

# Diego Ramos es Gestión



MUNICIPIO DE  
DOSQUEBRADAS



Audiencia Virtual  
**de Rendición**  
de Cuentas vigencia 2021

**INFORME DE GESTIÓN**  
Enero - diciembre 2021  
"Dosquebradas Empresa de Todos 2020-2023"

Jorge Diego Ramos Castaño  
Alcalde Municipal  
Dosquebradas, marzo de 2022

**JORGE DIEGO RAMOS CASTAÑO**

Alcalde Municipal

**SANDRA LUCIA OSPINA RINCON**

Secretaria de Planeación



## **Grupo de Seguimiento**

**MARTHA PATRICIA TORRES GÓMEZ**

Directora Administrativa de Asuntos Socioeconómicos

Líder de seguimiento

**HUGO ANDRÉS OROZCO RÍOS**

Administrador Sistema Estrat-egov

**JIMENA MARÍA ARIAS MARTÍNEZ**

Profesional de apoyo Seguimiento Estratégico

Validador de Información

**LUZ ARNOBIA OSPINA RODRIGUEZ**

Profesional de apoyo Seguimiento Financiero

Validador de Información



**JORGE DIEGO RAMOS CASTAÑO**

**ALCALDE MUNICIPAL**

Sandra Lucía Ospina Rincón

Secretaria de Planeación.

Rosa María Rivera Castaño

Secretaria de Hacienda y Finanzas Públicas.

Juan Carlos Sepúlveda Montoya

Secretario de Gobierno.

José Iván González Arias

Secretario Jurídico.

Ricardo Montilla Bolaños

Secretaria de Salud y Seguridad Social.

Leonardo Fabio Granada Ramírez

Secretario de Educación.

Karen Zape Ayala

Secretaria de Desarrollo Social y Político.

Carlos Andrés Salgado López

Secretario Obras Públicas e Infraestructura.

Luis Edgar Ramírez Arbeláez

Secretario de Asuntos Administrativos

Geovanny Ducuara Londoño

Secretario de Desarrollo Económico y  
Competitividad.

Mateo Andrés Montoya Echeverry

Secretario de Desarrollo Agropecuario y Gestión  
Ambiental.

Ángela Jazmín Hidalgo Escobar

Secretaria de Tránsito y Movilidad.



Ángela María Hoyos Álvarez

Asesora de Control Interno

Carlos Andrés Díaz Quintero

Secretario de Cultura, Recreación y  
Deportes.

Lina María Marín Rodríguez

Directora Cuerpo de Bomberos

Ángela María Camacho Calderón

Asesora de Control Interno Disciplinario.

Fernando José Da Pena Montenegro

Gerente Serviciudad

Luis Ernesto Valencia Ramírez

Director Instituto de Desarrollo Municipal

## Tabla de Contenido

Presentación .....	9
1. Enfoque de la ejecución del Plan De Desarrollo y Plan de Acción en la vigencia 2021 .....	11
1.1 Enfoque para convergencia con los Derechos Humanos .....	11
1.2 Enfoque de Derechos Humanos.....	12
2. Avance Plan de Desarrollo “Dosquebradas Empresa de Todos” vigencia 2021.....	13
2.1 Avance Plan de Desarrollo “Dosquebradas Empresa de Todos” Vigencia 2021, nivel central.....	13
2.2 Avance Plan de Desarrollo Empresa de toda vigencia 2021, Entes Descentralizados. ....	15
3. Desagregación del Plan de Acción vigencia 2021, por dependencias del nivel central.....	16
3.1 Metas del Plan de Acción que aportan a los ODS .....	16
3.2. Comportamiento general por dependencias .....	17
3.3 Desagregación del Plan de acción 2021 por territorios, nivel central.....	20
3.3.1 comportamiento del presupuesto: apropiación inicial y apropiación definitiva. ....	21
3.3.2 <i>Comportamiento de la ejecución presupuestal: apropiación definitiva y compromisos</i> .....	21
3.3.3 Comparativo de ejecución financiera (compromisos presupuestales) con avance físico del Plan de Acción 2021, nivel central.....	23
3.4. Territorio Social vigencia 2021 .....	24
3.4.1 Aporte a los ODS en el Territorio Social.....	25
3.4.2 Avance Físico y financiero del Territorio Social .....	26
3.5 Territorio Competitivo vigencia 2021.....	48
3.5.1 Cumplimiento Objetivos de Desarrollo Sostenible .....	49
3.4.2. Avance físico y financiero del Territorio Competitivo.....	50
3.6 Territorio Ambiental vigencia 2021.....	67
3.6.1. Aportes a los ODS del Territorio Ambiental .....	68

3.6.2 Avance físico y financiero del Territorio Competitivo .....	69
3.6.2.1.1 Cumplimiento Objetivos del Desarrollo Sostenible y enfoque de Derechos Humanos .....	70
3.6.2.1.2 Ejecución física y financiera .....	70
3.6.2.1.3 .....	71
3.6.2.1.3 .....	71
3.6.2.2 .....	72
3.6.2.3.1 Cumplimiento Objetivos del Desarrollo Sostenible y enfoque de Derechos Humanos.....	74
3.6.2.4.3 Logros de Planeación vigencia 2021.....	78
3.7 Territorio Gerencia Pública vigencia 2021.....	80
3.7.1. Aportes a los ODS del Territorio Gerencia Pública .....	81
3.7.2 Avance físico y financiero del Territorio Gerencia Pública .....	82
4. Desagregación del Plan de Acción vigencia 2021, por ente descentralizado.....	113
4.1 Ejecución física y financiera entes Descentralizados .....	113
4.1.1 Avance Instituto de Desarrollo Municipal (IDM) .....	113
4.1.2 Avance Empresa de Servicios Públicos Serviciudad .....	116
Ejecución Financiera en Acueducto .....	118
Ejecución Financiera Alcantarillado .....	119
4.1.3 Avance Cuerpo Oficial de Bomberos .....	121
5. Informe De Gestión 2021 Proyectos De Ciudad.....	124
Bibliografía .....	138

### Tabla de Ilustraciones

Ilustración 1 Objetivos Desarrollo Sostenible .....	11
Ilustración 2. Porcentaje Ejecución ODS .....	16
Ilustración 3. Avance Plan de Acción por dependencia .....	18
Ilustración 4. Ejecución financiera vigencia 2021.....	19

Ilustración 5. Ejecución física y Financiera vigencia 2021 .....	20
Ilustración 7. Avance Físico y financiero por líneas Estratégicas 2021 .....	23
Ilustración 8. Territorio Social.....	24
Ilustración 9. Avance secretaria de Salud 2021.....	29
Ilustración 10. Avance Educación vigencia 2021. Fuente: Plataforma EstrateGov .....	32
Ilustración 11. Avance Cultura, recreación y Deportes vigencia 2021 .....	36
Ilustración 12 Avance Desarrollo Social y Político vigencia 2021 .....	40
Ilustración 13 Avance Secretaría de Gobierno vigencia 2021 .....	45
Ilustración 14 Avance Territorio Competitivo .....	48
Ilustración 15 Avance Desarrollo Económico y Competitividad.....	52
Ilustración 16 Avance Desarrollo Agropecuario .....	55
Ilustración 17Avance Obras Públicas vigencia 2021 .....	58
Ilustración 18 Avance Tránsito y Movilidad .....	61
Ilustración 19 Avance TIC vigencia 2021 .....	64
Ilustración 20 Avance Territorio Ambiental vigencia 2021 .....	67
Ilustración 21Avance Gobierno en el Territorio Ambiental.....	70
Ilustración 22 Avance Gestión Ambiental.....	73
Ilustración 23Avance DIGER.....	75
Ilustración 24Avance Planeación En Territorio Ambiental .....	77
Ilustración 25Territorio Gerencia Pública .....	80
Ilustración 26 Avance Asuntos Administrativos.....	84
Ilustración 27. Avance metas físicas Gobierno .....	92
Ilustración 28Avance Secretaría Jurídica .....	95
Ilustración 29 Avance Hacienda y Finanzas Públicas .....	98
Ilustración 30Prensa y Comunicaciones.....	102
Ilustración 31 Avance Secretaría de Planeación.....	105
Ilustración 32Avance TIC en Gerencia Publica .....	111
Ilustración 33Avance IDM vigencia 2021.....	114

