

Universidad Politécnica de Zacatecas



Materia: Estadía

Alumno: Juan Pablo Escalante Rodríguez

Profesor: Jesus Velazquez Macias

Septiembre del 2024

Anteproyecto de Estadías

Introducción

En un mundo cada vez más globalizado y competitivo, las empresas logísticas enfrentan el desafío de optimizar sus procesos para mantenerse eficientes y rentables. La digitalización de procesos juega un papel clave en esta transformación, ya que permite automatizar tareas, mejorar la precisión en el manejo de datos, y optimizar la toma de decisiones en tiempo real. Este proyecto se enfoca en la digitalización de los procesos logísticos, con el fin de reducir el uso de papel, mejorar la trazabilidad de las operaciones, y aumentar la eficiencia en la gestión de recursos y materiales dentro de la cadena de suministro.

Objetivos

El objetivo principal de este proyecto es la implementación de herramientas digitales para optimizar los procesos logísticos de la empresa. Específicamente, se busca automatizar tareas manuales mediante el uso de tecnologías como formularios digitales, almacenamiento en la nube y automatización de reportes, lo que permitirá un manejo más eficiente y seguro de la información. Además, se espera mejorar la capacidad de análisis de los datos logísticos, reduciendo errores y facilitando la toma de decisiones.

Justificación

El proyecto de digitalización de procesos logísticos es esencial para enfrentar los retos actuales de la industria, como la presión por mejorar tiempos de respuesta, reducir costos operativos y minimizar el impacto ambiental. La digitalización no solo permitirá agilizar tareas y optimizar recursos, sino también mejorar la experiencia de los clientes al proporcionar mayor visibilidad y transparencia en las operaciones.

Al eliminar procesos manuales, se reducirá significativamente el riesgo de errores y se garantizará un flujo de información más rápido y confiable.

Desarrollo

El proyecto de digitalización constará de varias fases. La primera fase implica el análisis y levantamiento de los procesos logísticos actuales para identificar los puntos críticos donde la automatización puede generar mayores beneficios. A partir de este análisis, se seleccionarán las herramientas digitales más adecuadas, como plataformas de gestión de documentos en la nube, formularios digitales para la recopilación de datos, y sistemas de trazabilidad digital.

En la segunda fase, se desarrollarán e implementarán estas soluciones tecnológicas en los procesos clave de la empresa. Esto incluirá la configuración de formularios y sistemas para el registro de la llegada de camiones, automatización de reportes, y almacenamiento de archivos digitales en una base de datos centralizada. Además, se integrarán herramientas para generar y actualizar códigos QR semanales, vinculados a los formularios digitales utilizados en las operaciones diarias.

La tercera fase se centrará en la capacitación del personal y la puesta en marcha del sistema digitalizado. Se realizarán pruebas piloto para garantizar que el nuevo flujo de trabajo sea eficiente y libre de errores, y se ajustarán los detalles técnicos según sea necesario.

Finalmente, se evaluará el desempeño del sistema implementado mediante indicadores clave de rendimiento, tales como la reducción de tiempos operativos, disminución de errores en la captura de información, y satisfacción del cliente.

Conclusiones esperadas

Se espera que la digitalización de los procesos logísticos genere una mejora significativa en la eficiencia operativa de la empresa, permitiendo una mayor capacidad de respuesta y optimización en el uso de recursos. Asimismo, la automatización reducirá los tiempos y costos asociados a tareas manuales, mientras que la gestión de información digital incrementará la precisión y trazabilidad de los procesos. A largo plazo, esto fortalecerá la competitividad de la empresa en el mercado y contribuirá a su crecimiento sostenido.

Datos de contacto del asesor empresarial

Nombre del Asesor: Manuel Sotelo Tellez

Cargo: Supervisor de almacenes

Teléfono: 492-130-51-65