



Volkswagen

ERP-Evaluation

TGM - HTBLuVA Wien XX
IT Department

Authors:

Bergler ADRIAN & Haidn MARTIN & Siegel HANNAH & Soyka WOLFRAM

April 1, 2015

Contents

1	Auswahl des Unternehmens	2
2	Volkswagen AG	2
2.1	Das Unternehmen	2
2.1.1	Historie	2
2.2	Finanzen	2
2.3	Produktspektrum	4
2.4	Standorte und Unternehmensstruktur	4
2.5	Logistik	5
2.6	Aufbau- und Ablauforganisation	5
2.7	Markt	5
2.8	Ziele und Zukunftsaspekte	6
3	Auswahl eines ERP Systemes	6
3.1	Easy Bibliography	7

1 Auswahl des Unternehmens

2 Volkswagen AG

<http://www.economist.com/node/21558269>

2.1 Das Unternehmen

2.1.1 Historie

2.2 Finanzen

Umsatz

Im Jahr 2013 lag der Umsatzerlös bei 65.587 Millionen Euro. Im Jahr zuvor jedoch betrug dieser 68.361 Millionen Euro. Ein Rückgang von 226 Millionen Euro ist dadurch entstanden. Gleichzeitig ist auch ein Gewinnrückgang von mehr als 3 Milliarden Euro festzuhalten. Gründe dafür lassen sich wie folgt finden:

”Die in Vorjahren erworbenen 73,7% der Anteile am Grundkapital der MAN SE, München, (9,1 Mrd.) wurden von der Volkswagen AG im Geschäftsjahr in die Truck & Bus GmbH, eine 100-prozentige Tochtergesellschaft eingebracht. Zusätzlich hat die Volkswagen AG 3,3 Mrd. in die Kapitalrücklage der Truck & Bus GmbH eingezahlt. Von der Truck & Bus GmbH wurden 2013 insgesamt 1,0 Mrd. Verluste aufgrund des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrags mit der MAN SE übernommen. ”,[7, Seite 3]

”Die Volkswagen AG hat von der Volkswagen Bank GmbH, Braunschweig, eine Beteiligung erworben und diese anschließend im Wege der Sacheinlage (1,7 Mrd.) in die VW Finance Luxemburg S.A., Luxemburg, eingebracht.

Darüber hinaus wurden Kapitalzuführungen bei der AUDI AG, Ingolstadt, (1,9 Mrd.) und kleinere Kapitalmaßnahmen bei verbundenen Unternehmen durchgeführt. Bei der der Global Automotive C.V. Amsterdam, Niederlande wurde eine Sachkapitalherabsetzung. (1,1 Mrd.) durchgeführt. Die Volkswagen AG hat im HI-TV Fonds (TreasuryFonds) 1,0 Mrd. angelegt. ”,[7, Seite 4]

Aktie

”On 7 April 1961, the Volkswagen Share was traded for the first time on a regulated open market, thus writing a chapter of economic history.”,[5]

Marktkap. total (Stamm + Vorzug): EUR 114,71 Mrd.



Figure 1: Zehn Jahres Übersicht der VW-Vorzugsaktie [10]

Wie in Abbildung 1 zu sehen ist, ist die Volkswagen Vorzugsaktie in den letzten zehn Jahren stetig gestiegen. In 2008 wurde der Fall der Aktie durch die Finanzkrise bedingt. Der Stand am Dienstag, dem 31. März 2015, der VW Vorzugsaktie (Xetra) war bei 249,90 .

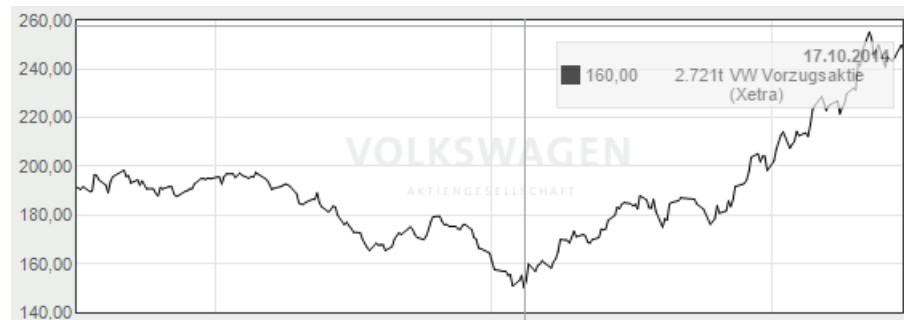


Figure 2: Jahres Übersicht der VW-Aktie [10]

Im letzten Jahr war das minimum im Oktober bei 160 erreicht. Seit diesem Tag ist sie auch stetig bis auf kleine Ausnahmen gestiegen.



