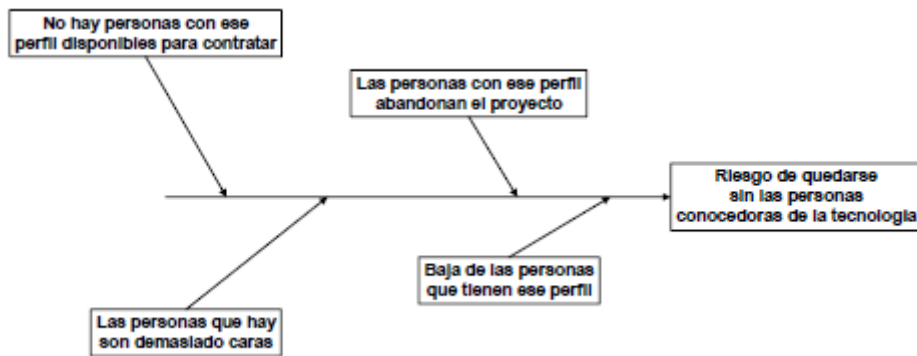
- a. Diagramas de clases y diagramas de despliegue
- b. Diagramas de Ishikawa y Diagramas de flujo
- c. Diagramas de influencias y Análisis SWOT

¿Qué es la Importancia de un riesgo?

Seleccione una:

- a. Es el periodo de tiempo en el que es posible mitigar el riesgo
- b. Es el efecto que puede ocasionar el riesgo en caso de producirse
- c. Es una medida del peligro o beneficio real que el riesgo puede representar para el proyecto

¿De qué tipo es el diagrama de la figura?



Seleccione una:

- a. Diagrama de influencias
- b. Diagrama de causa y efecto
- c. Diagrama de flujo o de sistemas

¿Cuál de las siguientes es la definición de riesgo que mejor se adapta a lo que se expone en la asignatura?

Seleccione una:

- a. Un riesgo es un evento o condición incierta que, si sucede, tiene un efecto positivo o negativo en por lo menos uno de los objetivos del proyecto, tales como el alcance, el cronograma, el coste y la calidad (PMBOK)

Es la única que consiera riesgos positivos y negativos

- b. Un riesgo es cualquier suceso que pueda afectar negativamente a la marcha del proyecto en el futuro (RAE)
- c. Un valor compuesto, resultante de la multiplicación de la probabilidad de ocurrencia de un evento por la pérdida que la misma implica (BOEHM)

Dentro de las técnicas de Identificación de riesgos, ¿Cuáles de las siguientes son técnicas de diagramación?

Seleccione una:

- a. Diagramas de clases y diagramas de despliegue
- b. Diagramas de influencias y Análisis SWOT
- c. Diagramas de Ishikawa y Diagramas de flujo

En el contexto de las técnicas de Monitorización de Riesgos, ¿En qué consiste el Análisis de Reserva?

Seleccione una:

- a. En comparar el estado de estas reservas con las previsiones realizadas para afrontar el coste de la gestión de riesgos

- b. En comprobar el estado de estas reservas, comparando su valor con los riesgos que debe cubrir hasta el final del proyecto
- c. En revisar el estado de las reservas de tiempo para ver si la gestión de riesgos ha consumido alguna de estas reservas

¿Cuáles son las técnicas habituales usadas en la priorización de riesgos?

Seleccione una:

- a. Las Simulaciones, la Matriz de Probabilidad e Impacto y el Juicio de expertos
- b. La Ordenación por Probabilidad e Impacto, la Matriz de Probabilidad e Impacto y el Juicio de expertos
- c. El Análisis de coste-beneficio, la Matriz de Probabilidad e Impacto y el Juicio de expertos

Dentro de las técnicas usadas habitualmente en la Planificación de la gestión de cada riesgo, ¿En qué consisten los Planes de Contingencia?

Seleccione una:

- a. En realizar un plan ad-hoc, identificando los eventos y las características del riesgo para definir medidas que se ejecutarán sólo en determinadas circunstancias
- b. En definir estrategias generales que pueden resultar insuficientes o demasiado genéricas para poder controlar el riesgo
- c. En evaluar los costes del riesgo frente al coste de definir una estrategia de respuesta propia para el riesgo

Dentro de las técnicas usadas en el Análisis de Riesgos, ¿Cómo se hace la Evaluación de la Probabilidad?

Seleccione una:

- a. Se hace multiplicando el alcance por el impacto
- b. Se hace de acuerdo a una escala de rangos que se definen en la matriz de probabilidad e impacto
- c. Se hace contando el número de veces que se produce el riesgo durante el proyecto

La metodología del PMBOK tiene seis pasos

Seleccione una:

- a. Planificación de la Gestión, Identificación, Análisis cualitativo, Análisis cuantitativo, Planificación de la respuesta y Monitorización
- b. Identificación, Análisis, Priorización, Planificación de la gestión, Resolución y Monitorización
- c. Valoración, Priorización, Análisis Cuantitativo, Planificación de la respuesta, Monitorización y Control

¿Qué es un Indicador de riesgo?

Seleccione una:

- a. Es una medida de la evaluación de un factor de riesgo
- b. Es un factor de riesgo individual
- c. Es un valor cuantificado del impacto del riesgo

Dentro de las técnicas usadas en el Análisis de Riesgos, ¿Cómo se hace la Categorización de los riesgos?

Seleccione una:

- a. Se hace de acuerdo a la definición de categorías realizada en la Planificación de la gestión de riesgos
- b. Se hace de acuerdo a la definición de categorías realizada en la Matriz de probabilidad e impacto
- c. Se hace de acuerdo a la definición de categorías realizada en la Tabla de escalas de escalas de impacto

En el contexto de las técnicas de Monitorización de Riesgos, ¿En qué consiste el Análisis de Variación y de Tendencias?

Seleccione una:

- a. En el cálculo de las fluctuaciones monetarias de las reservas de riesgos del proyecto
- b. En hacer análisis para comparar el estado del proyecto y de lo esperado en ese momento
- c. En hacer un seguimiento de la Gestión de Riesgos para comprobar que las reservas de riesgos siguen siendo suficientes para el proyecto

¿En qué consiste la "Valoración económica" como producto de la fase de Planificación de la Gestión de cada Riesgo?

Seleccione una:

- a. Define los criterios de priorización de los riesgos, además de la lista de riesgos priorizados
- b. Define los criterios para evaluar el estado del proyecto con técnicas como EVM
- c. Define los criterios y técnicas usadas para la valoración, además de los propios resultados de las valoraciones

¿En qué consiste la fase de Análisis de riesgos?

Seleccione una:

- a. En establecer la respuesta y reservas necesarias para gestionar los riesgos
- b. En calcular la relación coste-beneficio de hacer una gestión de riesgos
- c. En examinar los riesgos en detalle para determinar su extensión, sus interrelaciones y su importancia

¿Qué son las categorías de riesgo?

Seleccione una:

- a. Las Categorías de Riesgo proporcionan una estructura de definición de los riesgos para su posterior priorización
- b. Las Categorías de Riesgo proporcionan una estructura que facilita la identificación y el manejo de los riesgos
- c. Las Categorías de Riesgo son una estructura que identifica los riesgos en función de los stakeholders

¿Cuál de las siguientes son algunas de las técnicas usadas en la Planificación de la gestión de cada riesgo?

Seleccione una:

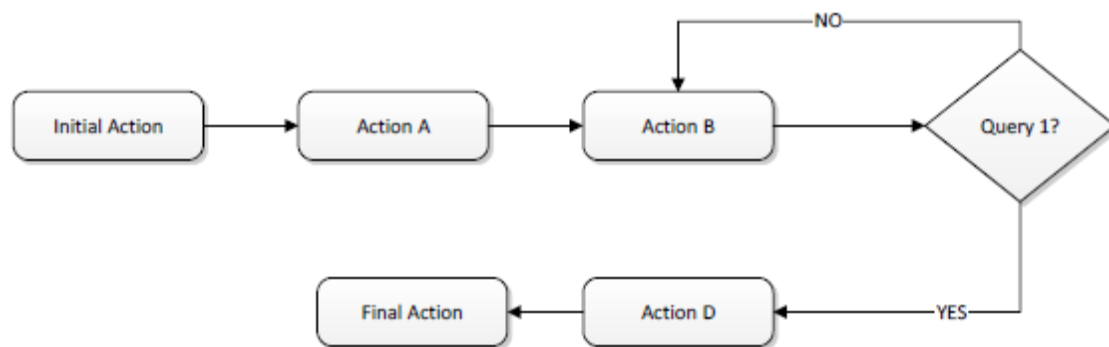
- a. [Análisis coste-beneficio y Planes de Contingencia](#)
- b. Análisis coste-beneficio y Análisis de la misión
- c. Análisis de la misión y Planes de Contingencia

¿Cuál de las siguientes son algunas de las técnicas usadas en la Planificación de la gestión de cada riesgo?

