1.  是否在每个里程碑阶段都准备了相关的演示材料？格式是否符合要求？整体效果如何？

打开 公用→演示资料

2.  总体上，是否完成了大作业要求的全部的里程碑任务？是否按时提交？

是的，已全部提交，有邮件记录

3.  是否提交了项目章程？内容是否完整？

打开公用→章程，候总one page

4.  是否提交了需求项目计划？是否采用了模版？是否合适？

打开公用→计划，当时还做的不太明白，用的是百度的模板，但是改进了很多

5.  是否经常召开项目会议，并有会议记录？ 记录内容是否合理、有效、及时？

有，打开会议记录，记录内容是上次会议提到的内容完成情况，讨论的内容，本次分配

6.  是否在各个里程碑都有内部的评审记录？是否有针对评审后的修改和完善？

从提起这个要求后，及SRS之后都有内部评审，也有评审记录。修改和完善有在下一期会议提到

7.  是否采用了配置管理工具进行文档的版本管理？效果如何？

SVN，分个人空间，公用，参考资料，会议记录和文档规范，公用里再按内容分建对应文件夹

8.  是否及时根据项目的进展情况，进行相关文档的更新？并能追溯相关历史信息？

是，公用里，可打开任意

9.  需求项目计划的WBS结构是否合理？是否涵盖项目的5个阶段、需求工程的2个阶段？

公用→需求工程计划

10. 需求计划中是否明确的给每个组员分配了任务？分配是否合理？

参照会议记录。分配都是先整理当周应做什么尽量，然后先考虑哪个任务哪个人适合来分配，之后剩余内容再分分配。

11. 是否采用了Project工具绘制了GANTT图？是否准确？在相应的网络图中，是否明确了里程碑？

是。是。

12. 需求计划中是否包含了项目计划的必要子计划？比如：风险、人力资源、预算等等

是，走一遍子计划，风险，成本

13. 最终的计划中是否存在与实际情况的偏差？是否有资源分配不平均或人员过载的情况？为什么？

是，ppt上时间内容。

有，甘特图，前边工作没做好，后期工作量比较大。

14. 是否提交了Vision & Scope文档？是否采用了Context Diagram？内容是否完整？

公用→范围与前景，翻到目的，和上下文图

15. 是否识别了用户群？找到了相关的用户代表？明确了相关职责？

是。公用→用户群分类，代表确立，职责在代表确立。

16. 是否对用户群和用户代表进行了分类？

是,同上。

17. 是否对每个用户代表都进行了需求获取和确认？

是，我们有专门整理一份文档（公用→相关邮件记录），是访谈那些的邀请记录，也都有录音。一般都是先确认上次，再或许新的。

18. 是否制定了相关原型来辅助获取过程？原型制作是否采用了工具？效果如何？

是。Axure RP 7.0.先把浏览器界面打开放后台。

19. 是否将每个用户的需求描述为用例文档？是否采用模版？模版是否合适？

是。模板是先参照书上的，之后杨在访谈时给我们指正过，之后就都改成那样了

20. 用例文档是否包含了用例图、用例场景说明、界面原型、DM？采用了那些工具？是否合适、有效？

都有。公用→规格说明书。采用了IBM Rational Rose，Axure RP，processon（对话框图）。

21. 是否记录了每个用户的非功能性需求？描述是否正确？

22. 是否对每个用户的需求进行了优先级打分和排序？具体的量化方法是什么？合适、有效吗？

是。根据杨第七讲课件里提到的公式内容打分的。优先级权值由客户给出。

可SRS→

23. 是否讨论、分析、论证了每个需求的可行性？是否存在不可行的需求？有记录吗？

确认过需求基本都是可行的。不可行的有两个，公用→SRS相关。

24. 是否召开了JAD会议？有没有会议记录？内容是否完整、有效？

会议记录。记录了当时的冲突，提议方案和最终解决的方案。

25. 是否清晰地定义了需求，可以移交给另一小组设计、实现而依然理解正确？

