

《硅谷之谜》颠覆人们对信息时代的认识、对创新和创业的理解的好书。作者吴军通过介绍硅谷成功的秘诀，揭示了信息时代的特点和方法论。

近年来，吴军从技术和管理人员变成了投资人，他对IT领域，尤其是对科技创新因而有了更深入的了解。他根据这些年在硅谷所获得的第1手资料，结合自己的思考，回答了长期以来令大家深感困惑的一个不解之谜，那就是一为什么硅谷在全世界其他地区难以复制？

《硅谷之谜》从某种意义上讲是《浪潮之巅》的续集或姊妹篇。在《硅谷之谜》中，吴军站在一个更高的层次，仔细分析了硅谷的起源和发展，对硅谷的创新力进行了深刻剖析，把硅谷的经验提升到了理论高度，并且解释了为什么只有硅谷真正做到了宽容叛逆、宽容失败、多元文化和拒绝平庸。这些特点造就了硅谷几十年的长盛不衰。

《硅谷之谜》有助于中国的科技工作者、创业者、风险投资人以及政府相关部门的管理者深入研究、学习硅谷，也非常适合对科技创新与创业感兴趣的人士阅读参考。

吴军博士，硅谷投资人，丰元资本创始合伙人，计算机科学家。

先后毕业于清华大学和美国约翰霍普金斯大学（博士），是知名自然语言处理和搜索专家。在美国两家风险投资基金（中国世纪基金和ZPark风险基金）分别担任董事和顾问，是约翰霍普金斯大学工学院董事会董事，及该校国际事务委员会的顾问。

他曾经是国家重大专项“新一代搜索引擎和浏览器”项目的总负责人。从2012年起任职工业和信息化部专家和顾问。

吴军博士于2002年加入谷歌公司，与同事一起开创了网络搜索反作弊的研究领域，并因此获得谷歌工程奖。吴军博士还是谷歌中日韩文搜索算法的主要设计者。2010年加盟腾讯公司，出任负责搜索和搜索广告的副总裁。2012-2014年回到谷歌，领导计算机自动问答项目。2014年，他在硅谷创办了丰元资本风险投资公司。

吴军博士的著作《浪潮之巅》第1版荣获“蓝狮子2011年十大极佳商业图书”奖。《数学之美》荣获国家图书馆第八届文津图书奖、第五届中华优秀出版物奖、2014中国书业评选年度图书，入选广电总局“2014年向全国青少年推荐百种优秀图书”及“2014年中央国家机关党员干部推荐书目”。《文明之光》荣获2014“中国好书”。

## I 前言

### 第一章 硅谷的奇迹

#### 第一节 硅谷的公司

#### 第二节 硅谷的大学

#### 第三节 硅谷的风险投资

#### 第四节 硅谷的产业

### 第二章 宛若似真的分析

#### 第一节 硅谷成功的气候说

#### 第二节 斯坦福之说

#### 第三节 风险投资说

#### 第四节 政府扶持说

#### 第五节 知识产权保护说

#### 第六节 波士顿地区并没有出现硅谷

### 第三章 硅谷的起源

#### 第一节 前硅谷时代——冒险家的乐园

#### 第二节 天时与地利

#### 第三节 一位怪才和八个叛徒

#### 第四节 仙童公司

### 第四章 硅谷的发展

#### 第一节 硅谷1.0——信息革命的前夜

#### 第二节 硅谷2.0——信息时代

#### 第三节 硅谷风险投资自身的发展

#### 第四节 硅谷3.0

### 第五章 硅谷的奥秘（上）——硅谷独特之处

#### 第一节 叛逆和宽容

#### 第二节 多元文化

#### 第三节 拒绝平庸

### 第六章 硅谷的奥秘（下）——硅谷的企业文化

硅谷之谜

和情怀

第一节 宽容失败的文化

第二节 扁平式管理

第三节 工程师文化

第四节 不迷信权威

第五节 世界的情怀

第七章 工业时代的科学基础

第一节 牛顿和机械思维

第二节 泰勒管理理论

第三节 现代工业企业管理制度剖析

第八章 硅谷的科学基础

第一节 三论与管理

第二节 从预测到反应、从局部到整体、从控

制到通信

第三节 信息时代的企业制度剖析

第四节 大数据思维和互联网思维的本质

附 录 三论概述

索引