Seleccione una:

- a. Prototipos y simulaciones
- b. Análisis coste-beneficio y Análisis de la misión
- c. [Estrategias para Riesgos Negativos o Amenazas y Estrategias para Riesgos Positivos u Oportunidades](#)

¿De qué tipo es el diagrama de la figura?



Seleccione una:

- a. Diagrama de influencias
- b. Diagrama de causa y efecto
- c. [Diagramas de flujo o de sistemas](#)

¿En qué consiste la "Gestión de Riesgo" como producto de la fase de Planificación de la Gestión de cada Riesgo?

Seleccione una:

- a. Define la política de la organización y del proyecto con respecto a los riesgos
- b. [Define la estrategia tomada para afrontar el riesgo](#)
- c. Define la valoración y priorización del riesgo

Dentro de las técnicas de Identificación de riesgos, ¿En qué consiste el análisis de supuestos?

Seleccione una:

- a. [En tomar una serie de hipótesis como base para concebir y desarrollar los riesgos](#)
- b. En suponer riesgos y verificar que son del proyecto
- c. En presuponer (hipótesis) que todos los riesgos del proyecto están identificados

¿Cuál de las siguientes afirmaciones es cierta?

Seleccione una:

- a. [Debe definirse una tabla de impactos para amenazas y otra para oportunidades](#)
- b. La tabla de impactos es única para amenazas y oportunidades

c. La tabla de impactos debe ser simétrica en función de las amenazas y las oportunidades

Dentro de las técnicas de Identificación de riesgos y dentro de las técnicas de Recopilación de Información, ¿En qué consiste el análisis causal?

Seleccione una:

- a. En definir las causas por las que el proyecto tiene riesgos
- b. En técnicas sencillas de identificación de causas para un problema
- c. Identifica las oportunidades sobrevenidas por actividades casuales del proyecto

¿Qué es un Factor de Riesgo?

Seleccione una:

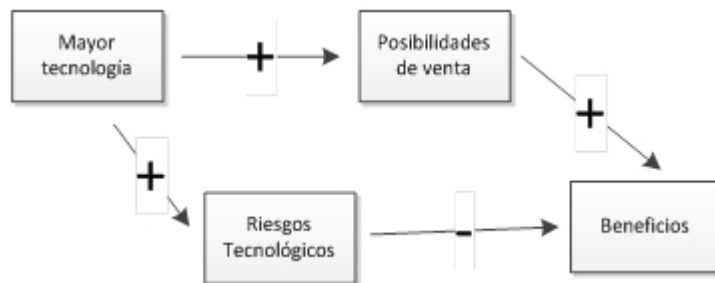
- a. Es un elemento que puede ser causa del riesgo
- b. Es un porcentaje del riesgo total en función de número de stakeholders
- c. Es un indicador del riesgo

¿Qué es el Impacto de un riesgo?

Seleccione una:

- a. Es una medida del peligro o beneficio real que el riesgo puede representar para el proyecto
- b. Es el efecto que puede ocasionar el riesgo en caso de producirse
- c. Es el periodo de tiempo en el que es posible mitigar el riesgo

¿De qué tipo es el diagrama de la figura?



Seleccione una:

- a. Diagrama de causa y efecto
- b. Diagramas de influencias
- c. Diagramas de flujo o de sistemas

Tema 7

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 5 de CMMI (no compartida con niveles inferiores)?

Seleccione una:

- a. Se establecen objetivos de mejora de procesos cuantitativos para la organización y se utilizan como criterios en la gestión de la mejora de procesos
- b. Los subprocesos que contribuyen significativamente al desempeño general del proceso se controlan con técnicas estadísticas y otras técnicas cuantitativas

c. Se establece una meta cuantitativa de calidad tanto para el proceso de software como para el mantenimiento de software

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 2 de CMMI?

Seleccione una:

a. Los éxitos de desarrollo de software son repetibles

b. Se establece la mejora de estos procesos en el tiempo

c. Los procesos están bien caracterizados y son entendidos por los miembros de la organización

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 2 de CMMI?

Seleccione una:

a. La disciplina ayuda a garantizar que se mantienen las prácticas existentes en momentos de estrés

b. Se establece la mejora de estos procesos en el tiempo

c. Los proyectos establecen sus procesos definidos por el conjunto de procesos estándar de la organización de acuerdo las directrices de adaptación

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 2 de CMMI?

Seleccione una:

a. Se establece la mejora de estos procesos en el tiempo

b. Los proyectos se realizan y se gestionan de acuerdo a planes documentados

c. Los proyectos establecen sus procesos definidos por el conjunto de procesos estándar de la organización de acuerdo las directrices de adaptación

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 5 de CMMI (no compartida con niveles inferiores)?

Seleccione una:

a. La capacidad de la organización para responder rápidamente a los cambios y oportunidades se ve reforzada por la búsqueda de formas de acelerar y compartir el aprendizaje

b. El sistema debe estar controlado cuantitativamente

c. Se establece una meta cuantitativa de calidad tanto para el proceso de software como para el mantenimiento de software

¿Qué son los Modelos de Calidad?

Seleccione una:

a. Son aquellos que permiten definir un conjunto de criterios de desarrollo que guían la forma en que se aplica la Ingeniería del Software

b. Son aquellos que integran la mayor parte de las mejores prácticas

c. Son aquellos que están acreditados por las entidades de homologación

¿Qué son las Tolerancias?

Seleccione una:

a. Son los umbrales que pueden indicar si el proceso está fuera de control

b. Es el rango especificado de resultados aceptables

c. Es la capacidad del equipo para no implementar todos los procesos de calidad

En la ingeniería del software se deben seguir prácticas adecuadas de ingeniería para controlar los errores durante el desarrollo. Estas prácticas se clasifican en dos tipos de actividades, ¿Cuáles?

Seleccione una:

- a. Detección y corrección
- b. Constructivas y Analíticas
- c. Proyecto y Proceso

¿Qué parámetros que determinan la adecuación al uso?

Seleccione una:

- a. Prevención, Detección y Corrección
- b. Calidad de diseño, Calidad de conformidad, Disponibilidad y Servicio técnico
- c. Calidad Necesaria, Calidad Programada, y Calidad Realizada

¿Qué es la prevención?

Seleccione una:

- a. Evitar que haya errores en el proceso
- b. Evitar que los errores lleguen a manos del cliente
- c. Evitar que los clientes sepan que ha habido errores

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 5 de CMMI (no compartida con niveles inferiores)?

Seleccione una:

- a. Los subprocesos que contribuyen significativamente al desempeño general del proceso se controlan con técnicas estadísticas y otras técnicas cuantitativas
- b. Está enfocado en la mejora continua del rendimiento del proceso a través de mejoras tecnológicas incrementales e innovadoras
- c. Se establece una meta cuantitativa de calidad tanto para el proceso de software como para el mantenimiento de software

¿Qué son los Estándares de Calidad?

Seleccione una:

- a. Son aquellos que están acreditados por las entidades académicas
- b. Son aquellos que integran la mayor parte de las mejores prácticas
- c. Son aquellos que permiten definir un conjunto de criterios de desarrollo que guían la forma en que se aplica la Ingeniería del Software

¿Cuáles son las fases por las que ha pasado históricamente la gestión de la calidad?

Seleccione una:

- a. Necesaria, Programada y Realizada
- b. Control de la calidad, Garantía de calidad, Aseguramiento de calidad y Calidad total
- c. Impredecible, Repetible, Proactivo, Controlado y Mejora continua

¿Qué técnicas son habituales en la Planificación de la Calidad?

Seleccione una:

- a. Análisis coste-beneficio, Coste de la calidad, Análisis de Procesos, Diseño de experimentos, Muestreo estadístico y Reuniones

- b. Análisis coste-beneficio, Coste de la calidad, 7QC Tools, Benchmarking, DOE, Muestreo estadístico, Auditorías de calidad y Reuniones
- c. Análisis coste-beneficio, Coste de la calidad, 7QC Tools, Benchmarking, DOE, Muestreo estadístico, Reuniones y Otras herramientas de planificación de la calidad

Dentro de los parámetros que determinan la adecuación al uso, ¿Qué es la calidad de diseño?

