



# Volkswagen

---

## ERP-Evaluation

TGM - HTBLuVA Wien XX  
IT Department

---

Bergler ADRIAN & Haidn MARTIN & Siegel HANNAH & Soyka WOLFRAM

April 9, 2015

# Contents

<b>1 Volkswagen AG</b>	<b>2</b>
1.1 Das Unternehmen . . . . .	2
1.1.1 Historie . . . . .	2
1.2 Finanzen . . . . .	3
1.3 Produktspektrum . . . . .	7
1.4 Standorte . . . . .	10
1.5 Unternehmensstruktur . . . . .	10
1.5.1 Vorstand und Konzernleitung . . . . .	10
1.5.2 Vorsitzende des Vorstands der Volkswagen AG . . . . .	11
1.5.3 Marken und Hierarchie . . . . .	12
1.6 Logistik . . . . .	14
1.6.1 Leitung und Sitz . . . . .	14
1.6.2 Zuständigkeit . . . . .	14
1.6.3 Besonderheiten . . . . .	14
1.7 Plattform Strategie . . . . .	15
1.8 Markt . . . . .	16
1.9 Ziele und Zukunftsaspekte . . . . .	21
<b>2 Auswahl eines ERP Systems</b>	<b>23</b>
2.1 Auswahlkriterien . . . . .	23
2.2 Auswahl . . . . .	51

Wir haben uns für das Unternehmen Volkswagen Group entschieden, da es ein produzierenden Unternehmen im deutschsprachigem Raum ist. Da es die Gesellschaftsform einer Aktien Gesellschaft hat, sind die Zahlen sowie sämtliche Informationen einsichtlich.

# 1 Volkswagen AG

## 1.1 Das Unternehmen

Die Volkswagen AG ist Europas größter Automobilhersteller. Zum Volkswagen-Konzern gehören die Marken Audi, Bentley, Bugatti, Lamborghini, Seat, Skoda, Volkswagen und Volkswagen Nutzfahrzeuge. Allein in Deutschland gibt es neun Volkswagenwerke.

### 1.1.1 Historie

Der Volkswagen - die Idee, die relativ neue Erfindung der Automobilität in Form eines Wagens der für den kleinen Mann bezahlbar sei an selbigen zu bringen - kam erstmals im um 1904 herum auf. Allerdings vergingen 33 Jahre bis im Mai 1937 dazu dann die „Gesellschaft zur Vorbereitung des Deutschen Volkswagen mbH“ gegründet, welche im Jahr darauf in „Volkswagenwerk GmbH“ umbenannt wurde.[24]

In Wolfsburg wurde das VW-Werk errichtet, wo der sogenannte KdF-Wagen (Kraft durch Freude), der größtenteils vom Konstrukteur Ferdinand Porsche konzipiert war, hergestellt wurde. Von Anfang an war den Herstellern allerdings aus vorhergehenden Versuchen diverser Automobilherstellern klar, dass der von Hitler geforderte Preis von höchstens 1000 Reichsmark nicht eingehalten werden konnte. [18]

Während des 2. Weltkrieges wurde aufgrund von neuen Prioritäten und Ressourcenmangel die Herstellung von Autos im VW Werk größtenteils gestoppt und stattdessen auf Rüstungsgüter umgestellt, unter anderem auch auf Produktion der Vergeltungswaffe V1.[19] Während dem 2. Weltkrieg wurde außerdem das KZ Arbeitsdorf nahe dem VW Werk erbaut, um das Werk mit Arbeitskräften zu versorgen.[20]

Nach dem Krieg werden im VW Werk (wieder) Autos gebaut. Innerhalb von 10 Jahren schafft es VW nicht nur das Werk von Kriegsschäden zu reparieren, sondern auch eine Million Käfer zu produzieren. [21]

Am 22. August 1960 wurde aus der "Volkswagen GmbH" eine Aktiengesellschaft, neun Jahre später übernahm VW die Auto Union GmbH, der die Marke Audi gehörte. Seit diesem Zeitpunkt hat der Volkswagen Konzern mehr als eine Marke Autos im Angebot, was sich im Laufe der nächsten Jahre auf stolze 12 Marken erhöhte (Stand Dez. 2013). [22] Die nächsten zwei Jahrzehnte war es vergleichsweise ruhig um Volkswagen, der in dieser Zeit allerdings keineswegs untätig war sondern u.a. das Erfolgsauto Golf und Passat hervorbrachte und weitere Marken akquirierte, bis der Konzern im Geschäftsjahr 2003 einen Gewinneinbruch von 50 % erlitt. Gründe hierfür waren laut VW notwendige Restrukturierungen in Brasilien, eine Rekordzahl an neuen Modellen und eine schlechte Situation am Weltmarkt. [23]

Zwei Jahre später hatte sich der Konzern zwar halbwegs von den Gewinneinbußen erholt, allerdings schrieb er wieder schlechte Schlagzeilen mit einem Korruptionsskandal und Umfassenden Streiks in einem Brasilianischen Werk. [19]

2014 schaffte es VW mit 10,14 Millionen verkauften Fahrzeugen einmal mehr nur auf den zweiten Platz der größten Automobilhersteller der Welt, knapp hinter Toyota mit 10,23 Millionen verkauften Fahrzeugen. Das Toyota 2015 allerdings mit Einbußen im Heimatland Japan rechnet könnte es VW 2015 schaffen erstmals der größte Autohersteller der Welt zu werden.

## 1.2 Finanzen

### Umsatz

Im Jahr 2013 lag der Umsatzerlös bei 65.587 Millionen Euro. Im Jahr zuvor jedoch betrug dieser 68.361 Millionen Euro. Ein Rückgang von 226 Millionen Euro ist dadurch entstanden. Gleichzeitig ist auch ein Gewinnrückgang von mehr als 3 Milliarden Euro festzuhalten. Gründe dafür lassen sich wie folgt finden:

”Die in Vorjahren erworbenen 73,7% der Anteile am Grundkapital der MAN SE, München, (9,1 Mrd.Euro) wurden von der Volkswagen AG im Geschäftsjahr in die Truck & Bus GmbH, eine 100-prozentige Tochtergesellschaft eingebracht. Zusätzlich hat die Volkswagen AG 3,3 Mrd.Euro in die Kapitalrücklage der Truck & Bus GmbH eingezahlt. Von der Truck & Bus GmbH wurden 2013 insgesamt 1,0 Mrd. Euro Verluste aufgrund des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrags mit der MAN SE übernommen.” [6, Seite 3]

”Die Volkswagen AG hat von der Volkswagen Bank GmbH, Braunschweig, eine Beteiligung erworben und diese anschließend im Wege der Sacheinlage (1,7 Mrd.Euro) in die VW Finance Luxemburg S.A., Luxemburg, eingebracht.

Darüber hinaus wurden Kapitalzuführungen bei der AUDI AG, Ingolstadt, (1,9 Mrd.Euro) und kleinere Kapitalmaßnahmen bei verbundenen Unternehmen durchgeführt. Bei der Global Automotive C.V. Amsterdam, Niederlande wurde eine Sachkapitalherabsetzung in Höhe von 1,1 Mrd.Euro durchgeführt. Die Volkswagen AG hat im HI-TV Fonds (TreasuryFonds) 1,0 Mrd. angelegt. ”[6, Seite 4]

### Aktie

Am 7. April 1961 war das IPO von Volkswagen. Derzeit liegt das totale Marktkapital der Stamm- und Vorzugsaktien bei 114,71 Mrd Euro.



Figure 1: Zehn Jahres Übersicht der VW-Vorzugsaktie [11]

Wie in Abbildung 1 zu sehen ist, ist die Volkswagen Vorzugsaktie in den letzten zehn Jahren

stetig gestiegen. In 2008 wurde der Fall der Aktie durch die Finanzkrise bedingt. Der Stand am Dienstag, dem 31. März 2015, der VW Vorzugsaktie (Xetra) war bei 249,90 Euro.



Figure 2: Jahres Übersicht der VW-Aktie [11]

Im letzten Jahr war das Minimum im Oktober bei 160 Euro erreicht. Seit diesem Tag ist sie auch stetig bis auf kleine Ausnahmen gestiegen.

### Übernahme von Porsche



Figure 3: Zehn Jahres Übersicht der VW-Stammaktie [11]

Im Oktober 2008 ist die Stammaktie von Volkswagen um 6 - 12 Milliarden gestiegen. Der Grund hierfür war, dass Porsche über drei Jahre hinweg einen Anteil an Volkswagen erworben hatte. Volkswagen war zu dieser Zeit weniger profitabel aber teilte sich mit Porsche bereits einige Produktionsschritte. Dieser Kauf hat den Preis sehr hoch getrieben, weit über einen Wert, welcher wirtschaftlich Sinnvoll war. Durch Spekulation wurden nun Aktien von sowohl Porsche als auch VW gekauft und verkauft. Am 26 Oktober gab Porsche an, dass es nun 43% von VW besitzt und die Möglichkeit hätte noch mehr zu kaufen.

Daraufhin stieg der Preis der VW Aktien auf ueber 1000 Euro, und Volkswagen war die Firma welche weltweit am Meisten wert war.

Porsche hat sich mit dem Versuch Volkswagen zu übernehmen weit verschätzt. Auf Grund von Schulden Höhe von 9 Milliarden Euro in haben die Familien Porsche und Piëch Abschied davon genommen, ihren Anteil an VW auf 75 Prozent aufzustocken um den Konzern kontrollieren zu können und eine Not-Fusion mit Volkswagen. Sie bekamen circa 4.5 Milliarden Euro sowie

Stammaktien von VW. [47]

### Aktionärsstruktur

Mit 31.12.2014 waren insgesamt 180.641.478 Vorzugsaktien und 295.089.818 Stammaktien ausste-hend.

Im Juni 2014 hat die Volkswagen Aktiengesellschaft 10.471.204 neue Vorzugsaktien ausgegeben. Zusätzlich wurden im 1. Halbjahr 2014 22.103 Vorzugsaktien aus der Wandlung von Pflicht-wandelanleihen geschaffen. [7]

### *Übersicht über die Stimmrechtsverteilung*

50,73% Porsche Automobil Holding SE, Stuttgart  
20,00% Land Niedersachsen, Hannover  
17,00% Qatar Holding LLC  
12,30% Weitere

<b>Geschäftsjahr 2014</b>	= Kalenderjahr
<b>Rentabilität</b>	
Gewinnspanne	5,89%
<b>Managementeffektivität</b>	
Kapitalrentabilität	2,21%
Eigenkapitalrendite	12,28%
<b>GuV</b>	
Umsatz	202,46Mrd.
Umsatz pro Aktie	408,12
Vierteljährliches Umsatzwachstum	6,60%
Bruttoergebnis vom Umsatz	34,39Mrd.
EBITDA	20,50Mrd.
Auf Stammaktien entfallender Jahresüberschuss	10,98Mrd.
<b>Bilanz</b>	
Cash (gesamt) :	28,30Mrd.
Gesamt-Cash pro Aktie :	59,50
Schulden (gesamt) :	108,65Mrd.
Schulden/Equity (gesamt) :	120,47
<b>Cash Flow-Aufstellung</b>	
Cash Flow aus betrieblichen Tätigkeiten	10,78Mrd.
Levered Free Cash Flow	8,45Mrd.

Die wichtigsten Zahlen hier noch einmal zusammengefasst: [15]

### 1.3 Produktspektrum

Im Mittelpunkt der Produktion steht das Automobil und wird von einer Anzahl an vielseitigen Dienstleistungen rund um das Thema Fahren verstärkt. Im Finanziellen Sektor sind Dienstleistungen bereits auf eine eigene Gesellschaft "Volkswagen Financial Services" ausgelagert. Das Produktspektrum der Volkswagen AG beinhaltet alle Kfz vom Stadtfahrzeug, über Motorrad, bis zum Großtransporter. So unterteilt sich der Konzern in die Folgenden Marken und Tochtergesellschaften.



Figure 4: Marken und Tochtergesellschaften der Volkswagen AG. [12]

#### Volkswagen

Das Segment von Volkswagen ist überwiegend auf den Endverbraucher abgestimmt. Es beinhaltet den kleinen Stadtflitzer bis zum SUV. Die klingenden Modelle darunter sind unter anderem Polo, Golf, Passat und Sharan, Touran, Tiguan und Scirocco. Auch im elektrifizierten Modellbereich ist die Marke mit der e-up! und e-golf Serie vertreten.

#### Volkswagen Commercial Vehicles

Die zweite eigene Untermarke des Konzerns konzentriert sich auf Transport und Nutzfahrzeuge. Die Modellpalette umfasst unter Caddy's, Van's, Hecklader und unterschiedliche Versionen von Transportern. Wie der Name schon verrät sind die Volkswagen Commercial Vehicles primär an die Bedürfnisse von Kunden zugeschnitten, die auf Grund ihrer Tätigkeiten Kraft und Stauraum benötigen.

## Audi

Die von den vier Ringen geprägte Audi AG, welche symbolisch für den 1932 stattgefundenen Zusammenschluss von Audi, DKW, Horch und Wanderer steht, produziert heute in den gängigen Klassen A, S, T, Q und weitere Kleinserien in der typischen Buchstabenbenennung. Mit der tron technologie steht der Audi A3 Sportback auch in einer Hybrid-Version mit Benzin/Strom und Benzin/Erdgaß zur Verfügung. Seit mittlerweile 100 Jahren der Produktion sind die Klassen in ihrer achten Generation angelangt und bietet seinen Fahrern eine weitgestreutet Modellpalette von Kleinwagen, über Sportwagen und SUV, bis zur Oberkalsse. Die Audi AG bietet, sowie die zwei folgenden VW Töchter Skoda und Seat die Möglichkeit für Unternehmen Business-Pakete an, mit dem Wagen für als Firmenfahrzeuge gekauft und geleased werden können.

## Skoda

Die Modelle der Marke Skoda sind eher in der Mittelklasse orientiert, bieten dem Fahrer allerdings zu günstigeren Preisen als manche andere Konzernsätze, eine Vielzahl von aktuellen Features und neuen technologien zum Thema Fahrkomfort und Sicherheit. Die gängisten Modelle sind Fabia, Rapid und Octavia.

## Seat

Der spanische Autohersteller Seat ist im Kleinwagen und Mittelklassebereich zu Hause. Der Konzern wurde 1950 mit der Unterstützung des spanischen national Institutes für Industry und Fiat ins leben gerufen, daher waren die ersten Modelle fast ausschließlich Lizenzbauten der Marke fiat. Bereits drei Jahre danach wurde das erste werkseigene Serienmodell produziert und 1965 begann der Export in andere Länder. Die gängigsten Serien der Marke sind heute unter anderen Ibiza, Leon, Altea und Alhambra, welche hauptsächlich in der Mittelklasse angesiedelt sind.

## Porsche

Der Premiumhersteller Porsche, welcher ursprünglich plante Volkswagen zu übernehmen, ging auf Grund von großen Schulden eine Zwangs-Allianz mit Europas größtem Autokonzern ein und wurde so schlussendlich doch ein Teil der Volkswagen Group. Heute liegt er mit 18,4% Gewinnmarge pro verkauften Modell trotzdem vor dem japanischen Massenhersteller Toyota, der aktuell die Spitze an verkauften Modellen pro Jahr führt.

Der Hersteller entwickelt ausschließlich Sportwagen, Oberklassenmodelle und SUV's. Die gängisten Serien des Herstellers sind Cayenne, Boxter und 911, von denen 911 mit Carrera die größte Unterserie besitzt.

## Lamborghini

Der Luxushersteller produziert hauptsächlich Sportwagen und Coupes. Neben den Serienmodellen wurden auch eine Vielzahl von Einzelmodellen entworfen, die in Design und Ergonomität, dafür aber auch Preis glänzen.

**Bentley**

Der Hoflieferant für die britische Königsfamilie, der ursprünglich lediglich als Schwestermarke der Firma Rolls-Royce bekannt war, ist seit ist ebenfalls für seine Modelle in der Ober- und Sportklasse bekannt.

**Bugatti**

Die Luxusmarke Bugatti versucht mit zwei Serien, Veyron 16.4 und 16C Galibier, die Kraft von meist 12-Zylindrigen Motoren in ein dennoch komfortables Reisefahrzeug zu integrieren. Die Preise der Modelle gehen in die Millionen.

**Ducati**

Über den Tochterkonzern Audi kam die Motorrad Marke Ducati in das Leben der Volkswagen Group. Die Produktpalette erstreckt sich hier vom leichten Stadtbike bis zur schweren Rennmaschine, mit denen sich die Marke im Motorsport einen großen Namen gemacht hat.

**Scania**

Das Sortiment des schwedischen Herstellers bietet Trucks für den simplen Transport bis hin zur Sonderfertigung von Einsatzfahrzeugen. Die Modelle des Herstellers umfassen ausschließlich Fahrzeuge für den Personen und Gütertransport. Stadt- und Reisebusse für Kurz- und Langstrecken sind ebenfalls mit inbegriffen.

Das Unternehmen arbeitet bereits länger eng mit der Volkswagen Group eigenen LKW-Tochter MAN zusammen und in näherer Zukunft gibt es Pläne für eine Integration der beiden Hersteller. Siehe Ziele und Zukunftspläne.

**MAN**

MAN ist die eigene LKW-Tochter der Volkswagen Group und somit der zweite Hersteller für Transport- und Reisefahrzeuge im Bund. Das Angebot umfasst Transporter für Güter, Satzschlepper, Reise und Stadtbusse.

