

Plan de Gestión de Alcance

Título del Proyecto: Implementación de RouteMax Pro

Fecha: 29-09-2024

Work Breakdown (WBS) Structure:

- 1.0 Gestión del Proyecto
 - 1.1 Planificación del Proyecto
 - 1.2 Gestión de Recursos
 - 1.3 Seguimiento y Control
 - 1.4 Cierre del Proyecto
- 2.0 Requisitos del Producto
 - 2.1 Análisis de Requisitos de Logística de NovaFleet
 - 2.2 Definición de Especificaciones Técnicas
 - 2.3 Validación de Requisitos
- 3.0 Diseño del Sistema RouteMax Pro
 - 3.1 Diseño de la Arquitectura del Software
 - 3.2 Integración con Sistemas GPS y Gestión de Flotas
 - 3.3 Diseño de la Interfaz de Usuario
 - 3.4 Revisión y Aprobación del Diseño
- 4.0 Desarrollo del Software
 - 4.1 Programación de Algoritmos de Optimización de Rutas
 - 4.2 Desarrollo de Funcionalidades de Monitoreo en Tiempo Real
 - 4.3 Integración con GPS y Backend Logístico
 - 4.4 Pruebas Unitarias y de Integración
- 5.0 Implementación y Pruebas Piloto
 - 5.1 Instalación del Sistema en la Infraestructura de NovaFleet
 - 5.2 Capacitación al Personal
 - 5.3 Ejecución de Pruebas Piloto con un Grupo Reducido de Vehículos
 - 5.4 Validación de Resultados Piloto
- 6.0 Implementación Completa
 - 6.1 Despliegue Total en la Flota de NovaFleet
 - 6.2 Monitoreo y Ajustes Iniciales
 - 6.3 Revisión de Desempeño
 - 6.4 Entrega Final
- 7.0 Cierre del Proyecto
 - 7.1 Elaboración del Informe de Lecciones Aprendidas
 - 7.2 Cierre Administrativo
 - 7.3 Transferencia de la Documentación al Cliente

WBS Dictionary:

1.0 Gestión del Proyecto

Descripción: Actividades necesarias para la planificación, control y cierre del proyecto.

Responsable: Director del Proyecto.

Entregables: Plan de proyecto, cronograma, informe de cierre.

2.0 Requisitos del Producto

Descripción: Recolección y análisis de los requisitos del cliente para garantizar que el producto cumpla con las expectativas.

Responsable: Analista de Requisitos.

Entregables: Documento de requisitos funcionales y no funcionales.

3.0 Diseño del Sistema RouteMax Pro

Descripción: Creación del diseño de la arquitectura del software, interfaces y módulos de integración.

Responsable: Arquitecto de Software.

Entregables: Diagramas de arquitectura, diseño de interfaz, manual de diseño.

4.0 Desarrollo del Software

Descripción: Programación de los algoritmos de optimización y funcionalidades de monitoreo en tiempo real, además de pruebas para asegurar la calidad del software.

Responsable: Equipo de Desarrollo.

Entregables: Código fuente, documentación de desarrollo, reporte de pruebas.

5.0 Implementación y Pruebas Piloto

Descripción: Instalación del software en la infraestructura del cliente, capacitación al personal y pruebas piloto para validar el desempeño.

Responsable: Ingeniero de Implementación.

Entregables: Software implementado, manuales de usuario, informe de pruebas piloto.

6.0 Implementación Completa

Descripción: Despliegue del sistema en toda la flota de NovaFleet, seguimiento y ajustes iniciales para garantizar el correcto funcionamiento.

Responsable: Ingeniero de Soporte.

Entregables: Sistema desplegado, documentación de seguimiento y ajustes.

7.0 Cierre del Proyecto

Descripción: Actividades de cierre del proyecto, transferencia de documentación y lecciones aprendidas.

Responsable: Director del Proyecto.

Entregables: Informe de lecciones aprendidas, cierre administrativo, documentación transferida.

Scope baseline maintenance:

El mantenimiento de la línea base del alcance se gestionará mediante la aprobación formal de cambios solicitados por el cliente o el equipo del proyecto. Cualquier cambio que afecte el alcance debe ser evaluado en términos de impacto en costos, tiempos y calidad, y deberá ser aprobado por el Director del Proyecto y el Director de Logística de NovaFleet.

Deliverable acceptance:

Los entregables serán revisados y aprobados según los criterios de aceptación previamente definidos en el Plan de Proyecto. El cliente, representado por el Director de Logística de NovaFleet, revisará los entregables clave en cada fase, como el análisis de requisitos, diseño del sistema, desarrollo, pruebas piloto e implementación completa. La aceptación formal se documentará con un acta de conformidad firmada.

Scope and Requirements Integration:

La integración del alcance y los requisitos se realizará mediante reuniones de seguimiento, documentos de requisitos validados y pruebas de verificación en cada fase del proyecto. El equipo de desarrollo y el equipo de pruebas trabajarán en conjunto para asegurar que el producto final cumpla con todas las especificaciones y requerimientos definidos por el cliente.