Seleccione una:

- a. Es un aspecto de la calidad que tiene que ver con el desempeño y la vida útil del producto
- b. Es un concepto de calidad basado en el producto o servicio cuyo objetivo es cumplir un conjunto de características medibles establecidas por el fabricante para satisfacer al cliente
- c. Es la parte de la calidad que asegura que el producto diseñado satisfaga las necesidades del usuario

Dentro de los parámetros que determinan la adecuación al uso, ¿Qué es la Disponibilidad?

Seleccione una:

- a. Es un concepto de calidad basado en el producto o servicio cuyo objetivo es cumplir un conjunto de características medibles establecidas por el fabricante para satisfacer al cliente
- b. Es un aspecto de la calidad que tiene que ver con el desempeño y la vida útil del producto
- c. Es la parte de la calidad que asegura que el producto diseñado satisfaga las necesidades del usuario

Dentro de los parámetros que determinan la adecuación al uso, ¿Qué aporta el Servicio técnico?

Seleccione una:

- a. Es la parte de la calidad que asegura que el producto diseñado satisfaga las necesidades del usuario
- b. Tiene por objetivo cumplir un conjunto de características medibles establecidas por el fabricante para satisfacer al cliente
- c. Tiene que ver con el factor humano, debe tener una velocidad de respuesta óptima y ser íntegro y competente

En el contexto de las fases por las que ha pasado históricamente la gestión de la calidad, ¿Cuál es la característica principal de la fase de Calidad total?

Seleccione una:

- a. Integración del factor humano
- b. Prevención de defectos
- c. Prevención de defectos

En la moderna gestión de la calidad se reconoce la importancia de los algunos conceptos, ¿Cuáles?

Seleccione una:

- a. La satisfacción del cliente, La prevención antes que la inspección, La mejora continua, La responsabilidad de la dirección y El coste de la calidad

- b. Planificar la calidad, Aseguramiento de la calidad y Control de calidad
- c. Calidad de software, Factores de calidad, Criterios de calidad y Métricas de calidad

¿Qué parámetros que determinan la adecuación al uso?

Seleccione una:

- a. Calidad Necesaria, Calidad Programada, y Calidad Realizada
- b. Calidad de diseño, Calidad de conformidad, Disponibilidad y Servicio técnico
- c. Prevención, Detección y Corrección

¿Qué constelaciones están publicadas actualmente?

Seleccione una:

- a. CAR, PMC, AM y OPF
- b. CMMI-DEV, CMMI-ACQ y CMMI-SVC
- c. SW-CMM.(1997), CMMI v1.02.(2000), CMMI v1.1.(2002), CMMI v1.2.(2006) y CMMI V1.3.(2010)

Cuando se habla de software creado expresamente para las necesidades de un cliente, hay tres factores que influyen en la percepción de la calidad, ¿Cuáles?

Seleccione una:

- a. Calidad de diseño, Calidad de conformidad y Disponibilidad
- b. Calidad Necesaria, Calidad Programada, y Calidad Realizada
- c. Prevención, Detección y Corrección

¿En qué consiste el aseguramiento de la calidad?

Seleccione una:

- a. Consiste en auditar los estándares de calidad y los resultados obtenidos a partir de medidas de control de calidad, a fin de garantizar que se utilicen definiciones operacionales y normas de calidad adecuadas
- b. Consiste en auditar los planes de calidad y los resultados obtenidos a partir de medidas de control de calidad, a fin de garantizar que se utilicen definiciones operacionales y normas de calidad adecuadas
- c. Consiste en auditar los requisitos de calidad y los resultados obtenidos a partir de medidas de control de calidad, a fin de garantizar que se utilicen definiciones operacionales y normas de calidad adecuadas

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 3 de CMMI (no compartida con niveles inferiores)?

Seleccione una:

- a. Los subprocesos que contribuyen significativamente al desempeño general del proceso se controlan con técnicas estadísticas y otras técnicas cuantitativas
- b. Los procesos están bien caracterizados y son entendidos por los miembros de la organización
- c. El sistema debe estar controlado cuantitativamente

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 3 de CMMI (no compartida con niveles inferiores)?

Seleccione una:

a. Se establece la mejora de estos procesos en el tiempo

b. Se establece una meta cuantitativa de calidad tanto para el proceso de software como para el mantenimiento de software

c. El sistema debe estar controlado cuantitativamente

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 3 de CMMI (no compartida con niveles inferiores)?

Seleccione una:

a. Los subprocesos que contribuyen significativamente al desempeño general del proceso se controlan con técnicas estadísticas y otras técnicas cuantitativas

b. Los proyectos establecen sus procesos definidos por el conjunto de procesos estándar de la organización de acuerdo las directrices de adaptación

c. Se establece una meta cuantitativa de calidad tanto para el proceso de software como para el mantenimiento de software

a implantación de un modelo o estándar de calidad en una empresa de software tiene diferentes niveles de implantación. Dentro del nivel de software, ¿Qué elementos se definen en los modelos clásicos?

Seleccione una:

a. Factores, criterios y métricas

b. Entidades y Proyectos

c. %Modelos y Estándares

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 4 de CMMI (no compartida con niveles inferiores)?

Seleccione una:

a. Los efectos de las mejoras en los procesos desplegados son medidos y evaluados en relación con los objetivos cuantitativos de mejora de procesos

b. Está enfocado en la mejora continua del rendimiento del proceso a través de mejoras tecnológicas incrementales e innovadoras

c. Se establece una meta cuantitativa de calidad tanto para el proceso de software como para el mantenimiento de software

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 4 de CMMI (no compartida con niveles inferiores)?

Seleccione una:

a. Los efectos de las mejoras en los procesos desplegados son medidos y evaluados en relación con los objetivos cuantitativos de mejora de procesos

b. Los subprocesos que contribuyen significativamente al desempeño general del proceso se controlan con técnicas estadísticas y otras técnicas cuantitativas

c. Se establecen objetivos de mejora de procesos cuantitativos para la organización y se utilizan como criterios en la gestión de la mejora de procesos

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 4 de CMMI (no compartida con niveles inferiores)?

Seleccione una:

- a. Se establecen objetivos de mejora de procesos cuantitativos para la organización y se utilizan como criterios en la gestión de la mejora de procesos
- b. Está enfocado en la mejora continua del rendimiento del proceso a través de mejoras tecnológicas incrementales e innovadoras
- c. El sistema debe estar controlado cuantitativamente

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 1 de CMMI?

Seleccione una:

- a. Se establecen procesos básicos de gestión de proyectos para el seguimiento de costes, plazos, y funcionalidad
- b. La disciplina ayuda a garantizar que se mantienen las prácticas existentes en momentos de estrés
- c. La organización no suele ser capaz de repetir de nuevo los éxitos del pasado

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 1 de CMMI?

Seleccione una:

- a. Los éxitos de desarrollo de software son repetibles
- b. Las organizaciones se caracterizan por una tendencia a abandonar los procesos en el momento de la crisis
- c. Se establecen procesos básicos de gestión de proyectos para el seguimiento de costes, plazos, y funcionalidad

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 1 de CMMI?

Seleccione una:

- a. Los proyectos se realizan y se gestionan de acuerdo a planes documentados
- b. Los procesos de la organización suelen ser ad-hoc y por lo general no proporcionan un entorno estable
- c. Los éxitos de desarrollo de software son repetibles

¿Cuál de las siguientes es una característica propia del nivel 1 de CMMI?

Seleccione una:

- a. Se establecen procesos básicos de gestión de proyectos para el seguimiento de costes, plazos, y funcionalidad
- b. El éxito del proyecto de software depende demasiado de contar en el proyecto con personas de calidad
- c. La disciplina ayuda a garantizar que se mantienen las prácticas existentes en momentos de estrés

La implantación de un modelo o estándar de calidad en una empresa de software tiene diferentes niveles de implantación, ¿Cuales?

Seleccione una:

- a. Organización, Proceso, Software y Datos
- b. Impredecible, Repetible, Proactivo, Controlado y Mejora continua
- c. Inicial, Repetible, Definido, Administrado y Optimizado

En el contexto de las fases por las que ha pasado históricamente la gestión de la calidad, ¿Cuál es la característica principal de la fase de Control de la calidad?

Seleccione una:

- a. Integración del factor humano
- b. Prevención de defectos
- c. **Detección de defectos**

¿En qué consiste el muestreo por atributos?

Seleccione una:

- a. Hacer mediciones de los resultados
- b. El resultado se clasifica según una escala continua que mide el grado de conformidad
- c. **Comprobar que el resultado cumple o no con los requisitos**

¿En qué consiste el Control de calidad?

