

鬼谷子绝学, 兰彦岭

一人之辩，重于九鼎之宝；三寸之舌，强于百万雄师”，“一策而退敌兵，数语而安天下”，“一言可以兴邦，一言可以丧国”。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 78-79. Accessed: 8/4/2016

鬼谷子是春秋战国时期著名的思想家、谋略家、兵家、教育家、阴阳家、纵横家，是中国历史上一位极具神秘色彩的人物，被誉为“千古奇人”。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 117-118. Accessed: 8/4/2016

鬼谷子》这本书最大的特点就是实用，它甚至不推崇忠君思想，和谁在一起做事是一种缘分。如果信念一致、价值观一致、方向一致，大家都认同这个事业，那就可以合作。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 230-232. Accessed: 8/4/2016

一门”。《鬼谷子》分三卷：内敛智慧，纵横智慧，成事智慧。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 237-237. Accessed: 8/4/2016

上乘者论道，中乘者讲法，下乘者求术。我们现在学的大多课程，很大程度是处在方法技巧这个阶段，是术的阶段，而很少上升到道的阶段。术强调的是如何枝繁叶茂开花结果，而道是指一个人心性的修持。一个人的心量有多大，他的福报就有多大；他的境界有多高，眼界就有多高；胸怀有多大，他发展的疆域
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 252-255. Accessed: 8/4/2016

上乘者论道，中乘者讲法，下乘者求术。我们现在学的大多课程，很大程度是处在方法技巧这个阶段，是术的阶段，而很少上升到道的阶段。术强调的是如何枝繁叶茂开花结果，而道是指一个人心性的修持。一个人的心量有多大，他的福报就有多大；他的境界有多高，眼界就有多高；胸怀有多大，他发展的疆域就会有有多大。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 252-255. Accessed: 8/4/2016

所有的学习，最根本的地方在于扩大人的心量，提高一个人的格局，提高一个人的境界，是在“道”上。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 257-258. Accessed: 8/4/2016

一为老子。老子曰：“是以圣人处上而民不重，处前而民不害。是以天下乐推而不厌。”即一个人要做到地位在他人之上，大家感觉不到有压力；做事在别人之前，但不损害他人的利益，大家才愿意推他当领导。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 266-268. Accessed: 8/5/2016

强有力地亲临现场，亲自上阵监督。一个领导者首先是战斗员，战斗在一线才知道一线需要什么。其次是辅导员，辅导员工让他具备相对应的能力。再次才是教练员，我讲你听，我做你看。最后才是做指挥员，领兵打仗。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 281-283. Accessed: 8/5/2016

领导的职位往往不是自封的，除了封建社会中的皇帝是世袭之外，组织及团队当中的领导者往往是自然而然产生的。如抗战时代，毛主席的领导地位就是自然而然产生的。为什么他能变成领导，是因为他先知先觉并且有威信。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 288-290. Accessed: 8/5/2016

“威”即要求别人做到的事情，自己要先做到，不怒而威；“信”即要求领导者比别人高明，这样，他说的话、提的建议大家才会相信。领导者领导前进的方向，领导者领导发展的趋势。一个人要能够知道未来社会向什么方向发展，要走在别人的前面，这样
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 291-293. Accessed: 8/5/2016

“威”即要求别人做到的事情，自己要先做到，不怒而威；“信”即要求领导者比别人高明，这样，他说的话、提的建议大家才会相信。领导者领导前进的方向，领导者领导发展的趋势。一个人要能够知道未来社会向什么方向发展，要走在别人的前面，这样才能变成领导者。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 291-293. Accessed: 8/5/2016

从充饥到辨味，从吃文化、吃情调，到现在吃健康、养生。这就是趋势。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 300-300. Accessed: 8/5/2016

立德、立功、立言是古代很多圣贤所具有的一种使命。为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 325-326. Accessed: 8/5/2016

英可以为相，雄可以为将，二者兼备，可以为王。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 356-356. Accessed: 8/5/2016

文中“天道”为“持枢”。“持枢，谓春生、夏长、秋收、冬藏，天之正也。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 364-365. Accessed: 8/7/2016

诸葛亮打天下靠的是五虎上将，但这五个人都是刘备培养出来的，诸葛亮只培养出了姜维。为什么诸葛亮把刘备的大将拼完了以后，蜀国基本就完了？因为诸葛亮只是一个谋略家，他领导力不够。作为团队领导人，他要做两件事情，第一是做业务，第二是带团队。诸葛亮打仗谋略很厉害，企划能力很强，但是不会培养人，这就造成了人才断层。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 389-392. Accessed: 8/7/2016

领导者要把所有的追随者培养成领导者，这就是鬼谷子的一个基本的领导思想。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 400-401. Accessed: 8/7/2016

格是指一个人的格调。一个人可能没有太多的钱，没有太高的地位，但是不能没有格调。格调决定格局，格局决定布局，布局决定结局。
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 411-412. Accessed: 8/7/2016

