

به نام خداوند بخشنده مهربان

مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

ترم دوم ۱۴۰۲

دانشگاه صنعتی اصفهان

صفایی پور

مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

فناوری چیست ؟

فناوری اطلاعات چیست ؟

مدیریت چیست؟

مدیریت استراتژیک چیست ؟

مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات چیست ؟

فناوری چیست

- فن +آوری
- Techne: چیزی که به دست بشر ساخته شده باشد.
- logie : تعقل و تدبیر اندیشی
- فناوری به معنای خلق است.
- یک تعریف عام از فناوری، کاربرد عملی دانش (و تجربه) برای پاسخگویی به نیازهای بشر است.

اطلاعات چیست؟

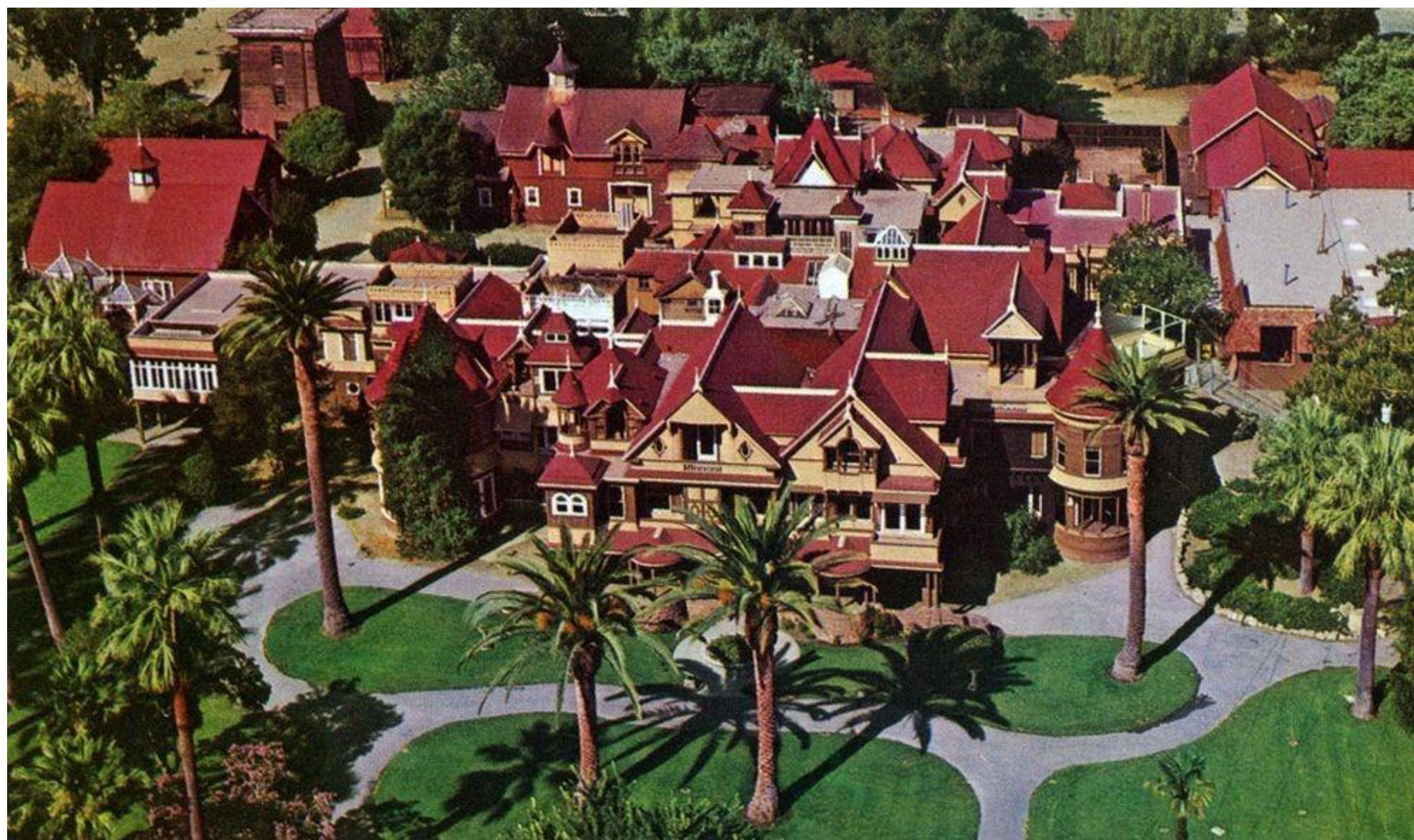
	Data	Information	Knowledge
Definition	Simple Observation of the state of the world	Data endowed with relevance or purpose	Information from the human mind (include reflection, synthesis, context)
Characteristics	Easily structured Easily captured on machines Often quantified Easily transferred Mere facts	Required unit of analysis Data that have been processed Human mediation necessary	Hard to structure Difficult to capture on machines Often tacit Hard to transfer
Example	Daily inventory report of all inventory items sent o CEO of a large manufacturing company	Daily inventory report of items that are below economic order quantity levels sent to inventory manager	Inventory manager's knowledge of which item need to be reordered in light of daily inventory report, anticipated labor strikes, and a flood in Brazil that affects the supply of a major component