Seleccione una:

- a. Es el proceso por el que se definen las variables a medir en la ejecución de actividades de calidad, a fin de evaluar el desempeño y recomendar cambios necesarios
- b. **Es el proceso por el que se monitorizan y registran los resultados de la ejecución de actividades de calidad, a fin de evaluar el desempeño y recomendar cambios necesarios**
- c. Es el proceso por el que se evalúan los resultados de la ejecución de actividades de calidad, a fin de evaluar el desempeño y recomendar cambios necesarios

La implantación de un modelo o estándar de calidad en una empresa de software tiene diferentes niveles de implantación. Dentro del nivel de organización, ¿Qué subniveles hay?

Seleccione una:

- a. **Entidad y proyecto**
- b. Factores, criterios y métricas
- c. Modelos y Estándares

¿Cuáles son las técnicas habituales del Control de calidad?

Seleccione una:

- a. **Herramientas básicas de calidad, Muestreo estadístico, Inspección y Solicitudes de Cambio Aprobadas**
- b. 7QC Tools, Muestreo estadístico, DOE y Solicitudes de Cambio Aprobadas
- c. Herramientas básicas de calidad, ABC, Inspección y Solicitudes de Cambio Aprobadas

En la ingeniería del software se deben seguir prácticas adecuadas de ingeniería para controlar los errores durante el desarrollo, ¿Cuáles?

Seleccione una:

- a. Calidad de diseño, Calidad de conformidad y Disponibilidad
- b. **Prevención, Detección y Corrección**
- c. Calidad Necesaria, Calidad Programada, y Calidad Realizada

En la ingeniería del software se debe tener un doble nivel de actuación para mejorar la calidad, ¿A qué niveles?

Seleccione una:

- a. **Detección y corrección**

b. Proyecto y Proceso

c. Constructivo y Analítico

¿Qué es la Calidad Realizada?

Seleccione una:

- a. Lo que se ha especificado hacer
- b. Lo que se ha hecho realmente
- c. Lo que quiere el cliente

¿Qué es la Calidad Programada?

Seleccione una:

- a. Lo que se ha especificado hacer
- b. Lo que se ha hecho realmente
- c. Lo que quiere el cliente

¿Qué es la Calidad Necesaria?

Seleccione una:

- a. Lo que quiere el cliente
- b. Lo que se ha hecho realmente
- c. Lo que se ha especificado hacer

Dentro de los parámetros que determinan la adecuación al uso, ¿Qué es la Calidad de conformidad?

Seleccione una:

- a. Es un concepto de calidad basado en el producto o servicio cuyo objetivo es cumplir un conjunto de características medibles establecidas por el fabricante para satisfacer al cliente
- b. Es la parte de la calidad que asegura que el producto diseñado satisfaga las necesidades del usuario
- c. Es un aspecto de la calidad tiene que ver con el desempeño y la vida útil del producto

En el contexto de las fases por las que ha pasado históricamente la gestión de la calidad, ¿Cuál es la característica principal de la fase de Aseguramiento de la calidad?

Seleccione una:

- a. Prevención de defectos
- b. Integración de todos los procesos
- c. Prevención de defectos

¿Cuáles son los niveles que habitualmente alcanzas las organizaciones de SW con CMMI?

Seleccione una:

- a. 1 y 2
- b. 2 y 3
- c. 3 y 4

¿Qué es la prevención?

Seleccione una:

- a. Evitar que los errores lleguen a manos del cliente
- b. Evitar que los clientes sepan que ha habido errores
- c. Evitar que haya errores en el proceso

Tema 8

Dentro de las técnicas de búsqueda de aspectos legales y normativos, ¿En qué consisten los Estudios con entidad propia?

Seleccione una:

- a. Consiste en hacer una consultoría de normativa TIC que sea de aplicación a la tecnología usada en el proyecto
- b. Consiste en consultar a expertos del dominio de aplicación para ver qué aspectos del proyecto pueden estar afectados por alguna norma o ley
- c. Consiste en que sea la propia organización quien haga estudios de normativa y no externalice estos procesos

¿Cuáles de los siguientes criterios formarán parte del Plan de Gestión de las comunicaciones?

Seleccione una:

- a. El método para crear el informe de desempeño
- b. El método para evaluar los costes del personal asignado a las comunicaciones
- c. El método para actualizar y refinar el plan de gestión de las comunicaciones

¿Cómo es la comunicación interactiva?

Seleccione una:

- a. Es información que se envía a los receptores sin posibilidad de contestación, por ejemplo informes, faxes, blogs, etc.
- b. Es información que busca el usuario en algún lugar, por ejemplo, repositorios, páginas web, etc.
- c. Es comunicación multidireccional, como por ejemplo emails, reuniones, videoconferencias, teléfono, etc.

¿Cuáles de los siguientes criterios formarán parte del Plan de Gestión de las comunicaciones?

Seleccione una:

- a. El Glosario de terminología común
- b. La provisión de acceso a los repositorios
- c. La lista de distribución de documento

¿Cuáles son las técnicas de Gestión de las Comunicaciones?

Seleccione una:

- a. Tecnología de comunicaciones, Modelos de comunicaciones, Métodos de comunicación, Sistemas de gestión de la información e Informes de desempeño
- b. Análisis de los requisitos de comunicación, Tecnología de comunicaciones, Modelos de comunicaciones, Métodos de comunicación, Sistemas de gestión de la información y Reuniones
- c. Sistemas de Gestión de Información, Juicio de expertos y Reuniones

La norma propone la elaboración de una serie de documentos, ¿Son todos obligatorios?

Seleccione una:

- a. Si
- b. No
- c. No, pero hay que justificar los que no aparezcan

AENOR es una entidad de normalización...

Seleccione una:

- a. ...de ámbito nacional y sectorial
- b. ...de ámbito internacional y multisectorial
- c. ...de ámbito internacional y sectorial
- d. ...de ámbito nacional y multisectorial

¿Cuáles de los siguientes son factores que influyen en las decisiones de selección de Tecnologías de comunicación?

Seleccione una:

- a. La codificación y decodificación del mensaje
- b. La Urgencia de la información requerida y la Facilidad de uso
- c. La transmisión y aceptación del mensaje

¿Qué proceso es importante hacer a la hora de planear un proyecto para evitar compliaciones legales futuras?

Seleccione una:

- a. Hacer estudios con entidad propia para saber si nos afecta alguna ley
- b. Usar herramientas para buscar las normas y las leyes que nos afectan
- c. Identificar la legislación, la normativa, las patentes y los derechos de autor que puedan condicionar el diseño del proyecto

En qué consiste la Gestión de las Comunicaciones?

Seleccione una:

- a. Gestionar las comunicaciones es el proceso de crear, recoger, distribuir, guardar y mantener la información del proyecto de acuerdo a la planificación de la gestión de las comunicaciones
- b. Gestionar las comunicaciones es el proceso de seguimiento de la información del proyecto de acuerdo a la planificación de la gestión de las comunicaciones
- c. Gestionar las comunicaciones es el proceso de definir los requisitos de la información del proyecto de acuerdo a la planificación de la gestión de las comunicaciones

Un equipo de proyecto compuesto por 4 personas, ¿Cuántos canales de comunicación genera?

Seleccione una:

- a. 4
- b. 6
- c. 8

¿Cuáles de los siguientes criterios formarán parte del Plan de Gestión de las comunicaciones?

Seleccione una:

- a. La adaptación de los modelos de comunicación a los requisitos del proyecto
- b. La persona responsable de comunicar la información
- c. Asegurar que la información está disponible para las personas en tiempo y forma

¿En qué consiste el Control de la Comunicaciones?

Seleccione una:

- a. es el proceso de crear, recoger, distribuir, guardar y mantener la información del proyecto de acuerdo a la planificación de la gestión de las comunicaciones
- b. El Control de las Comunicaciones es el proceso de seguimiento y control de las comunicaciones a través de todo el ciclo de vida del proyecto para garantizar las necesidades de información de los interesados en el proyecto se cumplen
- c. es el proceso de definir los requisitos de la información del proyecto de acuerdo a la planificación de la gestión de las comunicaciones

¿Cuales de las siguientes son técnicas para la planificación de la Gestión de las Comunicaciones?

Seleccione una:

- a. Las tecnologías de comunicación y los Sistemas de gestión de la información
- b. Los Sistemas de Gestión de Información y el Juicio de expertos
- c. El Análisis de los requisitos de comunicación y las Reuniones

¿En qué consiste la planificación de la Gestión de las Comunicaciones?

