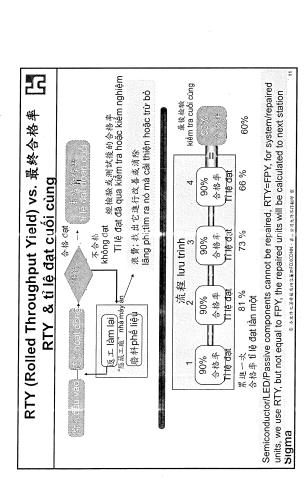
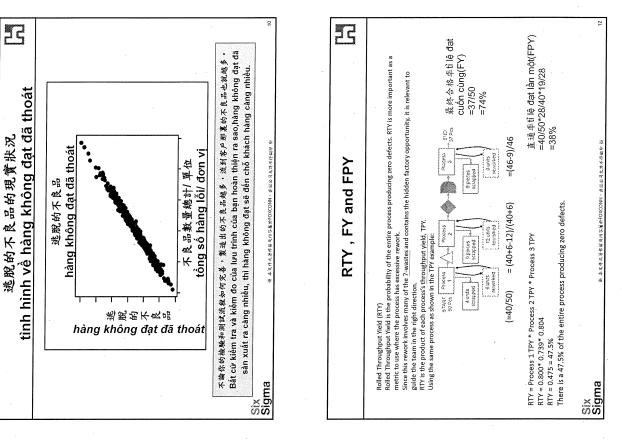
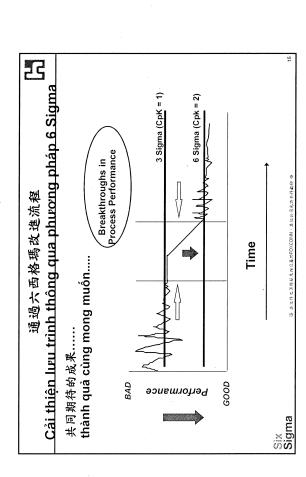
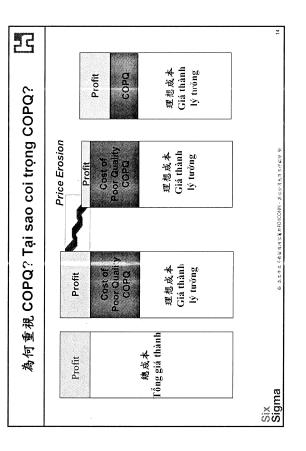


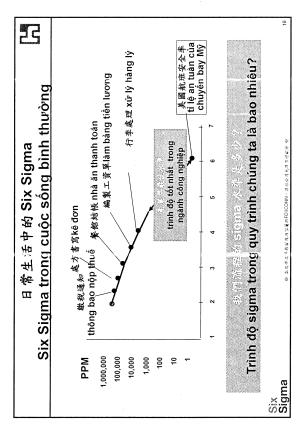
区		. o
б量標準 x Sigma Level	908,537 66,807 6,210 233 3.4 每百萬不良品數 sô lỗi trên 1 triệu	在本本文化學與大學的數數(DOCONN)。 1. 公司先出的不同的
Six Sigma 衡量標準 tiêu chuẩn của Six Sigma Level	7 2 3 4 5 6 măng lực lưu trình	2.余篇称形成图字形 化分泌率 班
		Six Sigma



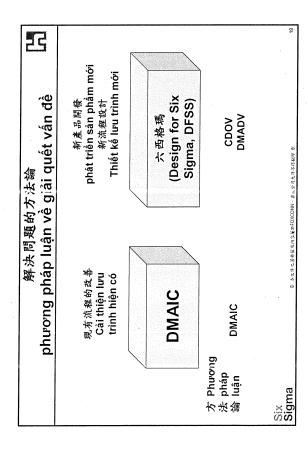


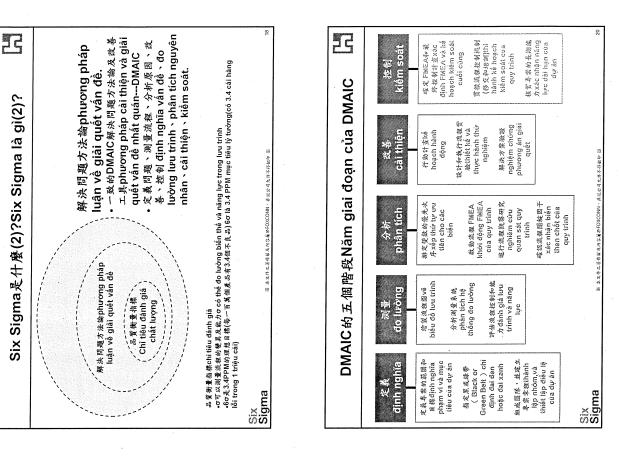






實際含義	實際含義 hàm ý thực tế
99% 優良ti lệ 99%	99.9966% 優良率
郵源条件 hệ thống giời hiệu điện	tì lệ tốt 99.99966%
每小時丟失 20,000 件郵件/	每小時丟失了件郵件
mất 20,000 cái bưu phẩm hàng tiếng	7 kiện bưu phầm bị mất mỗi giờ
航空系統 hệ thống hàng không	
每天雨次短1長著陸	每五年一次短/長著陸
Hai lần hạ cách ngắn/dài hàng ngày	một lần hạ cách ngắn/dài mỗi năm năm
醫療業 ngành y tế	
每年 200,000 個錯誤處方	每年 68 個錯誤處方
200,000 đơn thuốc sai hàng năm	68 đơn thuốc sai hàng năm
Six Sigma	证,本本本心是中国人员的基本FOXCONN,那么努力会不得看得,现





