

PERFIL DE PROYECTO PILOTO

Cecropia soluciones locales a retos globales

Selva Zoque

Proyecto: Paz, Acción, Resiliencia y Sostenibilidad en los Paisajes de América Latina (PARES)



ALIANZA UE-PNUMA
SOBRE CAMBIO CLIMÁTICO, MEDIO
AMBIENTE, PAZ & SEGURIDAD



Funded by
the European Union



I. INDICACIONES GENERALES

Este documento tiene como objetivo delinear el diseño técnico-operativo del proyecto piloto que será implementado por la organización beneficiaria en el marco del Proyecto **Paz, Acción, Resiliencia y Sostenibilidad de Paisajes en América Latina (PARES)**, financiado por la Alianza Unión Europea – PNUMA. La acción se inscribe en el marco de la iniciativa: *“Facilitando enfoques específicos para abordar riesgos climáticos y ambientales relacionados con la paz y la seguridad”* en América Latina y el Caribe.

El presente perfil se elabora como parte del **Entregable 7: Hojas de ruta para la implementación del piloto**, correspondiente a septiembre de 2025. Tiene como finalidad establecer los lineamientos esenciales para guiar la ejecución del piloto, incluyendo:

- Las soluciones basadas en la naturaleza (SbN) priorizadas,
- La delimitación del paisaje y actores clave,
- La lógica de intervención (teoría de cambio),
- La planificación operativa y financiera,
- Y los riesgos y condiciones habilitantes.

Este perfil constituye un insumo indispensable para avanzar hacia la ejecución en territorio. Su desarrollo debe basarse en los insumos generados por la organización durante los diagnósticos participativos, el acuerdo de cooperación del Proyecto (Anexo A del Contrato), las herramientas metodológicas de los manuales, y los recursos financieros estipulados en el Anexo B del contrato de subvención.

Cada sección incluye indicaciones o ejemplos para facilitar su desarrollo. En lo posible, se recomienda completar este documento en equipo, asegurando coherencia técnica y apropiación por parte de los actores locales.

I. INTRODUCCIÓN Y JUSTIFICACIÓN

El presente perfil de proyecto piloto se desarrolla en el marco del Proyecto PARES, como parte del compromiso de **Cecropia soluciones locales a retos globales** para contribuir a la resiliencia climática y social del paisaje **Selva Zoque**, ubicado en **Chiapas, México**. El paisaje seleccionado presenta altos niveles de vulnerabilidad frente al cambio climático, pérdida de cobertura boscosa, presión sobre los recursos hídricos y conflictos sociales relacionados con el acceso a medios de vida sostenibles.

II. CARACTERIZACIÓN DEL PAISAJE Y ACTORES CLAVE

<i>Ubicación (comunidad/municipio)</i>	<i>Personas beneficiarias (cantidad)</i>	<i>Personas beneficiarias (perfil)</i>	<i>Actores locales clave (organizaciones, líderes, comités vinculados)</i>	<i>Capacidades disponibles en el paisaje (aparte del Proyecto PARES)</i>	<i>¿Existe un acuerdo inicial de implementación? (Sí/No - especificar)</i>
<i>Corazón del Valle, Cintalapa</i>	31 familias	Familias rurales cuyos principales medios de vida son el forestal no maderable (resina) y la agricultura. Algunas familias pertenecen al pueblo originario tsotsil	-Asambleas ejidales y comunitarias -Consejo Autónoma de la Microcuenca San Miguel – Tolán -Empresas comunitarias resineras -Grupo de Mujeres de Corazón -Grupo de trabajo agrícola de Corazón del Valle -Escuelas primarias comunitarias -Bosques y Gobernanza	-Centro de acopio de resina -Vivero forestal -Centro de transformación de maíz criollo -Grupo de trabajo con experiencia en restauración forestal -Grupo de trabajo con experiencia en sistema de Maíz Intercalado con Árboles Frutales (MIAF) -Brigada contra incendios forestales	<i>Si. Desde el inicio de la propuesta se integraron a algunos grupos de trabajo comunitarios para elaborar su estructura, como las empresas comunitarias de resina, el grupo de mujeres de corazón y los grupos de trabajo agrícolas. El inicio de la implementación del proyecto PARES, se realizó la difusión de la iniciativa en distintos espacios de gobernanza comunitaria, así como con actores clave de la</i>

