

یا مدیر



درس مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

دانشگاه صنعتی اصفهان - دانشکده مهندسی کامپیوتر

ترم دوم تحصیلی ۱۴۰۲ - ۱۴۰۳

تمرین شماره ۷ گروهی: فاز چهارم و پایانی پروژه درس (تحلیل استراتژیک شرکت
براساس نیروها و مدل پورتر - تحلیل بلوغ سازمانی شرکت)

استاد درس: دکتر هدی صفایی پور

زمان ارائه صورت تمرین

۱۴۰۳ / ۰۴ / ۱۰

زمان تحویل اولیه تمرین

۱۴۰۳ / ۰۴ / ۲۰

زمان تحویل نهایی تمرین (با تاخیر و کسر نمره در صورت اولین تحویل)

۱۴۰۳ / ۰۴ / ۲۲

راهنمای انجام تمرین

در فاز پایانی، به سراغ موارد زیر می‌رویم:

۱. استراتژی‌های اصلی حال حاضر سازمان را استخراج و بیان کنید. سپس نوع هر کدام از این استراتژی‌ها را نیز توضیح دهید و بگویید آنها را برای سازمان چطور ارزیابی می‌کنید.
۲. سازمان را در مدل پورتر تحلیل کنید. نیروهای رقابتی پورتر در این سازمان را بررسی و نقش هر کدام از آنها را در مدیریت سازمان توضیح دهید.
۳. بررسی بلوغ سازمانی شرکت و تحلیل BSC (Balanced Score Card)
 - ۳/۱. میزان بلوغ IT سازمان در چه سطحی است (۱-۲-۳)؟
 - ۳/۲. آیا این درجه بلوغ سازمانی می‌تواند به سطح بالاتری ارتقا یابد؟ توضیح دهید که چطور می‌توانند به سطوح بالاتر برسند.
 - ۳/۳. آیا این سازمان از BSC استفاده می‌کند؟ اگر پاسخ مثبت است، برای هر کدام از ۴ حوزه کارت امتیازی متوازن (BSC) دو شاخص کلیدی عملکرد مناسب با اهداف سازمان بنویسید.