Seleccione una:

- a. Es el proceso para definir los canales y procesos de comunicación relacionados con el proyecto
- b. Es el proceso para formalizar los modelos y métodos de comunicación relacionados con el proyecto
- c. Es el proceso para formalizar los procesos y procedimientos de comunicación relacionados con el proyecto

W3C es una entidad de normalización...

Seleccione una:

- a. ...de ámbito nacional y multisectorial
- b. ...de ámbito internacional y sectorial
- c. ...de ámbito internacional y multisectorial
- d. ...de ámbito nacional y sectorial

¿Cuáles de los siguientes criterios formarán parte del Plan de Gestión de las comunicaciones?

Seleccione una:

- a. La adaptación de los modelos de comunicación a los requisitos del proyecto
- b. Los métodos o tecnologías utilizados para transmitir la información

¿Cuáles de los siguientes criterios formarán parte del Plan de Gestión de las comunicaciones?

Seleccione una:

- a. La persona responsable de autorizar la divulgación de información confidencial
- b. La persona responsable de poner información en los medios de tipo pull
- c. La persona responsable de realizar los informes de desempeño

¿Cuáles de los siguientes criterios formarán parte del Plan de Gestión de las comunicaciones?

Seleccione una:

- a. Los diagramas de flujo de la información que circula dentro del proyecto
- b. Los flujogramas de trabajo
- c. Los organigramas jerárquicos del equipo de proyecto

¿Cuáles de los siguientes criterios formarán parte del Plan de Gestión de las comunicaciones?

Seleccione una:

- a. Los requisitos de comunicación de los interesados
- b. Los registros de las comunicaciones
- c. La distribución de medios de comunicación entre los miembros del equipo de proyecto

Dentro de las técnicas de búsqueda de aspectos legales y normativos, ¿En qué consiste el Juicio de expertos?

Seleccione una:

- a. Consiste en usar expertos en vez de normas, ya que los expertos tienen experiencia directa
- b. Consiste en preguntar a expertos en normas para que nos aconsejen cómo usarlas
- c. Consiste en ayudarse de personas con experiencia para identificar normativa o legislación que pueda afectar al proyecto

Pedir explicaciones por una decisión de un miembro del equipo por parte del jefe de proyecto, ¿Que tipo de comunicación sería?

Seleccione una:

- a. Vertical y extraoficial
- b. Formal y oficial
- c. Interna y oral

¿Cuáles son los tipos de normas por su capacidad para demostrar su uso?

Seleccione una:

- a. Orientativas y de uso obligatorio
- b. Certificables y no certificables
- c. Internacionales, nacionales, etc.

¿Cómo es la comunicación tipo push

Seleccione una:

- a. Es información que se envía a los receptores sin posibilidad de contestación, por ejemplo informes, faxes, blogs, etc.
- b. Es comunicación multidireccional, como por ejemplo emails, reuniones, videoconferencias, teléfono, etc.
- c. Es información que busca el usuario en algún lugar, por ejemplo, repositorios, páginas web, etc.

¿Cuáles de los siguientes criterios formarán parte del Plan de Gestión de las comunicaciones?

Seleccione una:

- a. El archivado de la documentación
- b. La provisión de acceso a los Sistemas de trabajo colaborativo
- c. Los recursos asignados para las actividades de comunicación

Dentro de las técnicas de búsqueda de aspectos legales y normativos, ¿En qué consiste la Codificación?

Seleccione una:

- a. Consiste en identificar las normas por su código
- b. Consiste en codificar las normas de manera que sólo las puedan leer quienes tienen permisos
- c. Consiste en escribir programas que permitan buscar las normas

¿Cuáles de los siguientes son factores que influyen en las decisiones de selección de Tecnologías de comunicación?

Seleccione una:

- a. La Urgencia de la información requerida y la Facilidad de uso
- b. La codificación y decodificación del mensaje
- c. La transmisión y aceptación del mensaje

¿Cuáles de los siguientes criterios formarán parte del Plan de Gestión de las comunicaciones?

Seleccione una:

- a. Las pérdidas de información por denegación de servicio
- b. Las restricciones en materia de comunicación
- c. La adaptación de las medidas de seguridad por accesos no permitidos

ISO es una entidad de normalización...

Seleccione una:

- a. ...de ámbito internacional y sectorial
- b. ...de ámbito internacional y multisectorial
- c. ...de ámbito nacional y multisectorial
- d. ...de ámbito nacional y sectorial

¿Cuáles son las principales técnicas de búsqueda de aspectos legales y normativos?

Seleccione una:

- a. Integración, Juicio de expertos, Herramientas, Estudios con entidad propia, Normativa de la Organización y Consulta

- b. Integración, Juicio de expertos, Consulta, Estudios con entidad propia, Normativa de la Organización y Consenso
- c. Codificación, Juicio de expertos, Herramientas, Estudios con entidad propia, Normativa de la Organización y Mejora de procesos

Entre la información usada para determinar los requisitos de comunicación está...

Seleccione una:

- a. Los organigramas
- b. La urgencia
- c. Los cronogramas

Dentro de las técnicas de búsqueda de aspectos legales y normativos, ¿En qué consiste la Mejora de procesos?

Seleccione una:

- a. Consiste en generar o identificar normativa para la organización que mejore los procesos en los proyectos, a partir del proyecto actual
- b. Consiste en mejorar los procesos del proyecto usando las normas adecuadas
Esto es lo que hacen las normas habitualmente, pero no es lo que recoge esta técnica
- c. Consiste en mejorar las normas que se van a aplicar a un proyecto si tienen defectos o no se adaptan

¿Cuáles de los siguientes criterios formarán parte del Plan de Gestión de las comunicaciones?

Seleccione una:

- a. El motivo de la distribución de cada tipo de información
- b. Las listas de distribución de documentos
- c. Los medios físicos de información

La Sensibilidad y confidencialidad de la información es un factor de decisión, ¿en qué técnica de planificación de la gestión de las comunicaciones influye?

Seleccione una:

- a. Tecnología de comunicación
- b. Modelos de comunicación
- c. Métodos de comunicación

¿Cómo es la comunicación interactiva?

Seleccione una:

- a. Es comunicación multidireccional, como por ejemplo emails, reuniones, videoconferencias, teléfono, etc.
- b. Es información que se envía a los receptores sin posibilidad de contestación, por ejemplo informes, faxes, blogs, etc.
- c. Es información que busca el usuario en algún lugar, por ejemplo, repositorios, páginas web, etc.

¿Cuáles son los tipos de normas por su ámbito de aplicación?

Seleccione una:

- a. Internacionales, nacionales, etc.

- b. Orientativas y de uso obligatorio
- c. Terminología, ensayo, etc.

La planificación de comunicación tiene tres procesos importantes, ¿Cuáles?

Seleccione una:

- a. Planificar la Gestión de las Comunicaciones, Gestionar las Comunicaciones y Controlar las Comunicaciones
- b. La Creación, la Distribución y el Almacenamiento
- c. El Control, el Seguimiento y la Disposición final de la información del proyecto

Dentro de las técnicas de gestión de las Comunicaciones, ¿Qué sistemas se usarán para la comunicación?

Seleccione una:

- a. Comunicación escrita, vertical, formal y oficial
- b. Lo sinformes de desempeño
- c. Copias en papel, gestión de documentos electrónicos y Herramientas electrónicas de gestión de proyectos

Dentro de las técnicas para la planificación de la Gestión de las Comunicaciones, ¿En qué consiste el Análisis de los requisitos de comunicación?

Seleccione una:

- a. En determinar el número de canales que van a usar la comunicación
- b. En determinar los requisitos de comunicación necesaria y el valor de esa información
- c. En determinar los métodos que se usen para realizar la comunicación

¿Cuáles de los siguientes criterios formarán parte del Plan de Gestión de las comunicaciones?

Seleccione una:

- a. El plazo y la frecuencia para la distribución de la información
- b. El archivado de la documentación
- c. Los registros de las comunicaciones

¿Cuáles son las técnicas del Control de las Comunicaciones?

Seleccione una:

- a. Tecnología de comunicaciones, Modelos de comunicaciones, Métodos de comunicación, Sistemas de gestión de la información e Informes de desempeño
- b. Sistemas de gestión de la información, Juicio de expertos y Reuniones
- c. Análisis de los requisitos de comunicación, Tecnología de comunicaciones, Modelos de comunicaciones, Métodos de comunicación, Sistemas de gestión de la información y Reuniones

¿En qué consiste la normalización?

Seleccione una:

- a. Obliga a seguir unos procedimientos rigurosos para conseguir los estándares de calidad

b. Define procedimientos que corrigen el modo de hacer habitual cuando está equivocado

c. Permite aprovecharse de las mejores prácticas realizadas por otros profesionales con mayor experiencia en el campo que sea de aplicación

¿Cuáles de los siguientes criterios formarán parte del Plan de Gestión de las comunicaciones?