			<ul style="list-style-type: none"> -Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) -Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) -Secretaría de Medio Ambiente e Historia Natural (SEMAHN) de Chiapas. 	<ul style="list-style-type: none"> -Grupo de monitoreo biológico 	<p>región, con quienes se ha venido construyendo en conjunto las Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN)</p>
<i>Niños Héroes, Cintalapa</i>	9 familias			<ul style="list-style-type: none"> -Centro de acopio de resina -Instalaciones de ecoturismo -Grupo de monitoreo biológico -Brigada comunitaria contra incendios forestales -Grupo de trabajo con experiencia en restauración forestal 	
<i>Rosendo Salazar, Cintalapa</i>	10 familias			<p>Centro ecoturístico El Chinchorro Caminos pavimentados Sociedad de pesca</p>	

III. TEORÍA DE CAMBIO

Impacto	Parcelas de medios de vida agrícolas y forestales, con acciones de restauración integral asistida y monitoreo biológico, implementadas en comunidades locales de la Microcuenca San Miguel - Tolán, que atiendan las plagas y enfermedades, la erosión y degradación de suelos, permitan generar resiliencia ante las sequías extremas y los incendios incontrolados mediante la formación de grupos comunitarios, que construyan espacios y mecanismos de enseñanza y aprendizaje basados en conocimientos locales, técnicos y tecnológicos.
Resultados (Outcomes)	<ul style="list-style-type: none"> - Proceso de recuperación ecológica y funcional del paisaje forestal mediante la restauración integral asistida de áreas degradadas por incendios, plagas o enfermedades, fortaleciendo la cobertura vegetal, la biodiversidad local y la resiliencia del ecosistema. - Mejora de la salud del suelo y productividad agrícola en parcelas integrales a través de prácticas agroecológicas, restauración de suelos y manejo de plagas con bioinsumos, favoreciendo medios de vida sostenibles y resilientes. - Fortalecimiento de la gobernanza comunitaria y capacidades técnicas en los grupos locales forestales y agroecológicos mediante procesos de formación, monitoreo participativo y reactivación de infraestructura clave como viveros. - Incremento de la apropiación social del piloto mediante procesos de difusión en escuelas y espacios comunitarios, así como intercambios de experiencias entre comunidades de la microcuenca, fortaleciendo el tejido social y el sentido de corresponsabilidad en la gestión del territorio.
Productos (Outputs)	<ul style="list-style-type: none"> - 3 parcelas forestales demostrativas de 50x50 metros con acciones de restauración integral asistida implementadas (1 área afectada por plagas y enfermedades, 1 área afectada por incendios y 1 área perturbada y/o degradada) - Formación de capacidades de al menos 15 personas sobre acciones de restauración integral asistida - Formar 1 grupo de monitoreo integrado por 3 personas para monitorear las acciones de restauración integral asistida - Operar el vivero forestal y producir al menos 15 mil plantas para el año 2026 - 1 parcela integral agrícola de 1 hectárea con implementación de acciones de restauración de suelos, ciclos productivos con distintos cultivos y atención a plagas y enfermedades

	<ul style="list-style-type: none"> - Formación de al menos 5 personas del grupo de trabajo comunitario de agroecología - Instalar un área de biofermentación en la parcela integral para la producción de 400 litros de biopreparados - 1 evento de difusión a mediados del 2026 donde se expongan los primeros resultados de la iniciativa PARES - 3 intercambios de experiencia entre las comunidades locales de la microcuenca San Miguel – Tolán - Actividades de difusión con infancias en 3 escuelas de nivel primaria - Realizar 1 mural con infancias y jóvenes de la comunidad de Corazón del Valle en donde se visibilice su conocimiento local sobre las Soluciones basadas en la Naturaleza implementadas en su comunidad
SbN priorizadas	Acciones de restauración integral asistida en zonas de aprovechamiento no forestal + Acciones de restauración integral en parcela agroecológica + Monitoreo comunitario + Formación de capacidades con enfoque de género + Sensibilización y educación ambiental
Condiciones actuales	<p>El incremento en la intensidad y frecuencia de las sequías La erosión y degradación de los suelos Pérdida de nutrientes esenciales en los suelos para el medio de vida agrícola Zonas forestales degradadas o perturbadas en los últimos años a causa de los incendios incontrolados y las plagas y enfermedades Integración de la participación de jóvenes, mujeres e infancias en las cadenas de valor de los medios de vida La pérdida de biodiversidad La pérdida del conocimiento tradicional</p>