**Volkswagen Financial Services**

Die Dienstleistungen der Volkswagen Financial Services beschäftigen sich hauptsächlich mit der Finanzierung, Leasing und Versicherung von Fahrzeugen eines Volkswagen Kunden. Zusätzlich kommen noch Dienstleistungen wie Mobilitätsgarantie und direktes Banking hinzu. [39] [48] [49] [50]

## 1.4 Standorte

Der Konzern betreibt über 118 Fertigungsstätten in denen rund 600.000 Personen beschäftigt sind. Der Kern des Unternehmens sitzt in Deutschland, wobei Niedersachsen mit einem minimalen Überschuss die Sperrminorität und somit ein Vetorecht auf alle wichtigen Entscheidungen besitzt. Der überwiegende Teil der Produktionsstätten ist nach Afrika und Asien ausgelagert, der rest wird zum Teil in Amerika und Europa produziert.

Die folgenden Ländern gibt die Volkswagen Group an zu produzieren: [13]

Argentinien	Bosnien und Herzegovina	Brasilien	China	Deutschland
Indien	Mexiko	Polen	Portugal	Russische Föderation
Slowakische Republik	Spanien	Südafrika	USA	

## 1.5 Unternehmensstruktur

”Die Volkswagen AG stellt die Muttergesellschaft des eigentlichen Volkswagen Konzerns da und entwickelt insbesondere Pkw und Nutzfahrzeuge für den Vertrieb, sowie Fahrzeuge und deren Komponenten für den Konzern. Der Vorstand der Volkswagen AG leitet das Unternehmen in eigener Verantwortung. Der Aufsichtsrat bestellt, überwacht und berät den Vorstand und ist in Entscheidungen, die von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen sind, unmittelbar eingebunden.” [14]

### 1.5.1 Vorstand und Konzernleitung

Das Gremium Konzernleitung trägt dafür Sorge, dass die Konzerninteressen bei Entscheidungen der Marken und Gesellschaften des Konzerns beachtet werden. Es besteht aus den Mitgliedern des Vorstands und ausgewählten Top-Managern mit Konzernsteuerungsfunktionen.[14]

### 1.5.2 Vorsitzende des Vorstands der Volkswagen AG

Obwohl das Unternehmen immer mehr Internationalität anstrebt und besonders in Amerika einen immer besseren Eindruck vermitteln möchte, kommt ein sehr großer Teil des neun Mann großen Vorstands aus Deutschland. Das liegt unter anderem daran das Volkswagen auch heute noch einen sehr großen Teil seiner Geschäfte in deutschsprachigen beziehungsweise europäischen Ländern abwickelt.[36]

#### Vorstands Vorsitzender



Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Martin Winterkorn ist Vorsitzender des Vorstands der Volkswagen AG. Sein Geschäftsbereich ist 'Konzern Forschung und Entwicklung'. Zusätzlich dazu ist er seit 1. Januar 2007 Vorsitzender des Aufsichtsrats der AUDI AG und seit 25. November 2009 Vorsitzender des Vorstands Porsche Automobil Holding. (Bild: [25] )

#### Mitglieder des Vorstands

Dr. rer. pol. h. c. Francisco Javier Garcia Sanz ist seit dem 1. Juli 2001 Vorstandsmitglied der Volkswagen AG. Sein Geschäftsbereich ist 'Beschaffung'. Zusätzlich ist er schon seit dem 30. November 1996 Vorsitzender der Marke Volkswagen PKW bei der er ebenfalls dem Geschäftsbereich 'Beschaffung' zugeteilt ist. Seit Juni 2007 ist Francisco Javier Garcia Sanz Vorsitzender des Verwaltungsrats der SEAT, S.A. (Barcelona). (Bild: [26] )



Der Aufsichtsrat der Volkswagen AG beruf Prof. Dr. rer. pol. Dr.-Ing. E. h. Jochem Heizmann am 1. September 2012 zu einem Mitglied des Vorstands für den Geschäftsbereich 'China'. Er nimmt diese Position zusätzlich zu seiner Funktion als President und CEO der Volkswagen Group China wahr. Vom 1. Oktober 2010 bis zum 31. August 2012 verantwortete Prof. Dr. Heizmann weiters als Mitglied des Vorstands der Volkswagen AG den Geschäftsbereich 'Konzern Nutzfahrzeuge'. (Bild: [27] )

[36]

Von 2004 bis 2008 war Christian Klingler Mitglied der Geschäftsführung der Porsche Holding Österreich. Im August 2008 wurde Christian Klingler als Generalbevollmächtigter der Volkswagen AG in den Vorstand der Marke Volkswagen berufen und war verantwortlich für die Bereiche Vertrieb und Marketing sowie After Sales. Seit dem 1. Januar 2010 ist Klingler zusätzlich Mitglied des Vorstands der Volkswagen AG und zuständig für den Geschäftsbereich 'Vertrieb und Marketing' (Bild: [28] )



Von 2007 an war Matthias Müller Leiter des Produktmanagements des Volkswagen Konzerns und der Marke VW sowie Generalbevollmächtigter des Volkswagen Konzerns. Matthias Müller ist seit 2010 Vorstandsvorsitzender der Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG sowie Vorstandsmitglied der Porsche Automobil Holding SE. In seiner Funktion als Vorstandsvorsitzender der Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG wurde Matthias Müller zum 1. März 2015 in den Vorstand der Volkswagen Aktiengesellschaft berufen. (Bild: [29] )

Seit Juli 2002 ist Dr. Horst Neumann Mitglied des Vorstands der AUDI AG und damit verantwortlich für den Geschäftsbereich Personal- und Sozialwesen. Zum 1. Dezember 2005 bestellte ihn der Aufsichtsrat der Volkswagen AG zum Mitglied des Vorstands der Volkswagen AG der Marke Volkswagen für den Bereich "Personal, Arbeitsdirektor". Seit Januar 2007 ist er verantwortlich für Personal und Organisation. (Bild: [?] )



Früher wurde Andreas Renschler bei Mitsubishi Motors in Japan und der Daimler AG im Bereich Daimler Trucks eingesetzt. Seit 1. Februar 2015 ist er Mitglied des Vorstands der Volkswagen AG im Geschäftsbereich 'Nutzfahrzeuge'. (Bild: [31] )

### 1.5.3 Marken und Hierarchie

Jede Marke des Volkswagen Konzerns wird von einem Markenvorstand geleitet. Dabei sind die vom Vorstand der Volkswagen AG beziehungsweise von der Konzernleitung festgelegten Konzernziele und -vorgaben und die jeweiligen rechtlichen Rahmenbedingungen zu beachten.

”Der Aufsichtsrat der Volkswagen AG übertrug Dipl. Wirtsch.-Ing. Hans Dieter Pötsch mit Wirkung zum 5. September 2003 die Verantwortung für den Geschäftsbereich ‘Finanzen und Controlling’ auf Konzernebene im Vorstand. Bereits zum 1. Januar 2003 hatte der Aufsichtsrat Pötsch zum ordentlichen Mitglied des Vorstands, zunächst ohne Geschäftsbereich, berufen. Seit dem 25. November 2009 ist Hans Dieter Pötsch zusätzlich zu seinen bisherigen Funktionen im Vorstand der Porsche Automobil Holding SE, Stuttgart, vertreten. Er nimmt dort ebenfalls die Position des Finanzvorstands ein.”[38] (Bild: [?])



Prof. Rupert Stadler ist seit dem 1. Januar 2003 Mitglied des Vorstandes der AUDI AG. Am 1. April 2003 übernahm er die Verantwortung für den Geschäftsbereich Finanz und Organisation. Seit 1. Januar 2007 ist Rupert Stadler Vorsitzender des Vorstands der AUDI AG. Den Geschäftsbereich Finanz und Organisation führte er in Personalunion bis 31. August 2007 weiter. Rupert Stadler wurde in seiner Funktion als Vorsitzender des Vorstands der AUDI AG zum 1. Januar 2010 in den Vorstand der Volkswagen Aktiengesellschaft berufen. (Bild: [33])

Angelegenheiten von konzernweiter Bedeutung werden der Konzernleitung vorgelegt. Die einzelnen Gesellschaften des Volkswagen Konzerns werden jeweils unter Verantwortung einer eigenen Geschäftsleitung geführt. Dabei berücksichtigen die jeweiligen Geschäftsleitungen neben den Interessen der Gesellschaft auch Konzern- und Markeninteressen.[8] Die Hierarchie sieht dabei wie folgt aus:

Volkswagen AG									
Volkswagen			Audi		Volkswagen Nutzfahrzeuge		Weitere		
Skoda	Bugatti	Bentley	Seat	Lamborghini	Scania	MAN	Suzuki	Porsche	

Die Volkswagen AG ist grundsätzlich schon immer durch die starke Eigenständigkeit der verschiedenen Marken geprägt. Die Marken sind beispielsweise für Produktdesign, Vertrieb, Marketing und vieles mehr weitgehend eigenständig. Sogar die Produktionsstandorte und Werke sind meistens einer einzelnen Marke zugeteilt und werden von dieser organisiert. [9]

## 1.6 Logistik



Figure 5: Logo der Volkswagen Logistics GmbH & Co. OHG  
[35]

Die Logistikprozesse der Volkswagen AG werden durch den Dienstleister Volkswagen Logistics GmbH & Co. OHG gesteuert und verwaltet. Volkswagen Logistics übernimmt hierbei nicht nur integrierte Logistik bei Volkswagen, sondern auch externe Aufträge für Dienstleister und Kunden.[34]

### 1.6.1 Leitung und Sitz

Volkswagen Logistics GmbH & Co. OHG hat seinen Sitz in Wolfsburg und wird von Thomas Zernechel und Dinah J. Kamiske geleitet. Das Unternehmen agiert mit seinen 600 Mitarbeitern international auf über 130 Märkten.[34]

### 1.6.2 Zuständigkeit

Volkswagen Logistics betreut dabei die gesamte Supply-Chain, angefangen beim Lieferanten, über die Produktions- und Distributionsstufen, bis hin zur Auslieferung beim Kunden.

Volkswagen Logistics ist außerdem für die Lagerung, den Transport und die Verpackung von Produkten zuständig. Zusätzlich übernimmt Volkswagen Logistics auch die Entsorgungslogistik, die sowohl bei der normalen Produktion, als auch bei der Entwicklung von Prototypen eine sehr wichtige Rolle spielt.[34]

### 1.6.3 Besonderheiten

43 Milliarden Teile werden jährlich allein innerhalb des Volkswagen Konzerns transportiert. Um dies zu ermöglichen ist daher eine starke und flexibel agierende Logistik unverzichtbar. Innovation und Ideen sind bei Volkswagen Logistics schon immer sehr wichtig. Volkswagen Logistics ist überzeugt das nur mithilfe modernster Technologien und Optimierungen ein Wettbewerbsvorteil erreicht werden kann.

Im Rahmen einer Fachtagung, des so genannten "Innovationstag Logistik", stellte Volkswagen 2013 einige ihrer Besonderheiten vor. Bemerkenswerte Technik mit denen Volkswagen arbeitet sind unter anderem lasergesteuerte, fahrerlose Transportsysteme zur automatisierten Materialbereitstellung, ergonomische Handschubwagen mit Elektroantrieb und besondere Roboter, die eigens für bestimmte Logistikprobleme entwickelt wurden.[37]

## 1.7 Plattform Strategie

Volkswagen verwendet schon seit sehr langer Zeit sogenannte modulare Baukastenstrategien um die Kosten der Fahrzeugentwicklung zu senken. Das neueste, 2012 eingeführte, Mitglied der Baukastenfamilie ist der Modulare Querbaukästen (kurz MQB). Er ist die Weiterentwicklung der Plattform- und Modulstrategie die Volkswagen gegen Mitte der 90er Jahre entwickelt hat. Der MQB wird als Basis für Fahrzeuge, deren Motor quer zur Fahrtrichtung gebaut ist, verwendet. Der neue Audi A3, der neue Golf, der SEAT Leon und der SEAT Octavia basieren unter anderem auf diesem modularem Baukasten. Weiters gibt es noch viele andere modulare Baukästen, zum Beispiel der sehr ähnliche Modulare Längsbaukasten (MLB).[44]

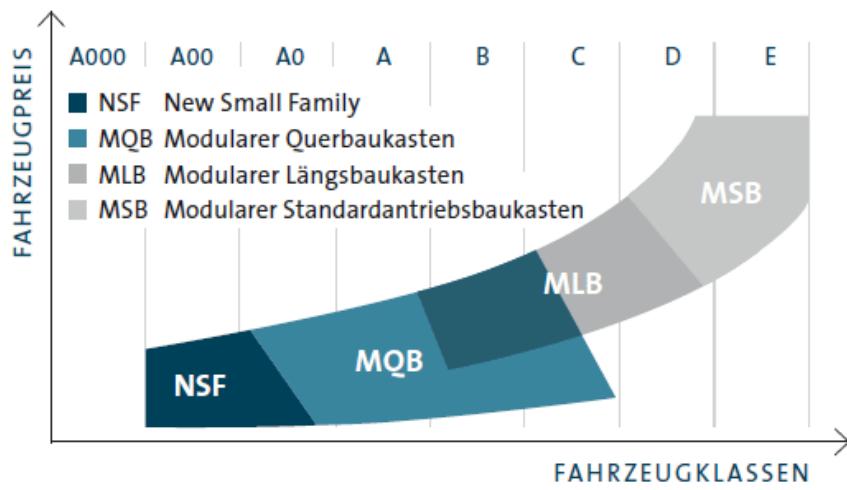


Figure 6: Verschiedene Baukästen für verschiedene Klassen [45]

Hinter diesen modularen Baukästen steckt die Idee das Autos einander ähneln. Auch wenn Autos sich optisch oder auch funktional unterscheiden, bleiben viele Teile sehr ähnlich. Deshalb wurden sogenannte Plattform Strategien (von Volkswagen Baukastenstrategien genannt) entwickelt. Diese definieren Grundgerüste die zur Entwicklung verschiedenster Autos verwendet werden.

”Mit dem MQB ist eine hochflexible Fahrzeugarchitektur entstanden, bei der konzeptbestimmende Abmessungen wie Radstand, Spurbreite, Rädergröße und Sitzposition konzernweit abgestimmt sind und variabel zum Einsatz kommen. Andere Abmessungen, zum Beispiel der Abstand der Pedale zur vorderen Radmitte, sind immer gleich und gewährleisten eine einheitliche Systematik des Vorderwagens.”[44]

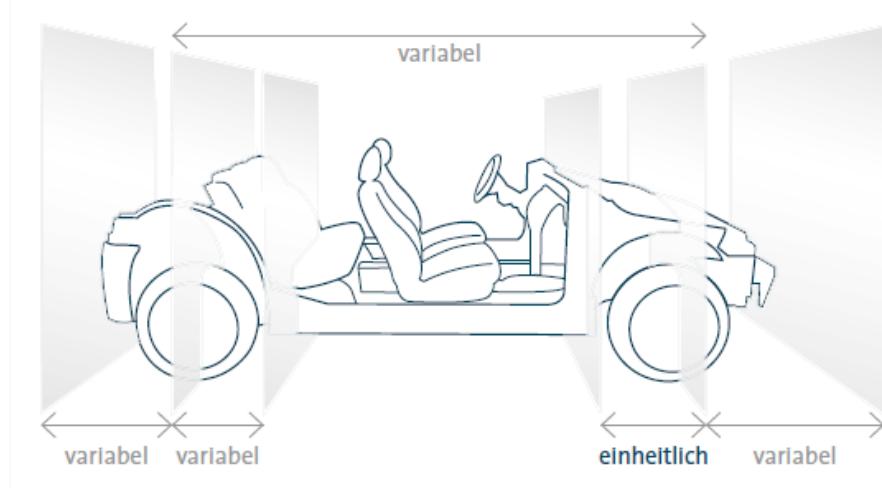


Figure 7: Grundarchitektur eines MQB-Fahrzeugs [46]

## 1.8 Markt

Die Volkswagen Group, also alle Untermarken von VW gemeinsam, produziert global am meisten PKWs, jedoch führen Toyota sowie General Motors noch vor Volkswagen den globalen, totalen Verkauf an Fahrzeugen aller Klassen.

In 2013 wurden von Volkswagen etwa 9.3 Millionen Autos produziert.

Toyota kommt aus Japan und dominiert sowohl den japanischen als auch den amerikanischen Markt. GM kommt aus Amerika und produziert eher Pick-Ups - daher dominieren sie hier traditionell den amerikanischen Markt, obwohl Volkswagen mit den Amarok Modellen eigentlich das erforderliche Produkt hätte.

### Weltweit

Wie in Abbildung 8 ersichtlich ist, führt Volkswagen den Marktanteil bei PKWs weltweit an.

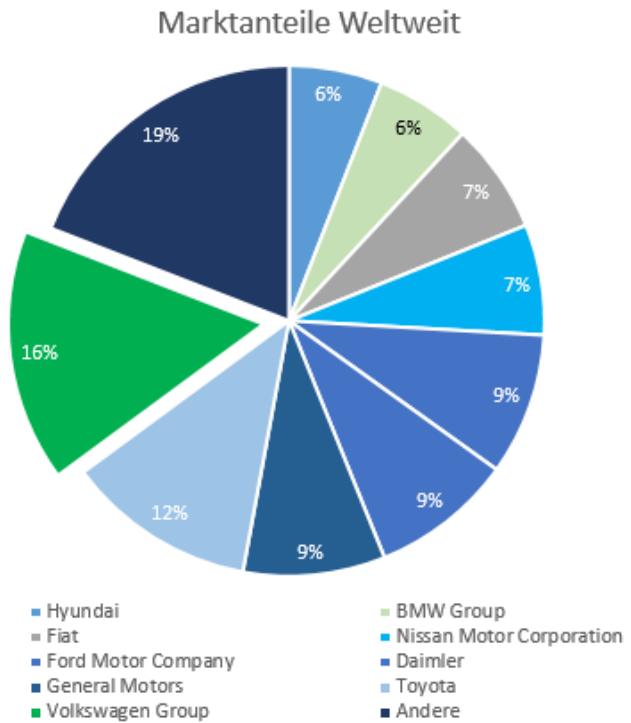


Figure 8: Der Marktanteil Weltweit (PKWs)

### Europa

Wie in Abbildung 9 ersichtlich ist, führt Volkswagen den Marktanteil in Europa bei weitem an. Diese Tendenz ist steigend.

