

赋能

读书会一期
6.13

讲书人：hongdj



1

赋能简介

2

观看视频

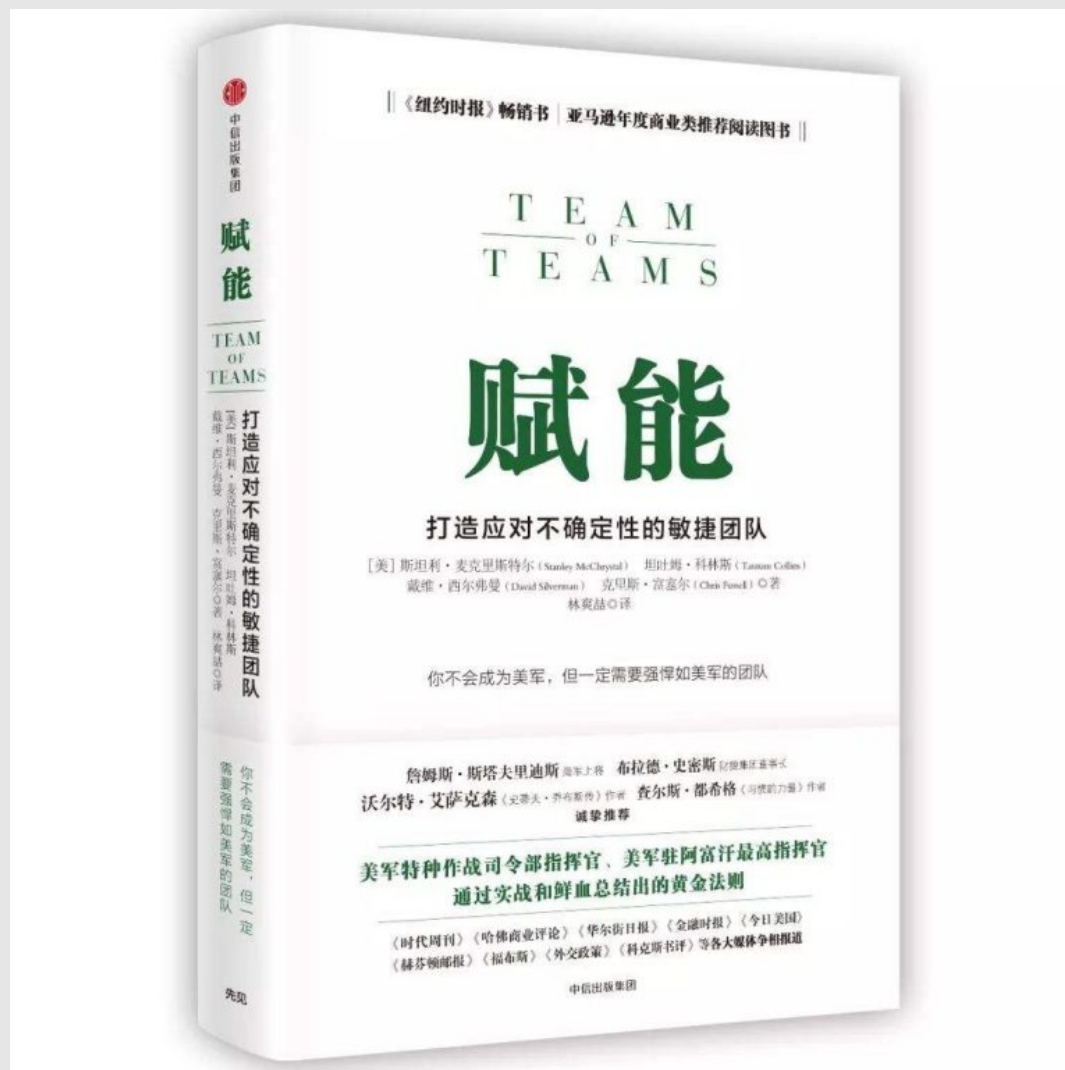
3

我的读后感

4

小组讨论

赋能简介



斯坦利·麦克里斯特尔
坦吐姆·科林斯
戴维·西尔弗曼
克里斯·富塞尔

斯坦利·麦克里斯特尔，美国陆军四星上将，前驻阿富汗美军和北约国际安全援助部队最高指挥官，03—08年担任联合特种作战司令部司令

书的主线

打造应对不确定性的敏捷团队



战争，
不确定性



互信，
目标共享



突破深井，
建立关系



赋能，
自组织团队

关键词

还原论

蝴蝶效应

乌卡时代

“深井”病

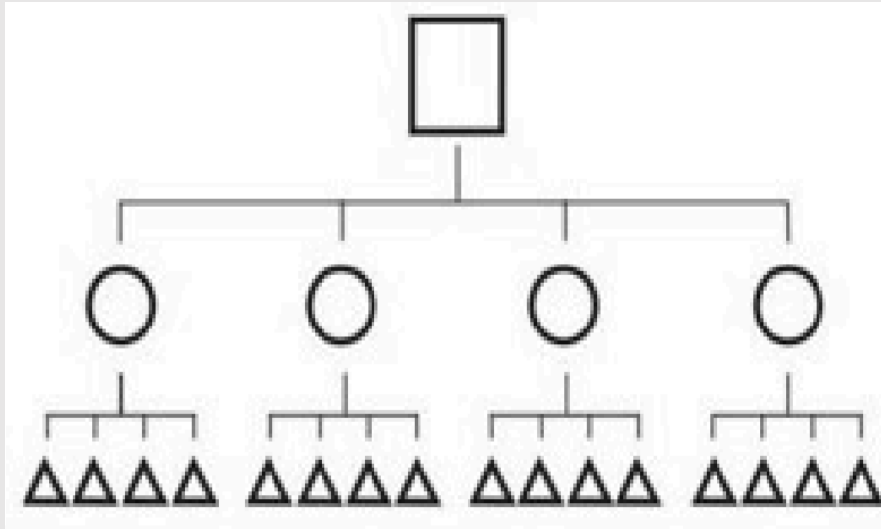
园丁式领导

嵌入式计划

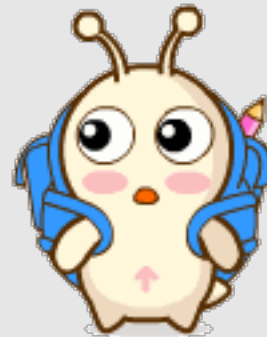