مدیریت استراتژیک چیست ؟

- برنامه ریزی استراتژیک خلق ذهنی جمعی آینده است
- مدیریت استراتژیک پل زدن بین وضعیت موجود و وضعیت مطلوب است.
- زمانی از برنامه ریزی استراتژیک استفاده می کنیم که این فاصله زیاد باشد.
- خلق ذهنی و خلق عینی

چرا باید فناوری اطلاعات را به صورت استراتژیک مدیریت کرد؟

- اگر فناوری اطلاعات مدیریت نشود چه می‌شود؟



- مثال: عمارت وینچستر

- ۱۶۰ اتاق

- درها به هوا باز میشوند

- پنجره های مسدود

- اتاق ورودی از سقف

- خلق عینی رخ داده و خلق ذهنی



- برای ساختن آینده دو راه وجود دارد

- خلق عینی بدون خلق ذهنی

- خلق عینی مبتنی بر خلق ذهنی

- خاطره ای از آینده

- خلق خاطره بلند مدت از سازمان

مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

ارتباط با دیگر دروس



نقش این درس در آینده شغلی شما

- در جایگاه مهندس فناوری اطلاعات
- در جایگاه مدیریت کسب و کار یا مدیر مجموعه فناوری اطلاعات

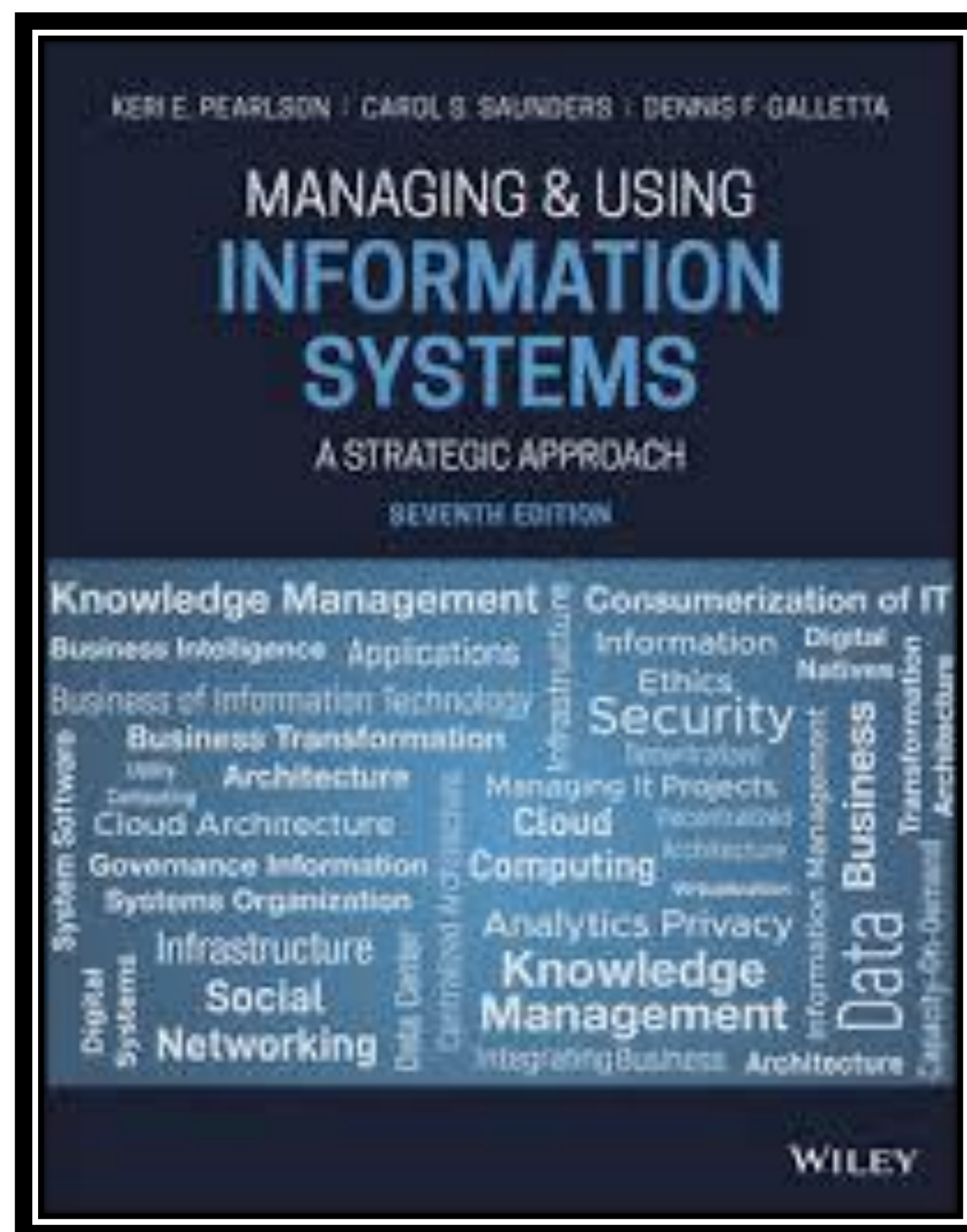


منابع درس

• انتشارات Wiley

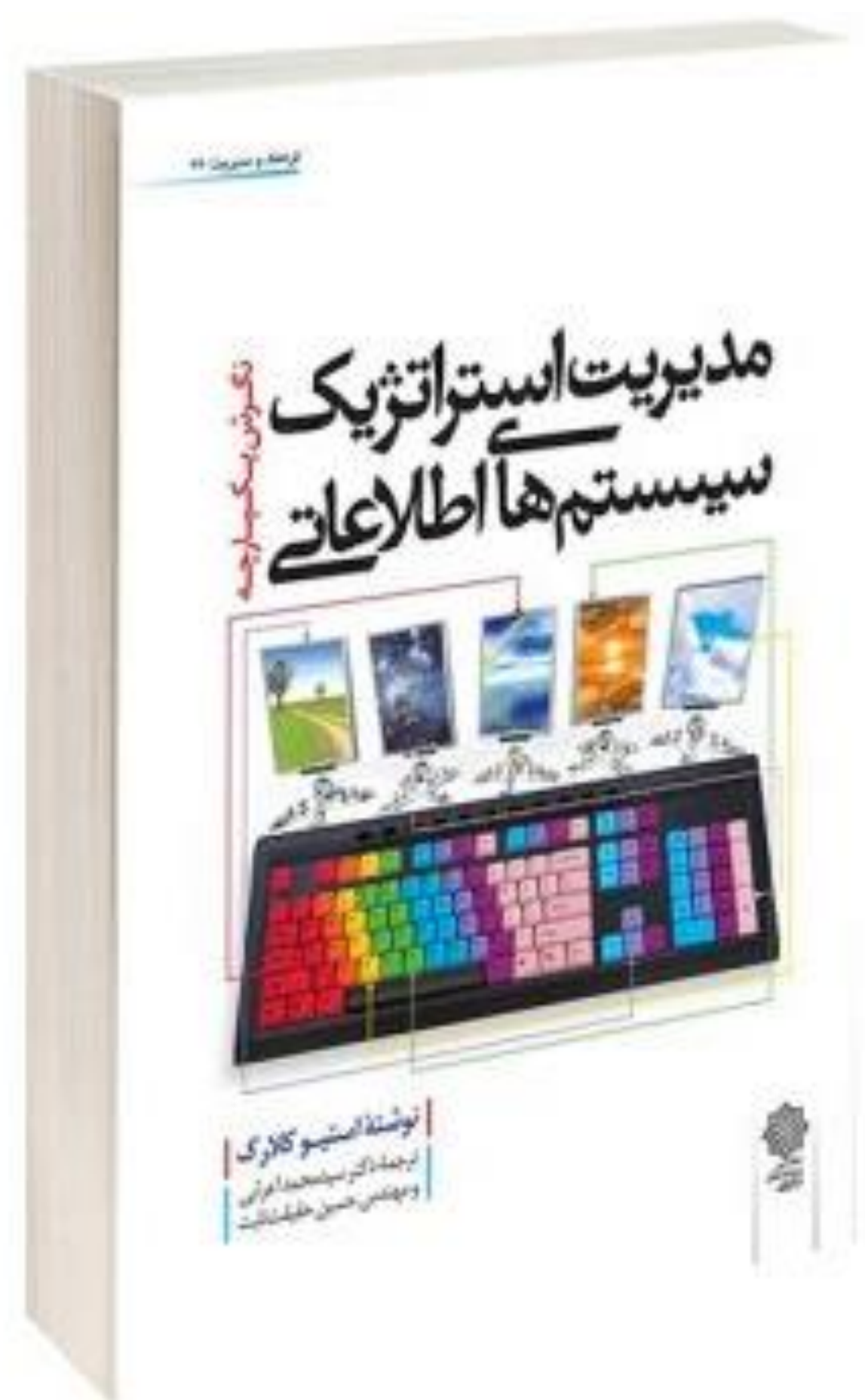
• چاپ هشتم

• سال ۲۰۲۰



منابع درس

- مدیریت استراتژیک سیستم های اطلاعاتی
- استیو کلارک
- ترجمه دکتر اعرابی ومهندس حقیقت ثابت
- چاپ دوم ۱۳۹۶



قواعد کلاس و فرضیات

- رعایت نظم کلاس
- استفاده از تلفن همراه
- پیش فرض من علاقه مندی شما به علم و تلاشگر بودن شماست.

ارتباط با من

- H.safaeipour@iut.ac.ir
- H.safaeipour@gmail.com