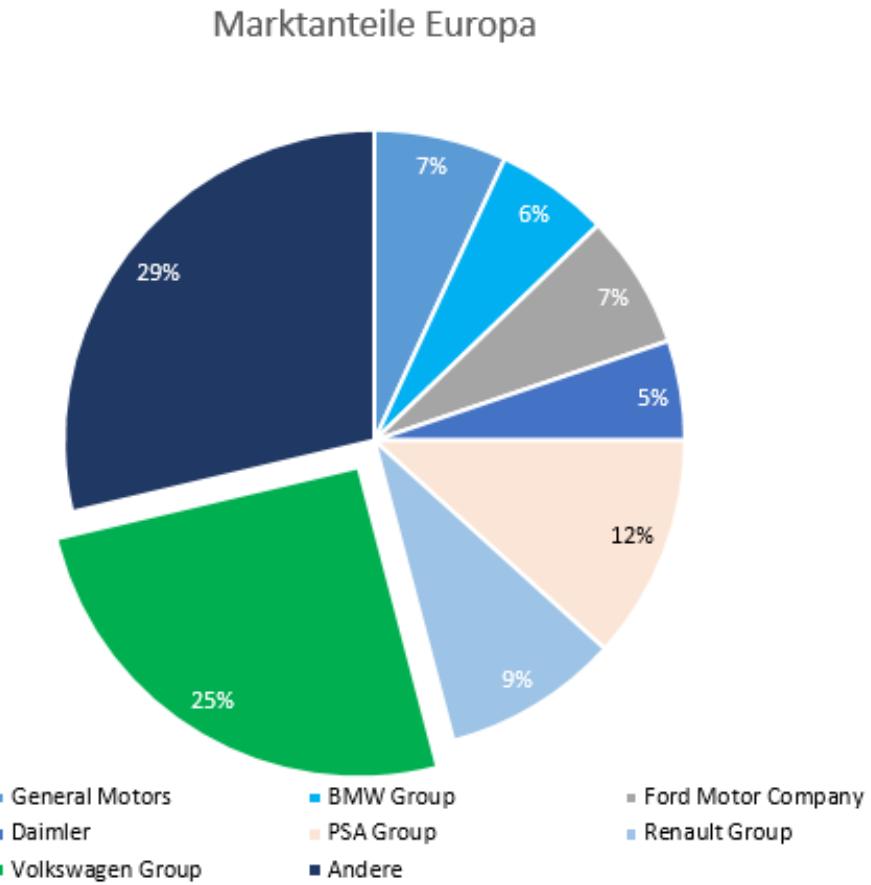


Figure 9: Der Marktanteil in Europa (PKWs)

## Asien

”Seit Beginn seiner Reform- und Öffnungspolitik vor über 30 Jahren ist China zu einem der wichtigsten Automobilmärkte der Welt aufgestiegen und bildet inzwischen den größten Absatzmarkt des Volkswagen Konzerns. Mit einem Anteil von 20,8 % am Pkw-Markt und 3,27 Millionen verkauften Fahrzeugen im Geschäftsjahr 2013 ist der Volkswagen Konzern Marktführer in China.” [17]

Volkswagen war einer der ersten Autohersteller die China nicht nur als Absatzmarkt sondern auch als Produktionsstandort betrachtet hat und daher stark mit der kommunistischen Führung in China kooperiert hatte. Dadurch konnte Volkswagen sich bis heute in Asien, insbesondere jedoch in China sehr gut positionieren: ”Die kommunistische Führung in China lässt ausländische Investoren aus Schlüsselbranchen wie der Autoindustrie nur mit inländischen Partnern agieren - in Gemeinschaftsunternehmen (Joint Ventures). Damit soll verhindert werden, dass die ausländischen Marken den Markt alleine dominieren.” [42]

Durch das dort ansässige Unternehmen Shanghai-Volkswagen Automotive Company (SVW) sowie des Unternehmens FAW-Volkswagen Automotive Company Ltd. (FAW-VW) konnten daher viele Produktionsstandorte in China aufgebaut werden. Asien, insbesondere China, zeichnet sich durch eine stetig steigende Nachfrage aus. So wurden inzwischen etwa 17 Gesellschaften (Komponenten-, Finanz- und Vertriebsgesellschaften) in Asien gegründet.

Ende der 90er Jahre wurde auch in Asien verstkt mit der Diversifikation der Produktpalette begonnen. Das Produktportfolio in Asien umfasst heute alle Segmente vom Kleinwagen bis zum Luxussportwagen.

Mit seinem umfangreichen Produktportfolio, neuesten Technologien sowie den Planungen zu Hybrid- und Elektrofahrzeugen ist der Volkswagen Konzern bestens gerötet, um zukünftigen Herausforderungen – zum Beispiel anspruchsvollen Emissionsgrenzen oder Zulassungsbeschrkungen in Megacitys – zu begegnen und auch langfristig eine Schlüsselrolle auf dem Automobilmarkt in Asien innezuhaben.

In China herrscht des weiteren ein sehr ausgeprägtes Marken bewusstsein und die Volkswagen Group gilt dort als guter europäischer Fahrzeugbauer. Eine Strategie von Volkswagen um in Asien noch besser positioniert zu sein, ist eher auf die individuellen Bedrfnisser der Asiaten (Chinesen sind zum Beispiel in der Regel kleiner und leichter) einzugehen. [41]

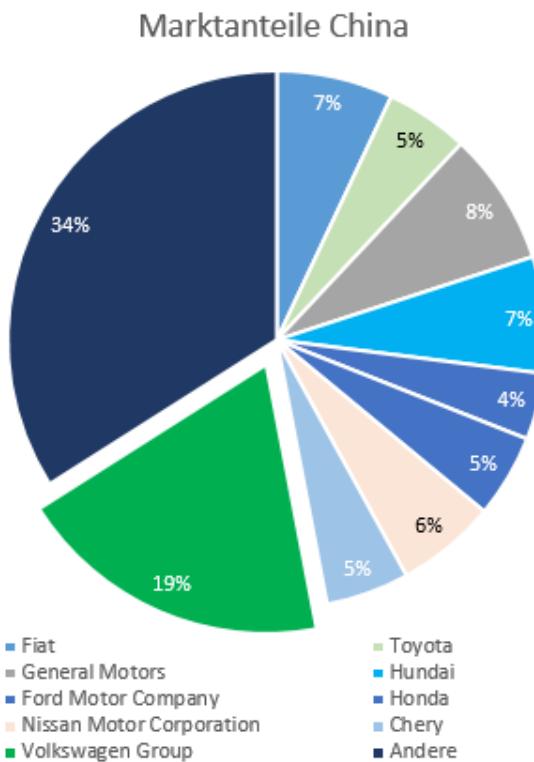


Figure 10: Der Marktanteil in China (PKWs)

## Japan

Volkswagen konnte in Japan kaum Fuß fassen, unter anderem auch da Japan einige eigene Marken hervorgebracht hat. Die Volkswagen Group kommt in Japan nur unter der Kategorie 'Andere' vor. Volkswagen selbst sieht jedoch das japanische Marktsegment als nicht erreichbar zu erklimmen, da es sehr schwierig ist die lokalen Anbieter dort zu vertreiben.

## Nordamerika

Volkswagen konnte sich in Amerika noch nicht durchsetzen. Derzeit hat Volkswagen nur 4% des Marktanteiles (Verglichen mit 25% in Europa) inne, wie man in Abbildung 11 sehen kann.

Dies zu steigern ist ein Ziel der kommenden paar Jahre. Die Autos haben zwar als deutsche Qualitätsware einen guten Ruf, jedoch fehlt in Amerika auch die nötige Infrastruktur, also Händler und Werkstätten.

Des weiteren werden in Amerika mehr SUVs und Pick-Ups gekauft, ein Segment in welchem Volkswagen nicht unbedingt stark vertreten ist.

Trotzdem konnte Volkswagen 2012 die besten Verkaufszahlen seit dem Käfer erwirtschaften und laut eigenen Angaben sollen ab 2018 mindestens 800.000 Autos pro Jahr verkauft werden. In den ersten fünf Monaten von 2014 jedoch ist der Verkauf wieder um 15% gefallen, zu Gunsten von GM. Jedoch erwartet Volkswagen, dass mit der Einführung des neuen Golfes ihr Marktanteil steigen wird. Porsche und Audi verkaufen sich sehr gut in Nordamerika. [41]

Mit nur circa 400.000 verkauften Neuwagen in 2013 - um 7% weniger als im Vorjahr - ist es nicht klar, ob das Ziel bis 2018 in Amerika noch erreicht werden kann.[1]

Amerika ist daher der - neben Japan - am schwierigsten zu erschliessende Markt.

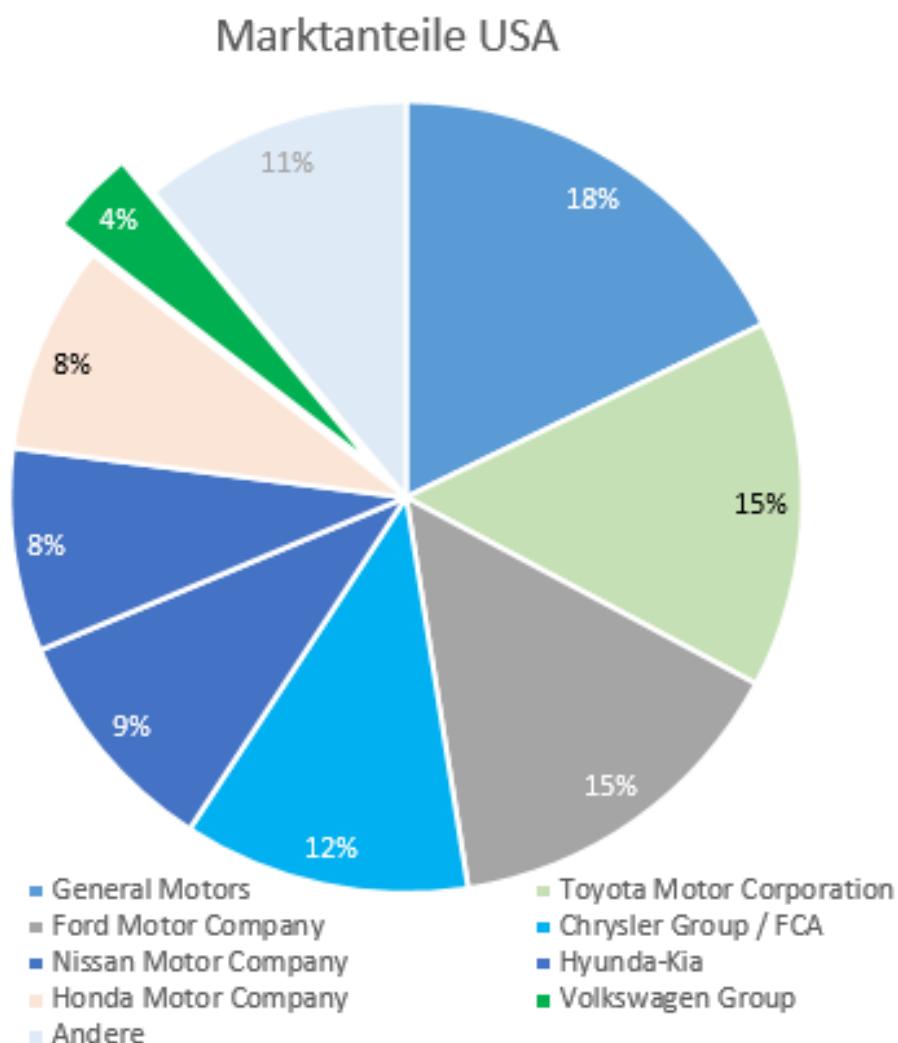


Figure 11: Der Markt in den USA als Beispiel für Nordamerika (PKWs)

## Südamerika

In Südamerika geht es Volkswagen relativ gut. Fiat führt zwar den Markt an, aber dicht gefolgt von Volkswagen.

Jedoch hatten sie dort eine Umsatzeinbusse in den letzten Jahren.

## 1.9 Ziele und Zukunftsaspekte

Laut der Volkswagen Website steht bis 2018 die Positionierung des Konzerns als weltweit führend sowohl ökonomisch und ökologisch an erster Stelle.

Das Toyota 2015 allerdings mit Einbußen im Heimatland Japan rechnet könnte es VW 2015 schaffen erstmals der größte Autohersteller der Welt zu werden - dieses Ziel wäre daher schon 2015 anstatt erst 2018 verwirklicht worden.

Zur Erreichung dieser Ziele wurden vier offizielle Subziele ([16]) definiert:

1. Steigerung der Kundenzufriedenheit und Qualität. Erreichung einer höheren Kundenzufriedenheit für nachhaltigen Erfolg.
2. Der Absatz soll von 9.259 Mio Fahrzeuge auf mehr als 10 Mio. Fahrzeuge gesteigert werden. Vor allem auf die expandierenden Märkte in Asien sowie der noch schwach genutzte Markt von Nordamerika soll ein stärkeres Augenmerk gelegt werden.

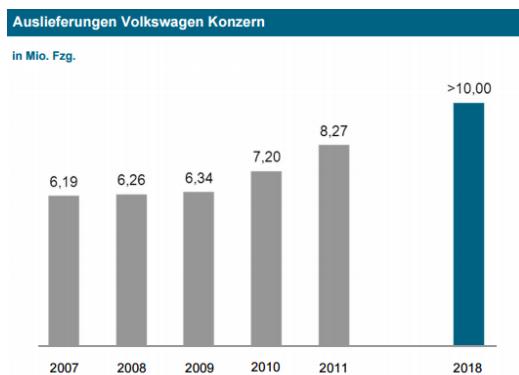


Figure 12: Wachstumsstrategie [43]

3. Die Umsatzrendite vor Steuern soll nachhaltig mindestens 8% betragen, damit die finanzielle Stabilität und Handlungsfähigkeit des Konzerns auch in schwierigen Marktphasen sichergestellt ist.
4. Volkswagen will sich auch als Arbeitgeber besser profilieren, um so höher qualifizierte Mitarbeiter gewinnen zu können.

Des weiteren sind folgende Ziele immer wieder zu erkennen:

5. Volkswagen will auf dem amerikanischen Markt stärker präsent sein. Um genau dies zu schaffen, muss Volkswagen den Giganten Toyota vertreiben. [1]
6. Volkswagen will in wachsenden Märkten vor allem mit dem neuen e-Golf und dem e-Up! Position beziehen. Elektro Fahrzeuge wurden Anfang 2000 noch kategorisch von der Firmenspitze abgelehnt. [3]
7. Es sollen umweltverträglichere und vor allem spritsparende Autos entwickelt und produziert werden, um so mit dem derzeitigem globalen Trend von Nachhaltigkeit mithalten zu können. Durch ein Baukastensystem sowie einen Leichtbau des Fahrzeuges sollen neue ökologische Maßstäbe gesetzt werden.
8. Natürlich soll die führende Position von Volkswagen in Europa beibehalten werden und finanzielle Rücklagen ausreichend gebildet werden.
9. Das Wettrennen gegen GM und Toyota soll weniger stark angegangen werden, so dass Volkswagen will zukünftig versuchen seine Gewinnspanne pro Auto zu steigern. Sie wollen mehr auf das Baukastensystem setzen. So sollen die Stückkosten um 20% gesenkt werden und die Bauzeit pro Auto um 30 % verkürzt werden. [40]
10. Die Volkswagengroup besitzt mit der bereits einen überwiegenden Teil an Stimmrechten und Kapital der schwedischen Marke Scania und plant eine Integration mit der eigenen LKW-Tochter MAN. Dieser Entschluss wird derzeit allerdings von Experten der International Strategy & Investment London sehr kritisch betrachtet, da die Komplettübernahme des Herstellers der Volkswagen Group 8.6 Milliarden Euro wert ist. Ein Betrag der in keinem Verhältnis zu den dafür errechneten Profiten von 1.8 Milliarden Euro in den nächsten Jahren steht. Die Volkswagen Group rechtfertigt diese Transaktion mit dem Aufheben von Barrieren die das Optimum aus der Zusammenarbeit von Scania und MAN herausholen soll. Im laufenden Jahr 2015 sollen 40 bis 50 Prozent der geplanten Übernahme aus dem Cashflow finanziert werden. [51]

## 2 Auswahl eines ERP Systems

### 2.1 Auswahlkriterien

Wir haben die Auswahl mittels Trovarit IT-Matchmaker gemacht. Die folgenden Grafiken zeigen die von uns ausgewählten Anforderungen:

Kritische Anforderungen werden rot dargestellt, geforderte Anforderungen gelb und optionale Anforderungen werden grün dargestellt.