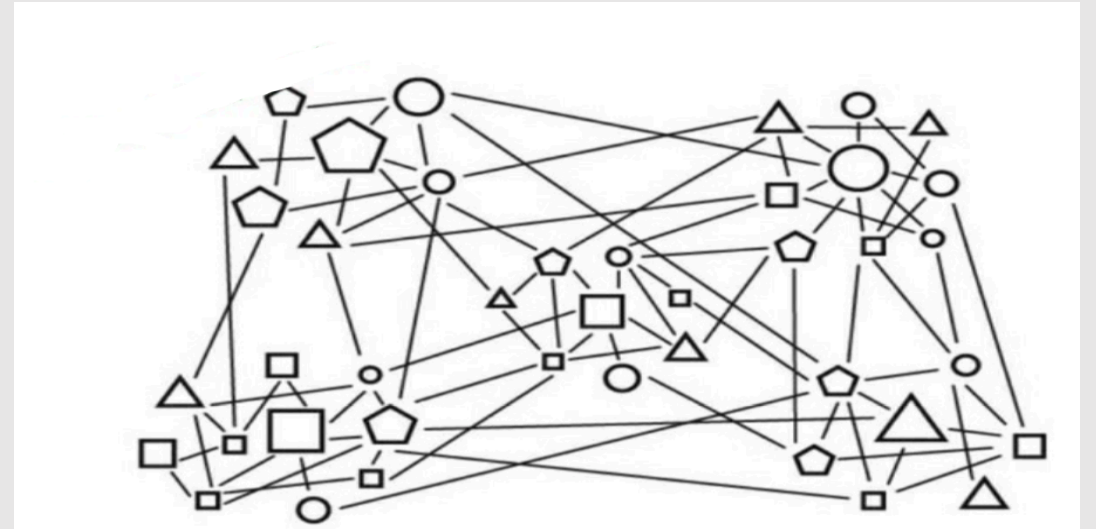
观看视频

案例1 应对不确定性

美军打败萨达姆为何如此轻松？



美军打败扎卡维为何如此艰难？



案例2 团队互信和目标共享

美联组织1978年173飞机失事



2009年全美航空1549号引擎遭受鸟击



案例3 赋能-去中心化

海豹突击队，不要超级英雄，要泳伴



特拉法加海战，英军领袖纳尔逊中弹身亡



结合工作的几点感悟



咱们是初创公司，不确定性更会是常态
--市场、客户需求

结合工作的几点想法



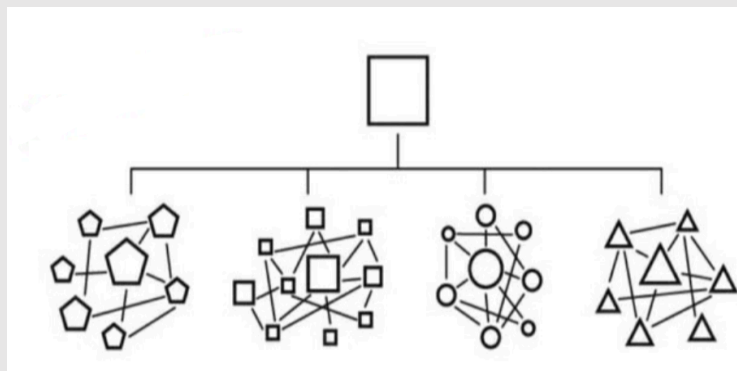
培养共享意识，打破物理阻断

--知识共享、过程可视

结合工作的几点想法



规划好自留地，寻求帮助



小组讨论时间



读完《赋能》的体会，在咱们工作中如何应用赋能，
小组讨论5分钟



下期讲书人

**THANK
YOU !!!**