我感觉内容已经挺完整了。

26. 提交的SRS在内容上是否完整？是否考虑了功能和非功能的需求？是否达到要求的下限？

功能需求体现在用例，非功能需求有记录。SRS→七/八章

27. SRS中是否对全部用户的需求进行了优先级排序？

是，按用户群分了四块，SRS→三

28. 需求优先级排序是否考虑了用户群的分类？是否存在需求冲突？怎样解决可能的需求冲突？

存在需求冲突。开了JAD会议解决。

29. SRS中是否包含了数据字典？定义的方法是否正确？内容是否完整、准确？

SRS→数据字典。方法是参照方法用加号等式那样的方式，然后下边定义了网页页面的内容。

30. 是否在数据字典的基础上定义了ER图？准确吗？

SRS→ER图。定义了。PowerDesign。

31. SRS中是否对定义了系统的实现环境？运行环境？

SRS→七章。从客户那获取的。

32. SRS中是否对各类用户的需求表明了来源？各部分之间是否建立了链接关系或索引关系？

来源按用户分类了。建了个到数据字典的。

33. 针对需求的复杂关节，是否使用了UML工具进行了进一步的需求分析说明？具体是什么？

是。对课程论坛，答疑用UML画了时序图。

34. 对描述需求所使用的UML图例是否与需求对象合适、匹配？描述是否准确？

拉个图例看。SRS→六章

35. 是否可以独立地测试和验证每个需求？是否提交了Test Case？是否采用模版？

相关内容→测试用例。模板是有个同学测试课，他按老师提的要求改的。

36. Test Case的设计采用的是什么方法？数量多少？够吗？有效吗？

一百七十来个。黑盒。看看样子。

37. 为便于SRS的理解和评审，是否提交了初步的User Manual？描述是否正确、有效？

134，介绍网页如何使用，后边有按用户分类。

38. 是否对SRS进行了正式的内部评审？是否有评审记录？

有。会议记录。

39. 是否对评审中要求修改和改进的部分进行了完善？是否有记录？

有。看下一期，13的会议记录有提及。

40. 针对SRS Baseline，是否进行了正式的发布？是否定义了基准版本号？是否提交配置系统？

是，专门理了一个文档，放SRS Baselie的文件。也重定义了基准版本。

41. 针对需求的管理，是否采用了需求管理工具？是否把全部需求录入工具？是否建立了跟踪链接矩阵？

是。用了requiresitePro 把需求导进去。

42. 针对项目的需求变化，是否建议了CCB组织和人选？为什么？

建立了。公用→变更相关文档。任命也有邮件。

43. 针对用户的需求变化，是否提交了需求变更申请报告？内容是否完整？

是。向CCB用邮件提交了申请。变更内容，技术分析，影响情况。

44. 是否采用了需求管理工具对用户的需求变化进行了需求变更影响分析？效果如何？

是。导出的内容在最底下。

45. 针对变更的影响，在项目计划中，建议的变更如何影响任务的执行顺序、依赖性、工作量或进度？

详解影响情况。

46. 项目过程中，是否进行了Team Building？目的是什么？方式是什么？是否有效？

舟东去过两次。缓解压力，增建感情。AA= =

47. 是否提交了项目总结报告？是否准备了总结PPT？格式和内容符合要求吗？

公用→项目总结报告。

48. 项目总结报告中是否总结了项目执行中的问题、经验和教训？分析了相关原因吗？

Ppt。

49. 项目总结报告中是否给出了每个项目成员的合适评价？是否进行了成员的绩效排序和打分？

Ppt。

50. 现在通知你们小组，在接下来的三个月中完成教师提出的移动课堂助理的需求，怎么做？

当做新项目。

先总结整理下这学期完成的内容，和出现的风险情况。（有借鉴作用，或说接手这个项目要参照下以前类似的）→可行性分析→章程任命定下里程碑→计划中要加入之前考虑的风险情况→获取需求SRS→有无变更→设计实现。