Figure 3: Zehn Jahres Übersicht der VW-Stammaktie [10]

Aktienonässtruktur

Mit 31.12.2014 waren insgesamt 180.641.478 Vorzugsaktien und 295.089.818 Stammaktien ausstehend.

Im Juni 2014 hat die Volkswagen Aktiengesellschaft 10.471.204 neue Vorzugsaktien ausgegeben. Zusätzlich wurden im 1. Halbjahr 2014 22.103 Vorzugsaktien aus der Wandlung von Pflichtwandelanleihen geschaffen. Zum Stichtag 30. Juni 2014 setzte sich das gezeichnete Kapital

der Volkswagen Aktiengesellschaft aus 295.089.818 Stammaktien und 180.641.478 Vorzugsaktien zusammen. [8]

Stimmrechtsverteilung

50,73% Porsche Automobil Holding SE, Stuttgart

20,00% Land Niedersachsen, Hannover

17,00% Qatar Holding LLC

12,30% Weitere

Recovery

”When Ferdinand Piëch arrived as Volkswagen’s chief executive in 1993, things looked dire. The carmaker was overspending, overmanned and inefficient, and had lost its reputation for quality. How things have changed: last year the VW group’s profits more than doubled, to a record 18.9 billion (\$23.8 billion). As other European volume carmakers seek to close factories and cut jobs, VW is seizing market share in Europe, booming in China and staging a comeback in America. It plans to spend 76 billion on new models and new factories by 2016. Its global workforce is more than half a million, and growing.” [3]

Sales in America

”The firm reported some of its best sales figures since the era of the original Beetle—and said it wanted to sell at least 800,000 vehicles per year in America by 2018.

Then, rather suddenly, things went south. Although Volkswagen of America is still well ahead of where it was before the Great Recession, it has suffered two consecutive years of declining sales. And in the first five months of 2014, as rivals such as GM posted some of their best numbers in a decade, the VW brand’s sales dropped by another 15%. With sales in America barely above 400,000 in 2013, down 7% from the previous year, doubts have been growing as to whether VW will be able to reach its target of 800,000 by 2018.” [2]

[11]

2.3 Produktspektrum

Das Produktspektrum der Volkswagen AG beinhaltet alle Kfz vom Stadtfahrzeug bis zum Großtransporter.

2.4 Standorte und Unternehmensstruktur

Volkswagen ist mit über 48 Niederlassungen in den folgenden Ländern vertreten:

Die Makre Volkswagen selbst Teilt sich in die Produktion von Kraftfahrzeugen für den Endverbraucher, sowie Nutzfahrzeuge für Privatkunden und Unternehmen.

Geschäftsjahr	
Geschäftsjahresende	31. Dez
Letztes Quartal (mrq)	31.12.2014
Geschäftsjahresende	31. Dez
Rentabilität	
Gewinnspanne (ttm)	5,89%
Operative Marge (ttm)	5,89%
Managementeffektivität	
Kapitalrentabilität (ttm)	2,21%
Eigenkapitalrendite (ttm)	12,28%
GuV	
Umsatz (ttm)	202,46Mrd.
Umsatz pro Aktie (ttm)	408,12
Vierteljährliches Umsatzwachstum (yoy)	6,60%
Bruttoergebnis vom Umsatz (ttm)	34,39Mrd.
EBITDA (ttm)6	20,50Mrd.
Auf Stammaktien entfallender Jahresüberschuss (ttm)	10,98Mrd.
Bilanz	
Cash (gesamt) (mrq):	28,30Mrd.
Gesamt-Cash pro Aktie (mrq):	59,50
Schulden (gesamt) (mrq):	108,65Mrd.
Schulden/Equity (gesamt) (mrq):	120,47
Cash Flow-Aufstellung	
Cash Flow aus betrieblichen Tätigkeiten (ttm)	10,78Mrd.
Levered Free Cash Flow (ttm)	8,45Mrd.

2.5 Logistik

2.6 Aufbau- und Ablauforganisation

2.7 Markt

Die Volkswagen Group, also alle Untermarken von VW gemeinsam produziert global am meisten KfZs (passenger cars?) In 2013 wurden etwa 9.3 Millionen Autos produziert. Der Level der Today, the volume of passenger cars produced is back to pre-crisis levels thanks to increased demand from both mature and emerging markets. VW, Toyota, Hyundai and GM were ranked as the largest manufacturers of passenger cars worldwide in 2013. While Germany's VW and Japan's Toyota are projected to generate healthy profits for years to come, General Motors is currently finding itself in midst of troubled times. In 2014, the U.S. automaker was forced to announce recalls of several million vehicles over a defective switch that has been linked to over 30 accidents and more than a dozen deaths. However, America's largest car company has proven remarkably resilient before, when it fought its way back from bankruptcy and filed for an

Argentinien	Bosnien und Herzegovina	Brasilien	China	Deutschland
Indien	Mexiko	Polen	Portugal	Russische Föderation
Slowakische Republik	Spanien	Südafrika	USA	

initial public offering (IPO) in 2010 following a company restructuring. In 2013, the Michigan-based company set a sales record in China, the largest passenger car market worldwide, and the carmaker is expected to perform well in China and North America over the next couple of years.

