

PPM VARIABILIDAD EN LA ENTREGA DE ARMADURA INDUSTRIALIZADA

Erika Valle
Jefa de Proyectos TSC Innovation



Stanford | Center for
Professional Development



UNIVERSIDAD
DE LIMA



REDUCCION DE LA VARIABILIDAD EN LA ENTREGA DE ARMADURA INDUSTRIALIZADA

RESUMEN

- > Proyecto
 - Reducción de la variabilidad en la entrega de armadura industrializada en Aceros Arequipa*
- > Retos:
 - *Mantener la confiabilidad del cliente respecto a la fecha de entrega.*
 - *Demostrar al cliente los beneficios de la armadura industrializada.*
 - *Clientes sin o poco conocimiento de VDC y Lean Construction.*
- > Beneficios generados VDC y métricas:
 - *Disminuir la variabilidad de la hora de entrega.*
 - *Aumentar las ventas del servicio en medio de la pandemia.*
 - *Trazabilidad del producto desde la Ingeniería hasta el suministro.*

Índice

- *Resumen*
- *Contexto*
- *Aplicación VDC*
- *Cierre*



REDUCCION DE LA VARIABILIDAD EN LA ENTREGA DE ARMADURA INDUSTRIALIZADA

CORTE Y DOBLADO(2019)
100% ACEDIM 0 % PREARMADO



PREARMADO(2020)
75% ACEDIM 25 % PREARMADO



PREARMADO(2021)
60% ACEDIM 40 % PREARMADO



REDUCCION DE LA VARIABILIDAD EN LA ENTREGA DE ARMADURA INDUSTRIALIZADA

OP: El acero prearmado reduce considerablemente la cantidad de personal in situ y las horas de labor del casco estructural, sin embargo requiere una planificación más precisa en la entrega de este producto. por lo cual necesitamos ser un proveedor más confiable para lograr este objetivo.

Aumentar las ventas de su producto acero prearmado del 25 al 40% para el cierre del 2021.

Aumentar el cumplimiento del suministro e instalado de acero industrializado (ACERO PREARMADO) del 65 a mas del 80 %.

OC: Aceros Arequipa tiene una producción mensual promedio de 5000 Toneladas de Acero Dimensionado de los cuales el 30% se usa para su producto prearmado. En el contexto actual es complicado aumentar la producción mensual, pero si incluir más elementos prearmados y reducir la cantidad de personal en obra.



- Validación con el equipo de producción e instaladores.
- Sesiones ICE de Fechas Last Planner

- LOD 400 de acero de refuerzo e insertos.
- Listado de barras para el sistema de corte y doblado, y esquemas de armado para área de pre armado

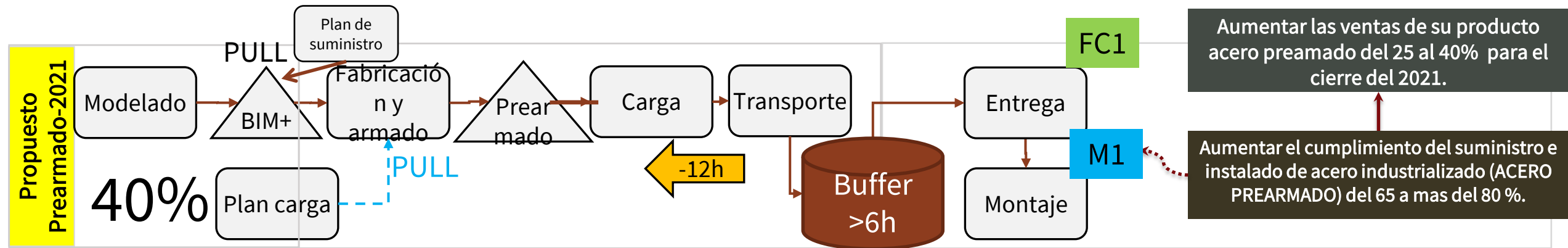


- Disminuir la variabilidad del suministro de acero industrializado.
- Generar alertas tempranas para tomar medidas correctivas frente a una incidencia



