



苏州嘉泰隆模具有限公司

Suzhou JoTyLong Tooling Co., LTD

会议纪要

会议类别	<input type="checkbox"/> 管理工作例会 <input checked="" type="checkbox"/> 项目专题会 <input type="checkbox"/> 技术评审会 <input type="checkbox"/> 生产计划会 <input type="checkbox"/> 全员大会		
会议主题	全员大会		
主持部门	总经办	主持人	杨总
会议时间	2016-05-25 11:30-12:05	会议地点	三楼会议室
参会人员	夏继顺、赵文祥、刘云、李耀卿、左词飞、王震、陈明、梁尉杰、曹康骞、李勇、马有波、陈锋		
缺席人员	何志武（外出培训请假）		
一、发言摘要：			
发言人	摘 要	责任人	
杨总	<p>一、因为目前公司在制项目比较多、也比较总要；所以召集大家一起确认一下相关模具进度状态。</p> <p>二、对现在市场的一些即将下发模具给大家一个预判，可以更加清晰后续工作思路。</p> <p>三、同时在与客户沟通时能够更清楚了解工厂状态，可以适当协调一些特殊事宜。</p> <p>四、现有具体项目信息核对：</p> <p>01、A38-在制新模 16063、64、65 交期——目前 6-10 试模有困难，已经协调客户时间为 16063/65 T1 时间 6-18 完成，16064 T1 时间 6-24 完成；生产部全力保障交期和品质。</p> <p>02、A26-16069 试模时间 最迟 调整到 6-15；</p> <p>03、A26-16078/79 模具比较紧急，今天 5-25 下午评审，试模日期为：16078——7-20 T1，16079——7-5 T1。</p> <p>04、B19-16081 暂停中，项目与客户协商调整时间，暂定 7-10；但是还需根据启动日期确认；</p> <p>05、A35-16082/83/84/85 待 CNC 开粗，T1 试模时间 6-25；</p> <p>06、A43-16086/87 消毒锅是客户的第一单非汽车项目，T1 时间 6-25 时间非常重要，且模具加工工艺要非常重视和做好插穿枕位预防控制；</p> <p>07、A16-16091/92 面罩模具，第三批类似模具加工，生产要注意加工工艺改进优化；要比前两次做的更好，且时间必须在 6-20 完成试模；</p> <p>08、A38-16088/89/90 三套设计中的新模，客人 T1 时间，走模时间已经确定；并且希望我们能够缩短一个月，生产、工艺要提前参与设计前期方案中来；具体时间为：16088——T1 7-20，16089/90——T1 时间 7-15，</p> <p>09、B28-16093~99 七套新模外协设计中，客户要求 6 月底出首版，此项目为汽车天窗还款精密模，时间非常赶；</p> <p>10、A38-定点新项目，总共 7 套产品，4 套模具；前面三套模具做内模还款，寿命只有几千次，设计尽量考虑成本简约；但是模具还需出口欧洲，也要保证品质和符合客户标准——项目把关；最后一套模具生产寿命为 100 万次，</p>	7	



苏州嘉泰隆模具有限公司

Suzhou JoTyLong Tooling Co., LTD

设计参照 16065 标准；暂定制造周期为确认加工 75 天。

11、A40-16100/101/102 三套模具外协设计中；

12、B29-三套精密模具外协设计，此项目为电机相关产品；客人对尺寸、段差、夹口、变形、装配要求很高；需要工艺前期参与检讨控制细节；协助设计、市场做好前期沟通资料准备。

13、意向市场订单还有 B24——7 套，长春高光——2 套（本周末 5-28 一汽大众开会后确认）；B01——5 套；

二、总结：综上所述及情况核对，协调安排如下：

总结人	主要事项	责任人
杨总	<p>①、设计部现在暂时比较忙，侧重点在于两周内的第一至第八项任务自己内部完成；重中之重完全保证做好 A38 项目的设计方案和图纸；</p> <p>②、项目部目前新模比较多，要多协助设计做好资料整理，方案沟通等；除了以上一至八项以外的几个精密模具由项目自己主导设计和继续外协设计，但是精密模具较多，需要严格把好设计这个关口；</p> <p>B28/B29/A40 这几个精密模具项目还是由王震跟进——并主导设计外协；</p> <p>A38 项目由左词飞重点亲自跟进——自己工厂设计部重点把控；</p> <p>B01 项目陈明已经跟进中，继续；</p> <p>③、生产部要全力保证以上模具交期和品质；</p> <p>④、公司现在不是订单不足，经过以上核对后产能已经严重不足和部分影响交期；目前待开粗的模具为了不影响交期 CNC 外协开粗——马有波 5-26 完成；</p>	

阅知形式： ☐ 书面传阅

☐ 网络电子档传阅

☐ 公布

因产能问题，取消 B29 客户 3 套模具。

以上，望各部门认真执行。

26
5-2016