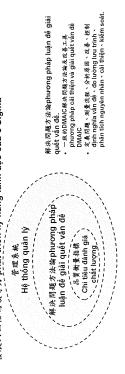
四 移交訓練bàn giao huấn luyện cùng của dự án kiêm soát nghiệm chứng và duy trì thành 流程負責人養核 người phù trách xét duyệt 最終專案報告 控制計畫ké hoạch kiệm 成果維持驗證 báo cáo cuối quà DMAIC的工具phương pháp DMAIC 改善 cai thiện chứng phương án giải quết quan trọng 流程實驗thực nghiệm trong lưu trình 關鍵解決方案驗 行動計劃ké hoạch hành động 链nghiệm động nghiêm cứu quan xát(phân tích đa biến số) 分析 phân tích 被動觀察研究(多 善的因子lựa chọn biến số phải cải thiện trong lưu trình 遥定執行流程改 因果矩陣圈 C&E Matrix 變数分析)thu FMEA 测量系统分析 phân tích hệ thống đo lường 流程控制 & 流程性制 & 流程能力分析kiêm soát lưu trình&phân tích năng lực lưu 测量 do luòng 流程图 biều đồ lưu trình 定義 định nghĩa 專案 章程điều lệ của dự án Six Sigma

gì(3)? <u>'@</u> Sigma I Six Sigma是什麼(3)? Six

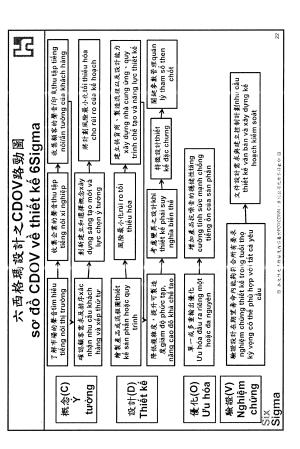
ദ

管理系統Hệ thống quản lý

- · 建立六西格瑪捷進組織thành lập tổ chức phát triển 6 Sigma · 建立組織的衡量指標體系驅動策略執行thành lập hệ thống đánh giá chỉ tiêu đề thức đẩy sách lược thực hành
 - · 绩效回顧,促發六西格瑪項目xem xét hiệu quả,khởi hành hạng mục 6 Sigma
 - ・基於解決問題的團隊nhóm giải quết vấn là cơ sở ・發展六西格瑪領導力 phát triển kỹ nàng lãnh đạo của 6 Sigma



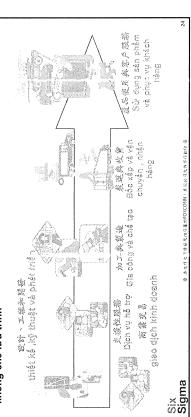
品質物度協議在intieu dânh giá ・O可以過度減数的機果及機力oc thẻ do lường biến thẻ và năng lực trong lưu trình SiX ・Goえ SAPPM Mg変態 自報(毎一百名個主義指式名個不良品) GG is 3.4 PPM mục tiêu lý tường(có 3.4 cái hàng lỗi trong 1 triệu cái) Sigma



Đối tượng nghiên cứu và phạm vi ứng dụng của Six Sigma Six Sigma 的研究對象及應用範圍

匹

thông qua nghiên cứu lưu trình làm việc và kết quả làm việc hiểu rõ sự ảnh 研究工作流程和流程结果來了解流程變異的影響以決定如何減少變異和控制流程 hưởng của biến thể lưu trình, để quết định làm thế nào giảm biên dị và không chế lưu trình



工廠Six Sigma改善專案例子 dự án cải tiến Six Sigma trong nhà máy

G6007929 2022/10/08 15:27:45

23

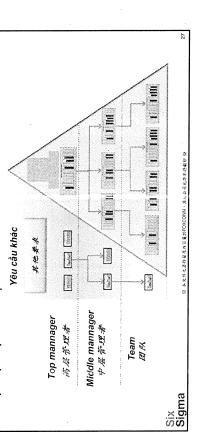
- 廢品成本 / 件降低 80% giá thành/số lượng phế phầm giảm 80%
 - 返工成本 / 件降低 74% giá thành/số lượng làm lại giảm 74%
 - · 选择品質改善80% chất lượng liệu vào cải thiện 80%
- 因物料原因導致的生產線中斷降低 95% ngừng sản xuất do vật liệu giảm 95%
- 客戶退貨率降低 50%,失敗率要超過 5 Sigma khách hàng trả hàng giảm 50%, tỉ lệ thất bại vượt qua 5 Sigma
- 工廠庫存減少 80% tồn kho giảm 80%
- 新產品驗證週期從17 天縮短到5天 chu kỳ thử ngiệm sản phẩm mới
- · 關鍵塑膠部件的合格率從 92% 提高到 99.99% tǐ lệ đạt của lĩnh kiện nhựa quan trọng từ 92% táng đến 99.99%.
- · 產品成本在 18 個月內降低 50% giá thành sản phẩm giảm 50% trong 18 tháng
 - 工具安裝週期縮短 80% chu kỳ lấp công cụ giảm 80%
- · 测试通過率從 94% 提高到 99.93% tí lệ đạt kiểm nghiệm từ 94% tăng đến 99.93%

