



四川科锐得实业集团有限公司 “向违章开战、向陋习说不，反麻痹、守纪律，保人身安全” 专项行动实施方案

2022年4月





目录



蜀能产业
SHUNENG INDUSTRY

四川科锐得实业集团有限公司
SICHUAN GRID INDUSTRIAL GROUP CO.,LTD.

一

工作思路和目标

二

工作安排

三

开展范围

四

重点工作任务

五

工作要求

一、工作思路和目标



蜀能产业
SHUNENG INDUSTRY

四川科锐得实业集团有限公司
SICHUAN GRID INDUSTRIAL GROUP CO.,LTD.

（一）总体思路

以习近平总书记关于安全生产重要论述为指引，树立“违章可以避免”的信心，用打持久战的决心，向违章开战，向陋习说不，反麻痹、守纪律，从根本着手，消除“不能”、解决“不知”、严惩“不为”；发挥领导作用，以专业为主，全员行动，相互监督；聚焦“保命”措施落实，刚性执行最基本的安全制度；依靠科技手段，不断强化安全意识、预警不安全行为、预知不安全状态；用军事化作风，确保作业标准化执行，安全保证、保障和监督体系共同发力，坚决遏制事故再次发生，全力扭转安全生产被动局面。

一、工作思路和目标



蜀能产业
SHUNENG INDUSTRY

四川科锐得实业集团有限公司
SICHUAN GRID INDUSTRIAL GROUP CO.,LTD.

(二) 工作目标

杜绝省公司 **“红线禁令”** 违章和 **国网重复严重违章**；现场违章率较一季度下降 **20%**。

二、工作安排



蜀能产业
SHUNENG INDUSTRY

四川科锐得实业集团有限公司
SICHUAN GRID INDUSTRIAL GROUP CO.,LTD.

2022年4月25日至2022年7月25日，为期**三个月**。

三、开展范围



蜀能产业
SHUNENG INDUSTRY

四川科锐得实业集团有限公司
SICHUAN GRID INDUSTRIAL GROUP CO.,LTD.

公司本部及所属各单位**全体员工**，业务外包人员。

四、工作组织



蜀能产业
SHUNENG INDUSTRY

四川科锐得实业集团有限公司
SICHUAN GRID INDUSTRIAL GROUP CO.,LTD.

(一) 专项行动领导小组

组 长：王 涛 蒲 静

副组长：邓武军 孙志远 杨 华 苟晓毅 陈治明 蒋光祥 张志远 林 伟 王 维 候小松

成 员：副总师、安全总监、各部门主要负责人、各子分公司主要党政负责人。

职 责：负责专项行动的组织领导和决策部署。

(二) 专项行动工作小组

组 长：林伟

成 员：办公室(党委办公室、董事会办公室)、投资发展部、财务资产部、安全监察部、运营管理部、党委组织部(人力资源部)、党委党建部(党委宣传部、工会、团委)、纪委办公室(审计部)、数字化中心、各子分公司分管安全工作负责人。

职 责：负责专项行动的工作部署、组织协调、全过程检查督导等工作。

(三) 职责分工

- 1.安全监察部负责组织开展专项行动，对工作开展情况进行监督、评价、考核。
- 2.运营管理部、办公室(党委办公室、董事会办公室)、数字化中心、投资发展部等业务部门是违章管理的责任主体，按照“谁主管、谁负责”和“管业务必须管安全”原则，负责本专业管理范围内的专项行动相关工作。
- 3.党委组织部负责建立完善安全生产保证体系和监督体系的组织机构；按照科学高效原则，用好内外部人力资源，做好人力资源优化配置；根据各专业的培训需求，保障培训经费到位。
- 4.财务资产部负责保障安全费用及时投入到位。
- 5.党委党建部负责做好员工思想引领、情绪疏导、宣传报道，组织党员带头，全体员工积极参与反违章工作。
- 6.纪委办公室负责查处在专项行动中不负责、不担当、不作为等形式主义、官僚主义问题，以及有令不行、有禁不止、玩忽职守等违纪违法行为。
- 7.各部门、各分子公司严格落实专项行动工作要求，做好任务分工，统筹安排，确保取得实效。
- 8.全体人员都应自觉遵守安全工作规程规定，坚决杜绝违章作业，拒绝违章指挥、强令冒险作业等行为，积极主动参与反违章工作。
- 9.各子分公司按照集团公司实施方案，由各单位安监部门组织协调好本单位各部门职责分工，抓好抓实工作部署，确保专项行动落到实处。