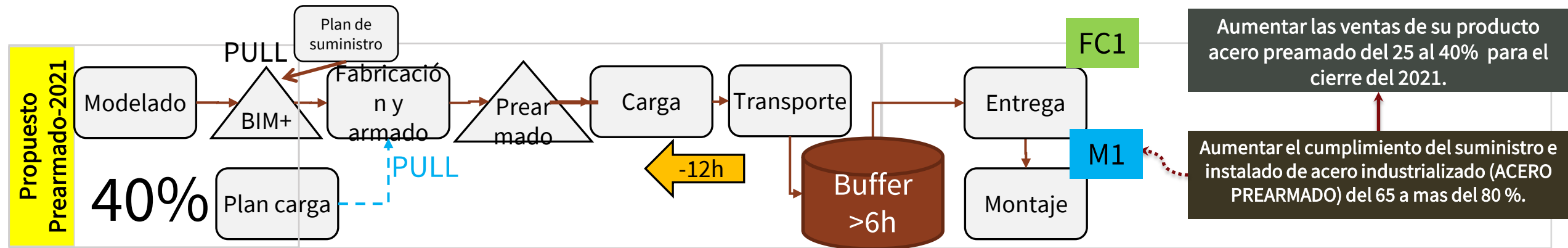


REDUCCION DE LA VARIABILIDAD EN LA ENTREGA DE ARMADURA INDUSTRIALIZADA



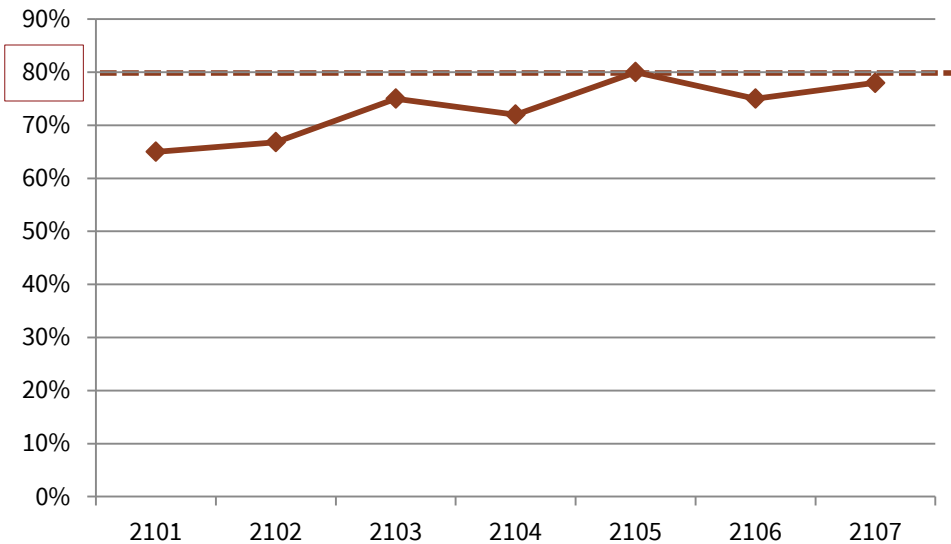
FC/ Métrica	Descripción	Formula	Valor Meta
FC1	% Registro de llegada de los camiones en el Steeltrack	$\frac{\#Entregas Registrada}{\#Entregas totales}$	95%
M1	% Porcentaje de cumplimiento	$\frac{Entregas efectivas}{Entregas totales}$	85%