古人认为龟是有智慧的，龟以静制动，性情稳定，具有很强的意志，不容易受干扰。经常
兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 586-587. Accessed: 8/7/2016

得意的时候别得心，失意的时候别失口，不要发牢骚，要记得让自己嘴巴严一点，不该说的千万不要说。

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 682-683. Accessed: 8/7/2016

所谓量权，实际上就是衡量对方的综合实力。比如古时游说诸侯，需要衡量对方的综合国力，包括一个国家人口多少，地理位置的险易程度，国土面积的大小，领导者的智愚，领导者的性格、做事的心智模式，领导者对哪一个臣子比较亲近、对哪个臣子比较厌恶，领导者目前追求的是什么，领导者忌讳的东西是什么，等等，都需要了解。

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 755-758. Accessed: 8/7/2016

结果。把快乐说透，把痛苦说够，对方就行动了。

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 854-854. Accessed: 8/9/2016

与阳言者，依崇高；与阴言者，依卑小”。

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 868-868. Accessed: 8/9/2016

智者言，依于博；与拙者言，依于辩；与辩者言，依于要；与贵者言，依于势；与富者言，依于高；与贫者言，依于利；与贱者言，依于谦；与勇者言，依于敢；与过者言，依于锐。”

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 953-955. Accessed: 8/10/2016

如果对方是非常有智慧的，那么你要靠渊博的知识去说服他；如果对方很笨拙，那么你就要说得清楚易懂；如果对方很善于辩论，那你就要简洁明快；如果对方的地位很高贵，那你要从气势上压倒对方；如果对方很富有，那你要用高雅的气质去打动对方；如果对方很贫穷，那你要通过利益去说服他；如果对方地位很低下，那么你要用谦和的态度赢得对方的尊敬；如果对方很勇敢，你要用果断去说服他；如果对方犯错误了，你要多鼓励他、多肯定他。

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 955-959. Accessed: 8/10/2016

Notes: 1) 言之有理,入木三分

鸟伴鸾凤飞腾远，人陪贤良品自高。蓬生麻中，不扶自直。白沙在涅，与之俱黑。”

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 1102-1102. Accessed: 8/10/2016

Notes: 1) idea 产生过程

谷子说：“故变生事，事生谋，谋生计，计生仪，仪生说，说生进，进生退，退生制；因以制于事，故百事一道，而百度一数也。”

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 1169-1170. Accessed: 8/10/2016

鬼谷子说：“故变生事，事生谋，谋生计，计生仪，仪生说，说生进，进生退，退生制；因以制于事，故百事一道，而百度一数也。”这段话是说：天下有变，产生问题，挑战来了。有挑战之后，得去想对策。这个对策，最开始可能只是个简单、模糊的想法，把这个想法归纳、总结一下，落实在文字上，变成计策。但是这个计策还不能拿出来用，因为没有经过实践，没有经过论证。所以要把计策拿出来让大家进行讨论，在讨论的过程中，大家可能会提出一些新的想法。然后把计策完善，拿出来试一试，试验到一定程度，再拿回来修正，完善它。完善以后它才会变成可实施的企划方案。这时把这个方案再拿出来用，就可以攻无不克，战无不胜。

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 1169-1175. Accessed: 8/10/2016

原则：请示问题带答案，汇报工作按流程，回忆工作谈感受。做到这三点，可以把领导从繁忙的事务中解放出来，提高企业的工作效率。

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 1206-1207. Accessed: 8/12/2016

第一，借鉴历史上发生过的同样的事情，鉴古知今。历史为什么总是惊人的相似，相似的地方其实就隐藏着规律。历史上发生过同样的事情就要参考同样的方法。

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 1264-1265. Accessed: 8/15/2016

“主位术”说到君主要有淡泊宁静的心态和成竹在胸的王者风范，鬼谷子用四个字来证明：安、徐、正、静。所谓“安”，即安详。安详与宽容结伴，与慈爱为伍。一个人能以宁静的心境，从容地看天空云卷云舒，看地上花开花落，看世间人聚人散，这便是一种安详的修养了。安详显示的是一种成熟。在经历了风雨和坎坷之后，为人处世有了万事随缘的感悟，不再如少年那般张狂，也不像青年浮躁，言谈文雅有序，举止从容不迫。能静下心来，客观地总结自己的成败荣辱，是非

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 1279-1284. Accessed: 8/15/2016

《大学》开篇即讲道：“知止而后有定，定而后能静，静而后能安，安而后能虑，虑而后能得。”

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 1322-1323. Accessed: 8/15/2016

鬼谷子谈到了目贵明、耳贵聪、心贵智。“以天下之目视之，则无不见。以天下之耳听之，则无不闻。以天下之心虑之，则无不知。”

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 1331-1333. Accessed: 8/15/2016

轻诺者，必寡信”。

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 1342-1342. Accessed: 8/15/2016

轻而许之，

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 1342-1342. Accessed: 8/15/2016

勿坚而拒之，

兰彦岭, 鬼谷子绝学. Kindle Edition. loc. 1344-1344. Accessed: 8/15/2016