

**G07组**

**软件工程系列课程教学辅助网站**

**成本管理计划**

**版本：0.1**



**G07组“软件工程系列课程教学辅助网站”成本管理计划**

**组长：林初煌**

**组员：黄令成、黄昕晰、陈宣帆、谢蕾**

**建立日期：2016年10月26日**

跟踪记录

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **跟踪记录表** | | | | | |
| 序号 | 修改日期 | 修改问题/建议描述 | 跟踪情况 | 修改人 | 审核人 |
| 1 | 2016.10.30 | 成本管理计划V1.0 | 已跟踪 | 陈宣帆 | 林初煌 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

目录

[一、参考文档 3](#_Toc1218)

[二、项目成本管理过程 3](#_Toc1028)

[1、规划成本管理 3](#_Toc6974)

[1.1输入 3](#_Toc1090)

[1.2工具与技术 4](#_Toc13330)

[1.3、输出 4](#_Toc16185)

[2、估算成本 4](#_Toc31850)

[2.1、输入 4](#_Toc23958)

[2.2、工具与技术 5](#_Toc4548)

[2.3、输出 5](#_Toc18521)

[3、制定预算 5](#_Toc23729)

[3.1、输入 5](#_Toc8978)

[3.2工具与技术 5](#_Toc672)

[3.3输出 5](#_Toc21781)

[4.控制成本 5](#_Toc11978)

[4.1、输入 6](#_Toc286)

[4.2、工具与技术 6](#_Toc13245)

[4.3、输出 6](#_Toc1850)

# 一、参考文档

《项目章程》

《需求工程计划》中的各个子计划

Wbs图、甘特图

# 二、项目成本管理

## 1、规划成本管理

各阶段的负责人仔细记录在其负责阶段里的项目开销，并详细注明采购时间，价格等，5位组员的人工成本暂不考虑。

1.1输入

《项目范围子计划》

《项目章程》

Wbs图

### 1.2工具与技术

从以前学长们的经验来判断该项目大概需要花费多少投资，而由于该项目的主要成本主要是时间成本，所以项目筹资的战略方法暂时为自费，各过程中所花费的统一报备给PM记录下来，以便后期协调。该成本管理计划由全体成员讨论所得。

### 1.3、输出

《成本管理子计划》

## 2、估算成本

对完成本项目的所需资金进行估算

|  |  |
| --- | --- |
|  | 价格 |
| 人工成本 | 28.83元/小时，16500元 |
| 服务器域名采购 | 800元 |
| 需求部分支出 | 1500元 |
| 风险资金 | 1000元 |
| 软件费用 | 1000元 |
| 总价 | 20800元 |

除去人工成本，预估服务器域名、需求部分支出、风险资金、软件费用等需花费4300元，需求部分支出时适当需对比自制成本与外购成本，避免出现自制成本既浪费时间又浪费钱的情况，多个方案的风险需仔细考虑。

### 2.1、输入

《成本管理计划》

《人力资源管理计划》

Wbs图

甘特图

**风险登记册**

### 2.2、工具与技术

类比上一届学长所做项目的成本、预算、持续时间来估算当前项目的成本，并根据项目复杂性的差异来进行适当的调整。

### 2.3、输出

活动成本估算

## 3、制定预算

### 3.1、输入

《成本管理子计划》

Wbs图

活动成本估算

甘特图

**风险登记册**

### 3.2工具与技术

根据对项目资金的任何限制，来平衡资金支出，如果发现资金限制与计划支出之间的差异，则可能需要调整工作的进度计划，以平衡资金支出水平。

### 3.3输出

项目预算

活动成本估算

甘特图

**风险登记册**

## 4.控制成本

了解到目前为止各阶段的实际成本，若某些支出对项目的完成并无必要，则推后考虑，在不超出项目团队的资金限额时可以允许执行，重点分析项目资金支出与相应完成的实际工作之间的关系。

### 4.1、输入

《成本管理子计划》

**工作绩效数据**

### 4.2、工具与技术

把范围、进度、资源绩效综合起来考虑，以评估项目目前绩效和进展。

### 4.3、输出

工作绩效信息

成本预测

变更请求

《成本管理子计划》