BCWS = $23000

BCWP = $20000

ACWP = $25000

BAC = $120000

1. Tính CV

CV = BCWP – ACWP = $20000 - $25000 = -$5000

Tính SV

SV = BCWP – BCWS = $20000 - $23000 = -$3000

Tính CPI

CPI = BCWP / ACWP = $20000 / $25000 = 0.8

2. Dự án thực hiện trong bao lâu ? Trước hay sao schedule, có vượt ngân sách không ?

CPI < 1 (0.8) -> Hiệu suất sử dụng chi phí kém

SV = -$3000 -> Dự án bị chậm tiến độ

CV = -$5000 -> Dự án đang vượt ngân sách

3. Dùng CPI để tính giá trị EAC cho dự án này. Dự án được thực hiện tốt hơn hay xấu hơn so với kế hoạch ?

Tính EAC ( ước tính chi phí khi hoàn thành)  
EAC = BAC / CPI = $120000 / 0.8 = $150000

EAC > BAC -> dự án vượt ngân sách EAC – BAC = $150000 - $120000 = $30000

Dự án được thực hiện xấu hơn so với kế hoạch

4. Dùng SPI để kết luận ước lượng trong bao lâu sẽ hoàn thành dự án

Tính SPI (Hiệu suất tiến độ)

SPI = BCWP / BCWS = $20000 / $23000 = 0.87

Câu 2

Tổng ngân sách $300.000, đã dành ra $175.000 cho đến nay. Nhóm nghiên cứu đã hoàn thành 40% công việc của dự án. Khi kiểm tra lịch trình thì họ nói hoàn thành 50% công việc

Tính: BAC, AC, EV, PV, SV, CV, CPI, SPI

BAC = $300.000

AC = ACWP = $175.000

Tính EV = BCWP (công việc đã hoàn thành 40%)

EV = 40% \* BAC = 0.4 \* $300.000 = $120.000

Tính PV = BCWS(% công việc theo kế hoạch = 50%)

PV = 50% \* BAC = 0.5 \* $300.000 = $150.000

Tính SV

SV = EV – PV = $120.000 - $150.000 = -$30.000

-> Dự án đang chậm tiến độ

Tính CV

CV = EV – AC = $120.000 - $175.000 = -$55.000

-> Dự án đang vượt chi phí

Tính CPI

CPI = EV / AC = $120.000 / $175.000 = 0.69

CPI < 1 -> Hiệu suất chi phí kém

Tính SPI

SPI = EV / PV = $120.000 / $150.000 = 0.8

SPI < 1 -> Hiệu suất tiến độ kém

Câu 3

Tổng ngân sách: $65.000

Tổng cộng 750 giờ làm việc dự kiến

Bộ phận kế toán cho biết bạn đã nhận tổng cộng: $40.000

Nhóm dự án đã làm việc 450 giờ

Quản đốc cho phép thực hiện thêm thì nhóm đã làm việc 510

Tính: BAC, AC, EV, PV, SV, CV, CPI, SPI

Tỉ lệ chi phí dự kiến = BAC / Tổng giờ làm dự kiến = $65.000 / 750 giờ = $86.67 giờ

BAC = $65.000

AC = $40.000

PV = 450 giờ \* 86.67/giờ = $39.000

EV = 510 giờ \* 86.67/giờ = $44.201

SV = EV – PV = $44.201 - $39.000 = $5.201

Dự án đang có lợi nhuận

CV = EV – AC = $4.201

Dự án không vượt ngân sách $4.201

CPI = EV / AC = 1.105

CPI > 1 -> Hiệu suất tiến độ đang cao

SPI = EV / PV = 1.13~

SPI >1 -> Hiệu suất sử dụng chi phí tốt

Câu 4

Thiết kế: BCWS = 4, BCWP = 5, ACWP = 5

Sản xuất: BCWS = 6, BCWP = 7, ACWP = 7

Thẩm định: BCWS = 7.5, BCWP = 5, ACWP = 6

Thiết kế: BCWS = 6, BCWP = 0, ACWP = 0

Bán hàng: BCWS = 8, BCWP = 0, ACWP = 0

Chung: BCWS = 31.5, BCWP = 17, ACWP = 19

Tính SV, CV, SPI, CPI của từng công việc và toàn bộ dự án

SV = EV – PV

Thiết kế:1

Sản xuất:1

Thẩm định: -2.5

Thiết kế: -6  
Bán hàng: -8

Chung: -14.5

CV = EV – AC

Thiết kế: 0

Sản xuất: 0

Thẩm định: -1

Thiết kế: 0  
Bán hàng: 0

Chung: -2

SPI = EV / PV

Thiết kế: 1.25

Sản xuất: 1.17

Thẩm định: 0.67

Thiết kế: 0  
Bán hàng: 0

Chung: 0.54

CPI = EV / AC

Thiết kế: 1

Sản xuất: 1

Thẩm định: 0.83

Chung: 0.89

SV = -14.5 và SPI < 1 (0.54) -> Dự án chậm tiến độ

CV = -2 và CPI < 1 (0.89) -> Dự án đang vượt ngân sách