

**G07组**

**软件工程系列课程教学辅助网站**

**项目绩效评价**



**G07组“软件工程系列课程教学辅助网站”项目绩效评价**

**组长：林初煌**

**组员：黄令成、黄昕晰、陈宣帆、谢蕾**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 文件状态： | | 负责人： | 林初煌 |
| [ ] 草稿 | | 参与人： | 林初煌 |
| [ | √] 正式发布 | 当前版本： | 1.0 |
| [ | ] 正在修改 | 完成日期： | 2017-01-02 |

跟踪记录

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **跟踪记录表** | | | | |
| 序号 | 修改日期 | 修改问题/建议描述 | 修改人 | 审核人 |
| 1 | 2017.01.02 | 编写项目绩效评价v1.0 | 林初煌 |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

## 目录

[跟踪记录 2](#_Toc471166917)

[1.时间 4](#_Toc471166918)

[2.成本 4](#_Toc471166919)

[3.项目组成员评价 4](#_Toc471166920)

[4.综合满意度 5](#_Toc471166921)

## 图表索引

[图表 1项目组成员评分表 4](#_Toc471167008)

# 1.时间

项目基本按照预定的里程碑计划和周任务方式执行下来，但在第十二周时进行了软件需求规格说明书设计的延迟，总计延迟两周，主要用于用户需求获取。之后里程碑收到影响，删去了原本的项目概要设计。

总体工作量挺多的，但并不是按预计的每日两小时工作量，多是工作时间都花费在周末，对浮动时间的把握不足。所以常会出现无法在预期时间内完成给定任务的情况，或是超时到第二天或是第三天才完成内容的情况。

组内存在工作时间不合理分配的情况。

# 2.成本

主要花费为人员成本，除去团队建设交流花去的经费，再无其他费用

这方面与原先的预计相同，或说更少。

# 3.项目组成员评价

图表 1项目组成员评分表

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 成员 | 沟通(25) | 质量完成情况(25) | 工作态度(25) | 工作量(25) | 总分(100) |
| 林初煌 | 21 | 22 | 20 | 22 | 85 |
| 黄昕晰 | 22 | 20 | 22 | 20 | 84 |
| 黄令成 | 19 | 17 | 20 | 18 | 74 |
| 陈宣帆 | 23 | 21 | 23 | 22 | 89 |
| 谢蕾 | 20 | 20 | 22 | 20 | 82 |

成员评价：

林初煌：

项目经理，有拖延症，沟通方面不主动，多是组员发起要求，但一谈起来状态会好很多。质量完成情况相对不错，认真写过很多文档内容。前期工作态度一般，后期工作态度还不错，会认真对待，但拖延的情况仍有发生。前期工作量一般，后期收尾工作量大（主要负责界面原型、集成汇总）。

黄昕晰：

项目经理的主要沟通对象之一，常协助沟通交流，提出意见。态度比较认真，基本能在给定的时间范围内完成任务。工作量中偏上（主要负责会议记录、前期的界面原型、需求变更管理软件使用、用户手册、协助抢救内容）。

黄令成：

团队内贡献度偏低。偶尔会主动提议。质量完成情况一般，常需多次修改。态度一般般，也有拖延症，有出现过任务没有完成而延期的情况。总体工作量相对偏少（主要负责数据字典、协助集成）。

陈宣帆：

项目经理的另外一个主要沟通对象，性格开朗，在组内积极交流，常发起提议。质量完成情况还不错。工作态度认真，一般都能提前完成任务，但那样熬夜做可不好。工作量挺多的（主要负责甘特图和需求用例、协助抢救内容）。

谢蕾：

项目组内唯一的女生，沟通相对其他人不方便些，但也常在团队内发表意见，有问题也会常提。质量的完成情况一般，但会很快审阅改进。工作量中偏上（主要负责测试用例、复杂模块流程设计）。

# 4.综合满意度

时间分配上不是很满意，成本的情况基本在预料之中，项目组的综合状态还不错。总体满意度一般般，中偏上。