Ilustración 34 Avance Serviciudad, Fuente: Serviciudad.....	117
Ilustración 35 Avance Cuerpo Oficial de Bomberos.....	122

### Listado de Tablas

Tabla 1. Avance Plan de Desarrollo 2020 y 2021 .....	14
Tabla 2. Mayor apropiación de Recursos Nivel Central. Corte 31 diciembre de 2021. Fuente: Decreto de cierre vigencia. Secretaría de Hacienda. ....	19
Tabla 3. Ejecución física y Financiera vigencia 2021 .....	21
Tabla 4. Ejecución física y Financiera vigencia 2021.....	22
Tabla 5 Porcentaje de ejecución física y financiera programas Territorio Social .....	26
Tabla 6. Avance financiero Territorio Social. ....	27
Tabla 7 Avance Físico y Financiero Territorio Competitivo .....	50
Tabla 8. Actividad y Consulta de uso.....	65
Tabla 9 Avance físico y financiero Programas Territorio Ambiental .....	69
Tabla 10 Avance Físico y Financiero programas Territorio Gerencia Pública .....	83
Tabla 11. Inversión recursos apropiados Vs ejecución. ....	99
Tabla 12. Obras Acueducto .....	118
Tabla 13. Obras alcantarillado.....	119

## Presentación

El Plan de Desarrollo “Dosquebradas Empresa de todos 2020-2023”, está formulado para que la ejecución de las actividades materialice los proyectos y estos a su vez le den cumplimiento a los programas que conforman las líneas estratégicas del Plan. Es un documento con enfoque a los derechos humanos y la paz, construido en convergencia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, con diferentes planes estratégicos, políticas públicas, planes de desarrollo territoriales, departamentales y con el Plan de Desarrollo Nacional.

En la Administración municipal de “Dosquebradas Empresa de todos 2020-2023” se ha implementado la plataforma de reporte y seguimiento al Plan denominado Estrat-egov, con el objetivo de disponer de información detallada que da cuenta del avance de productos y recursos que se programaron tanto en el Plan de Desarrollo como en los instrumentos que lo desagregan por cada vigencia, esto es el plan Indicativo y el Plan de Acción. (Planeación Dosquebradas, 2020)

El monitoreo de la información reportada en la Plataforma Estrat-egov permite articular los componentes políticos y técnicos de la gestión pública territorial, dado que, al realizar el análisis y la divulgación de los resultados asociados a la ejecución del plan de desarrollo municipal, el mandatario está evidenciando el progreso de los compromisos adquiridos al inicio de su gobierno y los retos de su gestión frente a la ciudadanía mediante el Proceso de Rendición de cuentas. (Departamento Nacional De Planeación).

El presente documento presenta el alcance obtenido en la vigencia 2021, tomando como base un enfoque de Derechos Humanos –DH y el cumplimiento a la Agenda 2030 de los Objetivos del Desarrollo Sostenible -ODS.

La información financiera es tomada de la ejecución del presupuesto oficial que produce la secretaría de Hacienda y Finanzas Públicas, con corte al 31 de diciembre, según datos de cierre presupuestal de la vigencia 2021.



El informe contiene la convergencia con los ODS, el enfoque de Derechos Humanos, el avance del Plan de Desarrollo del nivel central e institutos descentralizados en los componentes físico y financiero. Se presenta adicionalmente, el cumplimiento del Plan de Acción y Plan Indicativo. Así mismo, se realiza análisis sobre el aporte del Plan de Acción al cumplimiento de los ODS y los Derechos humanos. Otros aspectos que se describen son los principales logros establecidos por cada dependencia en el 2021 como los retos para el 2022 y finalmente, la gestión realizada por la Administración municipal para proyectos de ciudad.

Finalmente, la información contenida fue organizada, compilada y presentada por la Secretaría de Planeación, así mismo fue validada por las dependencias y aprobada por el Consejo de Gobierno del 14 de marzo de 2022.

*Diego Ramos*  
*es*  
*Gestión*

## 1. Enfoque de la ejecución del Plan De Desarrollo y Plan de Acción en la vigencia 2021

### 1.1 Enfoque para convergencia con los Derechos Humanos

Los Objetivos del Desarrollo Sostenible, en adelante ODS, resultado de la denominada “Agenda 2030” propuesta en el 2015 por los líderes del mundo en la búsqueda, desde cada rincón del mundo, de asumir compromisos nacionales para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos, adelantando intervenciones públicas a través de acciones, asignación de recursos financieros, gestión, liderazgo, creatividad e innovación, por ello desde la Empresa de Todos presentamos la labor social y las obras físicas que contribuyen al cumplimiento de los ODS, apostándole a la igualdad de oportunidades.



Ilustración 1 *Objetivos Desarrollo Sostenible*

## 1.2 Enfoque de Derechos Humanos

El preámbulo de la Declaración Universal de los Derechos Humanos (DUDH), aprobada por la Asamblea General de las Naciones Unidas en 1948, proclamó que “todos los pueblos y naciones deben esforzarse, a fin de que tanto los individuos como las instituciones, inspirándose constantemente en ella [DUDH], promuevan, mediante la enseñanza y la educación, el respeto a estos derechos y libertades...”<sup>1</sup>. Con este marco, Colombia ha ratificado alrededor de 30 instrumentos internacionales que, por su naturaleza, incluyen obligaciones relacionadas directa o indirectamente con la educación en derechos humanos (EDH) y DIH. (República, 2017)

Adicionalmente, en la normativa del pueblo colombiano existen leyes y demás doctrinas y reglamentos, entre las que se cuentan: la Constitución Política, la Ley General de Educación (Ley 115 de 1994), el Plan Nacional de Desarrollo y la Estrategia Nacional para la Garantía de los Derechos Humanos – Política Pública Integral 2014 -2034, las cuales desarrollan y fortalecen dichos compromisos del país en el tema. (República, 2017).

Es así como están estrechamente articulados los derechos humanos con los ODS, por su concurrencia y complementariedad. De esta manera se relacionan objetivos, metas e indicadores ODS con el conjunto de prerrogativas sustentadas en la dignidad humana, los cuales se hacen presentes en los planes de desarrollo de un territorio, y pueden ser presentados en los avances de la gestión pública para su garantía, protección y promoción, mediante el diálogo que tienen los mandatarios con la ciudadanía en sus procesos de rendición de cuentas.

En concordancia con lo anteriormente expuesto, en el desarrollo de este informe se presentan los resultados de la relación entre las metas programadas y su alcance, según la información reportada por todas las dependencias, teniendo en cuenta un enfoque de Derechos Humanos y su concurrencia con los ODS. Es así que las metas del Plan de Desarrollo, con un avance del **44,95%** a 31 de diciembre de 2021, aportan al cumplimiento de la “Agenda 2030”.

## 2. Avance Plan de Desarrollo “Dosquebradas Empresa de Todos” vigencia 2021.

El plan de desarrollo “Dosquebradas Empresa de Todos” se formula en el 2020 con 448 metas, cada una de ellas con indicadores y alcances esperados al 2023.

Para programar y ejecutar el Plan de Desarrollo se diseña un instrumento denominado Plan indicativo, que permite resumir y organizar por anualidades los compromisos asumidos por el mandatario durante los cuatro años del periodo de gobierno. El Plan indicativo se formula una vez se haya aprobado el Plan de Desarrollo; que, para el caso de Dosquebradas, se realizó en junio de 2020 con la participación de los ordenadores del gasto, los enlaces o equipos técnicos de cada despacho. Es este instrumento el que establece las metas por cada vigencia y que quedarán consignadas en los planes de acción anualizados. Este instrumento se aprueba en Consejo de Gobierno. Su cumplimiento es acumulado y está sujeto al desempeño de los planes de acción de cada vigencia.

El nivel central de la Alcaldía de Dosquebradas lo conforman las secretarías de despacho y el nivel descentralizado tres (3) institutos a saber: Instituto de Desarrollo Municipal en adelante IDM, Serviciudad y Cuerpo Oficial de Bomberos que tienen diversos niveles de gestión: desde una discreta descongestión del poder hasta dependencias 100% autónomas con respecto a la instancia central.