Manufacturer Production in thousand units 9,259.51 8,565.18 6,909.19 6,733.19 4,263.24
4,090.68 3,317.05 2,452.57 2,445.89 2,347.91 2,163.04 2,006.37 1,685.39 1,631.5 1,175.44 Volkswa-
genToyotaHyundaiG.M.HondaNissanFordSuzukiPSARenaultFiatBMWSAICDaimler AGMazda
Source:

© Statista 2015 <http://www.statista.com/statistics/198524/15-leading-passenger-car-manufacturers-worldwide/>

2.8 Ziele und Zukunftsaspekte

”Volkswagen has its eye on emerging markets with the new e-Golf, a version of its ever-popular hatchback line, as well as the smaller e-Up! “The empire strikes back,” proclaimed Heinz-Jakob Neusser, as the two models rolled onto the stage at a launch event during the media-preview days in Frankfurt. Europe’s largest carmaker now says it wants to have 40 hybrids, plug-ins and BEVs in the showrooms of its dozen brands by 2018. This represents a big shift: at the beginning of the decade the firm’s senior executives were still dismissing battery technology.”,[4]

”VOLKSWAGEN is nothing if not ambitious: its plan is to dethrone Toyota as the world’s biggest carmaker. It has already nosed past rival General Motors and has plenty of momentum in China, the world’s largest car market. But one key country is holding back the German giant: America.”, [2]

3 Auswahl eines ERP Systemes

Projekthandbuch

Pflichtenheft

Vorbereitung Kick Off Meeting

List of Tables

List of Figures

1	Zehn Jahres Übersicht der VW-Vorzugsaktie [10]	3
2	Jahres Übersicht der VW-Aktie [10]	3
3	Zehn Jahres Übersicht der VW-Stammaktie [10]	3

3.1 Easy Bibliography

References

- [1] **Who, When**
url
last used: dd.mm.yyyy, hh:mm
- [2] **Beetling back to success**, Jun 24th 2014, P.E, The Economist
<http://www.economist.com/blogs/schumpeter/2014/06/volkswagen-america>
last used: 07.03.2015, 13:00
- [3] **VW conquers the world - Germany's biggest carmaker is leaving rivals in the dust**
, Jul 7th 2012 , The Economist
<http://www.economist.com/node/21558269>
last used: 07.03.2015, 13:07
- [4] **Europe goes electric - The Frankfurt motor show**
,Sep 12th 2013 , P.E., The Economist
<http://www.economist.com/node/21558269>
last used: 07.03.2015, 13:09
- [5] **Volkswagen Share celebrates its 50th birthday**
, Jun 4th 2011 , Volkswagen AG
http://www.volkswagenag.com/content/vwcorp/info_center/en/themes/2011/04/Volkswagen_Share-ce

last used: 07.03.2015, 13:16
- [6] **Volkswagen Share celebrates its 50th birthday**
, Jun 4th 2011 , Volkswagen AG
<http://www.boerse.de/boersenwissen/boersengeschichte/Kurskapriolen-der-VW-Aktie-2008-%7C45>
last used: 07.03.2015, 13:24
- [7] **ABSCHLUSS VOLKSWAGEN AG** , 2013
http://www.volkswagenag.com/content/vwcorp/info_center/de/publications/2014/03/Financial_Stater

last used: 08.03.2015, 14:03

- [8] **Aktionärsstruktur Volkswagen AG**, Stand 31.12.2014
http://www.volkswagenag.com/content/vwcorp/content/de/investor_relations/share/Shareholder_Structure
 last used: 01.04.2015, 15:04
- [9] **Short sellers make VW the world's priciest firm**, reuters.com. SARAH Marsh
<http://www.reuters.com/article/2008/10/28/us-volkswagen-idUSTRE49R3I920081028>
 last used: 01.04.2015, 15:39
- [10] **Vorzugs- und Stammaktien**, volkswagenag.com
http://www.volkswagenag.com/content/vwcorp/content/de/investor_relations/share.html
 last used: 01.04.2015, 15:57
- [11] **Volkswagen AG**, Yahoo Finanzen
<https://de.finance.yahoo.com/q/ks?s=VOW3.DE>
 last used: 01.04.2015, 16:33