



<u>SOP – CONTROL DE PEDIDOS A CMQ, COMUNICACIÓN</u>

DE DISCREPANCIAS Y VENCIMIENTOS CORTOS

1) OBJETIVO

Establecer un procedimiento para supervisar y comunicar discrepancias entre la mercancía solicitada y la recibida en "Del Palacio S.A."

2) ALCANCE

- Este procedimiento se aplica a todos los pedidos de "Del Palacio S.A."
- Las notificaciones por correo electrónico se realizarán según la lista de destinatarios:
 - Gerente mario@delpalacio.com.ar
 - Jefe de Ventas reggianijuan@delpalacio.com.ar
 - Líder NABS amarufederico@delpalacio.com.ar
 - Administración adminstracion@delpalacio.com.ar
 - Operaciones operaciones@delpalacio.com.ar

3) EPP

- N/A

4) RACI

| 4) RACI | | | | | |
|--------------------------------------------|------------------------|---------|--------------------|----------------|------------|
| PUESTO TAREA | Jefe de Operaciones | Gerente | Jefe de Almacén | Jefe de Ventas | Líder NABS |
| Planificación de Pedidos | R | R | | | |
| Carga de Pedidos en el Portal CMQ | R | | | | |
| Manejo de Discrepancias en Pedidos | R | | | | |
| Revisión de Pedidos Cargados | R | | | | |
| Impresión de Pedido Confirmado | R | | | | |
| Verificación de Mercancía con Remito | | | R | | |

| Del Palacio SA | Logística |
|----------------|-----------|





SOP – CONTROL DE PEDIDOS A CMQ, COMUNICACIÓN

DE DISCREPANCIAS Y VENCIMIENTOS CORTOS

| Manejo de Discrepancias en Mercancía | | R | | |
|--------------------------------------------|---|---|---|---|
| Comunicación a CMQ | R | | | |
| Gestión de Respuesta de CMQ | | | R | R |
| Ingreso en ChessERP | | R | | |
| Informe a Operaciones | | | | |

R: Responsable de llevar a cabo la tarea

A: Dueño del KPi / Pi al que está relacionado la tarea

C: A quien se le puede consultar sobre la tarea

I: A quien se le informa por la tarea

5) DESARROLLO

- 1- Planificación de Pedidos
 - Responsable: jefe de Operaciones y Gerente
 - Descripción: Utilizando la herramienta "Planilla de Pedidos VXX.xls," planificar los pedidos de la semana entrante.
- 2- Carga de Pedidos en el Portal CMQ
 - Responsable: jefe de Operaciones
 - Descripción: Cargar los pedidos en el "Portal Distribuidores de CMQ Gestión de pedidos" Verificar si todos los productos coinciden al 100%.
- 3- Manejo de Discrepancias en Pedidos
 - Responsable: jefe de Operaciones
 - Descripción: Si hay discrepancias en los productos (falta de stock), reemplazarlos con productos planificados o de alta rotación. Reflejar los cambios en la "Planilla Pedidos 2024 SKU EstadisticoXX.xls"
- 4- Gestión de reemplazos y revisión de Pedidos Cargados
 - Responsable: jefe de Operaciones
 - Descripción: una vez que la gente de CMQ avisa que están disponibles los reemplazos e indica en que plataforma, ya sea por "Gestión de pedidos en el

Del Palacio SA Logística





SOP – CONTROL DE PEDIDOS A CMQ, COMUNICACIÓN

DE DISCREPANCIAS Y VENCIMIENTOS CORTOS

portal Distris" o por "Autogestión.xls (en línea)" el jefe de operaciones o el que se encuentre en su reemplazo debe verificar que producto se pide reemplazar si fuera el caso y mirando la planilla de pedidos colocar con que producto reemplazar lo solicitado. El criterio es reemplazarlos según los productos planificados o con productos de alta rotación.