### 2.1 Avance Plan de Desarrollo “Dosquebradas Empresa de Todos” Vigencia 2021, nivel central.

El plan de desarrollo 2020-2023 “Dosquebradas Empresa de Todos” desde el inicio de su ejecución en el 2020 al 31 de diciembre de 2021 tiene un avance del 44,9%, en el nivel central, de acuerdo con la información reportada por cada dependencia en la Plataforma Estrat-Egov para el

cumplimiento de las metas físicas del Plan de Acción y su aporte al Plan de desarrollo, sumada a la información de la ejecución financiera con fuente oficial de la secretaría de Hacienda Municipal.

Las dependencias con un avance cercano y/o superior al objetivo del periodo son:

Educación, Tránsito y Movilidad, la Diger, no obstante, todas las dependencias han logrado dar respuesta satisfactoria a sus metas, obsérvese Prensa con el 48,84%, Desarrollo Social con el 48,72%, Jurídica con el 48,23%, Tic con el 47,68%, Asuntos Administrativos con el 47,56%, Salud con el 46,52%, Desarrollo Económico con el 44,73%, Hacienda y Finanzas Públicas con el 44,58%, y Gobierno con el 43,68%. Véase Tabla 1.

## Diego Ramos

Avance Plan de Desarrollo a 31 de diciembre de 2021	
Dependencia	Vigencia 2021
Asuntos Administrativos	47,56%
Cultura, Recreación y Deportes	42,49%
Agropecuario y Gestión Ambiental	38,88%
Económico y Copetitividad	44,73%
Social y Político	48,72%
Educación	51,17%
Diger	49,85%
Gobierno	43,68%
Hacienda	44,58%
Jurídica	48,23%
Obras e Infraestructura	36,36%
Planeación	39,64%
Prensa y Comunicaciones	48,84%
Salud y Seguridad Social	46,52%
TIC	47,68%
Tránsito y Movilidad	50,87%

Tabla 1. Avance Plan de Desarrollo 2020 y 2021.

Fuente: Estrategov

Las secretarías que tienen en sus programas y proyectos metas de largo plazo y de gran inversión como la Secretaría de Obras Públicas; quien tiene a su cargo la gestión del Mega Cable para Dosquebradas como alternativa de movilidad y demás obras de infraestructura tanto lo urbano como en la zona rural, la Secretaría de Planeación con la revisión, ajuste y aprobación del Plan de Ordenamiento Territorial, asunto que depende de factores externos como CARDER Y AMCO y el desarrollo del proyecto de Plaza Mayor, también adelantan sus actividades de forma positiva, y la secretaría de Desarrollo Agropecuario y Gestión Ambiental quienes deben trabajar articuladamente con la CARDER como máxima autoridad ambiental del departamento de Risaralda, además de proyectos que requieren de gestionar recursos ante entes de cooperación, que impacten de forma positiva el sector rural y campesino de la ciudad.

## 2.2 Avance Plan de Desarrollo Empresa de toda vigencia 2021, Entes Descentralizados.

Con relación a los 3 entes descentralizados de la Administración Municipal, como lo son el Instituto de Desarrollo Municipal, Serviciudad y Bomberos que tienen diversos niveles de gestión: desde una discreta descongestión del poder hasta dependencias 100% autónomas con respecto a la instancia central.

### 3. Desagregación del Plan de Acción vigencia 2021, por dependencias del nivel central

#### 3.1 Metas del Plan de Acción que aportan a los ODS

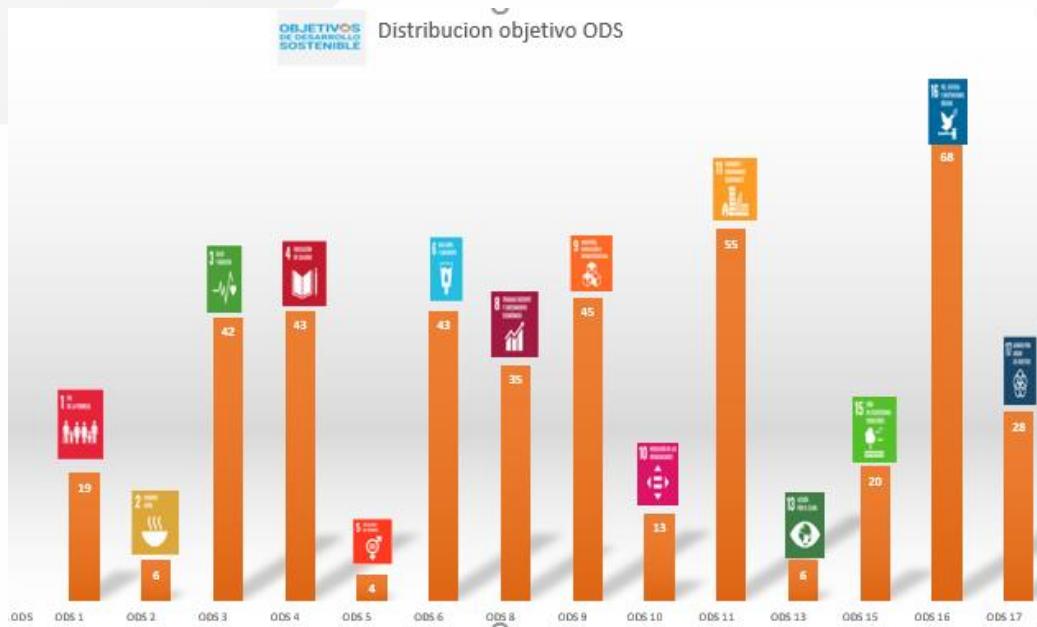


Ilustración 2. Porcentaje Ejecución ODS

Fuente: Estrategov

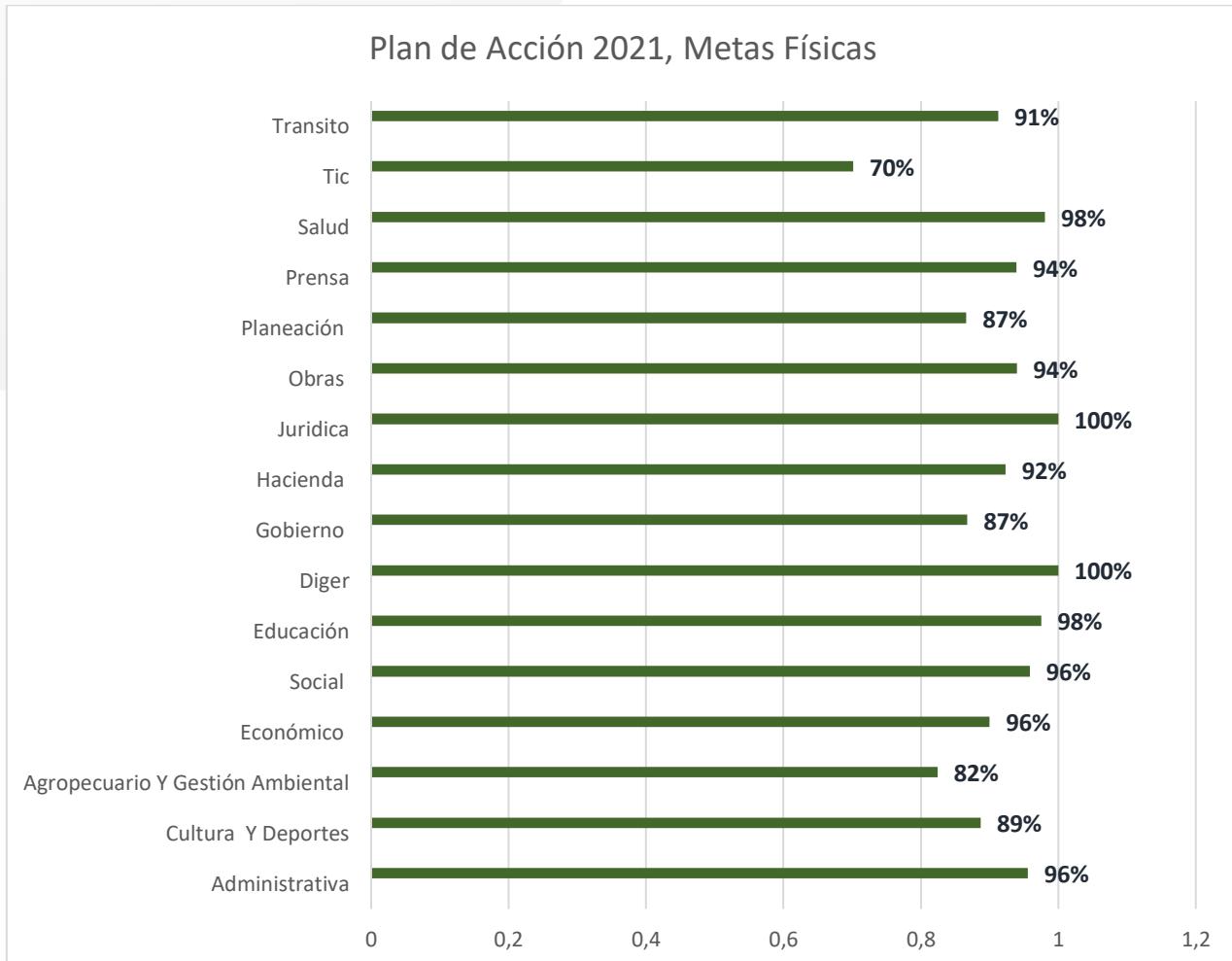
En cumplimiento a la convergencia realizada con los objetivos del desarrollo sostenible y las metas programadas del Plan de Acción de la vigencia 2021, se identifican **68** metas que dan cumplimiento el ODS N. 16 que habla de Paz, justicia e instituciones sólidas. Así mismo, 55 metas del Plan de Desarrollo programadas para la vigencia 2021 aportan al ODS N. 11 de ciudades y comunidades sostenibles al que se le da cumplimiento. Las metas alineadas con los ODS se programaron, principalmente en los territorios Social y Ambiental.

