

یا مدبر



درس مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

دانشگاه صنعتی اصفهان - دانشکده مهندسی کامپیوتر

ترم دوم تحصیلی ۱۴۰۲ - ۱۴۰۳

تمرین شماره ۳ گروهی: فاز صفر پروژه درس (انتخاب شرکت مدنظر)

زمان ارائه صورت تمرین

۱۴۰۳ / ۰۲ / ۱۶

زمان تحویل اولیه تمرین

۱۴۰۳ / ۰۲ / ۲۱

زمان تحویل نهایی تمرین (با تاخیر و کسر نمره در صورت اولین تحویل)

۱۴۰۳ / ۰۲ / ۲۳

راهنمای انجام تمرین

در گروه های خود و پس از همفکری و مشورت با همدیگر و سنجیدن تمام جوانب، یکی از شرکت های داخلی و ایرانی فعال در حوزه مهندسی کامپیوتر و مهندسی فناوری اطلاعات (IT) را برگزیده، سپس یک خلاصه و چکیده (Abstract) درباره این شرکت و وضعیت کلی و جامع آن (تقریباً به مانند یک معرفی نامه)، نظیر حوزه فعالیت، محصولات / خدمات ارائه شده توسط شرکت؛ همچنین دانستنی های مهم و مفید درباره شرکت مانند سال و جریان تاسیس، مالکان و سهامداران، سرمایه گزاران، نوآوری ها و متدهای ابداع شده، شیوه های تبلیغاتی و کسب درآمد و نظایر آن را برای شرکت مدنظر گروه خود بنویسید (در اندازه یک صفحه یا کمی بیشتر) و روی سامانه یکتا بارگذاری کنید.

سایر نکات مهم

➤ دقت داشته باشید که شرکتی که در این مرحله بر می گزینید، تا پایان پروژه شما باید ثابت بماند و تمام تحلیل ها و بررسی ها و ماتریس ها و نمودارها و نتایج خود را در طول پروژه باید برای همین شرکت رسم کنید و بنویسید. به منظور شفافیت بهتر و داشتن یک دید کلی از کاری که در طول پروژه انجام خواهید داد، اکثر این موارد در پاراگراف بعد برای شما نام برده خواهد شد. خواهشمند است نکات فوق را در زمان انتخاب شرکت خود در نظر بگیرید، فکر سهولت کار خود را از هر راهی که می پسندید بکنید و شرکتی را انتخاب کنید که اطلاعات خوبی از آن دارید یا می توانید به راحتی بدست آورید (مانند تحقیقات میدانی، جستجوی آنلاین و ...). چرا که امکان تغییر شرکت در میانه راه پروژه به هیچ عنوان وجود نخواهد داشت.

- مواردی که باید در ادامه پروژه (و نه صرفاً در همین فاز) برای شرکت مدنظر خود بنویسید و رسم کنید شامل موارد زیر می شود:
- چکیده (در همین فاز)
 - چشم انداز (Vision) (از این مورد به بعد در فازهای بعد)

- بیانیه ماموریت (Mission)
- ماتریس IFE (ماتریس عوامل تاثیرگذار داخلی)
- ماتریس EFE (ماتریس عوامل تاثیرگذار خارجی)
- ماتریس CPM (ماتریس پروفایل رقابتی شرکت‌های مشابه و همکار)
- ماتریس SWOT (ماتریس قدرت - ضعف - فرصت - تهدید)
- تحلیل‌های مربوط به سیستم‌های اطلاعاتی (IS Analysis)
- سایر موارد مورد نیاز (مربوط به فازهای ۲ به بعد)

➤ در صورتی که دو یا چند گروه شرکت یکسانی را برگزینند، اولویت انتساب آن شرکت با گروهی خواهد بود که پیش از گروه‌های دیگر آن را انتخاب کرده، به دستیاران درس اعلام نموده و پاسخ این تمرین را بارگذاری کرده است. پس پیشنهاد می‌شود که حتما و تنها سرگروه محترم گروه، پیش از انتخاب شرکت مدنظر گروه خود، با بنده از طریق تلگرام هماهنگ نماید ([@Sobhan Kr2559](https://t.me/Sobhan_Kr2559): ID) و شرکت مدنظر خود را اصطلاحاً رزرو کند. با این شیوه از وقوع تکرار در انتخاب شرکت‌ها جلوگیری می‌شود؛ همچنین لطفا در گروه عمومی درس از این کار اجتناب کنید و تنها در خصوصی با خود بنده هماهنگ کنید. در صورتی که این پیگیری صورت نگیرد و هماهنگ نشود، با همان سیاست گروه پیش‌تاز برخورد خواهد شد و گروه یا گروه‌های دیگر مجبور به تغییر و بارگذاری دوباره پاسخ خود خواهند بود.

➤ در صورت بروز هرگونه مشکل و سوال درباره فاز جاری پروژه یا هر مورد دیگری، شما می‌توانید از طریق [گروه درس](#) در تلگرام یا دستیاران درس (از طریق تلگرام و ایمیل) اینگونه موارد را پیگیری بفرمایید.

پیروز باشید.