

Agiles Projektmanagement

Jakob Voß

Hochschule Hannover (HsH)

2017-04-10

Ursprung

- ▶ Die Ideen sind nicht grundsätzlich neu
- ▶ “Manifest für Agile Softwareentwicklung” (2001)
<http://agilemanifesto.org/iso/de/manifesto.html>
- ▶ *agile = beweglich, lebendig, gewandt...*

Agile Manifesto

We are uncovering better ways of developing software by doing it and helping others do it. Through this work we have come to value:

- ▶ ***Individuals and interactions***
over processes and tools
- ▶ ***Working software***
over comprehensive documentation
- ▶ ***Customer collaboration*** *over contract negotiation*
- ▶ ***Responding to change*** *over following a plan*

That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more.

Einige Werte agilen Projektmanagements

- ▶ Motivierte Mitarbeiter im Austausch
- ▶ Früh verfügbare Ergebnisse
- ▶ Transparenz
- ▶ Iteratives, flexibles Vorgehen

Das heisst nicht, dass es keine Regeln gibt!

Iteratives, flexibles Vorgehen

- ▶ Transparenz
 - ▶ Ist-Stand
 - ▶ Wunschliste
 - ▶ Prioritäten
- ▶ Kurze Entwicklungszyklen (“Sprints”)
 - ▶ Schnelle Ergebnisse
 - ▶ Kontinuierliche Verbesserung

Idealerweise tägliche, kurze Zusammentreffen

Konkretere Arbeitsweisen

- ▶ Kanban
- ▶ Scrub
- ▶ Extreme Programming
- ▶ u.v.a.m.

Hauptsache sich überhaupt auf Arbeitsweise einigen

Kanban



Abbildung 1: CC-BY-SA Jeff.lasovski

Beispiel aus der Bibliotheks-IT-Praxis

Fabian Steeg (hbz): Der Lobid-Entwicklungsprozess

https:

[//hbz.github.io/slides/lobid-entwicklungsprozess](https://hbz.github.io/slides/lobid-entwicklungsprozess)

Mögliche Nachteile agilen Projektmanagements

- ▶ Transparenz
- ▶ Flexibilität

Machbarkeit und Motivation

Mögliche Hürden agilen Projektmanagements

- ▶ Enge und offene Zusammenarbeit aller Beteiligten
- ▶ Schnelle Überprüfbarkeit aller Ergebnisse
- ▶ Direkte Lieferung von Verbesserungen
- ▶ Unklares Fehlendes Gesamtziel
- ▶ Überlastung