### 3.2. Comportamiento general por dependencias

Como se describe en apartados anteriores, el plan de acción es el instrumento de planificación anual que permite priorizar las iniciativas más importantes para cumplir en la alcaldía de Dosquebradas, se convierte en la guía que brinda un marco o estructura al momento de materializar los diferentes proyectos de se hayan establecido en el Plan de Desarrollo.

Para la vigencia 2021 el Plan de Acción programó 425 actividades que hacen parte del Plan de Desarrollo, equivalentes al 94,8% de este último que contiene un total de 448. De las 425 metas programadas en el año en mención, 409 se movilizaron, es decir, tuvieron avance.

El cumplimiento del Plan de Acción 2021 se considera de alta ejecución, toda vez que alcanzó el **91,87% de las metas programadas para el año**, clasificado como cumplimiento superior, según el Departamento Nacional de Planeación DNP; ente responsable de hacer el seguimiento y evaluación a los planes de desarrollo de los entes territoriales en el país. Los niveles de ejecución por dependencia refleja altos desempeños de todas las dependencias. Es de resaltar que secretarías como Salud, Social, Educación, Planeación, Gobierno, quienes cuentan con el mayor número de metas físicas para el 2021 en el nivel central, mostraron desempeños superiores al 86%. Véase Tabla 1.



*Ilustración 3. Avance Plan de Acción por dependencia*

Fuente: Estrategov

La ejecución financiera, por su parte, alcanzó una inversión **\$312.581.623.890** de pesos, en el cual las secretarías de Salud y Educación absorbieron cerca del 70% de los recursos de la Administración Municipal, con participación del 32,56% y del 35,20%, respectivamente. Las fuentes de financiación son principalmente SGP y recursos propios. Véase ilustración 4 y 5

Fuente	Salud	Educación
<b>Libre Destino</b>	1.300.026.930 0,41%	4.285.854.796 1,37%
<b>Destinación Específica</b>	70.721.000 0,02%	30.000.000 0,01%
<b>SGP</b>	36.045.301.132 11,53%	92.800.658.485,05 29,68%
<b>Otras</b>	64.370.415.220,92 20,6%	12.918.886.422,05 4,13%
<b>Total</b>	<b>101.786.464.282,92</b> <b>32,56%</b>	<b>110.035.399.703,10</b> <b>35,20%</b>

Tabla 2. Mayor apropiación de Recursos Nivel Central. Corte 31 diciembre de 2021. Fuente: Decreto de cierre vigencia. Secretaría de Hacienda.

Fuente: Hacienda Municipal

La distribución por dependencias se observa en la siguiente ilustración:



Ilustración 4. Ejecución financiera vigencia 2021

Fuente: Hacienda municipal

La ejecución física en comparación con la financiera del Plan de Acción muestra coherencia entre los productos y los recursos, toda vez que existe cierto equilibrio entre el impacto porcentual de cumplimiento de cada meta relacionado con la inversión realizada para ejecutar de manera eficiente las respectivas metas de producto. Véase Ilustración 5.



Ilustración 5. Ejecución física y Financiera vigencia 2021

Fuente: Elaboración Propia

### 3.3 Desagregación del Plan de acción 2021 por territorios, nivel central.

Dosquebradas ha fijado desde su Programa de Gobierno una estructura programática enmarcada en cuatro territorios, que dan lugar a las Líneas Estratégicas del Plan de Desarrollo “Dosquebradas Empresa de Todos 2020 - 2023: Planificada – Ordenada - Dinámica”. Estos 4 Territorios responden de manera análoga a las problemáticas del Municipio y se complementan entre sí.

### 3.3.1 comportamiento del presupuesto: apropiación inicial y apropiación definitiva.

El comportamiento del presupuesto en lo referente a apropiación inicial, apropiación definitiva y compromisos se presentan en la tabla 3, el cual refleja que la apropiación definitiva supera en un 49% aproximado el valor proyectado en el Plan Operativo Anual de Inversiones en el 2021, situación que demuestra un alto desempeño de los ingresos

Territorio	Apropiación Definitiva	COMPROMISO
Gerencia Pública	\$ 25.906.885.046,37	\$ 23.245.390.135,07
Territorio Ambiental	\$ 36.544.861.687,83	\$ 33.618.690.239,19
Territorio Competitivo	\$ 12.280.761.604,33	\$ 11.016.843.344,38
Territorio Social	\$ 237.849.115.551,69	\$ 222.375.093.761,05
	<b>\$ 312.581.623.890,22</b>	<b>\$ 290.256.017.479,69</b>

Tabla 3. Ejecución física y Financiera vigencia 2021

Fuente: Hacienda

### 3.3.2 Comportamiento de la ejecución presupuestal: apropiación definitiva y compromisos.

Los compromisos financieros adquiridos para cumplir con las metas físicas alcanzaron el 93% de la inversión disponible (apropiación definitiva), por lo que se considera se dio buen desempeño financiero de la inversión. Véase Ilustración 6 y Tabla 4

Territorio	Apropiación Definitiva	Compromiso
Gerencia Pública	\$ 25.906.885.046,37	\$ 23.245.390.135,07
Territorio Ambiental	\$ 36.544.861.687,83	\$ 33.618.690.239,19
Territorio Competitivo	\$ 12.280.761.604,33	\$ 11.016.843.344,38
Territorio Social	\$ 237.849.115.551,69	\$ 222.375.093.761,05
	<b>\$ 312.581.623.890,22</b>	<b>\$ 290.256.017.479,69</b>

Tabla 4. Ejecución física y Financiera vigencia 2021.

