



TRƯỜNG ĐẠI HỌC BÁCH KHOA HÀ NỘI
VIỆN KINH TẾ VÀ QUẢN LÝ



VĂN HÓA KINH DOANH VÀ TINH THẦN KHỞI NGHIỆP

ThS. Nguyễn Thị Thúy Hằng
Viện Kinh tế và Quản lý, Trường ĐH Bách khoa Hà Nội
Email: hang.nguyenthithuy@hust.edu.vn

NỘI DUNG MÔN HỌC

Phần 1: Văn hóa kinh doanh

- Chương 1: Tổng quan về môn học
- Chương 2: Triết lý kinh doanh
- Chương 3: Đạo đức kinh doanh và trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp
- Chương 4: Văn hóa doanh nhân
- Chương 5: Văn hóa doanh nghiệp

Phần 2: Tinh thần khởi nghiệp

CHƯƠNG 4

VĂN HÓA DOANH NHÂN





- Sau khi học xong bài này, người học sẽ có thể
 - Hiểu biết về văn hóa doanh nhân, các phong cách lãnh đạo, quản lý
 - Nắm được các tiêu chuẩn để đánh giá văn hóa doanh nhân
 -

Các nội dung chính

4.1

- Khái niệm văn hóa doanh nhân

4.2

- Các nhân tố ảnh hưởng đến văn hóa doanh nhân

4.3

- Các bộ phận cấu thành văn hóa doanh nhân

4.4

- Phong cách doanh nhân

4.5

- Các tiêu chuẩn đánh giá văn hóa doanh nhân

4.1 KHÁI NIỆM

Văn hóa doanh nhân là hệ thống các giá trị, các chuẩn mực, các quan niệm và hành vi của doanh nhân trong quá trình lãnh đạo và quản lý doanh nghiệp.

Lãnh đạo

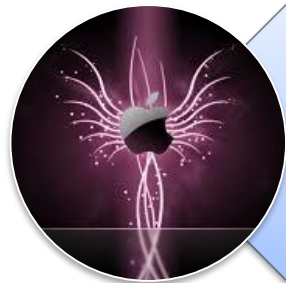
Quản lý



❖ Vai trò của văn hóa doanh nhân đối với văn hóa kinh doanh



Văn hóa doanh nhân là bộ phận quan trọng nhất, là cốt lõi của văn hóa doanh nghiệp và văn hóa kinh doanh



Vai trò biểu tượng



Vai trò dẫn dắt

4.2 CÁC NHÂN TỐ TÁC ĐỘNG ĐẾN VĂN HÓA DOANH NHÂN



Nhân tố văn hóa



Nhân tố kinh tế



**Nhân tố chính trị pháp
luật**

4.3 CÁC BỘ PHẬN CẤU THÀNH CỦA VĂN HÓA DOANH NHÂN

Năng lực của doanh nhân:	chuyên môn, năng lực lãnh đạo, trí lực, tâm lực, thể lực, kỹ năng quản lý, phong cách lãnh đạo
---------------------------------	--

Tố chất doanh nhân:	tầm nhìn chiến lược, khả năng thích nghi với môi trường, linh hoạt, sáng tạo
----------------------------	--

Năng lực quan hệ xã hội



Nhu cầu về sự thành đạt



Say mê, yêu thích kinh doanh, chấp nhận mạo hiểm



4.4 Phong cách doanh nhân

Theo Rensis Likert



Phong cách quyết đoán – áp chế



Phong cách quyết đoán- nhân từ



Phong cách tham vấn



Phong cách lãnh đạo theo mục tiêu

4.4 Phong cách doanh nhân

Theo Daniel Goleman



Phong cách gia trưởng



Phong cách ủy quyền



Phong cách khích lệ năng động, sáng tạo



Phong cách dân chủ



Phong cách nhạc trưởng

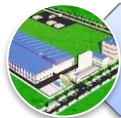


Phong cách bề trên

4.4 Phong cách doanh nhân



Phong cách "con sói đơn độc"



Phong cách "nhà sản xuất"



Phong cách hình thức quan liêu



Phong cách người quản lý hành chính



Phong cách "vô chính phủ"



Phong cách "người mộng tưởng"



Phong cách "người tập hợp"

4.5 Tiêu chuẩn đánh giá phong cách doanh nhân



Tiêu chuẩn về sức khỏe



Tiêu chuẩn về đạo đức



Tiêu chuẩn về trình độ và năng lực



Tiêu chuẩn về phong cách



Tiêu chuẩn về thực hiện trách nhiệm XH

Bài tập về nhà

- Bài tập
- Bài đọc thêm
- Đọc trước bài học tiếp theo

TRƯỜNG ĐẠI HỌC BÁCH KHOA HÀ NỘI

VIỆN KINH TẾ VÀ QUẢN LÝ



Have a good study!