Seleccione una:

a. El proceso de actualización de riesgos de comunicación

b. El proceso de creación del informe de desempeño

c. El proceso de escalación

¿Cuáles de los siguientes criterios formarán parte del Plan de Gestión de las comunicaciones?

Seleccione una:

a. La provisión de acceso de los stakeholder a la información que requieren en cada momento

b. La actualización de la información en los medios de comunicación

c. La persona o los grupos que recibirán la información

¿Qué problemas principales trata de solucionar la norma?

Seleccione una:

a. Los relacionados con las etapas de definición, construcción, pruebas, implantación y puesta en servicio

b. Los relacionados con las etapas de definición y desarrollo del proyecto

c. Los relacionados con la etapa de definición del proyecto

Un email del Jefe de Proyecto comunicando que se va a disponer de licencias de un producto, ¿Que tipo de comunicación sería?

Seleccione una:

a. Escrita y horizontal

b. Vertical e informal

c. Interna y extraoficial

¿En qué fase se elabora documentación usando la Norma UNE157801?

Seleccione una:

a. En la fase previa al propio desarrollo del proyecto

b. En la fase de mantenimiento del proyecto

c. En la fase de desarrollo del proyecto

:Dentro de la Planificación de la gestión de las comunicaciones, en la técnica para definir los métodos de comunicación, ¿Cómo pueden clasificarse los diferentes métodos de comunicación?

Seleccione una:

a. Interna y externa, formal e informal, vertical y horizontal, oficial y extraoficial y escrita y oral

b. Codificación, Transmisión, Decodificación, Aceptación y Respuesta

c. Interactiva, push y pull

Dentro de las técnicas de búsqueda de aspectos legales y normativos, ¿En qué consiste el uso de Herramientas?

Seleccione una:

- a. Consiste en buscar normas a través de herramientas de búsqueda especializada
- b. Consiste en usar herramientas para nos ayuden a implantar las normas
- c. Consiste en generar normas adaptadas al proyecto usando herramientas

Un informe de progreso para el cliente, ¿Que tipo de comunicación sería?

Seleccione una:

- a. Formal y externa
- b. Oficial y vertical
- c. Escrita e informal

Un equipo de proyecto compuesto por 6 personas, ¿Cuántos canales de comunicación genera?

Seleccione una:

- a. 12
- b. 6
- c. 15

Tema 9

En la técnica de la Gestión de Valor ganado o acumulado, ¿Qué es la variación de coste (CV)?

Seleccione una:

- a. Es la diferencia entre la línea base del proyecto y el trabajo realizado realmente ($CV = BCWP - BCWS$)
- b. Es la diferencia entre lo que ha costado realmente y el trabajo realizado realmente ($CV = ACWP - BCWS$)
- c. Es la diferencia entre la línea base del proyecto y lo que ha costado realmente ($CV = BCWP - ACWP$)

En la técnica de la Gestión de Valor ganado o acumulado, ¿Cuál es el índice de rendimiento de costes (CPI)?

Seleccione una:

- a. Compara el coste presupuestado con el coste real, $CPI = BCWP / ACWP$
- b. Compara la variación de costes con la variación de tiempos, $CPI = CV / SV$
- c. Compara la programación planeada con la ejecución real, $CPI = BCWP / BCWS$

¿Qué es el PMIS?

Seleccione una:

- a. Project Management Interface System
- b. Project Management Infrastructure System
- c. Project Management Information System

Dentro de los elementos básicos del control del alcance, ¿Qué objetivo cumple tener un sistema de auditoría o revisión periódica?

Seleccione una:

- a. Asegurar el cumplimiento del desempeño
- b. Asegurar la integridad de la información
- c. Asegurar la buena dirección del proyecto

Según Pritchard, ¿En qué consiste la terminación positiva?

Seleccione una:

- a. Es positiva cuando el proyecto ha sido terminado en los plazos previstos
- b. Es positiva cuando el proyecto es rentable
- c. Es positiva cuando el proyecto alcanza sus objetivos

En la técnica de la Gestión de Valor ganado o acumulado, ¿Qué es la variación del cronograma (SV)?

Seleccione una:

- a. Es la diferencia entre lo que ha costado realmente y el trabajo realizado realmente ($SV = ACWP - BCWS$)
- b. Es la diferencia entre la línea base del proyecto y el trabajo realizado realmente ($SV = BCWP - BCWS$)
- c. Es la diferencia entre la línea base del proyecto y lo que ha costado realmente ($SV = BCWP - ACWP$)

¿En qué consiste el seguimiento de un proyecto?

Seleccione una:

- a. En el control de la ejecución del proyecto para verificar que el proyecto no sufre retrasos
- b. En la supervisión continua o periódica de la ejecución de un proyecto para asegurarse de que se desarrolla de acuerdo al plan previsto
- c. En la revisión de la ejecución del proyecto para conseguir que se desarrolle dentro de los costes acordados

En la técnica de la Gestión de Valor ganado o acumulado, ¿Que representa el ACWP?

Seleccione una:

- a. Es el valor del coste de trabaja hasta el momento, representa cuánto ha costado el proyecto hasta el momento actual
- b. Es la línea base, representa cuanto trabajo debería estar hecho al coste presupuestado
- c. Es el valor del trabajo realizado, representa cuanto trabajo está terminado en el momento actual

Dentro de los elementos básicos del control del alcance, ¿Que elementos ayudan a tener una manera de informar del estado de las variables del proceso?

Seleccione una:

- a. El alcance, el coste, el cronograma y la calidad
- b. Los diagramas de Pareto y los gráficos ABC
- c. El SIGP y los cuadros de mandos

Según Meredith y Mantel, ¿En qué consiste la terminación por Hambre?

Seleccione una:

- a. Los recursos para el proyecto van disminuyendo hasta el punto en que no hay actividad
- b. El proyecto termina porque no se adapta al presupuesto
- c. Esta terminación ocurre cuando se termina el proyecto porque se anula su presupuesto

¿en qué consiste el Crashing and Fast Tracking?

Seleccione una:

- a. Es un proceso provocado por una saturación de trabajo en el proyecto y las tareas siguientes son atropelladas por las anteriores que no han terminado
- b. Es el momento en que el proyecto ya no es viable y se estrella (crashing) obligando a abandonarlo
- c. En replanificar el proyecto con el objetivo de acelerarlo para que se pueda terminar en una fecha anterior a la prevista

En la técnica de la Gestión de Valor ganado o acumulado, ¿Que es el BCWP?

Seleccione una:

- a. Coste presupuestado del trabajo realizado
- b. Coste presupuestado del trabajo programado
- c. Coste real del trabajo realizado

En la técnica de la Gestión de Valor ganado o acumulado, ¿Que representa el BCWP?

Seleccione una:

- a. Es el valor del trabajo realizado, representa cuanto trabajo está terminado en el momento actual
- b. Es el valor del coste de trabajo hasta el momento, representa cuánto ha costado el proyecto hasta el momento actual
- c. Es la línea base, representa cuanto trabajo debería estar hecho al coste presupuestado

Dentro de los elementos básicos del control del alcance, ¿Qué objetivo cumple tener un formato de identificación y nomenclatura?

Seleccione una:

- a. Tener una lista de distribución de documentos
- b. Tener una codificación de los equipos destinados al proyecto
- c. Evitar términos confusos

¿Qué quiere decir que la formación debe tener integridad?

Seleccione una:

- a. Que no se puede formar al usuario en un entorno para, posteriormente, volver a formarle en el mismo entorno pero con modificaciones
- b. Que no puede obligarse a usuario a hacer operaciones que pongan en peligro su integridad

c. Que la formación debe realizarse en un curso que integre todos los aspectos y no en diferentes cursos

¿Qué se representa en el gráfico de la cadena crítica?

Seleccione una:

- a. El estado de desempeño del proyecto en un momento dado
- b. El tiempo hasta el final del proyecto
- c. El consumo de reservas del camino crítico

En la técnica de la Gestión de Valor ganado o acumulado, ¿Qué es el ACWP?

Seleccione una:

- a. Coste real del trabajo realizado
- b. Coste presupuestado del trabajo programado
- c. Coste presupuestado del trabajo realizado

Dentro de los elementos básicos del control del alcance, ¿Qué objetivo cumple tener un proceso de gestión de cambios?