Fuente: Elaboración Propia

Este comportamiento a nivel de territorio presenta una ejecución del 89,73% en la Gerencia Pública, 91,99% en el Territorio Ambiental 89,71%, en el Territorio Competitivo y 93,49% en el Territorio Social

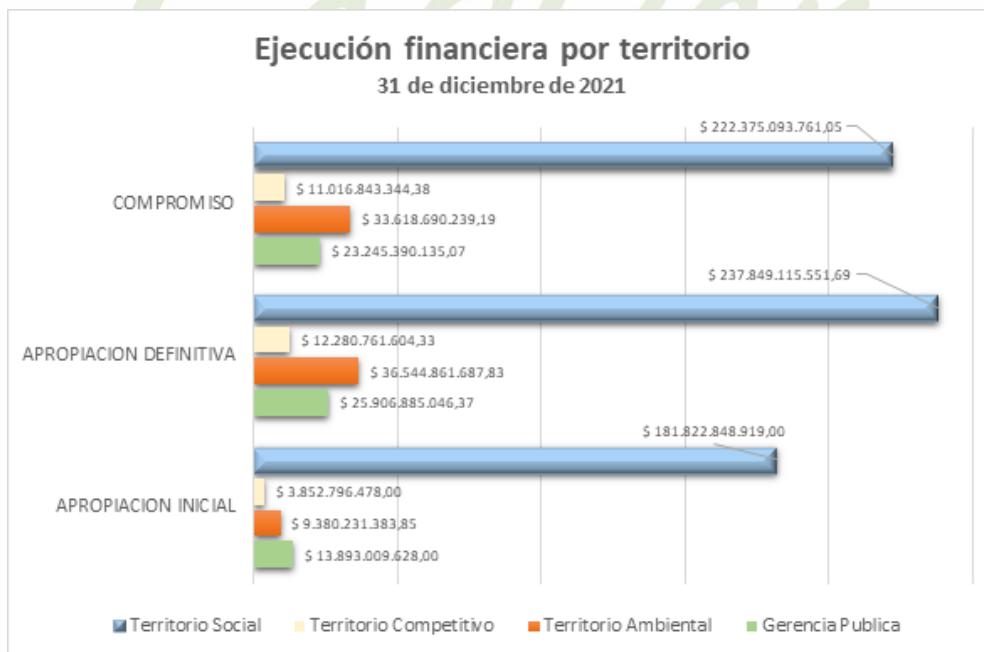


Ilustración 6.. Ejecución financiera Territorios 2021

Fuente: Hacienda Municipal

### 3.3.3 Comparativo de ejecución financiera (compromisos presupuestales) con avance físico del Plan de Acción 2021, nivel central.

Al realizar el comparativo entre las ejecuciones físicas y financieras por territorio se muestra la coherencia entre el ejercicio financiero en cada sector.

Como se observa en la ilustración 9, para la vigencia 2021 el Territorio Social logró una sobresaliente ejecución del Plan, esto es el **95,20%** componente físico y el financiero el **93,49%**, en segundo lugar está el Territorio de la Gerencia Pública con un avance físico porcentual del **89,14%** y un avance financiero **de 89,73%**, seguidamente encontramos el Territorio Competitivo con un **87,54%** en su avance físico y financiero del **89,71%** , y finalmente y con un porcentaje de avance físico del **82,44%** está el Territorio Ambiental y un avance financiero del **91,99%**.



Ilustración 6. Avance Físico y financiero por líneas Estratégicas 2021

Fuente: Secretaría de Planeación

### 3.4. Territorio Social vigencia 2021

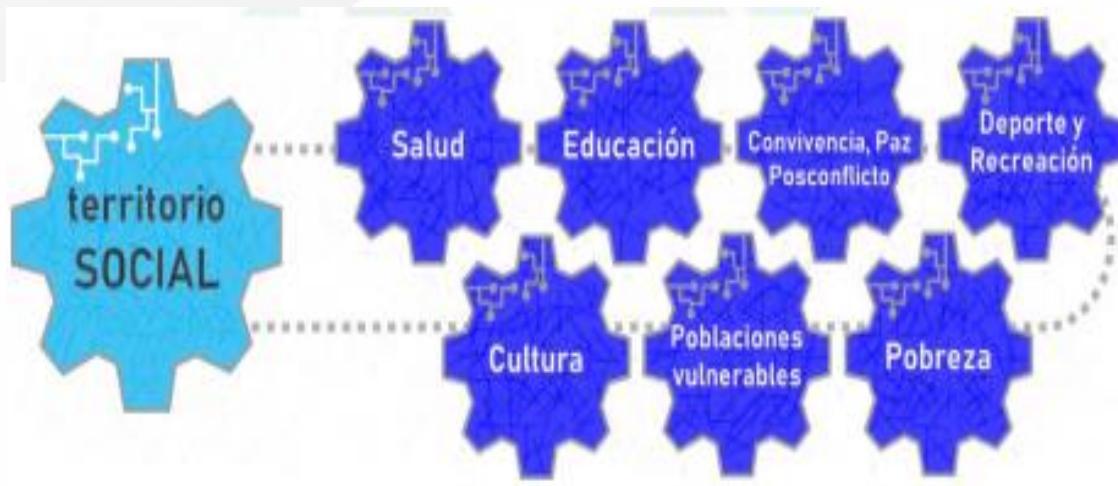


Ilustración 7. Territorio Social

Fuente: Plan de Desarrollo Dosquebradas Empresa de todos 2020-2023

La razón de ser del Territorio Social es la promoción del bienestar social de las personas, especialmente aquellas con mayores grados de vulnerabilidad por factores como la capacidad económica, pertenencia étnica, ciclo vital, condición de discapacidad, género, identidad o preferencia sexual, condición de víctima del conflicto, calidad de excombatiente, migrante, opción religiosa, filiación política o líder social, entre otros.

### 3.4.1 Aporte a los ODS en el Territorio Social

Los programas de este territorio le dan cumplimiento a **10** de los **17** objetivos de Desarrollo Sostenible señalados a continuación:

- *ODS 1.- Erradicar la pobreza en todas sus formas en todo el mundo.*
- *ODS 10.- Reducir las desigualdades entre países y dentro de ellos.*
- *ODS 16.- Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.*
- *ODS 17.- Fortalecer los medios de ejecución y reavivar la alianza mundial para el desarrollo sostenible.*
- *ODS 2.- Poner fin al hambre, conseguir la seguridad alimentaria y una mejor nutrición, y promover la agricultura sostenible.*
- *ODS 3.- Garantizar una vida saludable y promover el bienestar para todos para todas las edades.*
- *ODS 4.- Garantizar una educación de calidad inclusiva y equitativa, y promover las oportunidades de aprendizaje permanente para todos.*
- *ODS 5.- Alcanzar la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y niñas.*
- *ODS 8.- Fomentar el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo, y el trabajo decente para todos.*
- *ODS 9.- Desarrollar infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible, y fomentar la innovación.*

En el Territorio Social participan las secretarías de Salud, Educación, Cultura, Recreación y Deportes, Gobierno y Desarrollo social, con los siguientes avances en el Plan de Acción con sus actividades más representativas.

### 3.4.2 Avance Físico y financiero del Territorio Social

El Territorio Social está comprendido por **13** programas, **43** proyectos y **183** actividades, con un porcentaje ponderado de cumplimiento en sus metas físicas del **95,20%** con respecto al Plan indicativo y un porcentaje de avance financiero del **93,49%**. A continuación, se presenta en porcentaje de avance físico y financiero de los 13 programas que le dan cumplimiento al territorio Social.

Territorio social		
Programa	% Avance financiero	% Avance físico
Cultura empresa de todos	90,10%	75,11%
Dosquebradas avanza hacia el bienestar social y el cierre de brechas	53,22%	94,93%
Dosquebradas pacífica, democrática y justa	50,80%	87,45%
Dosquebradas, un territorio equitativo e incluyente	74,09%	96,47%
Educación a primera infancia en el marco de la atención integral	89,30%	100,00%
El deporte escolar, social, comunitario, competitivo y asociado, con inclusión armonizados con el desarrollo humano	58,40%	100,00%
Espacios físicos y ambientes pedagógicos escolares pertinentes	85,27%	100,00%
Fortalecimiento institucional para una gestión educativa integral	98,92%	87,50%
Infraestructura deportiva y recreativa	63,91%	100,00%
La actividad física como herramienta para el mejoramiento de la calidad de vida	82,57%	100,00%
La recreación con inclusión armonizados con el desarrollo humano	88,07%	100,00%
Niños y niñas a la escuela	86,63%	100,00%
Salud con calidad: una empresa de todos	98,09%	97,99%
Total	93,49%	

Tabla 5 Porcentaje de ejecución física y financiera programas Territorio Social, Fuente: Elaboración Est.

Las ejecuciones financieras permiten evidenciar el adecuado trabajo que se realizó en el territorio Social que obtuvo una participación del **77% (\$222'375.093.761)** en las que participaron cinco (5) secretarías, en el que las principales inversiones las realizaron las secretarías de Educación y Salud con una participación del **47,89%** y del **44,90%**, respectivamente de la ejecución del Territorio Social. Dichos recursos fueron ejecutados por las fuentes Libre destino, destinación específica, SGP y otras fuentes. Los Recursos del Sistema General de Participaciones, en adelante SGP, son los más representativos y fueron destinados a gastos de educación y la salud, **40,69%** y **28,72%**, respectivamente.