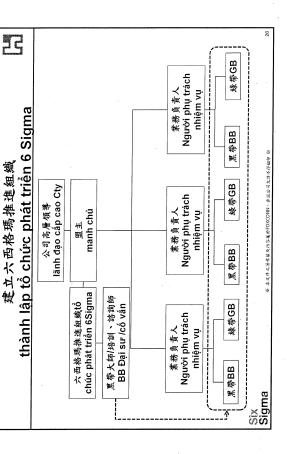
Six Sigma

蔡 本文件之语作展及M学篇於FOXCONN,非》公司允许不得顧中 张

通過指標分解,驅動策略執行 thúc đảy sách lược thực hành thông qua phân tách chỉ tiêu

將組織每年的策略目標,通過衡量指標體系,分解到每個流程/部門,驅動策略的執行 Phân tách các mục tiêu chiến lược hàng năm của tổ chức thành từng quy trình / bộ phân thông qua hệ thống chỉ số đo lường để thúc đẩy việc thực hiện chiến lược





精效回顧,促發六西格瑪 xem xét hiệu quả,khởi hành hạng mục 6 Sigma

各部門通過每週、每天的運營績效回顧,當發現績效指標不能達成時,便指定負責人,組建 图隊實施六西格瑪項目來解決問題các bộ phần xem xét hiệu quả kinh doanh hàng ngày、hàng tuần, khi phát hiện chỉ tiêu không đạt, thì chỉ định người phụ trách thành lập nhóm cải tiến thực hiện dự án 6Sigma để giải quết vấn đề.



解決問題 Giải quết vấn

绩效回顧

Xem xet hiệu suất Giải quết vấn đề 六西格瑪項目來源的其他渠道:VSM診斷、損失樹分析、現場巡線&鞠察、客戶投訴..... Các nguồn dự ản 6Sigma khác:chẫn đoản VSM、phân tích cây tổn tất、tuần Six tra&quan sát hiện trường、khách hàng khiếu nại...... 2 - 7

cộng tác đa chức năng là đơn vị công việc cơ bản nhất trong 跨職能的合作團隊是六西格瑪管理系統最基本的工作單元Nhóm hệ thống quản lý Six Sigma

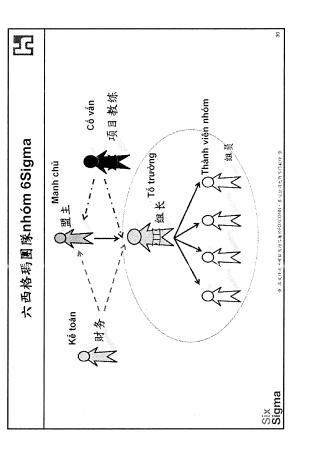
- 由跨功能團隊實施 do một nhóm có thành viên đa chức năng thực hiện
- 該團隊完成專案章程(Project Charter)的定義和目標tổ nhóm ngày hoàn thành định nghĩa và mục tiêu của điều lệ đề án
- 並接受流程變異研究的培訓 đào tạo về ngiêm cứu biến thể quy trình
- 使用分析和統計方法 sử dụng phướng pháp phân tích và thống kê



發展六西格瑪領導力phát triển sức lãnh đạo 6Sigma

舀

事實和數據驅動管理 Sự thật và dữ liệu thúc đẩy quản lý Lấy quá trình làm trọng điểm 以過程為重 真正關注客戶 Thật sự coi trọng khách hàng tính dự phòng Quản lý mang 預防性管理 力求完美但容忍失敗 Hết sức theo đuổi hoàn mỹ mà chịu 無邊界合作 Hợp tác vô biên dựng thất bài giới Six Sigma



纖két luận 华

匹

流程變異對以下幾方面有什麼影響: sự thay đổi của quy trình ảnh hưởng như thế nào đến những điều sau?

- > 不良品?Hàng lỗi
- > 合格率? Tỳ lệ đạt
 - > 成本?Giá thành
- ➤ 製程週期?Chu kỳ chế trình

Six Sigma 的一項主要目標就是要減 變異對績效有影響嗎? Sự thay đổi có ảnh hưởng với kết quả làm việc không?

少或消除沒有附加價值的活動,如檢驗、返工等。 Một mục tiên chủ yếu của Six Sigma là giảm bột hoặc loại bở hoạt động không mang lại giá trị gia tắng như kiểm tra v làm lại

Six Sigma