Seleccione una:

- a. Gestionar los cambios de personal que afecten al proyecto
- b. Gestionar la línea base y los cambios del proyecto
- c. Gestionar los cambios de tecnología durante el proyecto

En qué consiste el Control de costes

Seleccione una:

- a. En realizar un seguimiento de los costes reales para detectar las desviaciones y tomar las acciones correctoras que permitan corregir dichas desviaciones
- b. En no consumir todas las reservas dinerarias previstas para el proyecto
- c. En mantener los costes por debajo de lo presupuestado inicialmente

En la técnica de la Gestión de Valor ganado o acumulado, ¿Cuál es el índice de rendimiento de cronograma (SPI)?

Seleccione una:

- a. Compara la ejecución del cronograma planeada con la real, $SPI = BCWP / BCWS$
- b. Compara la variación de costes con la variación de tiempos, $SPI = CV / SV$
- c. Compara el coste presupuestado con el coste real, $SPI = BCWP / ACWP$

En la técnica de la Gestión de Valor ganado o acumulado, ¿Cuál es el coste estimado en la terminación (ECAC)?

Seleccione una:

- a. Es la proyección del coste total final en función del coste y del desempeño actuales. $EACA = BAC \times (ACWP / BCWP)$
- b. Es la proyección del coste total final en función de la variación de coste y el coste actuales. $EACA = BAC \times (CV / ACWP)$
- c. Es la proyección del coste total final en función de la variación de cronograma y la de coste actuales. $EACA = BAC \times (SV / CV)$

Según Pritchard, ¿En qué consiste la terminación negativa?

Seleccione una:

- a. Es negativa cuando se ha superado el coste previsto
- b. Es negativa cuando el proyecto ha tenido una duración más larga que el cronograma previsto
- c. Es negativa cuando el proyecto no alcanza sus objetivos

¿Cuáles son los principios básicos para la formación de los usuarios?

Seleccione una:

- a. La información debe estar planificada, adaptada, acordada con el usuario y no debe ser redundante ni contradictoria
- b. La información debe ser cierta, completa, tener integridad, estar acotada y no debe ser redundante ni contradictoria
- c. La información debe ser cierta, completa, tener integridad, estar acotada y no debe ser demasiado amplia ni compleja
- d. La información debe estar planificada, adaptada, acordada con el usuario y no debe ser demasiado amplia ni compleja

Las técnicas usuales para controlar y comunicar los avances del proyecto permiten informar a los diferentes stakeholders sobre el estado del proyecto. Dentro de ellas, ¿Qué son las reuniones de avance de proyecto?

Seleccione una:

- a. Son reuniones con el objetivo de definir el estado actual de avance del proyecto, los riesgos futuros y las posibles decisiones a tomar para maximizar los beneficios del proyecto
- b. Son reuniones realizadas después de cada Informe de Avance del Proyecto para discutirlo
- c. Son reuniones con la dirección de la organización para informar sobre el estado del proyecto

Son varias las razones para terminar un proyecto, de ellas, ¿Qué son las razones políticas?

Seleccione una:

- a. Las leyes impiden que se termine el proyecto
- b. Decisiones de política organizacional hacen abandonar el proyecto
- c. Los cambios políticos provocados por unas elecciones hacen el proyecto inviable

¿Cuáles son los tipos de final de proyecto según Meredith y Mantel?

Seleccione una:

- a. Extinción, adición, integración y hambre
- b. Finalización o proyecto "sin fin"
- c. Positiva y negativa

Son varias las razones para terminar un proyecto, de ellas, ¿Qué son las razones de negocio?

Seleccione una:

- a. El coste del proyecto no lo hace rentable
- b. El proyecto ya no está alineado con la estrategia de la organización

c. El proyecto no termina de funcionar o no se adapta a los requisitos del negocio

¿Cuándo termina realmente un proyecto?

Seleccione una:

- a. Cuando se han completado las actividades posteriores a su terminación
- b. Cuando se ha cobrado el proyecto
- c. Cuando éste se ha entregado al cliente

Son varias las razones para terminar un proyecto, de ellas, ¿Qué son la razones de cronograma?

Seleccione una:

- a. La fecha de entrega se ha sobrepasado para un producto donde era vital
- b. El proyecto tiene tanta complejidad que los requisitos no dejan de aumentar
- c. El proyecto tiene tantos cambios que parece no acabarse nunca

¿En qué se basa el método de la cadena crítica?

Seleccione una:

- a. En el camino crítico y las reservas
- b. En el plazo crítico para llegar a los hitos
- c. En la cadena de actividades para terminar el proyecto

¿Según Furtel, ¿Cómo se debe comenzar cualquier solicitud de cambio?

Seleccione una:

- a. Deben pasar por el Director de proyecto antes de ir al "Change Control Board"
- b. Debe existir un "Change Control Board" que debe recepcionar las solicitudes
- c. Deben ser iniciados por el Jefe de Proyecto y estudiados por el "Change Control Board"

¿En qué consiste la gestión del cambio desde el punto de vista del usuario final?

Seleccione una:

- a. En atender las solicitudes de cambio de los usuarios finales
- b. En realizar acciones orientadas a facilitar el paso de los usuarios al nuevo sistema
- c. En gestionar la selección de nuevos usuarios para el sistema

En la técnica de la Gestión de Valor ganado o acumulado, ¿Cuál es el tiempo estimado en la terminación (ETAC)?

Seleccione una:

- a. Es la proyección del coste total final en función de la línea base y del desempeño actuales. $ETAC = \text{Tiempo planeado} \times (BCWS / BCWP)$ Ver la referencia de la pregunta en Furtel
- b. Es la proyección del coste total final en función de la línea base y de la variación de cronograma actuales. $ETAC = \text{Tiempo Planeado} \times (BCWS / SV)$
- c. Es la proyección del coste total final en función de la línea base y del coste actuales. $ETAC = \text{Tiempo planeado} \times (BCWS / ACWP)$

Durante la ejecución del proyecto el Jefe de proyecto es el responsable de...

Seleccione una:

- a. La Dirección del proyecto, la Coordinación con el cliente y los Aspectos legales
- b. La Dirección del proyecto, la Gestión de costes y Consecución de beneficios del proyecto
- c. La Dirección del proyecto, el impulso al desarrollo del proyecto y la toma de decisiones

Las técnicas usuales para controlar y comunicar los avances del proyecto permiten informar a los diferentes stakeholders sobre el estado del proyecto. Dentro de ellas, ¿Qué es la realización de pruebas y de auditorías?

Seleccione una:

- a. Son revisiones realizadas a todo o parte del proyecto para identificar fortalezas y debilidades
- b. Son revisiones realizadas para identificar riesgos que afecten negativamente al proyecto
- c. Son revisiones realizadas para buscar responsables de los fallos del proyecto

Según Furtel, ¿Cuáles son las principales razones para terminar un proyecto?

Seleccione una:

- a. Lógicas e ilógicas o b. De negocio, técnicas, de alcance, de cronograma, de coste, de calidad y políticas
- b. De negocio, técnicas, de alcance, de cronograma, de coste, de calidad y políticas
- c. Presupuestarias, plazos, costes y calidad

Las técnicas usuales para controlar y comunicar los avances del proyecto permiten informar a los diferentes stakeholders sobre el estado del proyecto. Dentro de ellas, ¿En qué consiste la entrega de elementos "tangibles"?

Seleccione una:

- a. En identificar elementos que cubren una parte de los objetivos del proyecto, de manera que se pueden hacer entregas parciales y de este modo verificar el avance del proyecto
- b. En definir hitos internos que deben ser certificados para hacerlos tangibles al cliente
- c. En seleccionar elementos que físicamente se puedan tocar para hacer entregas, por ejemplo documentos en papel

Según Furtel, para el control y seguimiento del proyecto y cuando dicho proyecto debe organizar al personal a partir de cero, se deben establecer procesos simples, claros (qué hacer) y procedimientos (cómo hacerlo) que todos deben seguir. Esto debe incluir, entre otros...

Seleccione una:

- a. Procedimientos para el control de cambios y gestión de la configuración, para la realización de informes y para el control de calidad
- b. Procedimientos para el control de costes, alcance, cronograma y calidad
- c. Procedimientos para gestión de personal, gestión de costes, gestión de plazos, gestión de calidad y gestión de riesgos

Según Meredith y Mantel, ¿En qué consiste la terminación por Integración?

Seleccione una:

- a. De manera jerárquica se da la orden de integrar lo que esté realizado hasta ese momento y se da por terminado el proyecto
- b. El proyecto realiza la integración final de productos desarrollados y se da por terminando
- c. El equipo de proyecto, los procesos y los productos se integran en el departamento que realizará la explotación de manera planificada

¿Cuál suele ser realmente la última actividad del proyecto? (según Furtel)

Seleccione una:

- a. Realizar el cierre administrativo financiero del proyecto
- b. Publicar el informe final incluyendo lecciones aprendidas y recomendaciones para la mejora del proceso
- c. Programar y realizar un acto de cierre de proyecto

Dentro de las técnicas que ayudan a controlar los costes, ¿En qué consiste el uso de herramientas de simulación y estimación de costes?

