

## 华为的冬天, menggy\_linux@163.com

华为公司老喊狼来了，喊多了，大家有些不信了。但狼真的会来了。  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 17-17. Accessed: 1/8/2017

的。不是由优秀的人来组织，就是高成本的组织。因为他飞过去修机器，去一趟修不好，又飞过去修不好，又飞过去又修不好。我们把工资全都赞助给民航了。  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 30-32. Accessed: 1/8/2017

事负责制与对人负责制是有本质区别的，一个是扩张体系，一个是收敛体系  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 33-34. Accessed: 1/8/2017

自我批判，是思想、品德、素质、技能创新的优良工具 我们一定要推行以自我批判为中心的组织改造和优化活动。自我批判不是为批判而批判，也不是为全面否定而批判，而是为优化和建设而批判。总的目标是要提升公司整体核心竞争力。  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 50-52. Accessed: 1/8/2017

为什么要强调自我批判？我们倡导自我批判，但不提倡相互批评，因为批评不好把握适度，如果批判火药味很浓，就容易造成队伍之间的矛盾。  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 52-54. Accessed: 1/8/2017

自我批判从高级干部开始，高级干部每年都有民主生活会，民主生活会上提的问题是非常尖锐的。有人听了以后认为公司内部斗争真激烈，你看他们说起问题  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 62-63. Accessed: 1/8/2017

自我批判从高级干部开始，高级干部每年都有民主生活会，民主生活会上提的问题是非常尖锐的。有人听了以后认为公司内部斗争真激烈，你看他们说起问题来很尖锐，但是说完他们不又握着手打仗去了吗？我希望这种精神一直能往下传，下面也要有民主生活会，一定要相互提意见，相互提意见时一定要和风细雨。  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 62-65. Accessed: 1/8/2017

会议，高级干部尖锐一些，是他们素质高，越到基层应越温和。  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 66-66. Accessed: 1/8/2017

干部要有敬业精神、献身精神、责任心和使命感。  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 77-77. Accessed: 1/8/2017

庙小一点，方丈减几个，和尚少一点，机关的改革就是这样。总的原则是我们一定要压缩机关，为什么？因为我们建设了IT。为什么要建设IT？道路设计时要博士，炼钢制轨要硕士，铺路要本科生。但是道  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 85-87. Accessed: 1/8/2017

庙小一点，方丈减几个，和尚少一点，机关的改革就是这样。总的原则是我们一定要压缩机关，为什么？因为我们建设了IT。为什么要建设IT？道路设计时要博士，炼钢制轨要硕士，铺路要本科生。但是道路修好了扳岔道就不要这么高的学历了，否则谁也坐不起这个火车。  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 85-88. Accessed: 1/8/2017

一句话，“神奇化易是坦途，易化神奇不足提”。  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 91-92. Accessed: 1/8/2017

秩序。“治大国如烹小鲜”，我们做任何小事情  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 95-95. Accessed: 1/8/2017

秩序。“治大国如烹小鲜”，我们做任何小事情都要小心谨慎，不要随意把流程破坏了，发生连锁错误。  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 95-96. Accessed: 1/8/2017

我想，每个员工都要把精力用到本职工作上去，只有本职工作做好了才能为你提高带来更大的效益。国家的事由国家管，政府的事由政府管，社会的事由社会管，我们只要做一个遵纪守法的公民，就完成了我们对社会的责任。  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 134-136. Accessed: 1/8/2017

。当社会上根本认不出你是华为人的时候，你就是华为；当这个社会认出你是华为人的时候，你就不是华为，因为你的修炼还不到家。  
menggy\_linux@163.com, 华为的冬天. Kindle Edition. loc. 137-139. Accessed: 1/8/2017