Finanzbuchhaltung ①	
Testat gemäß GoB (D)	② <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ③ <input checked="" type="checkbox"/>
Abbildung mehrerer rechtlich eigenständiger Gesellschaften	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Bilanzerstellung nach HGB (D)	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Bilanzerstellung nach US-GAAP	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Bilanzerstellung nach Swiss-GAAP FER	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Bilanzerstellung nach OR (CH)	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Rechnungslegung Austria	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Bilanzerstellung nach IFRS	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Testat gemäß Finanzrecht & GoB (CH)	② <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Freier Aufbau von Bilanz und GuV	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Auswertung Rückstellungsspiegel	② <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Auswertung für Anhang und Lagebericht	② <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ③ <input checked="" type="checkbox"/>
Finanz- & Liquiditätsplanung	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Umfassende kurzfristige Liquiditätsplanung	② <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Vertragsverwaltung	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Risikomanagement	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Planwerte (Budgetierte Sachkonten) & Vergleiche	② <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Kreditorenbuchhaltung	② <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ③ <input checked="" type="checkbox"/>
Lieferanten-Offene Posten Verwaltung	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Lieferanten-Rechnungsfreigabe	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Verwalten/Verarbeiten von Zahlsperrern	② <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Zahlungsabwicklung	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Fakturierung	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Debitorenbuchhaltung	② <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ③ <input checked="" type="checkbox"/>
Kunden-Offene Posten Verwaltung	② <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Gutschriftenerstellung & -abwicklung	② <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Verwaltung/Bearbeitung von Kunden-Kreditlimits	② <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Forderungsabtretung	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

## 2 AUSWAHL EINES ERP SYSTEMES

Elektronische Rechnung / e-Invoicing	①	1	2	3	4	5	X
Mahnwesen	①		2				X
Debitorische und kreditorische Anzahlungsbuchhaltungsketten	①		2				X
Forderungsmanagement	①	1					X
Verwaltung & Verrechnung mehrerer Währungen		1					X
Auslandszahlungsverkehr inklusive Meldewesen		1					X
Abbildung der Versandhandelsregelung der EU	①	1					X
Elektronisch-Banking	①	1					X
Verarbeiten von Kontoauszugsdaten	①	1					X
Elektronische Steuererklärung (ELSTER) (D)			2	3			X
Umsatzsteuervoranmeldung (UVA) (AUT)	①		2	3			X
Elektronische Bilanz (E-Bilanz) (D)	①		2	3			X
Einheitlicher Euro-Zahlungsverkehrsraum (SEPA)	①		2				X
e-Rechnung (AUT)	①		2	3			X
Elektronische Rechnung gemäß ZUGFeRD	①		2	3			X
<b>Konsolidierung ①</b>							
Konsolidierung mehrerer rechtlich eigenständiger Gesellschaften	①	1					X
Konsolidierung über unterschiedliche Währungen	①	1					X
Konsolidierung über unterschiedliche Kontenpläne	①	1					X
Berücksichtigung unterschiedlicher Geschäftsperioden	①		2	3			X
Parallel, nach mehreren Rechnungslegungsvorschriften	①	1					X
Eliminierung von konzerninternen Geschäften		2					X

Anlagenbuchhaltung ①							
Anlagenverwaltung		1	2	3	4	5	X
Anlagenzugänge & -abgänge		2	3				X
Anlagenumbuchungen		2	3				X
Abschreibungsmethoden		1					X
Simulation über Abschreibungsmethode / -periode		2	3				X
Plananlagen		2	3				X
Verwaltung von Versicherungspolicen		2	3				X
<b>Kostenrechnung ①</b>							
Kostenartenrechnung	①	1					X
Kostenstellenrechnung	①	1					X
Budgetierung / Planung Kostenstellen	①	1					X
Kostenträgerrechnung	①	1					X
Kalkulation, Planung der Kostenträger		1					X
Teilkostenrechnung mit Unterscheidung fixer und variabler Anteile		2	3				X
Deckungsbeitragsrechnung		2	3				X
Verrechnung von Umlagen und Leistungen		1					X
Umsatzkostenverfahren	①	1					X
Gesamtkostenverfahren	①	1	2	3	4	5	X

## 2 AUSWAHL EINES ERP SYSTEMES

Testate des Finanzwesens in folgenden Ländern				
Deutschland	1	□	□	×
Österreich	1	□	□	×
Schweiz / Liechtenstein	1	□	□	×
Niederlande	□	2	□	×
Belgien	□	2	□	×
Frankreich	□	□	3	×
Großbritannien	1	□	□	×
Italien	□	2	□	×
Spanien	1	□	□	×
Polen	1	□	□	×
Tschechien	1	□	□	×
Slowakei	1	□	□	×
Ungarn	1	□	□	×
Kroatien	□	□	3	×
Slowenien	1	□	□	×
Türkei	□	2	□	×
Griechenland	□	□	3	×
Russland	□	2	□	×
Indien	1	□	□	×
China	1	□	□	×
Südkorea	1	□	□	×
Japan	□	2	□	×
Australien	□	2	□	×
USA	1	□	□	×
Kanada	□	2	□	×
Mexiko	1	□	□	×
Brasilien	1	□	□	×
Südafrika	1	□	□	×

Personalverwaltung ①				
Verwaltung von Organigrammen	1	□	□	×
Sachmittelverwaltung	①	□	2	□
Beschwerde- & Disziplinarwesen	1	□	□	×
Bescheinigungswesen	□	2	□	×
Vorschlagswesen/Ideenmanagement	□	□	3	×
Employee-Self-Service	①	□	2	□
Employee-Relationship-Management	①	□	2	□
Personalbeschaffung ①				
Personalbudgetplanung	□	2	□	×
Verwaltung offener Stellen	□	2	□	×
Bewerbermanagement	□	2	□	×
Verwaltung von Stellenausschreibungen & Anzeigenmedien	□	2	□	×
Überwachung des Bewerbungsrücklaufs	□	2	□	×
Verwaltung von Personalaustritten	□	2	□	×
Personalentwicklung ①				
Führen der Mitarbeiterhistorie	□	2	□	×
Mitarbeiterbeurteilung	1	□	□	×
Potenzialanalyse	1	□	□	×
Verwalten von Skill-Katalogen	□	2	□	×
Verwaltung von Qualifikations- / Kompetenzprofilen	□	□	3	×
Laufbahnplanung	1	□	□	×
Katalog mit Personalförderungsmaßnahmen	1	□	□	×
Veranstaltungsmanagement	□	2	□	×
Teilnahmekontrolle für Veranstaltungen	□	2	□	×
Mitarbeiterbezogene Statistiken (für Führungskräfte)	1	□	□	×

Personaleinsatzplanung ⓘ	
Verwaltung der Qualifikationsanforderungen	<input type="checkbox"/> ② <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> ⑤ <input checked="" type="checkbox"/>
Berücksichtigung von Qualifikationsprofilen	<input type="checkbox"/> ① <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Personalbedarfsberechnung	<input checked="" type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Einsatzplanung (Disposition)	<input type="checkbox"/> ① <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Überwachung Regelverletzungen bei Einsatzplanung	<input checked="" type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Schichtplanerstellung / Schichtplanmanagement	<input checked="" type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Reisemanagement	<input checked="" type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Zeitwirtschaft ⓘ	
Zeitkontenführung	<input checked="" type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Anwesenheitszeiterfassung	<input checked="" type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Überwachung der Kernarbeitszeit	<input type="checkbox"/> ① <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Urlaubsplanung / Fehlzeitenverwaltung	<input type="checkbox"/> ① <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Grafische Urlaubsplanung	<input type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input checked="" type="checkbox"/>

Lohn & Gehalt ⓘ	
Entgeltplanung	<input checked="" type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Verwaltung von Tarifsystemen/Stundensätzen	<input checked="" type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Hinterlegung von lohnwirksamen Kalendermodellen	<input type="checkbox"/> ① <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Verwalten & Abrechnen von VL-Verträgen	<input type="checkbox"/> ① <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Altereilzeit / -freizeit	<input type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Verwaltung von Sozialversicherungen und Lohnnebenkosten	<input checked="" type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Angestelltengehalt	<input type="checkbox"/> ① <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Zeitlohn	<input type="checkbox"/> ① <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Kurzarbeiter- / Schlechtwettergeld	<input type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Akkordlohn	<input type="checkbox"/> ① <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Baulohn	<input type="checkbox"/> ① <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Pfändung	<input type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Gesetzliche Lohnelemente (z.B. Elterngeld)	<input type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Verwaltung von GAV-Personal (CH)	<input checked="" type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Gesetzliche Abrechnungen / Jahresendauswertungen (CH)	<input checked="" type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Mitarbeiterreisekostenabrechnungen	<input checked="" type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Direktversicherung	<input type="checkbox"/> ① <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> ④ <input checked="" type="checkbox"/>
Simulation von Personalabrechnungen	<input type="checkbox"/> ① <input type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ③ <input checked="" type="checkbox"/>

## 2 AUSWAHL EINES ERP SYSTEMES

Digitales Meldewesen, Zertifikate ①			
Elektronische Lohnsteuermeldung	<input type="checkbox"/>	②	□
Elektronische Lohnsteuerbescheinigung	<input type="checkbox"/>	②	□
SV-Meldung an die Krankenkasse	<input type="checkbox"/>	②	□
Entgeltbescheinigung an die Krankenkasse	<input type="checkbox"/>	②	□
Elektronische Arbeitsbescheinigung	<input type="checkbox"/>	②	□
Prüftestat gemäß Voll-DEÜV	<input type="checkbox"/>	□	③
Datenausgabe gemäß GDPdU	<input type="checkbox"/>	□	③
Datenübermittlung an Berufsgenossenschaft	<input type="checkbox"/>	□	③
Meldung zu Sozialkassen Bau	<input type="checkbox"/>	□	③
Schnittstellen zur DPZ, Rehadat & Elan (D)	<input type="checkbox"/>	□	③
Jahresmeldung zur Zusatzversorgungskasse (ZVK) (D)	<input type="checkbox"/>	②	□
Kindergeldstatistik zum Statistischen Landesamt	<input type="checkbox"/>	□	③
Meldung an Zentrale Zulagestelle für Altersvermögen (ZfA) (D)	<input type="checkbox"/>	□	③
Rentenauskunftsverfahren (RAV) (D)	<input type="checkbox"/>	□	③
Bescheinigung nach Arbeitskreis Wirtschaft und Verwaltung	<input type="checkbox"/>	□	③
Meldungen an ZVE (D)	<input type="checkbox"/>	□	③
ZUSY-Meldungen (D)	<input type="checkbox"/>	□	③
Meldung an das statistische Zentralamt	<input type="checkbox"/>	②	□
swissdec Zertifizierung (CH)	<input type="checkbox"/>	□	③
Quellensteuer Anmeldung	<input type="checkbox"/>	□	③
Elektronisches Einreichen der gesetzlichen Abrechnungen zum Jahresende	<input type="checkbox"/>	①	□

Regionalisierung des Personalwesens für folgende Länder			
Deutschland	<input type="checkbox"/>	①	□
Österreich	<input type="checkbox"/>	□	③
Schweiz	<input type="checkbox"/>	②	□
Niederlande	<input type="checkbox"/>	□	③
Belgien	<input type="checkbox"/>	□	③
Frankreich	<input type="checkbox"/>	□	③
Großbritannien	<input type="checkbox"/>	②	□
Italien	<input type="checkbox"/>	□	③
Spanien	<input type="checkbox"/>	□	③
Polen	<input type="checkbox"/>	□	③
Tschechien	<input type="checkbox"/>	□	③
Slowakei	<input type="checkbox"/>	□	③
Ungarn	<input type="checkbox"/>	□	③
Kroatien	<input type="checkbox"/>	□	③
Slowenien	<input type="checkbox"/>	□	③
Türkei	<input type="checkbox"/>	□	③
Griechenland	<input type="checkbox"/>	□	③
Russland	<input type="checkbox"/>	□	③
Indien	<input type="checkbox"/>	②	□
China	<input type="checkbox"/>	②	□
Südkorea	<input type="checkbox"/>	②	□
Japan	<input type="checkbox"/>	□	③
Australien	<input type="checkbox"/>	□	③
USA	<input type="checkbox"/>	②	□
Kanada	<input type="checkbox"/>	□	③
Mexiko	<input type="checkbox"/>	□	③
Brasilien	<input type="checkbox"/>	②	□
Südafrika	<input type="checkbox"/>	②	□

Marketing					
Marketing Jahresplanung		①	1	□	□
Telemarketing / Callcenter		①	□	2	□
Marktsegmentierung		①	1	□	□
Wettbewerbsbeobachtung		①	1	□	□
Kampagnen-Management		①	□	□	3
Gutscheincode-Generator			□	□	3
Newsletter		①	1	□	□
Sortimentsmanagement/Listing		①	□	2	□
Category Management		①	□	2	□
Aktionsmanagement		①	□	□	3
Veranstaltungs- / Eventmanagement		①	1	□	□
Seminarmanagement			□	2	□
Direktmarketing		①	1	□	□
Database Marketing			□	2	□
E-Marketing			□	2	□
Marketing-Controlling			□	□	3
Social Media Marketing		①	1	□	□
Social Media Monitoring			□	2	□
Absatzplanung					
Absatz-, Vertriebs- bzw. Jahresplanung		①	1	□	□
Kollaborative Absatzplanung		①	□	2	□
Zugestimpter Absatzplan		①	□	2	□
Kundenprognosemanagement		①	1	□	□
Erweiterte Prognosen		①	□	□	3

Der Vertrieb sowie die gesamte Auftragsabwicklung und das CRM wird bei Volkswagen von Händlern übernommen und muss daher nur schemenhaft in dem ERP System abgebildet werden.

## 2 AUSWAHL EINES ERP SYSTEMES

Kunden- & Interessenten-Management	
Kunden- & Interessentenverwaltung	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Abbildung von hierarchischen Kundenstrukturen	② <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Kontaktmanagement	③ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Terminmanagement	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Lead- / Opportunity Management	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Key Account Management	② <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Telesales / CallCenter	③ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Reklamations- / Beschwerdemanagement	① <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Vertrieb / Verkauf	
Vertriebssteuerung	① <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Kundenangebotsbearbeitung	② <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Bonitäts- & Kreditlimitprüfung	③ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Verwaltung von Verkaufskonditionen	④ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Preiskalkulation	⑤ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Preisfindung (Handel)	⑥ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Berechnung von Metallzuschlägen	⑦ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Stahlpreisberechnung	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Aufmaßerfassung	⑧ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Verwaltung von VGA-Gutschriften	⑨ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Dynamische Ermittlung & Steuerung von Debitorenrabatten	⑩ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Vorkalkulation (Industrie)	⑪ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Projektkalkulation (Bauwirtschaft)	⑫ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Debitoren-Bonusverwaltung	⑬ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Musterverwaltung	⑭ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Produkt-/ Variantenkonfigurator	⑮ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
E-Sales	⑯ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Außendienst	⑰ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Channel Management	⑱ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Auftragsabwicklung	
Ordermanagement / Kundenauftragsbearbeitung	⑲ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Kundenrahmenaufträge/Verkaufskontrakte	⑳ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Abrufmanagement	㉑ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Kundenauftragseinplanung	㉒ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Chargenreservierung	㉓ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Regel-basiertes Available-to-Promise (ATP)	㉔ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Multilevel ATP Check	㉕ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Capable-to-Promise (CTP)	㉖ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Kundenauftragsverfolgung	㉗ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Fakturierung	㉘ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Mengenermittlung	㉙ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Gutschriftenbearbeitung	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Provisionsabrechnung	㉛ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Verkaufs-Historie	㉜ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Zentralregulierung	㉝ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Projekt-, Objektgeschäft	㉞ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Kassenanbindung	㉟ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Unterstützte Vertriebsstrategien	
Miller-Heiman-Methode	㉟ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Power-Base-Prinzip	㉟ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Target-Account-Selling-Methode	㉟ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Solution-Selling	㉟ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Spin-Selling-Methode	㉟ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Nutbaser	㉟ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Opportunity Portfolio Management (OPM)	㉟ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

Auftragsabwicklung				
Ordermanagement / Kundenauftragsbearbeitung	①	1	□	□
Kundenrahmenaufträge/Verkaufskontrakte	①	□	□	□
Abrufmanagement	①	□	□	□
Kundenauftragseinplanung	①	□	□	□
Chargenreservierung	①	□	□	□
Regel-basiertes Available-to-Promise (ATP)	①	□	□	□
Multilevel ATP Check	①	□	□	□
Capable-to-Promise (CTP)	①	□	2	□
Kundenauftragsverfolgung	①	□	□	□
Fakturierung	①	□	□	3
Mengenermittlung	①	□	□	□
Gutschriftenbearbeitung	□	□	□	□
Provisionsabrechnung	①	□	□	□
Verkaufs-Historie	①	□	2	□
Zentralregulierung	①	□	□	□
Projekt-, Objektgeschäft	①	□	□	□
Kassenanbindung	①	□	□	□
Unterstützte Vertriebsstrategien				
Miller-Heiman-Methode	①	□	2	□
Power-Base-Prinzip	①	□	2	□
Target-Account-Selling-Methode	①	□	□	3
Solution-Selling	①	□	□	□
Spin-Selling-Methode	①	□	2	□
Nutbaser	①	□	□	3
Opportunity Portfolio Management (OPM)	①	□	2	□

Multishop-Fähigkeit				
Mehrmantäufig	①	□	□	□
Internationalisierung	①	1	□	□
Markenshop	①	□	□	□
Produktdatenpflege				
Produktinformationsmanagement (PIM)	1	□	□	□
Media-Asset-Management (MAM)	①	□	2	□
Verwaltung von Sets/Bundles	□	□	□	□
Verwaltung von Produktvarianten	①	1	□	□
Staging wird unterstützt	①	□	□	□
Produktsuche				
Fehlertolerante Suche	①	□	□	□
Facettierte Suche	①	□	□	3
Produktvergleiche	①	1	□	□
Multichannel				
Multichannel-Modul	□	□	□	□
Abholung in der Filiale	□	□	□	□
Filialsuche	1	□	□	□
Mobile-Commerce	□	□	□	□
Recommendation ①				
Recommendation Engine	①	□	□	□
Cross-Selling	①	□	□	□
Up-Selling	①	1	□	□
Personalisiertes Recommendation	①	□	2	□

