

یا مدبر



درس مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

دانشگاه صنعتی اصفهان - دانشکده مهندسی کامپیوتر

ترم دوم تحصیلی ۱۴۰۲ - ۱۴۰۳

---

تمرین شماره ۲ گروهی: تمرین تحلیل استراتژیک نرم افزار کتابفروشی (طاقچه)

زمان ارائه صورت تمرین

۱۴۰۲ / ۰۱ / ۲۲

زمان تحویل اولیه تمرین

۱۴۰۲ / ۰۱ / ۲۵

زمان تحویل نهایی تمرین (با تاخیر و کسر نمره)

۱۴۰۲ / ۰۱ / ۲۷

## راهنمای انجام تمرین تحلیلی

- در گروه خود و به کمک رویکردهای اقیانوس آبی، مبتنی بر منابع، روش مبتنی بر زنجیره ارزش و نیروهای رقابتی پورتر، نقش فناوری اطلاعات در موفقیت استراتژیک یک نرم افزار کتابفروشی مبتنی بر موبایل (نمونه موردی طاقچه) را بررسی نمایید.
  - اقیانوس آبی (Blue Ocean)
  - غیرمشتریان را به مشتری تبدیل می کند.
  - نوآورانه ( واگرا) است .
  - منجر به کاهش قیمت و همزمان افزایش ارزش می شود.
  - برای جمع کثیری از مردم قابل استفاده است.
  - مبتنی بر منابع (Resource-Based View یا RBV)
  - منابع شامل ( دارایی + توانایی ) هستند و می توانند منجر به خلق ارزش کم یاب، جایگزین ناپذیر و تملک ناپذیر شوند.
  - نیروهای رقابتی پورتر (Porter's 5 Competitive Forces)
  - فشار تازه واردها، فشار تامین کنندگان، فشار خریداران، محصول جایگزین، شدت رقابت
  - زنجیره ارزش پورتر (Porter's Value Chain)
  - رهبری قیمت، متمایزسازی
- نکات دیگر:
- تحلیل خود را در گروه و بر اساس همان تمرینی که در کلاس انجام داده اید (در امتداد همان کار داخل کلاس درباره اپلیکیشن طاقچه) انجام دهید.
  - هدف اصلی این تمرین، تقویت قدرت تحلیل منطقی و استدلال استراتژیک تیمی شماست؛ در نتیجه استفاده و کمک گرفتن از دستیارها و چت بات های AI برای درک مطالب یا ایده گرفتن و آشنایی با ساز

- و کارها بلامانع است؛ اما کپی برداری کردن و نوشتن نظر مستقیم این چت بات‌ها به عنوان جواب تمارین اکیدا ممنوع است و با کسر نمره همراه خواهد شد! استفاده از دانسته‌ها و مواردی که در کلاس آموخته‌اید و البته مشورت و بارش فکری در درون تیم، بهترین روش تحلیل استراتژیک کار کلاسی شما درباره نرم‌افزار طاقچه است و منطق و خلاقیت استراتژیک شما را هم بهتر نشان می‌دهد و تقویت می‌کند.
- در صورت بروز هرگونه اشکال و ابهام درباره صورت تمرین و یا هر مورد دیگری، می‌توانید در [گروه درس](#) در تلگرام اشکالات و ابهامات خود را مطرح نمایید.

پیروز باشید.