Secretaría	Compromisos presupuestales	Participación %
Gobierno	2.055.070.437,33	0,92
Educación	106.485.290.222,36	47,89
Salud y Seguridad Social	99.847.357.317,36	44,90
Desarrollo Social	6.421.094.048,00	2,89
Deporte y Cultura	7.566.281.736,00	3,40
Total	222.375.093.761,05	100,00

Tabla 6. Avance financiero Territorio Social.

Fuente: Estrategov

### 3.4.2.1 Avance secretaría de Salud y Seguridad Social

La secretaría de Salud es la responsable de dirigir y coordinar el sector salud y el Sistema General de Seguridad Social en Salud del Municipio de Dosquebradas, así como de formular, ejecutar y evaluar programas y proyectos en Salud de manera armónica con las disposiciones del orden nacional.

#### 3.4.2.1.1 Cumplimiento ODS y Enfoque de Derechos Salud

El programa de SALUD CON CALIDAD: UNA EMPRESA DE TODOS le da cumplimiento a los objetivos del Desarrollo Sostenible Números 2 y 3 que hacen referencia a *Garantizar una vida*

*saludable y promover el bienestar para todos para todas las edades y Poner fin al hambre, conseguir la seguridad alimentaria y una mejor nutrición, y promover la agricultura sostenible;* todo esto logrado a través de las dimensiones del **Plan Decenal de Salud Pública:** salud ambiental, vida saludable y condiciones no transmisibles, convivencia social y salud mental, seguridad alimentaria y nutricional, sexualidad, derechos sexuales y reproductivos, vida saludable y enfermedades transmisibles, salud pública en emergencias y desastres, salud y ámbito laboral, gestión diferencial de las poblaciones vulnerables, fortalecimiento de la autoridad sanitaria para la gestión de la salud.(transversales).

El logro mencionado anteriormente se obtiene mediante el aumento de la cobertura en Salud, cobertura de vacunación, atención de brotes de enfermedades de interés en salud pública, el fortalecimiento de la red pública para la prestación de servicios de salud en el Municipio y cumpliendo con lo estipulado en el Plan Decenal de Salud.

Estos programas, proyectos y actividades fueron diseñados con el compromiso de promover bienestar a la población Dosquebradense a través de las buenas prácticas en materia de salud partiendo de la prevención y fortaleciendo la atención y cobertura de nuestro sistema universal en cobertura, que requiere avanzar en términos de calidad en la prestación del servicio.

Dando cumplimiento al enfoque de derechos en salud, la administración municipal incluyó en su Plan de desarrollo el programa **“Salud con calidad una empresa de todos”** con el fin de desarrollar y mejorar las capacidades básicas para actuar como planificadores e integradores de las acciones relacionadas con la producción social dentro y fuera del sector salud, con los proyectos Asegurarnos una empresa de todos y salud pública para todos: labor tuya, mía, nuestra.

### 3.4.2.1.2 Ejecución física y financiera.



Ilustración 8. Avance secretaría de Salud 2021.

Fuente: Plataforma EstrateGov

Para el periodo informado, la secretaría de salud y seguridad social programó **43** actividades (metas) de las cuales en su totalidad fueron impactadas. Presentó un avance ponderado de cumplimiento respecto al Plan de Acción del **98,05%** destacándose su avance en el Territorio Social y su avance en el Plan de Desarrollo fue de **46,52%**.

Se observa que para el cierre de la vigencia 2021, la ejecución presupuestal alcanzó el **98,09%** del total de los recursos asignados, siendo esta secretaría la que mayor asignación presupuestal tuvo.

### 3.4.2.1.3 Logros Salud vigencia 2021

- ✓ Cumpliendo con la dimensión de salud ambiental se recolectaron **676** muestras en los acueductos rurales y urbanos del Municipio para realizar el monitoreo y verificación de la calidad del agua. Inversión: **\$47.367.333**.

- ✓ En Dosquebradas a corte a 31 de diciembre de 2021, se han aplicado **186.337** dosis contra el COVID 19, alcanzando un **92,4%** de vacunación en relación a las vacunas recibidas por parte del departamento. (Se debe tener en cuenta que esta información corresponde a vacunas recibidas contra vacunas aplicadas)
- ✓ Entre el 10 de noviembre y el 31 de diciembre 2021 la Secretaría logró aplicar 53.505 dosis a habitantes del Municipio en diferentes jornadas para así incrementar cobertura en vacunación.
- ✓ Se realizaron acciones para la prevención de la rabia por mordedura de caninos y felinos, a través de jornadas de vacunación antirrábica realizadas en barrios y veredas en total se vacunaron **36.598** animales, de los cuales 14.719 fueron felinos y 21.879 fueron caninos.
- ✓ El Municipio para esta vigencia tuvo una cobertura con respecto a la población del **90,4%**, teniendo esta información desagregada de la siguiente manera: afiliados al régimen subsidiado **76.297** al régimen contributivo **127.336** y regímenes especiales y de excepción **1235**. Esta administración inicio el régimen contributivo con aproximadamente **116.000** afiliados y terminando la vigencia 2021 incrementó su afiliación en cerca de 128.000 afiliados, lo que lleva a concluir que hubo una formalización del trabajo en los habitantes de la ciudad, ya que el aumentar el régimen contributivo disminuyó el régimen subsidiado.
- ✓ Se realizaron 12 comités de Vigilancia en Salud Pública (COVES), de acuerdo con los lineamientos del Ministerio de Salud.
- ✓ Se realizaron 4 visitas trimestrales de Inspección, Vigilancia y Control, en las Entidades Administradoras de Planes de Beneficios y en las IPS del Municipio para promover el cumplimiento de los lineamientos del Ministerio de Salud en relación con la atención integral a la población adulta mayor.
- ✓ Se realizaron visitas trimestrales de asesoría y asistencia a las IPS y EAPB ubicadas en el Municipio de la misma manera que se realiza el proceso de inspección vigilancia y control para mejorar los indicadores de salud del Municipio en términos de calidad y accesibilidad.
- ✓ En la Vigencia 2021 se realizó la actualización del documento de Análisis de Situación en Salud -ASIS y se convalidó con el Departamento.
- ✓ Se realizaron capacitaciones dirigidas a 120 familias y cuidadores de la población con discapacidad, para asegurar el goce y cumplimiento de los mismos.

- ✓ Se realizó intervención a varias instituciones educativas oficiales en el desarrollo de promoción de la salud mental, mediante el acompañamiento y asesoría a la red de docentes de la estrategia de escuelas saludables del municipio.

#### 3.4.2.1.4 Retos Salud vigencia 2022

- ✓ Realizar las acciones necesarias para suscribir el convenio de construcción e implementación del CAD.
- ✓ Iniciar las acciones necesarias para la auditoría y seguimiento para la construcción del CADRI (ejecución 491 millones)
- ✓ Compra y funcionamiento de la unidad de zoonosis
- ✓ Compra y funcionamiento de unidad rosa
- ✓ Presentación y gestión de tres proyectos:
  - Sistematización secretaría de salud y edificio social
  - Unidades locales de salud mental
  - Bulevar quebradas de ..
- ✓ Fortalecer a la ese hospital Santa Mónica con adecuaciones y logística para la ampliación de servicios.
- ✓ Alcanzar coberturas útiles de vacunación humanas.
- ✓ Alcanzar inmunidad rebaño.
- ✓ Impulsar la adecuación de los acueductos rurales que de acuerdo al diagnóstico de mapa de riesgos que requieren ser vacunados.

#### 3.4.2.2 Avance Secretaría de Educación

Las funciones de la Secretaría de Educación son: Dirigir, planificar y prestar el servicio educativo en los niveles de preescolar, básica y media, en condiciones de equidad, eficiencia y calidad, en los términos definidos en la ley 715 de 2.001 o las normas que la modifiquen o sustituyan.