Management von Ideen und Projektinitiativen				
Ideenerfassung	①	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Klassifizierung / Strukturierung von Ideen	①	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Bewertung / Analyse von Ideen (Scoring)	①	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Ausplanung / Analyse von Projektinitiativen	①	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Freigabeprozess / Überführung in das Projekt-/Portfoliomanagement	①	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Einzel-Projektmanagement				
Projektvorlagen		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Projektstrukturplanung (PSP/WBS)	①	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Verwaltung von Vorgängen / Aktivitäten		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Projektablaufplanung	①	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Termin- & Meilensteinplanung	①	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Ressourcenplanung	①	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Projektsimulation	①	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Kostenplanung		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Arbeitsvorbereitung für Projekte	①	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Modellbasierte Planung und Simulation von Projekten (4D, 5D)	①	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Incident/Risiko Management	①	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Wissensmanagement	①	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Projekt-Businessplan	①	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Projektversionierung		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Projektdatenerfassung				
Personalleistung / -aufwand		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Reisezeiten		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Reisekosten		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Materialverbrauch		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Fremdleistungen		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Inhaltlicher Projektfortschritt		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Projekt-Controlling & Abrechnung					
Projektsteuerung	①	□	□	3	✗
Änderungsmanagement	①	□	□	3	✗
Abnahme von Projekten	①	□	2	□	✗
Kommunikation im Projekt	①	□	□	3	✗
Projektkostenverfolgung	①	□	□	3	✗
Projektabrechnung	①	□	□	3	✗
Portfoliomangement					
Projektiinitierung & -freigabe	①	□	2	□	✗
Multi-Projekt-Controlling & -koordination	①	1	□	□	✗
Multiprojektplanung	①	1	□	□	✗
Projektevaluation	①	□	2	□	✗
Szenario-Simulationen	①	□	2	□	✗
Portfolio-Scoring	①	□	2	□	✗
Portfolio-Freigaben	①	□	2	□	✗
Budgetverteilung	①	□	2	□	✗
Historisierung von Portfolios	①	□	2	□	✗
Program-Management	①	□	2	□	✗
Portfoliooptimierung	①	□	□	3	✗
Ressourcenmanagement					
Ressourcenkalenderverwaltung	①	□	2	□	✗
Skillmanagement	①	1	□	□	✗
Ressourcenzuteilung	①	□	2	□	✗
Ressourcenanforderungsprozess	①	□	□	3	✗
Ressourcen-Szenarioplanung	①	□	2	□	✗
Ressourcen-Verfügbarkeit	①	□	2	□	✗

Produktplanung & -management ①					
Ideenmanagement	①	□	□	3	✗
Anforderungsmanagement	①	□	□	3	✗
Produktlebenszyklusrechnung	1	□	□	✗	
Verwaltung von Produktstrukturen					
Materialstammverwaltung	①	1	□	□	✗
Materialnummernvergabe	①	□	2	□	✗
Klassifizierung	①	□	2	□	✗
Sachmerkmalsleisten	①	□	2	□	✗
Stücklistenverwaltung	①	1	□	□	✗
Trenn-, Spalt-, Zerlegelistenverwaltung	①	□	2	□	✗
Verwaltung von Verpackungsstücklisten	①	□	□	3	✗
Rezepturverwaltung	①	□	□	□	✗
Wirkstoff- / Inhaltsstoffverwaltung	①	□	□	□	✗
Rezepturberechnung	①	□	□	□	✗
Rezepturoptimierung	①	□	□	□	✗
Plausibilitsprüfung für die Rezeptur	①	□	□	□	✗
Verwaltung mehrstufiger Rezepte	□	□	□	□	✗
Verwendungs nachweis	①	□	□	□	✗
Unternehmensübergreifender Verwendungs nachweis	①	□	□	□	✗
Variantenmanagement	①	1	□	□	✗
CAD-Integration	①	1	□	□	✗

Änderungsmanagement ⓘ	
Versionsverwaltung	1 0 0 0 X
Statusverwaltung	0 2 0 0 X
Freigabewesen	1 0 0 0 X
Änderungsantrag und -auftrag	0 2 0 0 X
Änderungshistorie	1 0 0 0 X
Definition von Konfigurationseinheiten (Configuration Items)	1 1 0 0 X
Konfigurationssteuerung	1 1 0 0 X
Computer Aided Design (CAD) ⓘ	
Tresor (Electronic Vault)	1 1 0 0 X
Check-In und Check-Out	1 1 0 0 X
Zeichnungsverwaltung	1 0 0 0 X
Aufmaßverwaltung	1 0 0 0 X
Normalteil bzw. Normalienbibliothek	1 0 0 0 X
Verwaltung von Elektronik-Schaltungssymbolen	1 0 0 0 X
Zeichnungsaufbereitung	1 0 0 0 X
Schaltplanansicht	1 0 0 0 X
2D-Visualisierung	1 0 0 0 X
3D-Visualisierung	1 1 0 0 X
4D-Visualisierung	1 0 0 0 X
5D-Visualisierung	1 0 0 0 X
3D Baugruppen Verwaltung	1 0 0 0 X
Redlining und Mark-up	1 1 0 0 X
Parametrische Konstruktion	1 1 0 0 X
Attribute, nicht graphisch	1 0 0 0 X
Rapid Prototyping	1 1 0 0 X
Kollisionsprüfungen	1 1 0 0 X
Dateikonvertierung	1 1 0 0 X

## 2 AUSWAHL EINES ERP SYSTEMES

Materialwirtschaft	
Material-/Artikelstammverwaltung	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Verwaltung und Handling von Exoten	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Verwaltung von Pseudobaugruppen	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Emballagen-/ Verpackungsverwaltung	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Materialdisposition	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Aufteilung (Zentrale-Filialen)	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Bestandsführung	<b>1</b> <input type="checkbox"/>
Bestandsanalyse, -bewertung	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Klassifizierung	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Zuordnung von mehreren Klassifizierungsschlüsseln zu Artikeln	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Chargen- & Nuancen-Verwaltung	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Chargenverfolgung	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Seriennummernverwaltung	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Seriennummernverfolgung	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Verwaltung von Nebenprodukten	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Expiry-Management (z.B. bzgl. MHD, Verfallsdatum)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Verwaltung von mehrfach unabhängigen Mengeneinheiten	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Schwundverwaltung	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Abbildung von Set-Artikeln	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Abbildung von Lot-Artikeln	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Abbildung von Display-Artikeln	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Zusatzartikel / Folgeartikel-Abwicklung	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Verwaltung und Dokumentation der Transportkette	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Verwaltung von Pfandprodukten	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Katalogartikelstamm	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Verwaltung von Handelsstücklisten	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Abwicklung von Streckengeschäften	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Restlängenverwaltung	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Anbindung Pharmazentraldatei (PZD)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

Einkauf	
Lieferantenverwaltung	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Verwaltung lieferantenbezogener Materialdaten	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Lieferantranfrage / Request for Proposal (RFP)	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Angebotsmanagement	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Lieferantenbewertung	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Verwaltung von Preisanfragen	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Verwaltung von Preisspiegeln	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Lieferantenrahmenaufträge, Einkaufskontrakte	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Verwaltung von Einkaufskonditionen	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Bonusverwaltung	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Komponenten- / Warenkatalog	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Zentralregulierung	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Weiterberechnungen	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Beschaffung <small>(i)</small>	
Preisfindung	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Bedarfsermittlung	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Bestellmengenermittlung	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Abrufmengenermittlung und -verwaltung	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Lieferanten-Kanban	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Just in Time-/ Just in Sequence Management (JIT/JIS)	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Bestellüberwachung	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Abrufüberwachung	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Produktzuordnung (Product Allocation)	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/>
Beschaffung von Fremdleistung (z.B Verlängerte Werkbank)	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Verwaltung von Herkunfts nachweisen	<b>1</b> <input type="checkbox"/>
Rechnungsprüfung	<b>1</b> <input type="checkbox"/>

## 2 AUSWAHL EINES ERP SYSTEMES

Produktionsplanung					
Arbeitsplanverwaltung	①	1	□	□	□
Ressourcenverwaltung	①	1	□	□	□
Produktionsprogrammplanung	①	1	□	□	□
Losgrößenrechnung	①	□	2	□	□
Produktionsauftragsverwaltung	1	□	□	□	□
Durchlaufterminierung	□	2	□	□	□
Planung gegen unbegrenzte Kapazitäten (MRP II)	①	□	2	□	□
Planung gegen begrenzte Kapazitäten (Constraint Based Planning)	①	1	□	□	□
Engpassverwaltung & -planung	□	□	3	□	□
Ermittlung des "Kritischen Pfads"	①	1	□	□	□
Produktionssimulation	①	1	□	□	□
Planung von Mischprozessen	①	□	□	3	□
Planung von Trennprozessen	①	□	2	□	□
Planung von Kuppelproduktionen	①	1	□	□	□
Planung von Batch-Produktion	①	1	□	□	□
Planung von kontinuierlicher Produktion	①	1	□	□	□
Planung kombinierter Batch-/Konti-Produktion	1	□	□	□	□
Planung von Montagen	□	□	3	□	□
Planung von mehrstufigen Prozessen	①	1	□	□	□
Optimierung komplexer "Auftragsnetze"	①	1	□	□	□
Abbildung verlängerter Werkbanke	□	□	□	□	□

Produktionssteuerung ①					
Belegungsplanung	①	1	□	□	□
Mehrmaschinen -/ Mehrpersonenbedienung	1	□	□	□	□
Ressourcenübergreifende Belegungsoptimierung	①	□	2	□	□
Kontinuierliche Planung über freigegebene und zu planende Aufträge	□	□	3	□	□
Feste Terminierungslogik	①	□	2	□	□
Dynamische Terminierungslogik	①	□	□	□	□
Reihenfolgeplanung	①	1	□	□	□
Grafische Plantafel	□	2	□	□	□
Zuschnittsoptimierung	□	2	□	□	□
Produktionsauftragsfreigabe	①	□	□	□	□
Erstellung & Druck von Auftragsdokumenten	1	□	□	□	□
Kanban-Produktion	1	□	□	□	□
Produktionsauftragsüberwachung	①	1	□	□	□
Ressourcenüberwachung	①	□	2	□	□
Werkzeugmanagement	①	□	2	□	□
NC-Daten-Management	①	□	2	□	□
Technische Prozesssteuerung (Prozessleitstand)	①	□	2	□	□
Controlling der Produktion (Reports & Statistiken)	①	□	2	□	□
Rework-Verwaltung	①	□	□	3	□
Chargenverwaltung in der Produktion	①	1	□	□	□
Seriennummernverwaltung in der Produktion	1	□	□	□	□

Rückmeldewesen allgemein ⓘ	
Betriebsdatenerfassung	ⓘ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Maschinendatenerfassung	ⓘ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Personalzeiterfassung	ⓘ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Prüfdatenerfassung	ⓘ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Schichtbuch	ⓘ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Betriebsdatenerfassung	
Auftragsübersicht / Arbeitsvorratsliste	ⓘ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Anmelden, Abmelden, Unterbrechen und Teilrückmelden von Arbeitsgängen oder Fertigungsaufträgen	ⓘ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Erfassen von Mengeninformationen	ⓘ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Erfassen von Zeitinformationen	ⓘ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Erfassen von Seriennummern / Chargen	ⓘ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Erfassen von Störungen und Störgründen	ⓘ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Erfassen von Gemeinkostenfähigkeiten	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Erfassung von Mehrpersonenbedienung	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Erfassung von Mehrmaschinenbedienung	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Rückmeldung von Mischprozessen	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Rückmeldung von Trennprozessen	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Rückmeldung von Kuppelproduktionen	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Flexibel konfigurierbare Plausibilitätsprüfungen	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Flexibel konfigurierbare Automatismen	ⓘ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Flexibel konfigurierbare Erfassungsdialoge und -masken	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Ermittlung und Anzeige von aktuellen Auftragsinformationen am Terminal	ⓘ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Anzeigen von ergänzenden Informationen / Dokumenten	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Automatische Datenerfassung über Schnittstellen zu Maschinen / Anlagen	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Anbindung Prozesstechnik	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Offline-Fähigkeit	ⓘ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>

Wareneingang	
Wareneingangsplanung & -steuerung (Dock- & Yard-Management)	ⓘ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Wareannahme, -erfassung	ⓘ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Wareneingangskontrolle	ⓘ <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Wareneinelagerung	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Rückstandsverwaltung	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Auslösen von Auslieferungen	ⓘ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Cross-Docking	ⓘ <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Lager	
Lagerortverwaltung	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Lagerplatzverwaltung	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Lagerdisposition und Optimierung	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Verwaltung von Zolllagerbereichen	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Abwicklung von Lieferungen aus dem Zolllager	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Lagerbewegungsführung	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Umlagerungsabwicklung	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Hochregallagersteuerung	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Inventur	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Lagerbewertung / Abwertungen	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Chargenverfolgung	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Seriennummernverfolgung	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Multiple Mengenkontrolle	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Verwaltung von Mehrwegladungsträgern / Leihgut	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Leergutverwaltung	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Silo bzw. Tankverwaltung	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Gefahrgut/Gefahrstoff-Management	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Vendor Managed Inventory (VMI)	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Dezentralisiertes Warehouse	ⓘ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>

Exportabwicklung					
Export-Dokumente	①	□	2	□	×
Präferenzkalkulation zur Ursprungsermittlung	①	□	2	□	×
Akkreditivverwaltung /-abwicklung	①	□	□	3	×
Carnet ATA / CPD	①	□	□	3	×
Ursprungszeugnis	①	1	□	□	×
Übersetzungen, Produktinformationen	①	1	□	□	×
Reihengeschäfte / Dreiecksgeschäfte	①	□	□	□	×
Exportgarantien Hermes-Deckung	①	□	□	□	×
Handelsrechnungen elektronisch- E-Billing	①	□	2	□	×
Zollabwicklung					
ATLAS	①	□	2	□	×
Aktive Veredelung (AV)	①	□	2	□	×
Zolllager	①	□	2	□	×
ATLAS - Versandverfahren (NCTS)	①	□	2	□	×
Elektronischer Zolltarif (EZT)	①	□	2	□	×
Elektronischer Zolltarif (Tares)	①	□	2	□	×
Passive Veredelung (PV)	①	□	2	□	×
ATLAS - Ausfuhr (AES)	①	□	2	□	×
e-dec Export	①	□	2	□	×
Verbrauchsteuer (BVD)	①	□	2	□	×
Zugelassene Wirtschaftsbeteiligte (ZWB)	①	□	2	□	×

Datenmanagement					
Datenintegration	①	1	□	□	×
Datenqualitätsmanagement	①	□	□	□	×
Stammdaten-Management	①	□	□	□	×
Netzwerkplanung					
Kapazitätsabgleich	①	□	2	□	×
Multilevel Supply & Demand Matching	①	1	□	□	×
Lieferplan-Abstimmung	①	1	□	□	×
Stufenweise Supply Network Planung	①	□	2	□	×
Zusammenarbeit im Netzwerk					
Lieferanten-Zusammenarbeit	①	1	□	□	×
Kunden-Zusammenarbeit	①	□	□	□	×
Ausgelagerte Fertigung	①	□	□	3	×
Supply Chain Definition & Sichtbarkeit					
Strategisches Supply Chain Design	①	1	□	□	×
Supply Chain Analyse	①	1	□	□	×
Event Management	①	□	□	3	×
Risiko-Management in der Supply Chain	①	1	□	□	×
Szenarienbildung & Simulation	①	1	□	□	×

Qualitätsmanagement	
Qualitätsvorausplanung (APQP)	① <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
FMEA	① <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Qualitätsplanung (Control-Plan)	① <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Prüfplanung	① <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Verwaltung von Prüfaufträgen	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Prüfdatenerfassung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Anbindung von Prüfmitteln und Maschinen	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Prüfdatenauswertungen	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
SPC (Statistische Prozesskontrolle)	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Fehleranalyse & -verfolgung	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Reklamationsanalyse & -verfolgung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Maßnahmenmanagement	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Prüfmittelverwaltung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Erstellung & Pflege der QM-Dokumentationen	① <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Qualitätsaudits	① <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Qualitätsberichte (z.B. Erstmusterprüfbuch)	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Archivierung von Prozessdaten	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Verwaltung revisionssicherer Prüfprotokolle	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Rückstellmusterverwaltung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Verwaltung Qualitätsdaten für die eingesetzten Rohmaterialien	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Unterstützung digitale Signatur	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Chargenverfolgung gemäß EU-Verordnung 178/2002	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Erfüllung der FDA Vorschrift CFR Part 11	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Software ist validiert nach FDA/GMP-Richtlinien	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Unterstützung HACCP Konzept	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>

Laborinformationssysteme	
Laborbuch	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Stoffkatalog	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Chemikalienlagerverwaltung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Rezepturentwicklung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Probenmanagement	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Rückstellmuster- bzw. Probenlagerverwaltung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Probenserien	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Stabilitäts- & Haltbarkeitsstudien	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
In-Prozess-Kontrolle	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Ergebniserfassung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Laborplanung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Freigabe der Untersuchungsergebnisse	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Statistik, Analysen & Auswertungen	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Umweltschutz / Arbeitssicherheit	
Verwalten von Stoffkatalogen	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Erstellung und Verwaltung von Sicherheitsdatenblättern	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Erstellung & Verwaltung von Gefahrgutunterlagen	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Abfallmanagement	① <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Unterstützung der Erstellung und Verwaltung von Arbeitsanweisungen für Arbeitsplätze	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Kontrolle und Dokumentation von Arbeitsplätzen mit außergewöhnlichen Gefahren	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

## 2 AUSWAHL EINES ERP SYSTEMES

Abwicklung von Instandhaltungs- bzw. Service-Aufträgen					
Störmeldung & -erfassung	①	1	□	□	□
Zustandsabhängige Auftragsauslösung	①	1	□	□	□
Problemdiagnose	①	1	□	□	□
Auftragsplanung	①	□	2	□	□
Auftragssteuerung	①	□	2	□	□
Technische Auftragsrückmeldung	①	□	□	□	□
Abnahme und Freigabe	①	1	□	□	□
Fakturierung/Abrechnung von Aufträgen	①	□	2	□	□
Werkstattservice, Inhouse-Reparatur					
Reparaturannahme	□	□	□	□	□
Vorausersatz	□	□	□	□	□
Reparaturabwicklung	□	□	□	□	□
Kostenvoranschlag SWAP (Geräteaus tausch)	□	□	□	□	□
Garantieabrechnung an Hersteller	□	□	□	□	□
Mischabrechnung	□	□	□	□	□
Auftragshistory	□	□	□	□	□
Fremdreparatur	1	□	□	□	□
track&trace	□	□	□	□	□