IV. MATRIZ DE INDICADORES SIMPLIFICADA

Nivel	Descripción esperada	Indicador	Línea base	Meta a septiembre 2026	Medio de verificación
Resultado	Acciones de restauración integral asistida implementadas en parcelas agrícolas y forestales	Número de parcelas de 50x50 m con acciones implementadas Número de personas capacitadas en restauración integral Número de mujeres y jóvenes (menores de 30 años) que participaron en el proceso	Existen acciones de restauración en 50 hectáreas de parcelas forestales y 1 hectárea de parcelas agrícolas, pero sin una visión integral sobre la restauración	3 parcelas forestales de 50x50 m con acciones de restauración integral implementadas 1 parcela agrícola de 1 hectárea con acciones de restauración integral implementadas 20 personas (14 hombres y 6 mujeres) capacitadas en temas de restauración integral asistida	Informes técnicos y evidencias fotográficas con la descripción de las actividades realizadas en las parcelas de trabajo durante el proceso de implementación de las SbN Listas de asistencia de la participación de las personas durante las actividades
Resultado	Formación de líderes comunitarios en la implementación y seguimiento de la SbN	Número de personas que participaron en los diversos procesos de formación de capacidades Número de mujeres participantes Número de jóvenes menores de 30 años participantes	3 personas de la microcuenca cuentan con conocimiento general de realizar monitoreos enfocados en la fauna	Capacitación de 6 personas (3 hombres y 3 mujeres) en temas de indicadores biofísicos y químicos para que realicen acciones de monitoreo en los sitios con acciones de restauración Formación de 4 personas (2 hombres y 2 mujeres) para que sean capacitadoras de las SbN implementadas en la microcuenca	Listas de asistencia, evidencias fotográficas y agendas de trabajo de cada una de las capacitaciones realizadas con el equipo de monitoreo Sistema de monitoreo digital operando a través de la plataforma HUMANA (cecropia.org/humana) Talleres impartidos por las personas que recibieron los

					procesos de formación de formadores para la implementación de SbN
Resultado	Intercambios de experiencia y difusión de los resultados de la iniciativa PARES con las comunidades de la microcuenca	Número de eventos de comunicación, difusión e intercambios de experiencias realizados	2 eventos de difusión de la iniciativa PARES realizados al inicio de la implementación	Presentación ante actores comunitarios e institucionales de los resultados obtenidos con la Iniciativa PARES 3 intercambios de experiencias realizados entre las comunidades con acciones de SbN implementadas y las demás comunidades de la microcuenca	Listas de asistencia y evidencias fotográficas de las actividades, eventos e intercambios de experiencias realizados Invitaciones, agenda de trabajo e informe de resultados de los resultados o acuerdos obtenidos en cada encuentro
Resultado	Reactivación del vivero forestal e instalación de un área de biofermentación	Cantidad de plantas y biopreparados elaborados	1 vivero forestal operando a un 20% de su capacidad y no se cuenta con áreas de biofermentación	Operación de un vivero forestal y producción de al menos 15 mil plantas de Pinus oocarpa Instalación y operación de un área de biofermentación produciendo 400 litros de biopreparados	Evidencias fotográficas del proceso de reactivación del vivero e instalación del área de biofermentación Reporte técnico de la producción de 15 mil plantas y 400 litros de biopreparados
Producto	Se han formado y capacitado a los grupos de trabajo comunitarios de agroecología y forestal de la microcuenca	Operatividad y plan de trabajo de los grupos comunitarios	No existen grupos de trabajos comunitarios reconocidos	Formación y formalización de dos grupos de trabajo comunitarios que se encuentren reconocidos por el Consejo Autónomo integrados por al menos 10 personas (5 hombres y 5	Plan de trabajo establecido con los grupos comunitarios para darle seguimiento a las SbN implementadas Acuerdo con el Consejo Autónomo para la integración