REDUCCION DE LA VARIABILIDAD EN LA ENTREGA DE ARMADURA INDUSTRIALIZADA

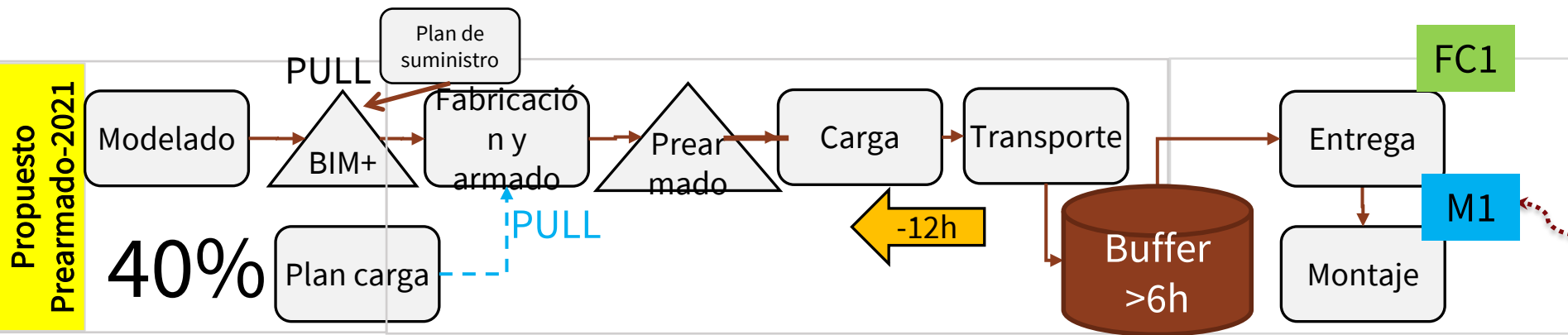


M1

% Porcentaje de cumplimiento



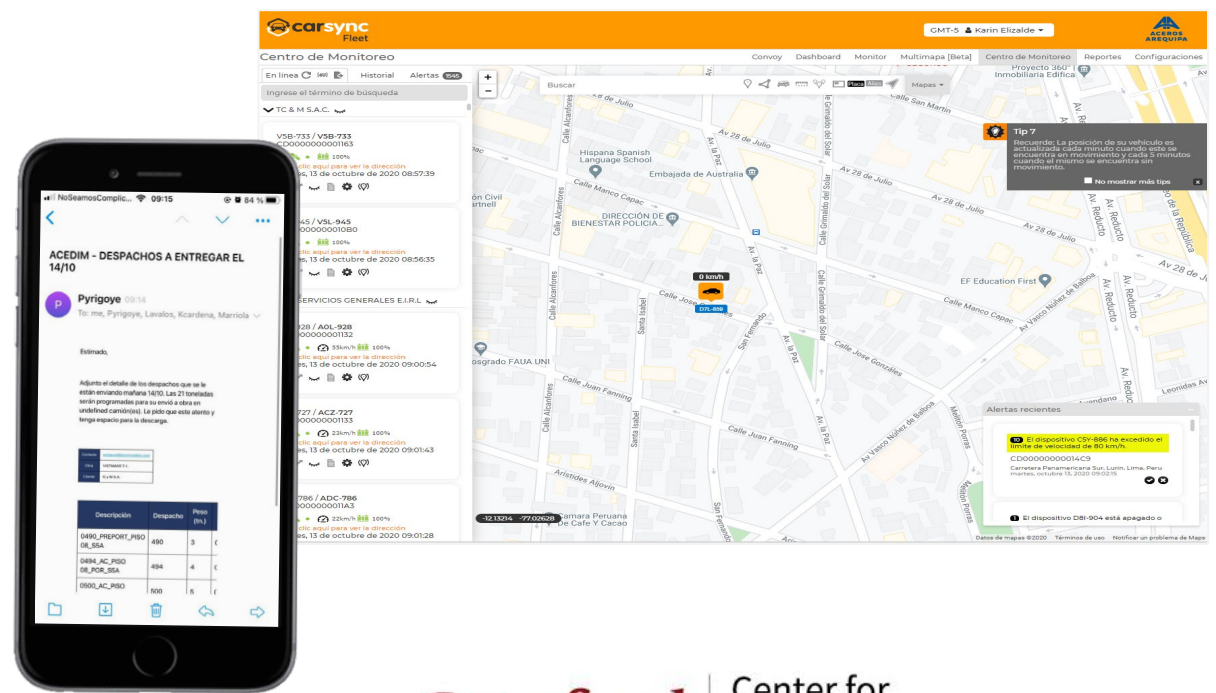
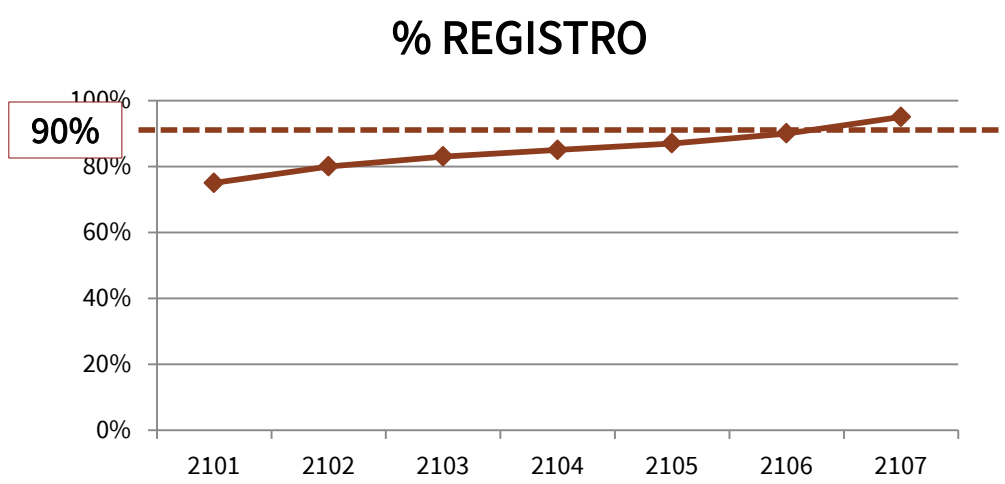
REDUCCION DE LA VARIABILIDAD EN LA ENTREGA DE ARMADURA INDUSTRIALIZADA



Aumentar las ventas de su producto acero prearmado del 25 al 40% para el cierre del 2021.

Aumentar el cumplimiento del suministro e instalado de acero industrializado (ACERO PREARMADO) del 65 a mas del 80 %.

FC1 % Registro de llegada de los camiones en el Steeltrack





REDUCCION DE LA VARIABILIDAD EN LA ENTREGA DE ARMADURA INDUSTRIALIZADA

CIERRE

- *Una buena practica es realizar un diagrama de flujo de procesos junto con sus buffer respectivos.*
- *La variabilidad del proyecto depende de la capacidad, inventario y tiempo de todos los procesos. Al variar cualquier de estos puntos, se modifican el resto.*
- *La variabilidad no se mide usando el promedio sino las desviaciones máximas y mínimas de un proceso.*

¡Muchas gracias!



Stanford Development

Stanford | Center for
Professional Development



UNIVERSIDAD
DE LIMA