Querschnittsaufgaben					
Technisches Controlling	①	1	□	□	□
Kosten-Controlling	1	□	□	□	□
Budgetverwaltung	①	1	□	□	□
Verwaltung von Wartungsplänen	①	□	2	□	□
Freischaltungsmanagement	①	□	2	□	□
Material-, Ersatzteilmanagement	①	1	□	□	□
Arbeitslizen nisscheinwesen/Freigabescheinwesen	①	1	□	□	□
Service-spezifische Aufgaben ①					
Service-Jahresplanung	①	□	□	3	□
Verwaltung von Service-Verträgen	□	□	□	□	□
Verwaltung von Service-Angeboten	□	□	□	□	□
Service-Einsatzplanung, Dispatching	①	□	□	□	□
Mobiler Technischer Kundendienst	①	□	□	□	□
Verwaltung mobiler Lager	①	□	□	□	□
Beschwerde- / Reklamationsmanagement	①	1	□	□	□
Help Desk	①	□	2	□	□
Teleservice / Callcenter	①	□	□	3	□
E-Service	①	□	□	3	□
Facility Management spezifische Aufgaben					
Inventuraufnahme/-verwaltung (mit Barcode)	□	□	3	□	□
Dokumenten- und Vertragsmanagement	□	□	2	□	□
Energiemanagement	1	□	□	□	□
Gebäudeleittechnik	□	□	2	□	□
Helpdesk und Störungsmanagement	1	□	□	□	□
Kabel-/Leitungsmgmt	□	□	□	□	□
Liegenschafts-/Objektverwaltung	□	□	□	3	□
Parkplatzmanagement	□	□	□	□	□

## 2 AUSWAHL EINES ERP SYSTEMES

Anwendwerkzeuge für Business Intelligence				
Entwicklungsumgebung zum Aufbau individueller Applikationen	①	□	□	③ X
Informationsportal	①	1	□	X
Standard-/Massenberichtswesen	①	□	②	X
Ad-hoc Berichtswesen	①	□	②	X
Balanced Scorecard			②	X
Planung & Budgetierung	①	1	□	X
Legale Konsolidierung	①	1	□	X
Risikoanalyse		1	□	X
Data Mining	①	1	□	X
Geographische Analyse (GIS)	①	□	②	X
Grafische Visualisierung	①	□	②	X
Text Analyse / Text Mining	①	□	②	X
Mathematische Simulation	①	1	□	X
Dashboarding		□	②	X
Reporting				
Report-Designer (WYSIWYG)	①	1	□	X
Pixelgenaue Positionierung von Objekten in Berichten		□	□	X
Dynamische Reports mit Parametern und Variablen	①	□	③	X
Kaskadierende Prompts	①	□	□	X
Parameterübergabe zwischen Reports		□	□	③ X
Anzeige der Metadaten im Report	①	□	□	③ X
Nullwert-Unterdrückung	①	□	□	X
Bedingte Formatierung	①	□	□	③ X
Verteilung der Berichte	①	□	□	X
Navigation in Charts	①	□	□	X
Hinterlegung von Kommentaren	①	□	□	③ X
Strukturierte Berichtsablage	①	□	□	③ X

Analyse				
Semantische Schicht (über verschiedene Datenquellen)	①	□	②	X
Filter		□	②	X
Filter als Template speicherbar		□	□	③ X
Elementsuche	①	□	②	X
Navigation über Attribute	①	□	□	③ X
Ordungsfunktionen	①	□	②	X
Strukturauswahl	①	□	□	③ X
Summierung / Aggregation	①	□	□	③ X
Drill-down und Roll-up in Hierarchien	①	□	□	③ X
Drill through	①	□	□	③ X
Scenario-Vergleiche	①	□	②	X
Statistische (multivariate) analytische Verfahren		□	②	X
Predictive Functions (z.B. Regression, Extrapolation)	①	1	□	X
Sonstige Analysemethoden	①	□	□	③ X
Planung				
Dimensionale Modellierung und Definition von Regeln durch den Fachanwender möglich	①	□	□	③ X
Planungsfunktionen	①	□	②	X
Historisierung/Versionierung	①	□	②	X
Zeitachsgenerierung	①	□	②	X
Währungsrechnung	①	1	□	X
Kommentierung bis auf Attributebene	①	□	②	X
Statusverfolgung	①	□	□	③ X
Aktivitätensteuerung	①	□	□	③ X
Eingabemasken	①	□	□	③ X

Datenintegration	
Grafische Modellierung des Datenflusses	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
ETL (Extract, Transform, Load)	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
ELT (Extract, Load, Transform)	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Metadatenmanagement	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Lineage der Metadaten	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Lineage der Datenflusskomponenten	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Parallelisierung mittels Parametern	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Versionierung	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Grafisches Debugging	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Datenqualitätsmanagement	
Data Profiling	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Data Cleansing	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Schema Profiling	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Stammdaten-Management	
Modellierung und Mapping	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Identity-Management	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Hierarchie-Management	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Release-Management	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Synchronisation und Distribution	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Unterstützter Entitätstyp: Finanzen	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Unterstützter Entitätstyp: Organisation	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Unterstützter Entitätstyp: Kunde und Lieferant	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Unterstützter Entitätstyp: Produkt / Material	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>

Capture/Input	
Scanner Systeme	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Eigenes Modul zur Posteingangsbearbeitung	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Stapelverarbeitung	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Erfassung / Texterkennung für NonCoded Information (NCI)	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Erfassung / Texterkennung für Coded Information (CI)	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Manuelle Formularerkennung	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Lernende Formularerkennung	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Invoicing (Eingangs- / Ausgangsrechnungsverarbeitung)	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Dokumentenerfassung über Scannerschnittstellen	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Scan-Modul	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
COLD-Modul für Spooldatenablage vorhanden	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Dokumentenmanagement	
Verschlüsselung	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Komprimierung	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Vorder-/Hintergrundbilder	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Ablagestruktur definieren	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Formatkonverter	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Redlining / Notizen- & Markierungen	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Erstellung Indexmasken / Feldstrukturen	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Automatische Indexierung	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Automatische Klassifizierung	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Erstellung und Speicherung von Suchanfragen	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Volltextsuche/-Indexierung	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Metadatensuche/-Indexierung	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Zusammengesetzte Suche/Indexierung Federated Search	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Facetten Suche u. Indexierung/Faceted Search	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Assoziative Suche / Indexierung	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Erweiterte Suchfunktion	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>

Archiv / Ablage	
Parallele Ansteuerung mehrerer Speichermedien / Speichertypen	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Direktablage (z.B. Drag & Drop) in das DMS	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Client-seitige Archivierung / Ablage aus Fachanwendungen (CAD usw.)	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Server-seitige Archivierung von E-Mails	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Client-seitige Archivierung von E-Mails	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Check-In / Check-Out	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
File-Server Ablage/Archivierung	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Records Management	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Explorer-Integration	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
MS Office Integration	<b>1</b> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Open Office Integration	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Rechts- / Revisionssichere Datenarchivierung (GoBS, GDPdU)	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Revisionssichere Datenarchivierung (GeBüV, EIDI-V)	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Archivierung gemäß BDSG	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Deliver / Output	
Viewer / Anzeigemodule	<input type="checkbox"/> <b>1</b> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
thumbnails	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Drucken/Massendruck	<b>2</b> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

Web Content Management (WCM)	
Verwaltung von Gruppen, Rollen und Rechten für Webseiten-User	<b>1</b> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Nutzerbezogene Kategorisierung von Inhalten	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Personalisierung auf Benutzerebene	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Verwaltung von Benutzer-Profilen	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Integrierte Mediendatenbank	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Suchfunktion (z.B. Volltextsuche)	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Automatische Prüfung der Link-Konsistenz	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Suchmaschinenoptimierung	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Separierung, Erstellung und Verwaltung von Webseiten	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Template-Editor	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Verwaltung mehrsprachiger Inhalte	<b>1</b> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Möglichkeit zur Nachbearbeitung von Inhalten	<input type="checkbox"/> <b>2</b> <input type="checkbox"/>
Content-Steuerung über Attribute	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Automatische Inhaltsgenerierung	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Versionierung von Inhalten	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Einbindung externer Editoren	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Check-In/Out von Inhalten	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Web-/E-Commerce Analyse	<input type="checkbox"/> <b>3</b> <input type="checkbox"/>
Trichterbasiertes Conversion Rate Controlling	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

## 2 AUSWAHL EINES ERP SYSTEMES

Wissensmanagement					
Wissens- & Ideengenerierung	①	□	□	3	✗
Verknüpfung von Inhalten & Ansprechpartnern	①	□	□	3	✗
Integrierte Erfassung von Inhalten	①	□	□	3	✗
Semantische Strukturierung von Inhalten	①	□	□	3	✗
Yellow Pages	①	□	□	□	✗
Weiterbildung & E-Learning	①	□	□	□	✗
Visualisierung von Wissen & Inhalten	①	□	□	□	✗
Wiki	①	□	□	□	✗
Integration von Informationsquellen	①	□	□	□	✗
Intelligente Suchfunktionen	①	□	□	3	✗
Personalisierte Informationsaufbereitung & -darstellung	①	□	□	3	✗
Social Business Collaboration					
Community Entwicklung & Management	①	□	□	3	✗
Benachrichtigungs- & Abonnementdienste	①	□	2	□	✗
Proaktive Benachrichtigungsmechanismen & Empfehlungen	①	□	2	□	✗
Social Bookmarking / Social Tagging	□	2	□	□	✗
Asynchrone Kommunikation & Zusammenarbeit	①	□	2	□	✗
Blogs	□	2	□	□	✗
Feeds	□	□	3	□	✗
Foren	①	□	□	3	✗
Mikroblogs	①	□	□	3	✗
Synchrone Kommunikation & Zusammenarbeit	①	□	□	3	✗
Instant Messaging	①	□	2	□	✗
Unified Communication	①	□	2	□	✗
Virtuelle Meetingräume	①	1	□	□	✗
Web-Conferencing	1	□	□	□	✗
Application-Sharing	1	□	□	□	✗
Teamräume (Dokumentenaustausch, Collaboration)	①	□	□	3	✗
Service Strategy					
Strategy Management for IT Services	①	□	2	□	✗
Financial Management for IT Services	①	□	2	□	✗
Demand Management	①	□	2	□	✗
Service Portfolio Management	①	□	2	□	✗
Business Relationship Management	①	1	□	□	✗
Service Design					
Service Catalog Management	①	□	2	□	✗
Service Level Management	①	□	2	□	✗
Capacity Management	①	□	2	□	✗
Availability Management	①	□	2	□	✗
IT Service Continuity Management	①	□	□	3	✗
Information Security Management	①	□	2	□	✗
Supplier Management	①	□	2	□	✗
Design Coordination	①	□	□	3	✗
Service Transition					
Transition Planning & Support	①	□	2	□	✗
Change Evaluation	①	□	□	3	✗
Change Management	①	□	2	□	✗
Release and Deployment	①	□	□	3	✗
Service Validation and Test	①	□	2	□	✗
Service Knowledge Management	①	□	2	□	✗
Asset & Configuration Management	①	□	2	□	✗

Service Operation					
Event Management	①	□	■ 2	□	×
Incident Management	①	■ 1	□	□	×
Request Fulfillment	①	□	■ 2	□	×
Problem Management	①	■ 1	□	□	×
Access Management	①	□	■ 2	□	×
Continual Service Improvement					
7-step-improvement	①	□	□	■ 3	×
Ticket Handling					
Bearbeitungshistorie	①	□	■ 2	□	×
Volltextsuche über mehrere Tickets / Vorgänge	①	□	□	■ 3	×
Bearbeitung der Tickets auf der Basis eines ITIL-konformen Rollenkonzeptes	①	□	■ 2	□	×
Self-Service					
SelfHelp-Funktionalität	①	□	□	■ 3	×
Ticketerfassung	①	■ 1	□	□	×
Ticketverfolgung	①	□	■ 2	□	×
Zertifizierungsorganisationen					
Glenfis	□	□	■ 3	□	×
Pink Elephant	□	□	□	□	×
Serview Certified Tool	□	□	□	□	×

Globale Verwaltung					
Zentrale Verwaltung der Ressourcen	①	■ 1	□	□	×
Zentrale Verwaltung der Benutzer und Benutzerrollen	□	■ 2	□	□	×
Klassifikation der Prozessverantwortlichkeiten	□	■ 2	□	□	×
Festlegung von Hierarchien	■ 1	□	□	□	×
Festlegung von Managementebenen	①	■ 1	□	□	×
Kategorisierung von Prozessen	①	□	■ 2	□	×
Verteilte Modellierung durch mehrere Benutzer gleichzeitig	□	■ 2	□	□	×
Verteilte Modellierung über das Internet	□	■ 2	□	□	×
Genehmigungs-Workflows für Modelle, Prozesse, Teil-Prozesse	□	■ 2	□	□	×
Verwaltung unterschiedlicher Modellierungsrechte für Benutzer	□	□	■ 3	□	×
Versionierung	①	□	■ 2	□	×
Verfügbarkeit eines zentralen Repository mit allen Modellinhalten	□	■ 2	□	□	×
Festlegung globaler Regeln	①	□	■ 2	□	×
Festlegung von Prozessparametern	①	□	■ 2	□	×
Festlegung von Alarmkennzahlen	①	□	■ 2	□	×
Formelwerkzeugkasten	①	□	□	■ 3	□
Vorlagen für Referenzmodelle	①	□	■ 2	□	×
Unterstützung der Standardnotationen ①					
EPK (Ereignisgesteuerte Prozesskette)	□	□	■ 3	□	×
BPMN1.0	□	□	■ 3	□	×
BPMN1.1	□	□	■ 3	□	×
BPMN2.0	□	■ 2	□	□	×
KSA (Kommunikationsstrukturanalyse)	□	□	■ 3	□	×
IDEF	□	□	■ 3	□	×
UML	□	■ 2	□	□	×

## 2 AUSWAHL EINES ERP SYSTEMES

Modellierung	
Zuordnung beliebiger Prozessparameter	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Gültigkeitsdatum für Modelle, Prozesse, Teil-Prozesse	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Statusausprägungen für Modelle, Prozesse, Teil-Prozesse	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Verwaltung von Prozessvarianten innerhalb eines Modells	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Verwaltung der Prozesse aus interaktiver Prozesslandkarte	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Modellierung verschiedener Detaillierungsgrade	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Einbinden und Darstellen von Ressourcensichten	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Einbinden und Darstellen von Organisationssichten	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Verwaltung von Schwachstellen und Verbesserungspotenzialen	<input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Prüfung auf Einhaltung von Modellierungsvorschriften	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Übergabe von Prozessparametern bei Übergang in Folgeprozesse	<input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Meldung von Prozess-Redundanzen	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Automatisches Testen im Modellierungsprozess	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Zwangskontrolle für alle zusammenhängenden Prozesse beim Update	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Traceability bei Prozessänderungen	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Unterstützung bei der Prüfung der technischen Modelle auf Funktionstüchtigkeit	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Sichtmarkierung der benutzten Modelle, Prozesse, Objekte	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Prüfung der Modelle in Syntax und Logik	<input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Dokumentation, Veröffentlichung & Visualisierung	
Unterstützung einer ISO konformen Prozessdokumentation	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Einbindung beliebiger Dokumente in das Modell	<input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Unterstützung der Datenmodellierung (ERM)	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Unterstützung der Veröffentlichung in HTML	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Audifizierbarkeit / Prüffähigkeit hinsichtlich gesetzlicher Vorschriften	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>

Analyse und Simulation	
Schwachstellenanalyse	<input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Prozesskostenanalyse	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/>
Durchlauftzeitanalyse	<input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/>
Übergreifende Auswertung über Organisationseinheiten (Single-Site)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Übergreifende Auswertung über Organisationseinheiten (Multi-Site)	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Auswertung über Ressourcen	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Auswertung von Soll / Ist-Vergleichen	<input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/>
Auswertung von Variantenvergleichen	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Engpassfindung	<input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/>
Engpassanalyse	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Simulation von Prozessen mit Echtzeitdaten	<input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/>
Simulation nach Petri-Netzen	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Abweichungsanalysen in der Simulation	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Rückführung der Testergebnisse in die Analyse	① <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/>
Visualisierung der Simulation	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Beliebiger Einstieg in das Prozessmodell	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Prüfung der Vor- und Nachbedingungen	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/>
Simulation unter Berücksichtigung von Gültigkeiten	① <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/>
Kopplung mit ERP-Systemen	
Aufruf von Funktionen im ERP-System	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/>
Direkte Prozess-Steuerung eines ERP-Systems	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 2 <input checked="" type="checkbox"/>
Kontext-Mitnahme in das ERP-System	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Durchführung Prozesstest mit Ergebnisdarstellung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Beliebiger Einstiegspunkt in den Prozess	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Kontext-Aufnahme aus dem ERP-System	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Visualisierung der ERP-Daten im Prozess-Schritt	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Übergabe der Modelle/Prozesse an das ERP-System	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Gleichschaltung der Benutzerrollen aus dem ERP-System	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>

Multisite-Unterstützung ⓘ				
Abbildung automatisierter Intercompany-Prozesse	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 3	<input checked="" type="checkbox"/>
Abbildung von Intercompany-Verrechnung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 3	<input checked="" type="checkbox"/>
Abbildung ausländischer Betriebsstätten	<input checked="" type="checkbox"/> ⓘ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Abbildung von Zentral-Filial-Strukturen	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Abbildung verteilter Vertriebsorganisationen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 3	<input checked="" type="checkbox"/>
Abbildung verteilter Einkaufsorganisationen	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Abbildung verteilter Produktionswerke	<input checked="" type="checkbox"/> ⓘ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Abbildung verteilter Lager- und Distributionsstrukturen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 3	<input checked="" type="checkbox"/>
Abbildung von zentralen, standort-firmen übergreifenden Stammdaten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 3	<input checked="" type="checkbox"/>
Verwaltung von lokalen, dezentralen Ausprägungen zu zentralen Stammdaten	<input checked="" type="checkbox"/> ⓘ	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 3	<input checked="" type="checkbox"/>