五、重点工作任务

(一) 向违章开战必须向陋习说不

向陋习说不、根治麻痹思想、严守工作纪律，着力解决各种管理陋习和行为陋习。全体人员要开展自我反思，对照“两个至上”、对照党中央国务院重要部署、“两个清单”、国网“38条措施”、省公司“全面落实国网38条措施工作任务清单”的56项重点工作任务以及集团公司100条细化措施，以及《眉山供电公司“4·16”人身事故的快报》，结合党委理论中心组学习、安委会会议、专业例会、部门会议、支部“三会一课”和“安全日”学习等形式，开展一次集中讨论，反思是否存在“**三高**”“**三表**”现象；是否存在形式主义、官僚主义，是否存在落实上级要求打折扣、走过场、做选择，我行我素；是否存在不抓“**三基**”，热衷于搞所谓的“亮点”；安全生产中是否存在不守纪律规矩、盲目盲从，思想麻痹大意以及其他影响安全思想苗头；是否存在对安全冷眼旁观、对违章行为熟视无睹、对违章现象不敢“亮剑”，甘做“假好人”；是否在保证作业方案正确性和正确执行等方面存在不足；是否严格执行“保命”要求、落实“**保命**”措施、做到“**三不伤害**”。

三高：领导干部“高高在上”，规章制度“束之高阁”，一线员工“高枕无忧”。

三表：表层、表面、表演。

三基：基层、基础、基本功。

三不伤害：不伤害自己、不伤害他人、不被他人所伤害。

“保命”措施：生产现场“十不干”，配网工程“十八项禁令”和防人身“三十条措施”，基建施工“三算四验五禁止”强制措施。

五、重点工作任务



蜀能产业
SHUNENG INDUSTRY

四川科锐得实业集团有限公司
SICHUAN GRID INDUSTRIAL GROUP CO.,LTD.

(二) 向违章开战必须从根本上着手

违章是人的不安全行为的具体表现，其根本成因一是不具备相应的安全知识（**不知**），二是明知而故犯（**不为**），三是安全生产条件不具备或规章制度不健全（**不能**）。我们要从根本着手，全员履责、分工负责，加大违章成因分析，消除“不能”、解决“不知”、严惩“不为”。

深化违章分析

- 集团公司本部及各分子公司业务部门在违章管理和查纠中，要“以人为本”，聚焦人的行为，及时对每个违章从“不知、不为、不能”三个维度进行分析，并有针对性的提出培训需求和解决措施。

消除“不能”

- 集团公司本部及各分子公司“人、财、物”保障部门和业务部门要对本单位资源投入、规章制度健全、现场作业基本条件等方面，以及《国网四川省电力公司关于开展配电专业安全评估和隐患排查的紧急通知》中明确的内容，开展一次全面梳理和评估，提交安委会审议，落实整改措施，尽快补齐短板和不足，消除因客观条件不具备导致的“被迫”违章，对条件不具备的作业现场，要坚决停工整顿。

解决“不知”

- 集团公司本部及各分子公司业务部门要严格落实专业领域安全教育培训主体责任，要做好安全培训需求分析和课件制作，结合专业集中培训、班前会、班组“安全日”活动等方式，有针对性的开展培训，做到“缺什么、补什么”“干什么、学什么”。各级要做实全员安全等级评价，针对性加强安全警示教育和安全知识培训，提升安全技能水平和履职能力。

严惩“不为”

- 集团公司本部及各分子公司业务部门和安监部门要严肃查纠各类违章，在专项行动期间，被查纠不严格执行验电、挂接地线、打安全带等最基本“保命”措施[“保命”措施：生产现场“十不干”，配网工程“十八项禁令”和防人身“三十条措施”，基建施工“三算四验五禁止”强制措施]的“不为”类违章人员，坚决实行“就地下岗”。

五、重点工作任务



蜀能产业
SHUNENG INDUSTRY

四川科锐得实业集团有限公司
SICHUAN GRID INDUSTRIAL GROUP CO.,LTD.

(三) 向违章开战必须充分发挥领导作用、以专业为主、全员行动

1.充分发挥领导作用。各级主要负责人要亲自部署，亲自组织，统筹安排，从思想引领、资源保障、组织保证、监督到位等方面共同发力，确保安全生产各项工作按正常节奏有序推进，不能“顾此失彼”。

2.严格落实专业主体责任。严格执行安全风险管控办法，严格按照“谁管理谁负责，谁组织谁负责”原则落实管控责任，重大风险要由副总师以上领导牵头审核，业务部门要对措施落实情况进行检查指导；涉及多单位、多专业的综合性作业风险，要成立由上级单位领导任组长，相关业务部门、单位参加的风险管控协调组，常驻现场协调督导。各级业务部门要组织好、管理好本专业领域安全生产工作，组织、指导作业人员开展好风险辨识，确保作业前人人做到“四清楚”；要落实《国网四川省电力公司关于印发贯彻落实国家电网有限公司安全生产反违章工作管理办法实施意见的通知》要求，开展“四不两直”安全督察和远程视频督查，每月督查数量不少于现场总数的**70%**（项目覆盖率100%，工作点位覆盖率70%），每季度督查单位实现全覆盖。