依照所有项目组成员进行总结：

林初煌：

1.自己相当会拖延，很多时候直到组员来催了，才会开始动手。喜欢把浮动时间先花完的类型。

2.个人主义强，自负，容易不信任他人(的能力)，常怕组员做的没自己做得好，就揽了比较多的内容。然而实际自己也做不了，或是时间花费上很多的情况也偶有出现。

3.按着侯老师的要求，认真地自己写出一份自己的文档，不容易，但感觉与套模板完全不同，非常开心。

4.团队内部曾出现矛盾，对此进行了处理。原来团队是这样子出问题的，感受到了。以后要多注意。

5.交流确实很重要，面对面交流比通过语音交流强很多，很多很多。

黄昕晰：

1.在开始整个项目之前需要制定好所有的规定，包括各种文档模板，以及使用的工具等等，这样在整个项目的制作过程中才能做到更有效率，更加统一，更加规范

2.一定要找一些自己信得过的、认为靠谱的组员，这样才能使自己在整个项目的开发过程中做的既充实，又不会感觉特别累

3.项目经理是整个项目小组的核心，一定要掌握到每个小组成员的动态，并且分配合理的任务

4.前期的计划准备是很关键的，做不好前期的计划，很难继续实施下去，我认为计划的好，项目已经成功一半了

5.在整个项目的制作过程中，一定要把握好每一个关键点的任务，不能敷衍了事，每一项任务都应该很认真的完成，这样才能在最后收尾的时候显得轻松，不用为之前填坑

6.项目的收尾阶段应该是整个开发小组最有凝聚力的阶段，我认为这里虽然是距离成功最近的一步，但也是整个项目小组最艰难的一步

7.项目小组内部的矛盾应该及时解决，意见应该及时沟通，我觉得沟通是整个项目成功的关键

黄令成：

1.时间计划安排十分重要，里程碑一定要设置好并严格执行

2.对于一个项目团队是最重要的部分，有个好的团队才能好的进行工作

3.团队配合中沟通和理解很重要

4.专业的工具是凝聚了前任智慧的结晶，妥善的使用可以极大的提升工作的质量效率和效果，要学会使用

陈宣帆：

1.在团队项目中需要较多的沟通

2.需要调整好自己的时间安排

3.协调组内成员的共同空余时间多进行组内会议

谢蕾：

通过这一个学期的学习，老师下达给我们的项目基本原型已基本完成，在这个过程中我学到了很多项目管理的知识，并且在项目执行中得到应用，做到了真正的学以致用这个项目做到如今，我明白：项目经理是整个小组的核心，一定要给小组置顶相应的规矩，这样才会使整个项目组的氛围良好，前期的计划准备是很关键的，做不好前期的计划，很难继续实施下去，我认为计划的好，项目已经成功一半，整个项目组的沟通也是相当重要的，如果沟通不到位，这样就很容易使项目组的凝聚力减弱。

# 6.收获和感想

依照所有项目组成员进行总结：

林初煌：

挺开心的吧，一想到马上就要结束了。过的确过得挺辛苦的，越做越辛苦，到了快收尾的节点，感觉自己重做了一遍之前的所有量。不过，我感觉自己并没有做出项目经理的感觉。只做出了一半的感觉，犹犹豫豫，在每个人方面考虑太多，不够果断，对他人信任度不够，也做不到让组员一直忙着自己闲着。现在觉得自己反而更适合当一个组员，勤勤恳恳，认真待事，也很乐意听令而行。不过感觉自己大学下来大多是个人独自工作，或是个人带全组，这个项目算是组员出力最多的一次，不依靠团队，也许无法完成吧。另外，希望自己以后能找找机会，当当组员。

之后，接触了很多文档内容，版本管理器，和很多新工具操作。做了许许多多的尝试吧，也认认真真地写过很多东西。这样想倒是挺满意的。不足之处，或是没办法的地方，就是时间花了很多吧，挺不希望自己要过上结束阶段那样天天通宵赶工的日子。不过第一次嘛，也算是学到了，以后会多注意，也要抓好浮动时间。

总的来说，这个项目做得还行吧，一般般，能接受。

黄昕晰：

这一个学期下来，说实话的话，真的很累，做了很多很多东西，一个个里程碑下来，最后的时候真的觉得经历了好多，整个过程的每一个阶段，都充斥着做不完的任务，真的很充实，也很有收获。

首先，身为G07小组的一员，真的很荣幸，很有能力的组长林初煌，能把握好整体的大局。能干的陈宣帆，可以说是承担了很大的重大任务。谢蕾，小组里唯一的女生，能帮我们想到很多我们男生想不到的细节。外交大使黄令成，总是能在我们是在找不到方法的时候，及时与其他小组进行沟通。谢谢你们，给了我这么充实的一个学期。

其次，现在终于可以说自己也是跟过杨老师和侯老师做项目了，这一个学期自己坚持了下来，有的时候也觉得自己不容易，也会觉得真的太累了，但是咬咬牙，还是坐下来了，也感谢老师，带领我们了解了人生中的第一个项目。

