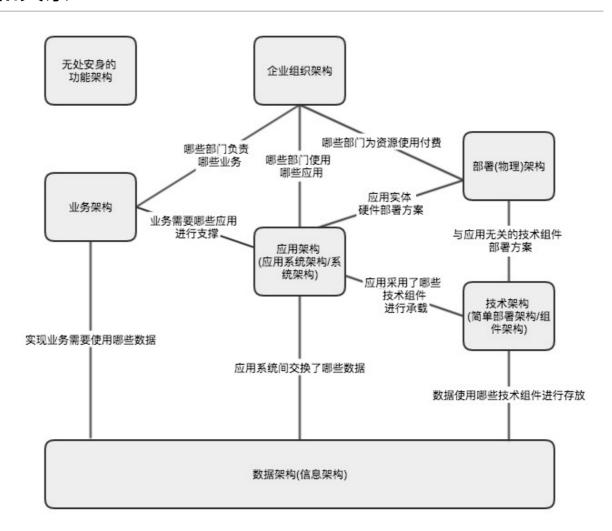
# 架构分类

# 架构分类和关系



# 企业组织架构

- 企业部门组织关系,领导层次的结构。从人和企业的视角对业务和流程进行划分,主要是权责对应关系。这将决定后续系统建设过程中的业务架构划分。了解企业组织架构可以对后续架构设计中的权责对等给予支持。企业组织架构的分析,应该是架构设计的第一步。
- 企业的本质是追求经济利益的社会组织。而在任何一种经济组织中,个人利益是组织成员行为的出发点,而且,在组织中,信息经常是不对称的,或者说,每个人并不总是享有同样的信息。这个理念暗示了组织架构的三个重要方面:权力分配、业绩考核办法和奖励机制。因此,一个好的组织架构通过实现决策权与相应信息的有效联系,从而做出高质量的决策;相应地,开发出业绩和奖励评估系统,以便为以个人利益为依据的决策者提供合理的激励,使得他们的决策有利于整个组织的价值。
- 组织架构是由企业管理者通过组成企业的各种隐性和显性的合同形成的。比如,决策权力通过正式的或 非正式的工作说明分配给相应的雇员,而业绩评估和奖励则通过正式的或非正式的报酬合同予以确认。

几乎所有的企业管理者都认为,"人"是企业最重要的资产,而组织架构就是解决企业中"人"的问题。

- 不同公司的最优组织架构是不同的。这种架构的差别不是随意的,而是一种系统的差别,是随着公司相关特征的不同而产生的。一般来说,相同行业的公司往往都有类似的架构(**领域设计模式**)。如果某个行业中重要的环境因素发生了变化,绝大多数公司都会对自己的决策权力分配以及内部控制系统做出调整。
- 一个企业的组织架构通常涉及到以下的主题:
  - 1. 权力分配和监督控制
  - 2. 仟务分配和工作单位的形成
  - 3. 如何吸引和留住合格的雇员
  - 4. 激励性报酬
  - 5. 个人业绩评估
  - 6. 部门或团队业绩评估

# 业务架构

- 企业业务架构(EBA:Enterprise Business Architecture)又称为企业运营模式,是企业战略转化为日常运营的机制。**业务架构与IT架构**的结合形成了企业运营的基础平台。业务架构定义了企业如何创造价值以及企业内外部的协作关系,描述了企业如何满足客户的需求、进行市场竞争、与合作伙伴合作、建立运营体系、考核绩效等。
- 业务架构是基于战略决定企业各组成部分如何运转的工具,建立了企业战略与日常运营之间的关联关系。宏观层面的企业战略需要通过业务架构来进行分解,从战略范畴落实到战术范畴。日常运作的组织、流程、IT系统都应该是在业务架构指导下运转的。如果没有业务架构而直接组织和建立企业的日常运营,就会出现运营与战略的脱节、各个业务环节缺乏统一协调等问题。
- 对产品或者项目的业务需求进行边界划分的方法论,目的就是明确业务边界和业务之间的联系和交互。 不需要考虑技术实现和物理部署。
- 业务架构以企业战略作为输入,从业务人员视角去对公司业务流程的系统支撑的表述。(注:流程本身也是分层分类的)

### IT架构

现代信息技术已经成为企业管理和运营的基础技术,因此,IT架构与业务架构是相互支持和相互促进的。对多家企业研究的结果表明,单独IT架构的优化可以为企业带来2%的业务增长;单独业务架构的优化可以带来8%的业务增长;而业务和IT相互支持,企业达到总体优化,则可以带来20%的业务增长。

- IT架构是企业IT建立IT系统的基础,它会指导IT的发展方向和项目的开展。企业的IT架构能够帮助企业解决以下的问题:
  - 1.IT如何支持业务的发展?
  - 2.IT项目开发的理由是什么?如何实现IT的投资回报?
  - 3.企业的技术如何发展? 为什么采用某个技术(或产品)?由谁决定?决定的依据是什么?
  - 4.如何向股东和企业管理层展示IT的价值? 并持续获得支持和投资?
- 企业IT架构的内容包括数据架构、应用架构和技术架构三个方面。

#### 数据架构

逻辑层次上的"业务实体"落地到物理层次上的实际数据的组织形式和各种类型数据的存储方案(存储组件的使用)即为数据架构。数据分域和数据存储形式。

#### 信息架构?

信息是逻辑概念,需要落地到物理上存储。从实体角度出发信息架构即是数据架构。

#### 应用架构 (应用系统架构)

每种业务都有自己的业务实体(融入业务特征的信息实体),在业务流程中也使用业务实体进行信息传递。 应用系统就是对业务实体进行管理并在应用系统间完成传递,实现实际的业务价值(信息流产生价值),支 持这些业务活动的应用系统合在一起就形成了应用系统架构。

#### 系统架构?

应用和系统的对等和包容关系,应用\*应用=系统=应用。

#### 功能架构?

应用是功能的合集,是真正的实现功能的实体和表现形式。所以从实体角度看应用架构对功能架构师包含关系。

### 技术架构

应用系统要能正常运行,必然离不开服务器、操作系统、中间件、网络环境等基础技术环境的支持,这些底层的基础环境形成了技术架构(个人意见,简单的应用部署环境中,技术和部署架构可以合二为一)。 个人理解技术架构应该是技术组件架构,针对于分布式架构组织方式(PAAS使用),应用对组件的使用应该成为技术架构的理解。

### 部署架构

针对分布式部署的复杂性,有必要将应用(包含组件)和基础的应用组件的具体部署,服务器,云计算资源,网络资源,安全管控设备和策略的使用,以及不同的程序实体和物理实体的部署组合进行详细阐述,这就构成了部署架构。