				mujeres) para desarrollar y dar seguimiento a las SbN	de los equipos de trabajo a los grupos de toma de decisiones
Producto	Se realizaron acciones de difusión y sensibilización con infancias de escuelas de nivel básico de la microcuenca	Número de eventos y alumnas(os) que escucharon las pláticas realizadas	No se han realizado eventos de difusión y/o sensibilización con infancias	Acciones de sensibilización emprendidas con infancias y juventudes en la microcuenca a través del desarrollo de materiales didácticos y 1 mural que describa la importancia de las SbN en el territorio	Reportes de actividades, listas de asistencia y evidencia fotográfica realizadas por cada uno de los eventos con infancias y juventudes Portafolio o carpeta digital que contenga el material didáctico elaborada para los eventos
Producto	El Consejo Autónomo de la Microcuenca San Miguel – Tolán se vuelve el actor relevante para el seguimiento de los pilotos de las SbN	Acuerdos establecidos y reconocidos por parte del Consejo Autónomo para darle seguimiento a las SbN	No se han establecido acuerdos o reconocimientos por parte del Consejo Autónomo para darle seguimiento a las SbN	Acuerdo firmado y reconocido por parte del Consejo Autónomo para darle seguimiento a las SbN implementadas en la microcuenca a través de los grupos de trabajo conformados Desarrollar el mecanismo de gobernanza interno del Consejo Autónomo, en donde se reconozcan a los grupos de trabajo que darán seguimiento a las SbN	Firma de acuerdo por parte del Consejo Autónomo para la integración de los grupos comunitarios formados bajo la iniciativa PARES y su compromiso al seguimiento de las SbN implementadas Lista de asistencia y evidencia fotográfica que demuestren el proceso de gobernanza durante su construcción Mecanismo de gobernanza en el acta constitutiva del Consejo Autónomo de la Microcuenca

V. PLANIFICACIÓN OPERATIVA Y CRONOGRAMA DEL PILOTO

<i>Output vinculado</i>	<i>SbN asociada</i>	<i>Actividad principal</i>	<i>Tareas</i>	<i>Responsable</i>	<i>Tiempo estimado</i>	<i>Recursos necesarios</i>
<i>Acciones de restauración integral asistida implementadas en parcelas agrícolas y forestales</i>	Acciones de restauración integral asistida en zonas de aprovechamiento no forestal + Acciones de restauración integral en parcela agroecológica	Formar los grupos de trabajo comunitarios de agroecología y forestal	-Socializar la Iniciativa PARES con las comunidades participantes -Construir la SbN en conjunto con las comunidades -Seleccionar mediante una reunión en asamblea comunitaria, las personas que estarán en los grupos de trabajo	Comunidades participantes y Equipo de Cecropia	3 meses	Transporte, alimentación para participantes, papelería, cámara fotográfica para documentar proceso, laptop para sistematizar resultados
		Realizar un diagnóstico de las actividades que realizan para el ciclo agrícola y forestal	-Realizar un calendario de actividades del ciclo agrícola y forestal -Reconocer las técnicas que utilizan para realizar las actividades agrícolas y forestales -Documentar los niveles de producción y destino de la	Grupos de trabajo comunitarios y equipo de Cecropia	3 meses	Transporte, alimentación para participantes, papelería, cámara fotográfica para documentar proceso, laptop para sistematizar resultados

		materia prima obtenida			
	Evaluar los sitios propuestos para realizar las actividades de implementación de las SbN	<ul style="list-style-type: none"> -Realizar un levantamiento de información espacial, biofísico y química de las parcelas -Realizar entrevistas a las dueñas(os) de las parcelas sobre su dinámica en los últimos años -Planear los espacios, tiempos y acciones que se implementarán 	Dueñas(os) de la parcela, grupos de trabajo y equipo de Cecropia	1 mes	Dron, laptop, cintas de medir, machetes, transporte, analizador de nutrientes de suelo, papelería, cámara para documentación audiovisual del proceso
	Implementar las acciones de restauración integral mejor adecuadas a las parcelas	<ul style="list-style-type: none"> -Ejecutar las obras y acciones de restauración integral en las parcelas -Mantenimiento de las obras y acciones de restauración integral en las parcelas -Evaluación final de las obras y acciones de restauración 	Grupos de trabajo y equipo de Cecropia	14 meses	Equipo y materiales para la implementación de acciones de restauración integral