最后，真的想说很有收获，不光是文档方面，还有工具使用方面，团队合作方面，整个项目的了解方面，自己都有了一个质的提升，希望在以后的工作中，能做到学以致用。

黄令成：

不同与此前其他课程的听课复习考试的模式，这个课程注重过程的积累和考核，从一开始听到老师对这学期的内容的描述时是害怕和不愿的，都感觉无法这样，随着一个个任务的进行，一个个里程碑的结束，出人意料的适应了起来，越来越带入到项目中的角色里，一晃眼这个学期就快结束了，也到了最终评审的时候，回顾过程，仿佛也没有什么轰轰烈烈的事件，就是每日每周的工作进行，看着现有的成果，恍然就明白了这样安排的极大好处和老师的良苦用心。通过这样的过程也更明白了怎样才能掌握真正的技能，如何才能在毕业后更好的立足都有更清晰的认识。还有感谢我的小组同伴们，都非常的好相处非常的负责任非常的努力非常的优秀，没有他们我不可能完成这样的过程，能有这样的同伴很幸运。最后还要感谢老师能花费那么多心力安排这样的过程花费那么多业余时间来帮助我们，谢谢老师！

陈宣帆：

这一学期在两位老师的指导之下，我感觉其实进步还是很明显的，可能这一学期用过的软件和写过的文档比大一、大二两年来的都要多，一开始还是挺抗拒的，后来知道其实抗拒也并没有用，身为软件学子必须跨过这道坎，今年没过明年还是得继续重修，那到时候跟学弟学妹们一起分组的话肯定没有现在同班同学这样方便，所以还不如这学期咬咬牙撑过去，事实证明我们也的确做到了，明天就是评审的日子，见证我们G07小组这一个学期以来努力的成果，我觉得我们努力了那么久，两位老师肯定不会在最后为难我们的。

这一个学期下来，组内的成员也是非常努力的，PM虽中间有那么一小会儿偷懒，但也在后面的过程中承担了大任，扛着整个组前进。我觉得这个项目这样做下来，我们基本有了

流程、思路，不像一开始那样完全不知道该怎么办，总感觉无从下手，当初的可行性分析报告愣是弄了好几周，以至于现在后期的报告一份接着一份，根本停不下来；以前觉得10几页的word报告就已经很多了，当我在写用例的时候，起初只有大概80多个用例的时候，每一份大概30-40页，感觉已经不少了，但是跟杨老师获取需求之后，还知道了界面原型上的每一个小地方都可能是一个用例，都要在用例文档里体现出来，这才明白目前我们的水平和要步入社会后，找工作需要我们所具备的能力水平差距还是很大的，然后就是好几个熬夜，写到第二天5点多、7点多，在精诚那没有空调的自习室里屁股都坐麻了，不过也换回了教师、学生、管理员的用例接近190多个，三个用例文档就几乎有200页，那都是之前难以想象的，虽然有一次第二天还上课迟到一个小时了，不过还是觉得挺有意义的，感觉这就像是我们的转折点；还有很重要的一点就是之前我们小组的沟通真的太少了，还有我们其实比较偷懒，不过平时大家能凑在一起都有空的时间也是很少，所以开会基本都是在QQ上进行，导致我们的沟通做的比较不好，之前也有过发生组内矛盾，不过所幸的是很快就解决了，然后又继续一起为了明天评审这个最终目标在努力，过了这周我觉得我们小组需要好好的TeamBuilding一下，好好的犒劳犒劳我们自己。

我觉得这学期最让我不适应的就是因为任务有点繁重导致通宵的次数有点过多了，基本都是在2、3点之后才睡，睡眠质量不是很高，白天上课都不是很有精神，不过我们已经过了，寒假里可以好好补回来。

感谢小组内的其他成员的共同努力，我觉得下次如果还有机会再一起做项目，我们可以做的更好。

谢蕾：

通过这一学期和小组其他四位成员在一起完成项目，在这个过程中我了解到项目管理的流程，以及项目管理的基本理论（多快好省），以及在向用户获取需求的流程。

这个学期也是相当的累，每周都会在写文档中度过，但是在这个过程中我也收获很多，让我了解到很多工具的使用以及写文档的规范。