### 3.4.2.2.1 Cumplimiento ODS y Enfoque de Derechos Humanos.

La Administración Empresa de todos tiene presente que la educación es un derecho de todo niño, niña y adolescente, adicionalmente convergen con los objetivos de Desarrollo Sostenible que para el caso de Educación es el N. 4 “*Garantizar una educación de calidad inclusiva y equitativa, y promover las oportunidades de aprendizaje permanente para todos*” a continuación se presentan los programas que le dan cumplimiento a estos importantes componentes:

- ✓ Niños y Niñas a la escuela
- ✓ Educación a primera infancia en el marco de la atención integral
- ✓ Espacios físicos y ambientes pedagógicos escolares pertinentes
- ✓ Fortalecimiento institucional para una gestión educativa integral

Se trabaja constantemente para garantizar que todos los niños y niñas desde la edad preescolar hasta la adolescencia accedan, permanezcan y concluyan su educación con calidad, logrando los aprendizajes esperados para su edad y nivel educativo, con el propósito de avanzar en la búsqueda de una educación con calidad y equidad.

### 3.4.2.2.2 Ejecución física y financiera.

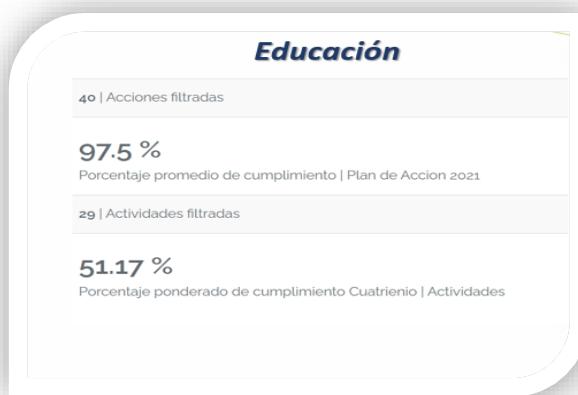


Ilustración 9. Avance Educación vigencia 2021. Fuente: Plataforma EstrateGov

En lo que respecta a las actividades relacionadas con el Plan de Desarrollo, los resultados para la vigencia 2021, muestran adecuado compromiso de la secretaría para lograr el cumplimiento tanto de metas físicas como financieras. Para la vigencia 2021| se programaron **25** metas, de las cuales se impactaron **24**, presentando un avance ponderado de cumplimiento del **97,5%** de ejecución física contra un **96,77%** de ejecución de recursos.

En cuanto a su actuación financiera, la Secretaría de Educación tuvo un porcentaje de ejecución **96,77%** con una apropiación definitiva de **\$110.035.399.703,10** y compromisos presupuestales por **\$106.485.290.222,36**.

La secretaría de Educación es una de las dependencias con mayores recursos representados principalmente en el pago de nómina para el personal directivo, docente y administrativo.

#### 3.4.2.2.3 Logros Educación vigencia 2021

- ✓ **Niños y niñas bien alimentados:** **15.749** estudiantes beneficiados con refrigerios industrializados y paquetes tipo almuerzo para preparar en casa con el Programa de Alimentación Escolar-PAE Inversión de **5.276.228.504**
- ✓ **Infraestructura Educativa**
  - Construcción de la infraestructura eléctrica I.E Cristo Rey.
  - Construcción nueva sede Nuestra Señora de Guadalupe.
  - Adecuaciones y mejoras I.E. para la presencialidad.
  - Protocolos de bioseguridad.Inversión **\$8.626.140.016** beneficiando **25.978** estudiantes.
- ✓ **Kits escolares**
  - Gestión ante COOEDUCAR y la Gobernación de Risaralda beneficiando 697 estudiantes.
  - 1.062 kit escolares a los estudiantes con discapacidad

- ✓ **Sala de lectura:** Entregada por El Ministerio de Educación Nacional para la primera infancia de la institución educativa Nueva Granada con 200 estudiantes beneficiados.
- ✓ **dotación tablets-población con discapacidad:** Gestión ante la Gobernación de Risaralda, beneficiando 63 estudiantes.
- ✓ **Transporte escolar:** 988 estudiantes beneficiados de la zona rural y urbana Inversión: **182.763.528**
- ✓ **Educación incluyente:** 1.326 estudiantes con discapacidad, capacidades y talentos excepcionales recibieron acompañamiento y formación. Inversión de **452.860.000**
- ✓ **Dosquebradas Talentosa y Diversa** Inversión en entornos digitales educativos por **289.879.088.**
- ✓ **Plan de bienestar docente:** Invertimos en capacitación, recreación, cultura, actividades deportivas e incentivos. Inversión: **71.127.155**
- ✓ **Seguro escolar:** 26.861 estudiantes beneficiados, inversión: **69.990.000**
- ✓ Sala de lectura: Primera infancia. Institución educativa Nueva Granada: 200 estudiantes beneficiados.
- ✓ **Foro Educativo Municipal**
- ✓ **Encuentro de experiencias significativas en primera infancia.**

#### 3.4.2.2.4 Retos Educación vigencia 2022

- ✓ Incrementar la participación, al 90% de los programas de Bienestar Laboral, del personal de planta de las Instituciones Educativas, replanteando el Plan de Acción de este programa.
- ✓ Provisión oportuna del personal docente, directivo docente y administrativo, para garantizar la normalidad en la prestación del servicio educativo.
- ✓ Gestionar alianzas y recursos para adelantar un estudio técnico de planta con el fin de identificar necesidades de reorganización administrativa y de planta.
- ✓ Incremento de la matrícula en aula regular (Transición a once) en un 4%.
- ✓ En Inclusión Escolar contar con el personal de apoyo (profesionales de apoyo, tiflóloga, modelos lingüísticos, intérprete de lengua de señas) para el acompañamiento pedagógico

para discapacidad y talentos especiales en las 21 Instituciones Educativas Oficiales para todo el calendario escolar 2022.

- ✓ Garantizar la transición de la educación media a la educación superior en el sector rural mediante el programa Universidad en el Campo.
- ✓ Promover incentivos a estudiantes de las I.E oficiales del Municipio, para su tránsito a la educación superior.
- ✓ Formular Plan Operativo Anual 2022 en concordancia a los lineamientos del ministerio de Educación Nacional.
- ✓ Terminación y dotación de la nueva sede institución educativa Nuestra Señora de Guadalupe.
- ✓ Continuar con el mejoramiento y adecuación de la infraestructura educativa, para mejorar la calidad en la prestación del servicio educativo.

### 3.4.2.3 Avance Secretaría de Cultura, Recreación y Deportes

La Secretaría de Cultura, Recreación y Deportes cumple las funciones, competencias y atribuciones señaladas en la Constitución y la ley para la prestación del servicio público de Cultura, Deporte y Recreación.

#### 3.4.2.3.1 Cumplimiento ODS y Enfoque de Derechos Humanos

El Plan de Desarrollo Dosquebradas Empresa de todos a través de la secretaria de Cultura, Recreación y Deportes ejecutó programas que tienen correlación con los Derechos y con los objetivos de Desarrollo Sostenible, que a continuación se relacionan:

- ✓ El Deporte Escolar, Social, Comunitario, Competitivo Y Asociado, Con Inclusión Armonizados Con El Desarrollo Humano.
- ✓ Cultura Empresa De Todos
- ✓ Infraestructura Deportiva Y Recreativa

- ✓ La Actividad Física Como Herramienta Para El Mejoramiento De La Calidad De Vida.

Estos programas conllevan a la posibilidad de participar en los diferentes programas deportivos y de aprovechamiento del tiempo libre promoviendo espacios de esparcimiento y de sana convivencia con cohesión social.

#### 3.4.2.3.2 Ejecución física y financiera



Ilustración 10. Avance Cultura, recreación y Deportes vigencia 2021

Fuente: Estrategov

La secretaría de Cultura, Recreación y Deportes de acuerdo con los datos registrados en la plataforma EstrateGov, cuenta con 18 actividades que le dieron cumplimiento físico del **88,69%** según lo programado en el plan de la acción 2021 y una ejecución financiera de **72,62%**.

