

یا مدبر



درس مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات

دانشگاه صنعتی اصفهان - دانشکده مهندسی کامپیوتر

ترم دوم تحصیلی ۱۴۰۲ - ۱۴۰۳

تمرین شماره ۵ گروهی: فاز دوم پروژه درس (تحلیل عوامل درونی و بیرونی شرکت)

استاد درس: دکتر هدی صفایی پور

زمان ارائه صورت تمرین

۱۴۰۳ / ۰۳ / ۰۴

زمان تحویل اولیه تمرین

۱۴۰۳ / ۰۳ / ۱۴

زمان تحویل نهایی تمرین (با تاخیر و کسر نمره در صورت اولین تحویل)

۱۴۰۳ / ۰۳ / ۱۶

راهنمای انجام تمرین

حال و پس از آشنایی و تالیف چشم‌انداز و ماموریت درباره شرکت مدنظر خود در فاز قبلی، باید در این فاز مواردی از جمله:

۱. ماتریس تحلیل عوامل خارجی شرکت (External Factors Evaluation Matrix یا EFE)

که باید حداقل شامل ۵ مورد فرصت و ۵ مورد تهدید باشد. (به موارد اضافه‌تر از این تعداد نمره تشویقی تعلق خواهد گرفت.)

۲. جدولی برای توضیحات عوامل، وزن‌ها و امتیازات تعلق گرفته به آنها در ماتریس عوامل خارجی نوشته شده در مرحله قبل

۳. ارزیابی نهایی شما از عملکرد خارجی شرکت در یک پاراگراف

را در ابتدا برای شرکت مورد انتخاب خود انجام دهید. در ادامه و در مرحله بعد، به سراغ بعد داخلی شرکت رفته و مواردی چون:

۴. ماتریس تحلیل عوامل داخلی شرکت (Internal Factors Evaluation Matrix یا IFE) که

باید حداقل شامل ۵ مورد نقطه قوت و ۵ مورد نقطه ضعف باشد. (به موارد اضافه‌تر از این تعداد نمره تشویقی تعلق خواهد گرفت.)

۵. جدولی برای توضیحات عوامل، وزن‌ها و امتیازات تعلق گرفته به آنها در ماتریس عوامل داخلی نوشته شده در مرحله قبل

۶. ارزیابی نهایی شما از عملکرد داخلی شرکت در یک پاراگراف

را برای شرکت مدنظر خود انجام داده و نسخه نهایی را در سامانه یکتا در قسمت فاز دوم پروژه بارگذاری نمایید.

سایر نکات مهم

- دقت داشته باشید که تمامی مواردی که برای ماتریس‌ها می‌نویسید مطابق با واقعیت، همراه با تحقیق و بررسی درست، مستند و طبق آمار و اسناد ثبت‌شده باشند؛ در هنگام بررسی و نوشتن موارد مختلف حتماً از خلاقیت مبتنی بر تحلیل و ارائه نظرات و پیشنهاداتی که برای شرکت مدنظرتان دارید، استفاده کنید. برای مواردی که می‌نویسید، منبع کسب این اطلاعات را هم در انتهای سند خود در بخش منابع ذکر کنید.
- توضیحات جداول کمکی برای ماتریس‌های داخلی و خارجی باید منطقی، ممکن و از نظر استراتژیک و موقعیت شرکت قانع‌کننده باشند؛ لطفاً این موارد را در نظر بگیرید. اینکه چرا چنین وزن‌هایی را برای هر کدام از موارد انتخاب کرده‌اید و چرا چنین امتیازاتی به شرکت داده‌اید حتماً باید ذکر شوند.
- در صورت بروز هرگونه مشکل و سوال درباره فاز جاری پروژه یا هر مورد دیگری، شما می‌توانید از طریق [گروه درس](#) در تلگرام یا دستیاران درس (از طریق تلگرام و ایمیل) اینگونه موارد را پیگیری بفرمایید.

پیروز باشید.