Produkt- und Produktionsstrukturierung ⓘ				
Produkt- und Teilefamilienbildung	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Produktionsprogramm- und Kapazitätsplanung	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Bildung von Produktionsbereichen, Inselbildung, Blocklayouterstellung	<input checked="" type="checkbox"/> ⓘ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Optimierung der Bereichsstruktur und -anordnung	<input checked="" type="checkbox"/> ⓘ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Detaillierung des Layouts, Bestimmung der Maschinenaufstellung	<input checked="" type="checkbox"/> ⓘ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Layoutplanung ⓘ				
Produktionsstrukturierung und Bereichsbildung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 3	<input checked="" type="checkbox"/>
Flächenbedarfsbestimmung	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Blocklayoutbildung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 3	<input checked="" type="checkbox"/>
Layoutgestaltung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 3	<input checked="" type="checkbox"/>

Partizipative Fabrikplanung ⓘ				
Integration der Mitarbeiter	<input checked="" type="checkbox"/> ⓘ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Erschließen von Expertenwissen und Mitarbeiter Know-How	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Unterstützung der Interaktion und Abstimmung zwischen Planern und Experten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 3	<input checked="" type="checkbox"/>

Bereichs- und Arbeitsplatzgestaltung				
Bereichslayoutgestaltung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 3	<input checked="" type="checkbox"/>
Materialfluss, Fördertechnik und Austaktung	<input checked="" type="checkbox"/> ⓘ	<input checked="" type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Anordnung von Maschinen und Arbeitsplätzen	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Arbeitsplatzgestaltung und Ergonomie	<input checked="" type="checkbox"/> ⓘ	<input checked="" type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Montagegestaltung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 2	<input checked="" type="checkbox"/>
Graphische Simulation und Kollisionsprüfung	<input checked="" type="checkbox"/> ⓘ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Unterstützung der Modellellerstellung durch eigene Objektbibliothek / Vorlagen	<input checked="" type="checkbox"/> ⓘ	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> 3	<input checked="" type="checkbox"/>

## 2 AUSWAHL EINES ERP SYSTEMES

Ablaufsimulation	
Abbildung und Untersuchung von Materialflüssen und Prozessketten	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X
Bestimmung von Produktionskennwerten: Kapazitätsgestaltung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X
Bestimmung von Produktionskennwerten: Puffergestaltung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X
Optimierung bestehender Produktionssysteme	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X
Planung neuer Produktionssysteme	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X
Entwicklung und Bewertung von Steuerungsstrategien	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X
Unterstützung der Erstellung eines Simulationsmodells durch eigene Objektbibliothek	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X
Visualisierung	
Visualisierung Digitaler Fabrikprototypen	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X
Visualisierung von Bewegungsanimationen	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X
Kamerafahrten durch die virtuelle Fabrik	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X
Materialfluss- und Produktionsablaufvisualisierung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X
Echtzeit-Visualisierung unter Verwendung von Virtual-Reality-Technologien	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X
Echtzeit-Visualisierung unter Verwendung von Augmented-Reality-Technologien	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X

Lokalisierung & Identifikation	
Automatischer Wareneingang	① <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X
Kommissionierung	① <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X
Track&Trace (innerbetrieblich)	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X
Track&Trace (überbetrieblich)	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X
Diebstahlsicherung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X
Flottenmanagement	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X
Rückverfolgung	
Echtheitsnachweis (Wasserzeichen)	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X
Chargenrückverfolgung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X
Prozessüberwachung in folgenden Bereichen	
Lagerbestandskontrolle (automatische Inventur)	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X
Kühlkette	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X
Materialfluss	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X
Qualitätsicherung	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X
Instandhaltung	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X
Zeiterfassung (BDE)	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X
Automatisierung	
Werkzeugwechsel	① <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ③ <input type="checkbox"/> X
Autonome Spurführung Fahrerloser Transportsysteme	① <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X
Kommissionierung	① <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> ② <input type="checkbox"/> ④ <input type="checkbox"/> X

## 2 AUSWAHL EINES ERP SYSTEMES

Unterstützung folgender Server-Plattformen	
IBM i (ehem. i5 / iSeries bzw. IBM AS/400)	[R8]
IBM p5 / pSeries (ehemals IBM RS 6000)	[R8]
IBM p (Power Systems)	[R8]
IBM zSeries	[R8]
HP Alpha Server	[R8]
HP Integrity Server	[R8]
HP e3000	[R8]
HP 9000	[R8]
PC (Intel-Prozessor basierend)	[R8]
Fujitsu-Siemens BS2000/OSD Business Server	[R8]
SUN (Oracle)	[R8]
Server-unabhängig	[R8]  1

Unterstützung folgender Server-Betriebssysteme	
UNIX	[R8]
OpenBSD	[R8]
HP-MPE	[R8]
HP-UX	[R8]
IBM i (ehem. i5/OS bzw. OS/400)	[R8]
z/OS	[R8]
IBM-AIX	[R8]
SCO-UNIX	[R8]
SOLARIS	[R8]
LINUX	[R8]  3
MAC OS	[R8]  3
Novell Netware	[R8]
Windows 2000	[R8]
Windows 2003 Server	[R8]  3
Windows 2008 Server	[R8]  3
Windows 2012 Server	[R8]  3
Betriebssystem unabhängig	[R8] 1

Unterstützung folgender Server-Datenbanken	
4th Dimension	[R8]
Adabas	[R8]
Caché	[R8]
DB2	[R8]
Gupta Centura SQLBase	[R8]
Informix	[R8]
Ingres	[R8]
MAX DB	[R8]
HANA	[R8]
mySQL	[R8]
MS SQL-Server	[R8]
MS Access	[R8]
Oracle	[R8]
PervasiveSQL (ehemals Bltive)	[R8]
PostgreSQL	[R8]
Progress	[R8]
Sybase	[R8]
Datenbank unabhängig	[R8] 1

## 2 AUSWAHL EINES ERP SYSTEMES

Unterstützung folgender mobiler Clients						
Symbian-basierte Geräte	R0	□	□	□	□	✗
iPhone	R0	1	□	□	□	✗
iPad	R0	□	□	□	3	✗
Blackberry	R0	□	□	□	□	✗
Windows Mobile basierte Geräte	R0	□	□	□	3	✗
Windows Phone basierte Geräte	R0	□	□	□	3	✗
Windows RT bzw. RT-Pro basierte Geräte	R0	□	□	□	□	✗
Android-basierte Geräte (Google)	R0	1	□	□	□	✗

Standardisierte Schnittstelle zu folgenden CAD-Systemen						
AutoCAD	R0	1	□	□	□	✗

Unterstützung folgender Sprachen						
Deutsch	R0	1	□	□	□	✗
Englisch	R0	1	□	□	□	✗
Französisch	R0	1	□	□	□	✗
Niederländisch	R0	□	□	□	3	✗
Italienisch	R0	□	□	□	3	✗
Spanisch	R0	□	□	□	3	✗
Portugiesisch	R0	□	□	□	3	✗
Griechisch	R0	□	□	□	3	✗
Polnisch	R0	□	□	2	□	✗
Slowakisch	R0	□	□	2	□	✗
Tschechisch	R0	□	□	2	□	✗
Ungarisch	R0	□	□	2	□	✗
Kroatisch	R0	□	□	□	3	✗
Slowenisch	R0	□	□	□	3	✗
Dänisch	R0	□	□	□	3	✗
Finnisch	R0	□	□	□	3	✗
Norwegisch	R0	□	□	□	3	✗
Schwedisch	R0	□	□	□	3	✗
Türkisch	R0	□	□	□	3	✗
Russisch	R0	□	□	□	3	✗
Hindi (Indien)	R0	□	□	2	□	✗
Chinesisch	R0	1	□	□	□	✗
Japanisch	R0	1	□	□	□	✗
Koreanisch	R0	□	□	□	3	✗

Die Postleitzahl der Zentrale in Wolfsburg (D) ist 38440.

2 AUSWAHL EINES ERP SYSTEMES

**Support-Standort in folgendem PLZ-Bereich (D) zwingend erforderlich**

00000-09999	<input type="radio"/>
10000-19999	<input type="radio"/>
20000-29999	<input type="radio"/>
30000-39999	<input checked="" type="radio"/>
40000-49999	<input type="radio"/>
50000-59999	<input type="radio"/>
60000-69999	<input type="radio"/>
70000-79999	<input type="radio"/>
80000-89999	<input type="radio"/>
90000-99999	<input type="radio"/>

[zurücksetzen](#)

---

**Support-Standort in folgendem PLZ-Bereich (A) zwingend erforderlich**

1000 (Wien)	<input type="radio"/>
2000 (Niederösterreich)	<input type="radio"/>
3000 (Niederösterreich)	<input type="radio"/>
4000 (Oberösterreich)	<input type="radio"/>
5000 (Salzburg)	<input type="radio"/>
6000 (Tirol, Vorarlberg)	<input type="radio"/>
7000 (Burgenland)	<input type="radio"/>
8000 (Steiermark)	<input type="radio"/>
9000 (Kärnten)	<input type="radio"/>

---

**Welche Dienstleistungen benötigen Sie zur Systemeinführung?**

Systempräsentation ohne kundenspezifische Konfiguration	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	X
Systempräsentation mit kundenspezifischer Konfiguration	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Anpassungsprogrammierung	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Erstellung von Lasten- / Pflichtenheft	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Dimensionierung / Validierung von Hard- und Software	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Implementierung und Konfiguration der Software	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Implementierung der Hardware	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Implementierung und Konfiguration des Netzwerkes	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Schulung der Anwender	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Datenmigration und Datenübernahme	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Vorbereitung und Begleitung einer GMP-Validierung	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Konzepte für Datensicherheit und Datenschutz	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X

---

**Welche Arten von Schulungen werden gesucht?**

Schulung mit Schulungsunterlagen	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Schulung mit Schulungssoftware	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Schulung im Haus des Kunden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Schulung beim Anbieter	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	X
Schulung Online (Virtual Classroom)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	X
Self-Learning / E-Learning	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Train the Trainer / Key User	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	X

Welche Unterstützung benötigen Sie im Produktivbetrieb?						
Releasepflege Standard (Durchführung des Releasewechsels beim Kunden)	R&B	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Releasepflege individuell (Verwaltung der Releasestände des Kunden, inkl. Anpassungen und Durchführung des Releasewechsels)	R&B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
On-Site Service (Betreuung vor Ort)	R&B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hotline	R&B	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Online-Fernbetreuung	R&B	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
System-/Release-Management für den Kunden	R&B	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Recovery Services	R&B	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Application Hosting	R&B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Application Service Providing (ASP) / Software as a Service (SaaS)	R&B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Business Process Outsourcing	R&B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Einsatzanalyse & -optimierung (Audit)	R&B	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Welche Dienstleistungen benötigen Sie im Bereich des Application Service Providing (ASP) / Software as a Service (SaaS)?						
Bereitstellung und Betrieb der Software	R&B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Konfiguration der Software	R&B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Berechtigungsverwaltung	R&B	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Transaktions-/Business Process Monitoring	R&B	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Fehleranalyse und Behebung	R&B	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Release Management	R&B	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Change Management	R&B	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Systemintegration (Anbindung von Fremdsystemen)	R&B	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## 2.2 Auswahl

Zuerst konnte uns Trovarit leider keinen Kandidaten liefern, da alle Lösungen mindestens ein Knock-Out Kriterium erfüllt haben.



Figure 13: Kein Ergebniss

Ohne die Knock out Kriterien zu berücksichtigen, war das Ergebniss unserer Analysen wie folgt:

- Microsoft Dynamics AX 2012  
82% Erfüllung mit eigenem Produkt  
97% Erfüllung mit Partnerprodukt  
wenn über KCS.net Holding AG implementiert  
Nachteile: Eignet sich nicht für Banken und Versicherungsbetriebe, Unterstützt keine Vertriebsstrategien, übernimmt kein Facility Management, die Lösung ist nicht Datenbankunabhängig und unterstützt kein Marketing über Facebook, sowie kein Hindi, Griechisch, Koreanisch und Slowenisch.

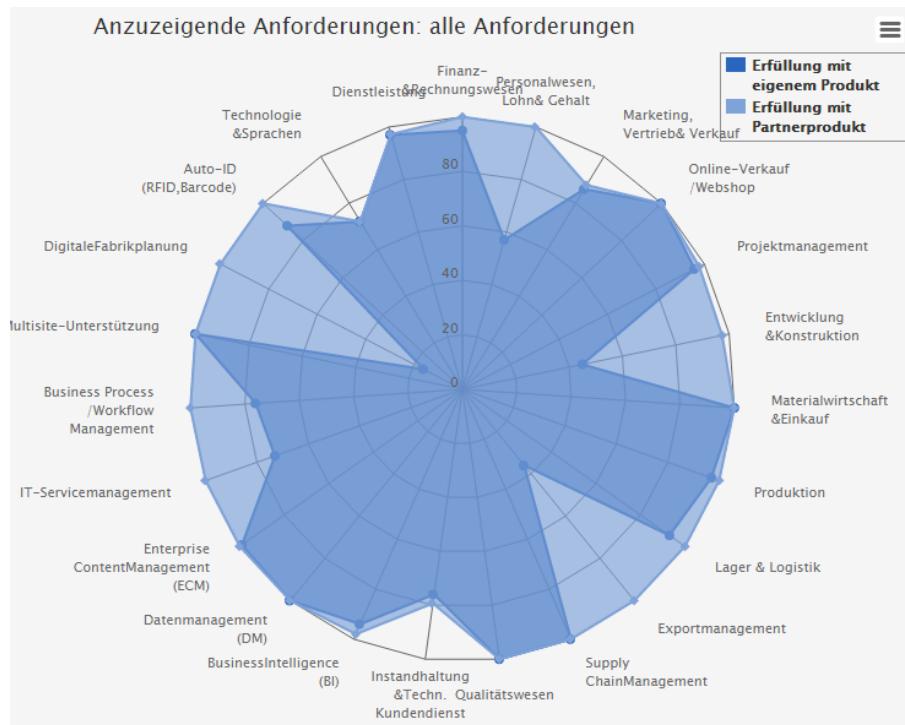


Figure 14: Die Spinnennetz von Microsoft Dynamics AX

- SAP Business All-in-One

93% Erfüllung mit eigenem Produkt

96% Erfüllung mit Partnerprodukt

wenn über IBYKUS AG für Informationstechnologie implementiert

Nachteile: Unterstützt keine Bilanzerstellung nach OR (CH), keine Social Business Collaboration, keine Standardnotationen, sowie keine Digitale Fabrikplanung. Der Anbieter an sich hat keine Standorte in Wien, USA und China. Des weiteren ist die Lösung nicht für Android-basierte Geräte verfügbar.

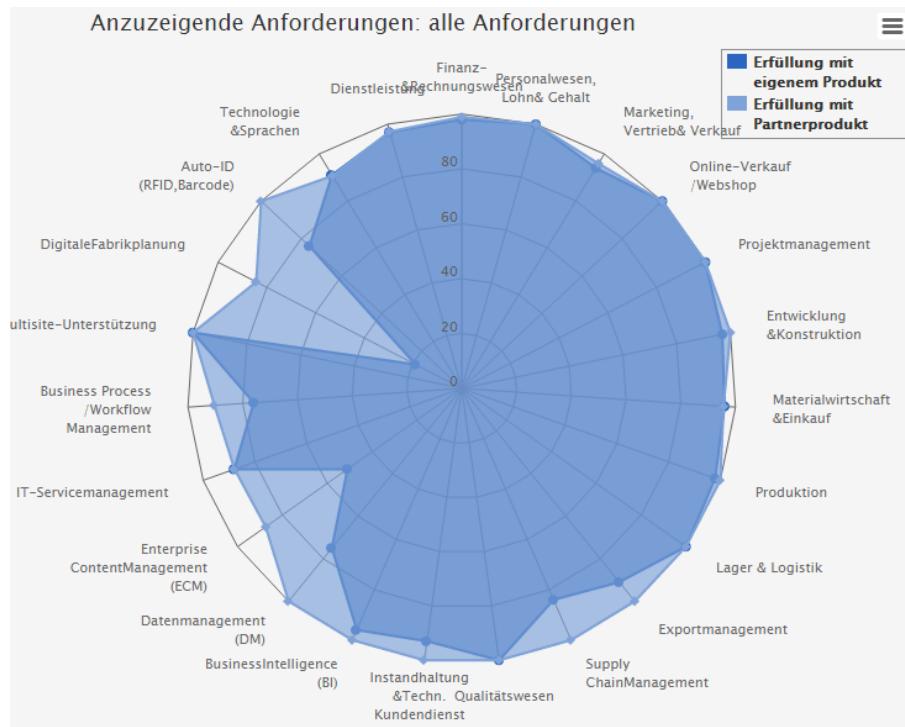


Figure 15: Die Spinnennetz von SAP Business All-in-One

- Microsoft Dynamics NAV  
93% Erfüllung mit eigenem Produkt  
96% Erfüllung mit Partnerprodukt  
wenn über Microsoft Österreich implementiert  
Nachteile: Unterstützt nur suboptimal mehr als 249 Arbeitsplätze, hat nicht in allen Ländern Gutachten sowie ist es auch nicht Datenbank unabhängig.

