

**G07组**

**软件工程系列课程教学辅助网站**

**成本管理计划**



**G07组“软件工程系列课程教学辅助网站”成本管理计划**

**组长：林初煌**

**组员：黄令成、黄昕晰、陈宣帆、谢蕾**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 文件状态： | | 负责人： | 陈宣帆 |
| [√] 草稿 | | 参与人： | 陈宣帆 |
| [ | ] 正式发布 | 当前版本： | 0.2 |
| [ | ] 正在修改 | 完成日期： | 2016-11-05 |

**跟踪记录**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **跟踪记录表** | | | | |
| 序号 | 修改日期 | 修改问题/建议描述 | 修改人 | 审核人 |
| 1 | 2016.10.30 | 采购管理计划V0.1 | 陈宣帆 | 林初煌 |
| 2 | 2016.11.5 | 内容修改，文档格式修改v.02 | 陈宣帆 | 林初煌 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

目录

[一、项目成本管理 4](#_Toc15836)

[1.1估算成本 4](#_Toc22089)

[1.2成本估算的依据 4](#_Toc31667)

[1.3控制成本 4](#_Toc27927)

# 一、项目成本管理

## 1.1估算成本

对完成本项目的所需资金进行估算

|  |  |
| --- | --- |
|  | 价格 |
| 人工成本 | 28.83元/小时，16500元 |
| 服务器域名采购 | 800元 |
| 需求部分支出 | 800元 |
| 风险资金 | 500元 |
| 软件费用 | 300元 |
| 总价 | 18900元 |

除去人工成本，预估服务器域名、需求部分支出、风险资金、软件费用等需花费2400元，需求部分支出时适当需对比自制成本与外购成本，避免出现自制成本既浪费时间又浪费钱的情况，多个方案的风险需仔细考虑。

## 1.2成本估算的依据

此成本主要根据以前学长们的经验来判断该项目大概需要花费多少投资，而由于该项目的主要成本主要是时间成本，所以项目筹资的战略方法暂时为自费，各过程中所花费的统一报备给PM记录下来，以便后期协调。该成本管理计划由全体成员讨论所得。类比上一届学长所做项目的成本、预算、持续时间来估算当前项目的成本，并根据项目复杂性的差异来进行适当的调整。

## 1.3控制成本

如若采购时所需金额与成本估算的金额相差较大，则不能轻易下单采购，需先报备PM，小组内成员协商之后，在决定是否购买，若某些支出对项目的完成并无必要，则推后考虑，在不超出项目团队的资金限额时可以允许购买。