3.全员行动。4月底前，集团公司本部及各分子公司要召开一次动员大会，必须全员参与，全员行动。党委党建部要设立专栏，对专项行动开展专题报道，在首页醒目位置滚动宣传先进典型，曝光违规违章。全体人员要自觉遵守规章制度，自觉抵制违章行为，主动充当“安全员”，自主发现违章、自觉纠正违章、相互监督整改违章，形成“相互关爱、共保平安”的良好氛围。

4.强化安全监督效能。配齐配强各级安全监督队伍，采取线上、线下督查相结合方式，实现组塔架线、“三跨”施工等高风险作业和小修、预试、消缺等小型分散作业现场全覆盖。各级安监部门要加强监督检查，专项行动期间要直奔现场从末端发现问题，并倒查管理问题。

五、重点工作任务



蜀能产业
SHUNENG INDUSTRY

四川科锐得实业集团有限公司
SICHUAN GRID INDUSTRIAL GROUP CO.,LTD.

(四) 向违章开战必须聚焦“保命”措施的真正落实

1.严格落实“两个必须”、坚决执行“保命”措施。按照《国网四川省电力公司关于贯彻落实<国家电网有限公司关于进一步加大安全生产违章惩处力度的通知>的工作要求》，一是必须做到作业前先预判违章，各单位、各班组、各作业单元必须在编制作业方案、填写“两票”前，要根据作业内容，事先开展违章预判、预想，预先判断作业过程中可能发生的国网Ⅰ至Ⅲ类严重违章、公司“红线禁令”违章，以及“保命”措施无法有效落实的情况，针对性制定违章防范措施，严格对照做好现场安全管控和违章查纠，坚决做到不预判、不开工。二是必须做到作业前先学习违章案例，各单位、各班组、各作业单元必须加强国家电网公司反违章工作通报、公司反违章通报，以及“保命”措施要求的学习，将每一项年度内通报的国网Ⅰ至Ⅲ类严重违章、公司“红线禁令”违章和“保命”措施要求在作业场所醒目位置进行张贴，并纳入作业开工、现场安全交底和班前会学习的固定内容，坚决做到不学习、不作业，对“保命”措施不清楚、不作业，切实防范重复违章发生。

2.提升“安全日”学习质效。结合班组工作性质、周工作任务、近期上级重点工作安排，采取集中学习讨论、经历分享、观看VR警示视频等触动员工、接地气的方式，组织作业人员对“保命”要求、事故警示案例、违章典型案例开展班组“安全日”学习，坚决杜绝照本宣科、长篇大论等形式主义。

五、重点工作任务



蜀能产业
SHUNENG INDUSTRY

四川科锐得实业集团有限公司
SICHUAN GRID INDUSTRIAL GROUP CO.,LTD.

(五) 向违章开战必须加大科技投入

要充分依靠科技手段，进一步加大安全投入，加快安全教育警示室建设，文传分公司5月底前完成安全教育警示室装修及设备安装，实现VR沉浸式安全警示教育，强化安全意识；持续深化应用风控平台，规范制度流程，优化资源配置，完善考核机制，提升安全生产风险管控成效；扩大变电站智能防误预警系统和多灾种预警系统试点范围；加快推进近电报警安全帽的实用性研究并在线路工作中推广应用；蜀能公司、发电公司推广基于物联网的安全工器具全寿命管理应用和智能安全工器具库房建设，预警人的不安全行为，预知物的不安全状态。

五、重点工作任务

(六) 向违章开战必须作业标准化、作风军事化

1.严肃作业标准化、作风军事化。要做实标准化作业，严格用科学的流程，规范人的行为，减少人为失误，确保作业方案正确和正确执行。用军事化作风，做到严守纪律、令行禁止、时刻警惕，确保正确的作业方案得以全部落实，保证现场作业安全。

2.严格作业风险告知。严格落实《国网四川省电力公司关于印发贯彻落实国家电网有限公司安全生产反违章工作管理办法实施意见的通知》要求，建立作业计划全覆盖管理体系，做好作业风险评估、定级和审核，规范开展作业风险公示告知，确保作业风险的全面公示、全员告知和全程监督。

3.深化班组自主安全管理能力提升活动。严格按照《国网四川省电力公司关于印发班组自主安全管理能力提升活动试点工作实施方案的通知》要求，将班组自主安全管理能力提升活动作为开工准备必备流程，推动班组安全文化可视化传播，在班前会上，严格执行“手指口述”，主动识别本次作业安全风险，针对性制定防控措施，应用移动作业APP做好交底和措施执行情况的记录，确保全体班员“四清楚”，不清楚，不签字。

