



SOP – CÁLCULO DE CAPACIDAD

1) OBJETIVO

El objetivo del presente SOP es presentar el calculo de la capacidad, densidad y ocupación, así como el seguimiento que este requiere.

2) ALCANCE

Jefe de Almacén, Controladores, Jefe de Logística, Analista

3) EPP

- N/A

4) RACI

<div>PUESTO</div> <div>TAREA</div>	Analista	Supervisor de Almacén	Jefe de Logística	Gerente de la Empresa	Departamento de Ventas
Calculo de indicadores	R	A			
Bajada al personal		R	I		
Planificación de la capacidad en periodos pico		A	R	C	C

R: Responsable de llevar a cabo la tarea

A: Dueño del KPI / Pi al que está relacionado la tarea

C: A quien se le puede consultar sobre la tarea

I: A quien se le informa por la tarea

5) DEFINICIONES

- Capacidad (%) = (Cantidad de pallets en stock) / (Cantidad total de pallets que se pueden almacenar)
- Densidad de almacén = (Volumen utilizado para el almacenamiento) / (Volumen totales del almacén)
- Volumen utilizado para el almacenamiento: superficie solo utilizada solo para almacenar producto multiplicado por altura media. Esta es considerada como 2,5 m (definido por DPO)
- Volumen total del almacén: superficie total del almacén por la altura máxima, incluyendo calles, pasillos, etc.

6) RESPONSABILIDADES

- Analista: Cálculo del KPI a través de PBI.



SOP – CÁLCULO DE CAPACIDAD

- Supervisor de Almacén: Realizar el seguimiento de los indicadores de capacidad y ocupación. Comunicarlos a la operatoria.
- Jefe de Logística: Coordinar con ventas las necesidades de inventario. Administrar la capacidad en periodos pico.
- Gerente de la Empresa: Revisar y aprobar el SOP, asegurando que cumpla con los estándares de la empresa. Evaluar la posibilidad de incluir otros dispositivos para el estibaje de mercadería, como pueden ser Racks para maximizar la ocupación del espacio aéreo.

7) DESARROLLO

Los indicadores que competen a este punto del manual DPO son:

Capacidad (%) = (Cantidad de pallets en stock) / (Cantidad total de pallets que se pueden almacenar)

La cantidad de pallets en stock varía día a día, y la cantidad total de pallets que se pueden almacenar es fija (con el Layout actual). A continuación, se muestra el layout actual:

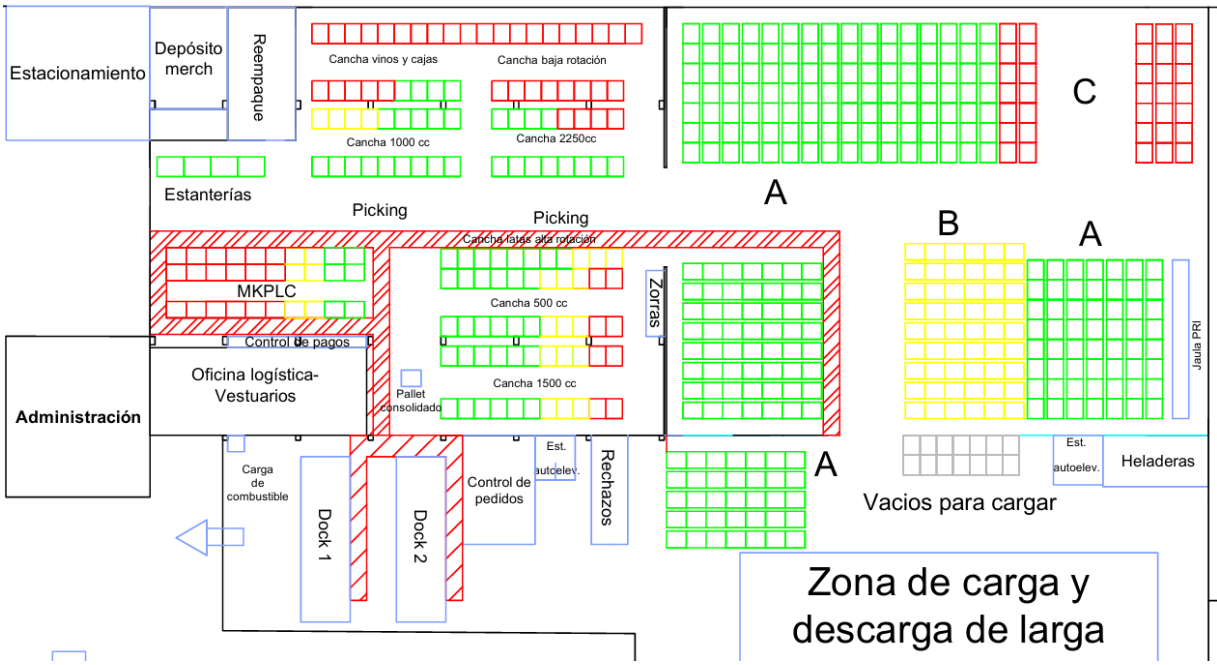


Figura 1: layout actual.

En la configuración actual y considerando el estibaje de mercadería de acuerdo con las normas establecidas en el SOP 5.2- Condiciones de seguridad y calidad en el almacenamiento, como las distancias entre los pallets y las paredes y el estibaje piramidal.

En estas condiciones, la cantidad disponibles de pallets a almacenar es de 1121.

Sector	Pallets	Superficie [m²]
Marketplace	30	36



SOP – CÁLCULO DE CAPACIDAD

Estanterías	8	7,8
Picking vinos + baja rot	20	24
Cancha 1000 cc	18	32,4
Cancha 2250 cc	18	32,4
Cancha Latas alta rotación	22	52,8
Cancha 500 CC	11	26,4
Cancha 1500 CC	22	25,8
Sector Norte prod. terminado	137*3 =411	208,3
Sector Sudeste	110*3=330	182,3
Sector Sudoeste	42*3 + 14=126	79
Afuera	35*3 = 105	48,7
TOTAL	1121 ¹	755

Densidad: para el cálculo de la densidad del almacén, es necesario calcular en primer lugar la superficie total del almacén. Esta es de 1588 m². Siendo la altura máxima del almacén de 4,5 metros, el volumen disponible para almacenar es de 1588 x 4,5 = 7146 m³.

Por otro lado, el volumen utilizado para almacenar es de 755 x 2,5 = 1888 m³. El cálculo entonces de la densidad resulta

Densidad = 1888 / 7146 = **26,5%**

8) OBSERVACIONES

El cálculo del indicador de capacidad %, que es función del volumen almacenado en el momento en el almacén, se calcula día a día por medio del tablero de almacén realizado en PowerBI. Este se actualiza a diario, levantando la frescura de la API del servicio de Chess.

¹ Se considera en el cálculo la apilabilidad de cada sector y el estibaje piramidal cuando corresponde.



REVISIONES

SOP – CÁLCULO DE CAPACIDAD



N° DE REVISION	FECHA	RESPONSABLE	CARGO	MODIFICACIONES
1	04/2025	DOGLIA PEDRO	Analista	