

**G07组**

**软件工程系列课程教学辅助网站**

**林初煌个人总结报告**



**G07组“软件工程系列课程教学辅助网站”黄昕晰个人总结报告**

**组长：林初煌**

**组员：黄令成、黄昕晰、陈宣帆、谢蕾**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 文件状态： | | 负责人： | 林初煌 |
| [ ] 草稿 | | 参与人： | 林初煌 |
| [ | √] 正式发布 | 当前版本： | 1.0 |
| [ | ] 正在修改 | 完成日期： | 2017-01-02 |

跟踪记录

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **跟踪记录表** | | | | |
| 序号 | 修改日期 | 修改问题/建议描述 | 修改人 | 审核人 |
| 1 | 2017.01.01 | 编写林初煌个人总结报告v1.0 | 林初煌 |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

# 1.完成的任务

1.担任PRD-2016-G07小组的项目经理，分配任务，负责文档的审阅，与项目相关人员进行邮件交流

2.团队的logo设计

3.编写风险管理子计划，开发过程WBS文档，编写并合并需求工程项目计划

4.编写前景与范围文档

5.负责项目界面原型的主要设计开发

6.参与数据字典、软件需求规格说明书的编制与合并

7.负责编写系统设计与实现计划

# 2.经验及教训

1.自己相当会拖延，很多时候直到组员来催了，才会开始动手。喜欢把浮动时间先花完的类型浮动时间要尽量把控住。

2.个人主义强，自负，容易不信任他人(的能力)，常怕组员做的没自己做得好，就揽了比较多的内容。然而实际自己也做不了，或是时间花费上很多的情况也偶有出现。不该如此，与组员交流够足就能够解决的，该让组员做就让组员做。

3.按着侯老师的要求，认真地自己写出一份自己的文档，不容易，但感觉与套模板完全不同，非常开心。

4.团队内部曾出现矛盾，对此进行了处理。原来团队是这样子出问题的，感受到了。以后要多注意。

5.交流确实很重要，面对面交流比通过语音交流强很多，很多很多。

# 3.收获和感想

挺开心的吧，一想到马上就要结束了。过的确过得挺辛苦的，越做越辛苦，到了快收尾的节点，感觉自己重做了一遍之前的所有量。不过，我感觉自己并没有做出项目经理的感觉。只做出了一半的感觉，犹犹豫豫，在每个人方面考虑太多，不够果断，对他人信任度不够，也做不到让组员一直忙着自己闲着。现在觉得自己反而更适合当一个组员，勤勤恳恳，认真待事，也很乐意听令而行。不过感觉自己大学下来大多是个人独自工作，或是个人带全组，这个项目算是组员出力最多的一次，不依靠团队，也许无法完成吧。另外，希望自己以后能找找机会，当当组员。

之后，接触了很多文档内容，版本管理器，和很多新工具操作。做了许许多多的尝试吧，也认认真真地写过很多东西。这样想倒是挺满意的。不足之处，或是没办法的地方，就是时间花了很多吧，挺不希望自己要过上结束阶段那样天天通宵赶工的日子。不过第一次嘛，也算是学到了，以后会多注意，也要抓好浮动时间。

总的来说，这个项目做得还行吧，一般般，能接受。