Seleccione una:

- a. Son herramientas que toman decisiones sobre el proyecto en función de escenarios de ejecución
- b. Son herramientas que permiten diseñar escenarios de ejecución del proyecto hasta la conclusión y valorarlos para poder tomar decisiones
- c. Son herramientas que simulan el proyecto y lo comparan con lo realizado para ver dónde se han cometido fallos

¿Qué dos técnicas recomienda Furtel para hacer la evaluación del desempeño?

Seleccione una:

- a. La Gestión del valor ganado y la Cadena crítica
- b. La Cadena crítica y las Reuniones de avance de proyecto
- c. La Gestión del valor ganado y las Reuniones de avance de proyecto

Las técnicas usuales para controlar y comunicar los avances del proyecto permiten informar a los diferentes stakeholders sobre el estado del proyecto. Dentro de ellas, ¿En qué consiste la entrega de elementos “tangibles”?

Seleccione una:

- a. En identificar elementos que cubren una parte de los objetivos del proyecto, de manera que se pueden hacer entregas parciales y de este modo verificar el avance del proyecto
- b. En definir hitos internos que deben ser certificados para hacerlos tangibles al cliente
- c. En seleccionar elementos que físicamente se puedan tocar para hacer entregas, por ejemplo documentos en papel

Según Furtel (Furtel y otros, 2005) , ¿Cuáles son los elementos básicos del control del alcance?

Seleccione una:

- a. Un formato de documentación, un proceso de gestión de costes, una manera de informar del estado de las variables del proceso y un sistema de auditoría o revisión periódica

- b. Un formato de identificación y nomenclatura, un proceso de gestión de cambios, una manera de informar del estado de las variables del proceso y un sistema de auditoría o revisión periódica
- c. Un formato de identificación y nomenclatura, un proceso de gestión de costes, una manera de informar del estado de avance del proyecto y un sistema de auditoría o revisión periódica

Las técnicas usuales para controlar y comunicar los avances del proyecto permiten informar a los diferentes stakeholders sobre el estado del proyecto. Dentro de ellas, ¿Qué son los hitos de control?

Seleccione una:

- a. Son elementos no necesariamente tangibles que permiten identificar el estado de avance del proyecto
- b. Son tareas ficticias que permiten controlar el el estado de avance del proyecto
- c. Son tareas introducidas en el cronograma para controlar el avance del proyecto

¿Cuáles son los tipos de final de proyecto según Pritchard?

Seleccione una:

- a. Extinción, adición, integración y hambre
- b. Finalización o proyecto "sin fin"
- c. Positiva y negativa

El seguimiento y control de un proyecto es un conjunto de actividades que pretenden conseguir que el proyecto se ajuste a los planes establecidos a priori y que consiga los objetivos que para él se hayan determinado. ¿Cuáles son estos objetivos?

Seleccione una:

- a. Mejora continua, financiación, cumplimiento y mantenimiento
- b. Alcance, coste, plazo y calidad
- c. Requisitos, usabilidad, accesibilidad y fiabilidad

¿Qué es un cuadro de mandos desde el punto de vista del SIGP?

Seleccione una:

- a. Es una visión parcial de algunas variables relacionadas para ofrecer una vista conjunta de algún aspecto del proyecto
- b. Es una colección de gráficos que muestran información parcial del proyecto
- c. Es una herramienta que tienes los SIGP para seleccionar variables del proyecto

¿Cuál es la principal ventaja del método de la Cadena Crítica frente al EVM?

Seleccione una:

- a. La precisión de los cálculos
- b. La mayor información sobre el proyecto
- c. La sencillez de los cálculos a realizar

Dentro de las técnicas que ayudan a controlar los costes, ¿En qué consiste el uso de la contabilidad analítica?

Seleccione una:

- a. Usar herramientas de contabilidad analítica que hagan regularmente un análisis del desempeño del proyecto
- b. Usar herramientas de contabilidad analítica que realicen regularmente la gestión de pagos para evitar sobrecostos
- c. Usar herramientas de contabilidad analítica que permitan cargar los costes a cada actividad del proyecto

Según Meredith y Mantel, ¿En qué consiste la terminación por Extinción?

Seleccione una:

- a. Esta terminación ocurre cuando se termina el proyecto por una orden jerárquica
- b. Los recursos para el proyecto van disminuyendo hasta el punto en que no hay actividad
- c. Esta terminación ocurre cuando el proyecto termina porque es satisfactorio, insatisfactorio, sustituido o “asesinado”

Dentro de los elementos básicos del control del alcance, ¿Qué objetivo cumple tener un formato de identificación y nomenclatura?

Seleccione una:

- a. Tener una lista de distribución de documentos
- b. Evitar términos confusos
- c. Tener una codificación de los equipos destinados al proyecto

¿Cuál de los siguientes NO es un beneficio propio de la gestión del cambio?

Seleccione una:

- a. Mejora de la productividad de los usuarios
- b. Aumento de la satisfacción de los usuarios
- c. Mejora de las condiciones de trabajo de los usuario

En la técnica de la Gestión de Valor ganado o acumulado, ¿Que es el BCWS?

Seleccione una:

- a. Coste presupuestado del trabajo programado
- b. Coste presupuestado del trabajo realizado
- c. Coste real del trabajo realizado

Dentro de las técnicas que ayudan a controlar los costes, ¿En qué consiste centrar el esfuerzo en las partidas de mayor coste?

Seleccione una:

- a. Consiste en partir tareas para que su coste no sea significativo y su control no sea necesario, centrando la atención en las que no se pueden partir
- b. Consiste en unir actividades para que el coste global de todas ellas sea suficientemente alto como para que tenga sentido prestales atención
- c. Consiste en usar técnicas como la Ley de Pareto o los diagramas ABC para decidir qué actividades requieren mayor atención

Dentro de las técnicas que ayudan a controlar los costes, ¿En qué consiste el desglose en actividades sencillas?

Seleccione una:

- a. En definir actividades de dos o tres días como máximo para evitar la sobrecarga de los equipos de trabajo
- b. En definir actividades cortas y con costes y tiempos bien calculados y definidos para facilitar las estimaciones
- c. En diseñar el proyecto en base a actividades cortas para identificar mejor los hitos

¿A qué nos puede ayudar la aplicación de técnicas como las de los gráficos ABC o la ley de Pareto (80/20) con respecto del SIGP?

Seleccione una:

- a. No pueden ayudar a seleccionar las adquisiciones con mayor coste para centrar los esfuerzos en ellas
- b. Nos pueden ayudar a seleccionar aquellas variables que tienen más impacto y que deben ser observadas con más atención
- c. Nos pueden ayudar a seleccionar los riesgos más importantes para el proyecto

En la técnica de la Gestión de Valor ganado o acumulado, ¿Qué representa el BCWS?

Seleccione una:

- a. Es la línea base, representa cuanto trabajo debería estar hecho al coste presupuestado
- b. Es el valor del coste de trabajo hasta el momento, representa cuánto ha costado el proyecto hasta el momento actual
- c. Es el valor del trabajo realizado, representa cuanto trabajo está terminado en el momento actual

¿Cuál de las siguientes NO es una actividad propia de la gestión del cambio?

Seleccione una:

- a. Programar actividades de formación de los usuarios finales
- b. Facilitar la implicación del usuario final en la definición del nuevo sistema
- c. Planear contingencias para el caso de rechazo del usuario final

¿Cómo se pueden definir los costes internos?

Seleccione una:

- a. Son costes temporales que la organización pagará al final del proyecto
- b. Son los costes de los equipos usados en el proyecto
- c. Son los costes en los que incurre el proyecto por haber usado recursos propios de la organización

¿Qué tipos de costes existen en un proyecto desde el punto de vista del origen?

Seleccione una:

- a. Costes internos y externos
- b. Costes de proveedores y de clientes
- c. Costes financieros y laborales

¿Qué es el Sistema de Información de Gestión del Proyecto (SIGP)?

Seleccione una:

- a. Es un sistema que permite consultar las posibles acciones a tomar para

corregir la marcha del proyecto

b. Es un sistema que permite consultar en todo momento la situación del proyecto en función de la planificación aprobada

c. Es un sistema que permite actuar sobre el proyecto para corregir las desviaciones