			integral implementadas			
<i>Formación de capacidades de personas en diversos temas que aseguren el éxito y seguimiento de las SbN implementadas</i>	Monitoreo comunitario + Formación de capacidades con enfoque de género	Elaboración de la currícula de temas y actividades a realizarse con los grupos de trabajo comunitarios	<ul style="list-style-type: none"> -Reuniones de trabajo entre el equipo capacitador -Evaluar el nivel de conocimiento en los temas a impartirse a las personas participantes -Establecer un calendario de actividades 	Equipo de Cecropia	1 mes	Laptops, proyectores, papelería, transporte
		Implementar talleres de capacitación y formación y con los grupos de trabajo comunitarios	<ul style="list-style-type: none"> -Elaborar los materiales que se requieren para la implementación de los talleres de capacitación y formación -Desarrollar los talleres de capacitación y formación con las personas participantes 	Equipo de Cecropia y grupos de trabajo comunitarios	14 meses	Laptops, proyectores, papelería, transporte, alimentación
		Evaluación de las personas participantes en los procesos de	<ul style="list-style-type: none"> -Generar los mecanismos de evaluación que se implementarán para 	Equipo de Cecropia	2 meses	Celulares, papelería, transporte, laptop

		formación, capacitación e implementación de las SbN	las personas participantes -Implementar las evaluaciones tanto a las personas participantes como a las personas que impartieron las capacitaciones y formaciones			
		Formalización y reconocimiento de los grupos de trabajo ante el Consejo Autónomo	-Generar un plan de trabajo de los grupos comunitarios para que lo presenten ante el Consejo Autónomo - Establecer acuerdos y reconocimiento de los grupos de trabajo comunitarios dentro del Consejo Autónomo para brindar seguimiento a las acciones implementadas	Consejo autónomo de la microcuenca, grupos de trabajo comunitarios y equipo de Cecropia	1 mes	Laptop, proyector, transporte, alimentación
<i>Intercambios de experiencia y difusión de los resultados de la iniciativa PARES con las comunidades de la microcuenca</i>	Sensibilización y educación ambiental	Difusión y sensibilización sobre las SbN en escuelas de nivel básico dentro de la microcuenca	-Establecer acuerdos con las educadoras(es) de las escuelas para la difusión de temas	Equipo de Cecropia, educadoras(es) de las escuelas, grupos de trabajo comunitario	6 meses	Laptop, proyector, papelería, materiales didácticos y lúdicos, transporte, alimentos, cámara de video para documentar el proceso

		<ul style="list-style-type: none"> -Elaborar materiales didácticos para las actividades con infancias y juventudes -Realizar eventos de sensibilización de las SbN implementadas en la microcuenca en escuelas de nivel básico 			
		<p>Replica de los talleres de capacitación por parte de los formadores comunitarios en los intercambios de experiencias</p> <ul style="list-style-type: none"> -Planear los intercambios de experiencia que realizarán las otras comunidades a los sitios en donde se implementarán las SbN -Realizar las actividades de capacitación y presentación de las acciones de las SbN por parte de los grupos comunitarios 	<p>Equipo de Cecropia, grupos de trabajo comunitarios, Consejo Autónomo de la Microcuenca</p>	3 meses	Materiales didácticos y lúdicos, transporte, alimentos, cámara de video para documentar el proceso
		<p>Evento de difusión de los resultados obtenidos con la implementación de las SbN de la Iniciativa PARES</p> <ul style="list-style-type: none"> -Planear el evento de presentación de resultados de la Iniciativa PARES 	<p>Equipo de Cecropia, grupos de trabajo comunitarios, Consejo</p>	1 mes	Laptop, proyector, papelería, materiales didácticos y lúdicos, transporte, alimentos, cámara de video para