五、重点工作任务

(七) 强化违章惩处，坚持重奖重罚

1.强化违章曝光。鼓励多种形式的违章监督，建立违章监督举报平台（028-68127545，028-68133885（传真），liuy5657@sc.sgcc.com.cn、676035005@qq.com），形成违章“群防群治”的良好氛围。坚持“日报告、月通报、视频曝光”等工作机制，在集团公司网站首页醒目位置，及时对查处的违章问题通报曝光；充分利用安全例会、安全生产周评等平台，采取视频等形式通报违章现象和行为，强化曝光警示；将专业反违章工作开展情况纳入集团公司月度安全例会固定议程，由业务部门定期通报专业反违章工作开展情况，强化反违章高压态势。

2.严肃实行“打招呼”登记报告管理。各部门、各单位要按照《国网四川省电力公司关于进一步加强反违章工作的通知》要求，对明示或暗示影响违章查处结果、阻碍违章通报的单位和个人进行登记备案，“打招呼”行为一经查实，视情节轻重对有关单位和个人进行严肃处理，切实预防各级领导干部、员工违规干预违章查处、违章通报的行为。

3.严格执行违章“说清楚”。严肃执行“红线禁令”违章检讨工作机制，拧紧履责链条。参照省公司“红线禁令”违章检讨工作机制，开展“说清楚”工作，并组织开展违章人员上讲台，让违章人员自讲自说，深刻反思。各级业务部门要按照“谁发现、谁处理”的原则，组织责任单位进行“说清楚”，检视暴露问题、剖析违章原因、制定整改防范措施、闭环整改评估。

五、重点工作任务

(七) 强化违章惩处，坚持重奖重罚

4.加强违章记分管理。对违章实行单位、个人“双记分”管理，将违章记分作为单位和个人安全资信评价、安全生产评先评优、奖惩考核、全员安全等级评价的重要依据。

5.严肃违章惩处和考核。一般违章严肃通报曝光，国网Ⅰ至Ⅲ类严重违章对照事件顶格处理，各类重复违章纳入企业负责人业绩考核加倍扣分；对违章记分达到限值的单位及人员，全面纳入“负面清单”管理，严格执行停工学习、限制准入等惩处措施；因违章导致公司被国网公司、省公司考核的，对相关责任单位进行业绩考核。专项行动期间，对于发生“红线禁令”违章和国网重复严重违章的，加倍处罚并追究相关管理责任。

6.强化反违章奖励。集团公司对本次专项行动设立反违章特殊贡献奖，对积极参与纠正违章、查处违章、预防违章的集体或个人，以及实名举报违章并证据确凿的个人进行表扬奖励，激发员工反违章的主动性和积极性。

五、重点工作任务

(八) 强化纪律约束，严惩违规违纪行为

各单位要坚持“严”的主基调不动摇，把落实管党治党责任与安全生产责任结合起来，做到同部署、同检查、同考核，统筹抓好改革、发展、稳定各项工作。专业部门应严格落实“管业务必须管监督”要求，敢于监督、善于监督，对履行管理、监督职责不力，工作中打折扣、做选择、搞变通，以及不负责、不担当、不作为等“形式主义官僚主义”问题，及时预警，坚决纠正。纪委办公室要按照驻国家电网有限公司纪检监察组近期印发的《关于加强安全生产领域监督工作的通知》相关要求，落实日常监督，拓宽信访举报渠道，全面排查私揽工程、“干私活”、打麻将等过度娱乐影响正常工作等典型问题。一经查实，依纪依规予以严肃处理。情节特别严重的，一律予以解除劳动合同。

六、工作要求



蜀能产业
SHUNENG INDUSTRY

四川科锐得实业集团有限公司
SICHUAN GRID INDUSTRIAL GROUP CO.,LTD.

(一) 高度重视，加强组织领导。

各部门、各分子公司主要领导要精心组织、统筹安排，合理安排好专项行动与生产任务，控制好工作节奏，不增加一线负担；要立即行动起来，制定专项行动细化实施方案，将重点工作任务细化分解、形成清单，逐条落实责任部门、解决措施和完成时限，于4月30日前将方案报公司安监部。同时，各单位要按照国网公司要求，于4月底前，组织对参与配电运维、检修、施工的管理人员和班组人员重新开展一次配电安规培训考试，考试不合格不得上岗。

(二) 严肃纪律，强化成效检验。

各部门、各分子公司要把专项行动融入正常管理，聚焦一线班组，要组织全体员工签字确认，确保员工知晓本方案明确的“就地下岗”“解除合同”等惩处措施，把没有做实的做实，把没有做到的做到，把没有做够的做够，坚决不把行动搞成运动、不把落实搞成形式。专项行动期间，各级要采取“四不两直”方式，聚焦现场、末端发力，将作业前人人是否做到“四清楚”，人人是否成为“明白人”，作业现场是否有序，作业人员是否遵章守纪作为工作成效的检验标准。