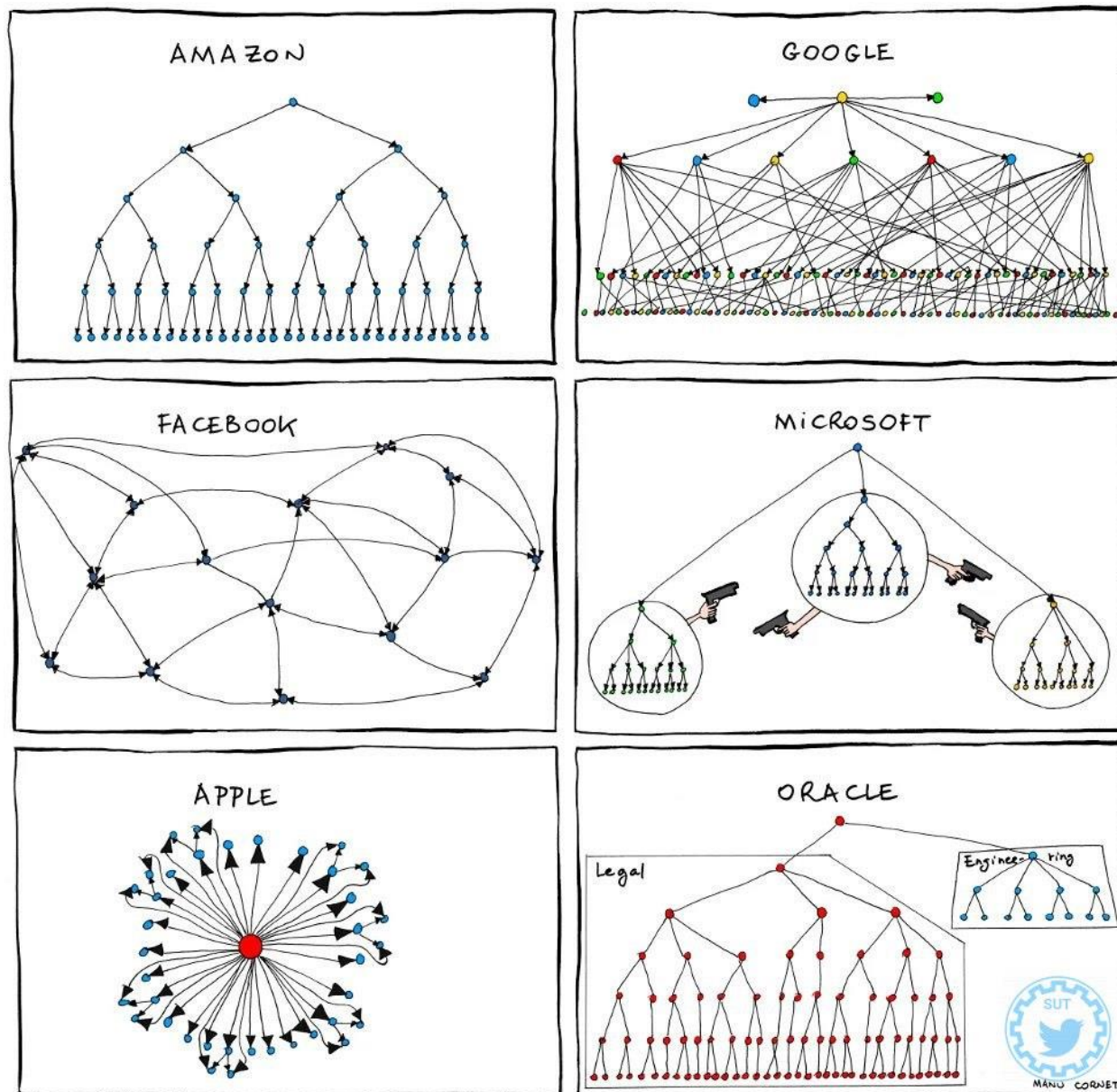
۴. *بخش امتیازی*

- در صورت علاقه، از میان دو مورد زیر یکی را انتخاب نموده و انجام دهید.
- ۴/۱. برای تصمیم‌گیری و انتخاب بهترین استراتژی برای ادامه کار سازمان، در صورت علاقه می‌توانید ماتریس QSPM (Quantitative Strategic Planning Matrix) را با کمک استراتژی‌هایی که در ماتریس SWOT فاز سوم پیشنهاد کرده‌اید و انتخاب نموده‌اید، برای شرکت مدنظر خود رسم کنید. لازم به ذکر است که این بخش کاملاً امتیازی است و هیچ اجباری برای رسم این ماتریس وجود ندارد. ۶ تا ۸ استراتژی برای قرار گرفتن در این ماتریس ایده‌آل خواهد بود.
 - ۴/۲. دو Meme مربوط به مدیریت استراتژیک که در گروه درس برای شما توسط دستیاران ارسال شده را در نظر بگیرید. آنرا تحلیل کنید و برداشت گروه خود را از هر کدام بنویسید و توضیح دهید. سپس بگویید که هر کدام از آنها به کدام حوزه مدیریت

استراتژیک اشاره دارند و مربوط می شوند. ارتباط آنها با مدیریت سیستم های اطلاعاتی (IS) که در درس آموخته اید، چه مواردی می توانند باشند. در نهایت استراتژی هایی که از این دو می تواند استخراج شود را لیست کنید.



Meme 1



Meme 2

پس از انجام موارد فوق، نسخه نهایی فاز پایانی را در سامانه یکتا در بخش فاز چهارم پروژه بارگذاری نمایید.

سایر نکات مهم

- دقت داشته باشید که تمامی مواردی که برای ماتریس‌ها و بخش‌های مختلف می‌نویسید مطابق با واقعیت، همراه با تحقیق و بررسی درست، مستند و طبق آمار و اسناد ثبت‌شده باشند؛ در هنگام بررسی و نوشتن موارد مختلف حتماً از خلاقیت مبتنی بر تحلیل و ارائه نظرات و

پیشنهاداتی که برای شرکت مدنظر تان دارید، استفاده کنید. برای مواردی که می‌نویسید، منبع کسب این اطلاعات را هم در انتهای سند خود در بخش منابع ذکر کنید.

➤ توضیحات ارائه شده در تمامی بخش‌ها باید منطقی، ممکن و از نظر استراتژیک و موقعیت شرکت قانع‌کننده باشند؛ لطفاً این موارد را در نظر بگیرید. اینکه چرا چنین تحلیلی داشته‌اید و چرا چنین استراتژی‌هایی را برگزیده‌اید باید کاملاً در هر بخش توضیح داده شده و روشن شوند.

➤ برای کمک به شما در جهت رسم ماتریس QSPM (در صورت علاقه) در بخش اول امتیازی، اسلایدهایی تحت عنوان "اسلایدهای کمکی پروژه" بر روی سامانه قرار گرفته‌اند. همچنین در صورت بروز هرگونه مشکل و سوال درباره فاز جاری پروژه یا هر مورد دیگری، شما می‌توانید از طریق [گروه درس](#) در تلگرام یا دستیاران درس (از طریق تلگرام و ایمیل) اینگونه موارد را پیگیری بفرمایید.

پیروز باشید.