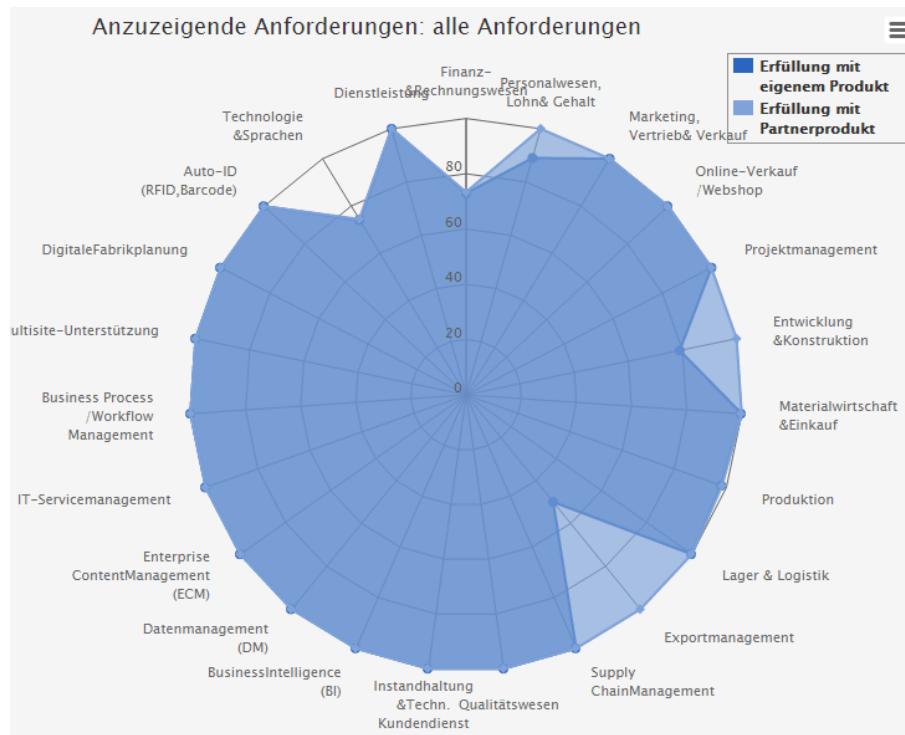


Figure 16: Die Spinnennetz von Microsoft Dynamics NAV

Wir würden uns am ehesten für Microsoft Dynamics NAV entscheiden, da hier am meisten mit dem eigentlichen Produkt abgedeckt worden ist und da die Nachteile eigentlich eher minimal sind.

Nach kurzer Rücksprache betrefflich unserer Auswahl wurde uns jedoch SAP ERP 6.0 empfohlen, daher haben wir auch den Outcome dieses Produktes, wenn auch nicht als erste Wahl von Trovarit betrachtet:

### SAP ERP 6.0

75% Erfüllung mit eigenem Produkt

96% Erfüllung mit Partnerprodukt

wenn über Agilita AG implementiert

Nachteile: Unterstützt nur kein social business, kein Ticketing System, ist es nicht Datenbank unabhängig, und unterstützt weder Windows 2000 noch MAC OS. Agilita AG hat natürlich keinen Standort in Wien, Wolfsburg, USA oder China - jedoch kann man das Produkt SAP ERP 6.0 auch mit anderen Implementierenden Anbietern verwenden.

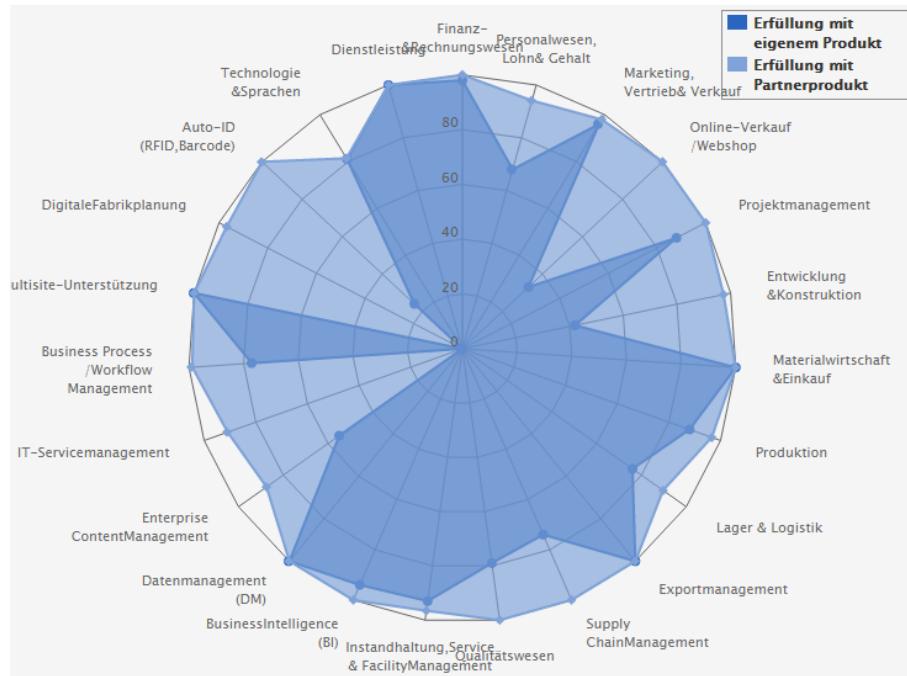


Figure 17: Die Spinnennetz von SAP ERP 6.0

## References

- [1] **Beetling back to success**, Jun 24th 2014, P.E, The Economist  
<http://www.economist.com/blogs/schumpeter/2014/06/volkswagen-america>  
 last used: 07.03.2015, 13:00
- [2] **VW conquers the world - Germany's biggest carmaker is leaving rivals in the dust**, Jul 7th 2012 , The Economist  
<http://www.economist.com/node/21558269>  
 last used: 07.03.2015, 13:07
- [3] **Europe goes electric - The Frankfurt motor show**  
 Sep 12th 2013 , P.E., The Economist  
<http://www.economist.com/node/21558269>  
 last used: 07.03.2015, 13:09
- [4] **Volkswagen Share celebrates its 50th birthday**  
 Jun 4th 2011 , Volkswagen AG  
[http://www.volkswagenag.com/content/vwcorp/info\\_center/en/themes/2011/04/Volkswagen\\_Share\\_celebrates\\_its\\_50th\\_birthday.html](http://www.volkswagenag.com/content/vwcorp/info_center/en/themes/2011/04/Volkswagen_Share_celebrates_its_50th_birthday.html)  
 last used: 07.03.2015, 13:16
- [5] **Volkswagen Share celebrates its 50th birthday**  
 Jun 4th 2011 , Volkswagen AG  
<http://www.boerse.de/boersenwissen/boersengeschichte/Kurskapriolen-der-VW-Aktie-2008-%7C45>  
 last used: 07.03.2015, 13:24

- [6] **ABSCHLUSS VOLKSWAGEN AG**, 2013  
[http://www.volksag.com/content/vwcorp/info\\_center/de/publications/2014/03/Financial\\_Statements\\_VWAG\\_2013.bin.html/binarystorageitem/file/Abschluss+Volkswagen+AG+2013\\_deutsch.pdf](http://www.volksag.com/content/vwcorp/info_center/de/publications/2014/03/Financial_Statements_VWAG_2013.bin.html/binarystorageitem/file/Abschluss+Volkswagen+AG+2013_deutsch.pdf)  
last used: 08.03.2015, 14:03
- [7] **Aktionärsstruktur Volkswagen AG**, Stand 31.12.2014  
[http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/investor\\_relations/share/Shareholder\\_Structure.html](http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/investor_relations/share/Shareholder_Structure.html)  
last used: 01.04.2015, 15:04
- [8] **Struktur und Geschäftstätigkeit**  
[http://www.volksag.com/content/gb2007/content/de/corporate\\_governance/structure\\_and\\_business\\_activities\\_part\\_of\\_the\\_management\\_report.html](http://www.volksag.com/content/gb2007/content/de/corporate_governance/structure_and_business_activities_part_of_the_management_report.html)  
last used: 01.04.2015, 16:47
- [9] **Aufbauorganisation der Volkswagen AG**, volksag.com  
[http://bauhaus.cs.uni-magdeburg.de:8080/misccms.nsf/FEA8C8150500AA14C1257449004F79A9/CE79949E8E27681DC12579C1006D9A27/\\$FILE/Diplomarbeit%20Oliver%20Meier.pdf](http://bauhaus.cs.uni-magdeburg.de:8080/misccms.nsf/FEA8C8150500AA14C1257449004F79A9/CE79949E8E27681DC12579C1006D9A27/$FILE/Diplomarbeit%20Oliver%20Meier.pdf)  
last used: 01.04.2015, 18:51
- [10] **Short sellers make VW the world's priciest firm**, reuters.com. SARAH Marsh  
<http://www.reuters.com/article/2008/10/28/us-volkswagen-idUSTRE49R3I920081028>  
last used: 01.04.2015, 15:39
- [11] **Vorzugs- und Stammaktien**, volksag.com  
[http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/investor\\_relations/share.html](http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/investor_relations/share.html)  
last used: 01.04.2015, 15:57
- [12] **Web Ressource**, marketbusinessnews.com  
<http://marketbusinessnews.com/wp-content/uploads/2014/02/Volkswagen-Group-Brands.png>  
last used: 01.04.2015, 16:33
- [13] **Produktionsstandorte**, mvolksag.com  
[http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/the\\_group/production\\_plants.html](http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/the_group/production_plants.html)  
last used: 01.04.2015, 17:02
- [14] **Struktur und Geschäftstätigkeit**, volksag.com  
[http://www.volksag.com/content/gb2007/content/de/corporate\\_governance/structure\\_and\\_business\\_activities\\_part\\_of\\_the\\_management\\_report.html](http://www.volksag.com/content/gb2007/content/de/corporate_governance/structure_and_business_activities_part_of_the_management_report.html)  
last used: 01.04.2015, 15:57
- [15] **Volkswagen AG**, Yahoo Finanzen  
<https://de.finance.yahoo.com/q/ks?s=VOW3.DE>  
last used: 01.04.2015, 16:33
- [16] **Volkswagen AG Strategie**, volksag.com  
[http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/the\\_group/strategy.html](http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/the_group/strategy.html)  
last used: 01.04.2015, 17:00

- [17] **Markt Spezial: China**, volkswagenag.com  
[http://www.volksagenag.com/content/vwcorp/content/de/investor\\_relations/Warum\\_Volkswagen/Marke\\_Focus.html](http://www.volksagenag.com/content/vwcorp/content/de/investor_relations/Warum_Volkswagen/Marke_Focus.html)  
last used: 01.04.2015, 17:38
- [18] **Geschichte des Autos**  
<http://www.fundus.org/referat.asp?ID=11034>  
last used: 27.03.2015, 14:23
- [19] **Entstehungsgeschichte von VW**  
[http://www.autowallpaper.de/Wallpaper/VW/Entstehungsgeschichte\\_VW.htm](http://www.autowallpaper.de/Wallpaper/VW/Entstehungsgeschichte_VW.htm)  
last used: 27.03.2015, 14:26
- [20] **Wolfgang Benz, Barbara Distel**, 2005-2009  
*Der Ort des Terrors. Geschichte der nationalsozialistischen Konzentrationslager*
- [21] **Volkswagen AG Geschichte**  
<http://www.autohaus-westend.de/volkswagen-ag-geschichte/>  
last used: 27.03.2015, 13:41
- [22] **Volkswagen AG**  
<http://www.volksagenag.com/>  
last used: 27.03.2015, 9:13
- [23] **Drastische Gewinneinbruch bei VW**  
<http://www.sueddeutsche.de/wirtschaft/geschaeftsjahr-drastischer-gewinneinbruch-bei-vw-1.814556>  
last used: 27.03.2015, 12:11
- [24] **VW Chronik**  
<http://www.chronik.volksagenag.com/>  
last used: 29.03.2015, 12:32
- [25] **Martin Winterkorn Bild**  
<http://www.blogcdn.com/de.autoblog.com/media/2011/01/martin-winterkorn-vw-volkswagen.jpg>  
last used: 02.04.2015, 14:01
- [26] **Francisco Sanz Bild**  
[http://autogramm.volksagen.de/07-08\\_12/images/content/popups/23\\_Sanz.jpg](http://autogramm.volksagen.de/07-08_12/images/content/popups/23_Sanz.jpg)  
last used: 02.04.2015, 14:01
- [27] **Jochem Heizmann Bild**  
[http://autogramm.volksagen.de/08\\_10/images/content/popups/07\\_P\\_heizmann.jpg](http://autogramm.volksagen.de/08_10/images/content/popups/07_P_heizmann.jpg)  
last used: 02.04.2015, 14:02
- [28] **Christian Klingler Bild**  
[http://www.produktion.de/wp-content/uploads/2014/04/christian\\_klingler.jpg](http://www.produktion.de/wp-content/uploads/2014/04/christian_klingler.jpg)  
last used: 02.04.2015, 14:03
- [29] **Matthias Mueller Bild**  
<http://fotos.autozeitung.de/938x704/images/bildergalerie/2015/02/porsche-matthias-mueller.jpg>  
last used: 02.04.2015, 14:04

- [30] **Horst Neumann Bild**  
*http://www.astroman.com.pl/img/magazyn/1376/o/Horst\_Neumann\_1.jpg*  
last used: 02.04.2015, 14:04
- [31] **Andreas Renschler Bild**  
*http://transportnet.se/files/2014/02/AndreasRenschler.jpg*  
last used: 02.04.2015, 14:04
- [32] **Hans Poetsch Bild**  
*http://www.automobil-produktion.de/uploads/2011/03/vw\_poetsch-229x300.jpg*  
last used: 02.04.2015, 14:05
- [33] **Rupert Stadler Bild**  
*http://www.matthiasaslauer.com/corporate/stadler/haslauer\_1.jpg*  
last used: 02.04.2015, 14:05
- [34] **Volkswagen Logistics**  
*http://www.volkslogistics.com/*  
last used: 02.04.2015, 14:59
- [35] **Volkswagen Logistics Bild**  
*http://gvz-e-wolfsburg.de/images/logologistics.jpg*  
last used: 02.04.2015, 15:02
- [36] **Volkswagen AG Vorstand**  
*http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/the\_group/senior\_management.html*  
last used: 02.04.2015, 15:02
- [37] **Wolfsburg Fachtagung**  
*http://autogramm.volksagen.de/09\_13/wolfsburg/wolfsburg\_01.html*  
last used: 02.04.2015, 17:20
- [38] **Poetsch Biographie**  
*http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/the\_group/senior\_management/poetsch.html*  
last used: 02.04.2015, 17:20
- [39] **Volkswagen Navigator**  
*http://navigator.volksag.com/index.html*  
last used: 02.04.2015, 17:20
- [40] **Neue Volkswagen-Strategie: Winterkorns Wende**, Michael Kröger  
*http://www.spiegel.de/wirtschaft/unternehmen/vw-jahresbilanz-volkswagen-chef-winterkorn-mit-neuer-strategie-a-958439.html*  
last used: 08.04.2015, 18:59
- [41] **Volkswagen will mit länderspezifischen Strategien an die Weltspitze**, dw.de  
*http://www.dw.de/volkswagen-will-mit-l%C3%A4nderspezifischen-strategien-an-die-weltspitze/a-17356433*  
last used: 08.04.2015, 19:18

- [42] **VW drückt in China mächtig aufs Tempo**, Wirtschafts Woche  
<http://www.wiwo.de/unternehmen/auto/werke-sollen-schnell-eroeffnen-vw-entspricht-chinas-gowest-strategie/8488212-2.html>  
last used: 08.04.2015, 19:23
- [43] **Jahrespressekonferenz 2012**, Volkswagen AG  
[http://www.volksag.com/content/vwcorp/info\\_center/de/talks\\_and\\_presentations/2012/03/JPK\\_IK\\_2012.pdf](http://www.volksag.com/content/vwcorp/info_center/de/talks_and_presentations/2012/03/JPK_IK_2012.pdf)  
last used: 08.04.2015, 19:40
- [44] **Volkswagen MQB**  
[http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/investor\\_relations/Warum\\_Volkswagen/MQB.htm](http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/investor_relations/Warum_Volkswagen/MQB.htm)  
last used: 08.04.2015, 17:50
- [45] **Volkswagen Baukästen**  
[http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/investor\\_relations/Warum\\_Volkswagen/MQB.img.html?contentparsys/textandimages/images/textbinary/image/MQB](http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/investor_relations/Warum_Volkswagen/MQB.img.html?contentparsys/textandimages/images/textbinary/image/MQB)  
last used: 08.04.2015, 17:50
- [46] **Volkswagen MQB**  
[http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/investor\\_relations/Warum\\_Volkswagen/MQB.img.html?contentparsys/textandimages/images/textbinary\\_0/image/MQB](http://www.volksag.com/content/vwcorp/content/de/investor_relations/Warum_Volkswagen/MQB.img.html?contentparsys/textandimages/images/textbinary_0/image/MQB)  
last used: 08.04.2015, 17:50
- [47] **Squeazy money - Porsche and VW** economist.com  
<http://www.economist.com/node/12523898>  
last used: 08.04.2015, 20:38
- [48] **Vier Marken - Vier Ringe** audi.com  
<http://www.audi.com/corporate/de/unternehmen/historie/unternehmen-und-marken/vier-marken-vier-ringe.html>  
last used: 08.04.2015, 19:08
- [49] **Audi - Neuwagen** audi.de  
<http://www.audi.de/de/brand/de/neuwagen.html>  
last used: 08.04.2015, 19:20
- [50] **Die Presse - Volkswagen schließt Porsche-Übernahme ab** diepresse.com  
<http://diepresse.com/home/wirtschaft/international/1274167/Volkswagen-schliesst-PorscheUebernahme-ab>  
last used: 08.04.2015, 19:52
- [51] **VW/Scania – ”Der Deal macht keinen Sinn”** wirtschaftsblatt.at  
<http://wirtschaftsblatt.at/home/boerse/europa/1566768/VWScania-Der-Deal-macht-keinen-Sinn>  
last used: 08.04.2015, 21:02