- 5- Impresión de Pedido Confirmado
 - Responsable: jefe de Operaciones
 - Descripción: Imprimir el pedido confirmado y entregarlo al Supervisor de Depósito.
- 6- Verificación de Mercancía con Remito
 - Responsable: Supervisor de Depósito
 - Descripción: Una vez recibido el camión de acarreo, verificar que la mercancía en el remito de carga coincida con la solicitada. Identificar cualquier discrepancia.
- 7- Manejo de Discrepancias en Mercancía
 - Responsable: Supervisor de Depósito o jefe de Almacén
 - Descripción: Si hay mercancía no solicitada, registrar la información en una hoja de cálculo de Google Sheets. Verificar fechas de vencimiento (<= 60 días) y registrarlas en Sheets. Notificar a las partes relevantes.
- 8- Comunicación a CMQ
 - Responsable: jefe de Operaciones
 - Descripción: Comunicar a CMQ sobre las discrepancias y esperar respuesta.
- 9- Gestión de Respuesta de CMQ
 - Responsable: jefe de Ventas y Líder NABS
 - Descripción: Gestionar devolución, acciones adicionales o reconocimientos según la respuesta de CMQ.
- 10- Ingreso en ChessERP
 - Responsable: Supervisor de Depósito o Jefe de Almacén
 - Descripción: Si todo coincide y las fechas de vencimiento son adecuadas, ingresar la mercancía en el sistema ChessERP y entregar documentación a Administración.
- 11- Informe a Operaciones
 - Responsable: jefe de Operaciones
 - Descripción: Informar al sector de Operaciones sobre la respuesta de CMQ y el plan de acción.

| Del Palacio SA | Logística |
|----------------|-----------|

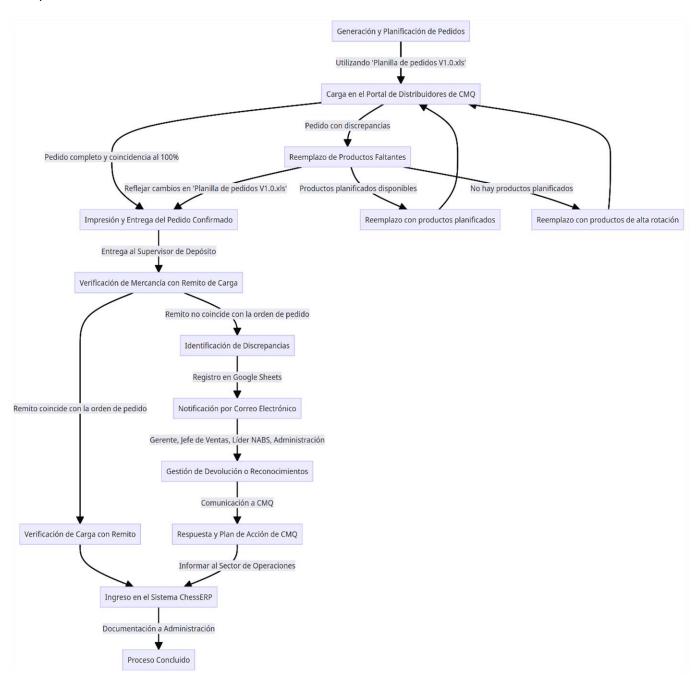




SOP – CONTROL DE PEDIDOS A CMQ, COMUNICACIÓN

DE DISCREPANCIAS Y VENCIMIENTOS CORTOS

- 6) CONSIDERACIONES
- 7) FLUJOGRAMA







SOP – CONTROL DE PEDIDOS A CMQ, COMUNICACIÓN DE DISCREPANCIAS Y VENCIMIENTOS CORTOS

8) REVISIONES

| N° DE REVISION | FECHA | RESPONSABLE | CARGO | MODIFICACIONES |
|-------------------|---------|-----------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 04/2024 | Horacio Yeuchuk, Mecozzi Gian Franco | Gerente de Logistica, Jefe de almacén | |
| 2 | 08/2024 | Yeuchuk Horacio | Gerente de Logistica | RACI |
| 3 | 10/2024 | Mecozzi Gian Franco | Jefe de almacén | Se cambia email de jefe de Ventas y punto 5.4 Gestión de reemplazos |