Lean Canvas

Tiki

11-Oct-2019

Nhóm 3

Problem

- Người dùng không có phương tiện để mua sắm
- Không có nhiều thời gian để mua sắm
- Cửa hàng ở xa
- Khó so sánh giá cả giữa các cửa hàng

Alternative solutions

- Nhờ người thân hoặc bạn bè mua
- Lựa chọn các cửa hàng gần nhà, hoặc có dịch vụ giao hàng
- Mặc cả với người bán để được giảm giá
- Các trang TMDT khác như Lazada, Shopee, Sendo...

Solution

- Mua hàng online
- Có nhiều sản phẩm
- Có dịch vụ giao hàng nhanh
- Nhiều ưu đãi, giá rẻ

Key Metrics

- User hàng tháng
- Transactions hằng tháng
- Tỉ lệ user quay lại
- Thời gian vận chuyển trung bình
- Tỷ lệ đối tác gắn bó lâu dài

Unique Value Proposition

- Tiki trading kiểm tra chất lượng sản phẩm
- Giao hàng nhanh trong 2 giờ
- Giá rẻ hơn mua offline

Unfair Advantage

- Nhận diện thương hiệu tốt
- Chiếm thị phần cao
- Mạng lưới phân phối rộng, giao hàng nhanh chóng, đề cao chất lượng hàng hóa lên hàng đầu.

Channels

- Facebook
- Website
- Hotline
- Youtube

Customer Segments

- Những người từ 17 –
 35 tuổi
- Ở các thành phố lớn như: TP.HCM, Hà Nội, Đà Nẵng...
- Sinh viên, nhân viên văn phòng, người nội trợ
- Sử dụng Internet thường xuyên
- Ít có thời gian mua sắm nhưng lại thích học tập, giải trí bằng sách

Cost Structure

- Nhân sự
- Marketing
- Công nghệ, hạ tầng mạng
- Logistic: nhiên liệu, kho bãi, văn phòng, phương tiện

Revenue Streams

- Lợi nhuận từ kinh doanh sản phẩm của tiki trading
- Lợi nhuận từ dịch vụ giao hàng
- Tiền hoa hồng của các shop, đối tác đăng ký bán sản phẩm trên Tiki