			<ul style="list-style-type: none"> -Mandar invitaciones a los actores externos importantes en la región, así como a los representantes de las comunidades y predios privados -Realizar el evento de difusión en los sitios en donde se realizaron las SbN 	Autónomo de la Microcuenca		documentar el proceso
<i>Reactivación del vivero forestal e instalación de un área de biofermentación</i>	Acciones de restauración integral asistida en zonas de aprovechamiento no forestal + Acciones de restauración integral en parcela agroecológica	Reactivar el vivero forestal del Ejido Corazón del Valle	<ul style="list-style-type: none"> -Establecer acuerdos con el ejido para designar personas para el mantenimiento -Capacitar a las personas encargadas en el mantenimiento del vivero 	Equipo de Cecropia, Ejido Corazón del Valle	3 meses	Laptop, proyector, papelería, transporte, alimentación, cámara de video
		Producir al menos 15 mil plantas de Pinus oocarpa	<ul style="list-style-type: none"> -Siembra y cuidado de al menos 15 mil plantas de Pinus oocarpa -Resiembra de las 15 mil plantas en sitios donde se implementarán acciones de SbN 	Equipo de Cecropia, Ejido Corazón del Valle	6 meses	Bioinsumos, transporte, materiales para el mantenimiento del vivero, cámara, jornales

		<p>Instalar y operar el área de biofermentación en la parcela integral agrícola</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Definir con los dueños de la parcela agrícola el área de instalación -Capacitar en la producción de biopreparados y mantenimiento de los materiales - Producir al menos 400 litros de biopreparados 	<p>Equipo de Cecropia, propietarios de la parcela agrícola</p>	<p>10 meses</p>	<p>Materias primas, materiales y equipo para instalar el área de biofermentación, transporte, cámara, jornales</p>
--	--	---	--	--	-----------------	--

VI. ANÁLISIS DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES

Nivel	Descripción	Probabilidad	Impacto	Medida de mitigación o aprovechamiento
Riesgo	Prolongación de los eventos de sequía en la región	Media	Alta	Contar con procesos técnicos que visualicen en la planeación la prolongación de los tiempos de estiaje en el año 2026
Riesgo	Tiempo y/o disponibilidad de las personas de las comunidades que participan en algunos periodos del año	Alta	Alta	Se brindará el pago de jornales a un número de participantes adecuado, que se responsabilicen en realizar las actividades durante todo el periodo de implementación.
Oportunidad	Fortalecer grupos de trabajo comunitarios que promuevan la integración de personas jóvenes y mujeres	Alta	Alta	La integración de personas jóvenes y mujeres a los procesos de fortalecimiento de capacidades en el desarrollo de medidas de SbN, se pretende que sea reconocida por parte del Consejo Autónomo para su replicación en otras comunidades por parte de los técnicos comunitarios que participaron en la Iniciativa PARES
Oportunidad	El desarrollo de espacios de enseñanza y aprendizajes comunitarios con ejemplos de SbN implementado	Alta	Alta	Contar con espacios de enseñanza y aprendizaje en donde se cuente la experiencia de la implementación de SbN, dará una certeza y mostrará el ejemplo de estas medidas y su impacto en los diversos componentes de las personas que han ejecutado las acciones

Oportunidad	La integración de infancias y jóvenes a los proyectos con enfoque de SbN	Alta	Alta	La difusión y sensibilización de las SbN con las infancias y algunos jóvenes de las microcuenas buscará formar conocimientos e interés por parte de este grupo comunitario, para su integración en próximos procesos
--------------------	--	------	------	--

VII. SOSTENIBILIDAD

El proyecto piloto en la Microcuenca San Miguel – Tolán se ha diseñado con una visión estratégica de sostenibilidad a largo plazo. La conformación de grupos comunitarios capacitados en agroecología, restauración forestal y monitoreo ambiental, así como su integración formal al Consejo Autónomo de la Microcuenca, constituye un andamiaje organizativo sólido que asegura la continuidad de las acciones más allá del acompañamiento de Cecropia. Las capacidades instaladas —como el vivero forestal reactivado, el área de biofermentación, y el grupo comunitario de monitoreo—, junto con el fortalecimiento de alianzas locales con asambleas ejidales, empresas comunitarias, grupos de mujeres y actores institucionales, crean condiciones propicias para la sostenibilidad técnica y social del piloto.

Además, la intervención contempla mecanismos de réplica mediante intercambios de experiencia entre comunidades y la formación de formadores locales, lo que incrementa su potencial de escalamiento en otros sectores de la microcuenca. La inclusión activa de mujeres, juventudes e infancias no sólo diversifica los actores implicados, sino que fortalece una cultura de resiliencia comunitaria.

VIII. PRESUPUESTO Y PLAN DE ADQUISICIONES.