En cuanto a la información financiera del Sector es de:

Ejecución Financiera **72,62%**

Apropiación Definitiva **\$10.418.491.946,65**

Compromiso **\$ 7.566.281.736**

### 3.4.2.3.3 Logros Cultura, Recreación y Deportes vigencia 2021

#### En Cultura

- ✓ **Formación artística** 1.127 talleres de formación en danza, música, teatro, artes plásticas, lectura y escritura, 8700 Dosquebradenses beneficiados.
- ✓ **Apoyo a gestores culturales:** 21 gestores culturales del municipio de Dosquebradas beneficiados con afiliación a los BEPS. Inversión de **\$719.316.972**.
- ✓ **Ludoteca:** **1.746** usuarios atendidos en la Ludoteca y el centro cultural de frailes.
- ✓ **Biblioteca Municipal José Guillermo Álvarez Fernández:** Ampliación, adecuación y dotación **401** usuarios atendidos. Inversión de **\$275.791.344**.
- ✓ **Consejo Municipal de Cultura:** Se realizó la elección y conformación en el año 2021.
- ✓ **Programas de Interés Público:** Se han apoyado **6** programas aprobados por el Ministerio de Cultura Se elaboraron **6** documentos tipo E-BOOK con información Histórica y Cultural del Municipio.

#### En Deportes y Recreación

- ✓ **Hábitos y estilos de vida saludable:** Con actividad Física Musicalizada se benefician **45** grupos de **1500** personas de todos los ciclos de edad. Inversión de **\$195.000.000**
- ✓ **Gimnasios biosaludables:** Se gestionaron **30** gimnasios biosaludables al aire libre.
- ✓ Inversión de \$125.000.000 con un total de 1.000 personas beneficiadas.
- ✓ **Recreación para primera infancia:** Programa Recréate y Sonríe con Dosquebradas, con 15 grupos impactados y 500 personas atendidas directamente.
- ✓ **Recreando Juventudes:** Para el aprovechamiento del tiempo libre en la población juvenil con 25 grupos impactados y 1000 personas atendidas directamente.
- ✓ **Campamentos Juveniles**
  - Fases ejecutadas: Campamento juvenil municipal, Campamento juvenil departamental, 200 campistas activos entre los 13 y los 28 años. Inversión En Recreación: \$200.000.000

- ✓ **Actividad física para adultos mayores:** Promoción de la actividad física cognitiva y lúdica en las 12 comunas y **3.000** personas beneficiadas. Inversión **\$250.000.000**
- ✓ **Deporte Formativo:** Escuelas de formación deportiva en 14 disciplinas para jóvenes entre 7 y los 17 años, **80** grupos impactados y **3200** personas atendidas directamente.
- ✓ **Deporte Competitivo:** Participación en juegos departamentales, torneos municipales, regionales y nacionales, **10** selecciones beneficiadas de deportes individuales y de conjunto y **500** personas atendidas directamente.
- ✓ **Deporte Social Comunitario:** Apoyamos en las fases municipales, departamentales y nacionales con una Población impactada en 12 comunas y **2** corregimientos y **300** personas atendidas directamente de los siguientes juegos:
  - Juegos comunales
  - juegos Inter barrios
  - juegos Inter veredales
- ✓ **Deporte Escolar:** Promoción del deporte, la recreación, la actividad y la educación física en las 21 instituciones educativas con una Población impactada en **21** instituciones educativas, **120** grupos y **5000** estudiantes impactados.
- ✓ **Deporte Asociado:** Conformación y renovación de reconocimientos deportivos y de los clubes deportivos, con una Población impactada de 120 clubes deportivos en diferentes deportes. **INVERSIÓN DEPORTES: \$700.000.000.**

#### 3.4.2.3.4 Retos Cultura, Recreación y Deportes 2022

- ✓ Proyecto Sacude al parque que corresponde a la construcción de nuevos escenarios deportivos. Por un valor de \$2.300.000 millones de pesos.
- ✓ Proyecto Juegos Intercolegiados y Departamentales por un valor de \$347.680.000 pesos.

### 3.4.2.4 Avance Secretaría de Desarrollo Social y Político

En esta dependencia se agrupan las atribuciones, competencias y funciones generales encaminadas a la gestión y ejecución de programas y proyectos del orden social, dirigidos a la población en general del Municipio, a la población focalizada como adulto mayor, habitante de calle, personas con discapacidad, poblaciones migrantes, entre otros, y a la atención, solución de conflictos de las víctimas de violencia intrafamiliar, la protección de la primera infancia, infancia y adolescencia (acuerdo 029 del 2017 modificado por el decreto 117 del 2018).

#### 3.4.2.4.1 Cumplimiento ODS y Enfoque de Derechos Humanos

El programa Dosquebradas, Un Territorio Equitativo e Incluyente se creó con el objetivo de Promover el desarrollo integral de la población del municipio de Dosquebradas de manera incluyente, con enfoque diferencial y de derechos humanos en un territorio diverso y en paz, mediante la ejecución de proyectos que mejoraron la calidad de vida de la población vulnerable, donde se buscó atender de manera integral con programas que supieron las necesidades básicas para mejorar sus niveles de calidad de vida.

La secretaría de Desarrollo Social para el 2021 trabajó en garantizar que las personas en riesgo de pobreza o de exclusión social tuvieran la oportunidad de participar de manera plena en la vida social, y así disfrutar de un nivel de vida adecuado atendiendo especialmente a las personas o grupos de personas que se encuentran en situaciones de carencia, segregación o marginación. Atendiendo programas como:

- Centros de protección al Adulto Mayor/ Colombia Mayor
- Discapacidad
- Seguridad Alimentaria
- Habitante de Calle
- Acciones por la Niñez

- Migrados
- Libertad Religiosa
- Diversidad Sexual.

#### 3.4.2.4.2 Ejecución física y financiera



Ilustración 11 Avance Desarrollo Social y Político vigencia 2021

Fuente: Plataforma EstrateGov

Desarrollo Social y Político se destacó por la realización y ejecución de **77** actividades que le dieron cumplimiento al Plan de Desarrollo “Dosquebradas Empresa de Todos 2020-2023” Ejecutado alrededor del **96%** del Plan de acción del año 2021 con un resultado sobresaliente y con el mayor número de metas a cargo del Territorio social.

Con relación a la ejecución financiera de la secretaría de Desarrollo Social, la participación al finalizar la vigencia 2021 fue del **55,53%**.

Ejecución financiera 55,53%

Apropiación definitiva \$ 11.563.073.747,39

Compromisos \$6.421.094.048

#### 3.4.2.4.3 Logros Desarrollo Social vigencia 2021

- ✓ **Programa Adulto Mayor:** A 2021, 144 adultos mayores fueron atendidos a través de 2 operadores: Asociación Valentina y Alegría de Servir; con la entrega de kits de ropa y aseo.
- ✓ **Centro Vida José Argemiro Cárdenas Agudelo:** Se reaperturó en modalidad alternancia en el 2021 con un total de **700** adultos mayores beneficiados en casa y en las instalaciones del CEVI y **19.726** almuerzos y refrigerios a la población Centro Vida, con 300 adultos mayores beneficiarios del Programa de Manualidades, y 60 adultos mayores beneficiados del área de formación en música.
- ✓ **Colombia mayor:** Dosquebradas es ciudad modelo del eje cafetero con una efectividad superior al **99.75%** con un total de cupos activos **7.901**.
- ✓ **Discapacidad:** **64** ayudas técnicas entregadas, **119** personas sordas recibieron atención y acceso a la oferta institucional, **3** mesas de participación ciudadana fueron realizadas para el ajuste de la política pública de Discapacidad y **30** personas con discapacidad y cuidadores fueron capacitados.
- ✓ **Seguridad Alimentaria:** Se realizó la entrega de paquetes y suplementos alimentarios con control de talla, peso y medida por parte del nutricionista, paquetes alimentarios: **21.100**, Inversión: **\$1.063.472.760 - 1.801.588.882**. Se entregaron un total **4.075** Suplementos alimentarios.
- ✓ **Equidad de Género:** Se proyectó en el 2021, el borrador del Decreto para la creación de la oficina de la Mujer.
- ✓ **Habitante de calle:** La Secretaría de Desarrollo Social y Político en articulación con la Secretaría de Planeación Municipal elaboraron el documento borrador para la formulación de la política pública de habitante de calle.

- ✓ Se realizó acompañamiento en el restablecimiento de los derechos de la población, 81 nuevos casos de habitante de calle fueron caracterizados, se expedieron para el 2021, 89 certificados de habitantes de calle, durante el año se realizaron 11 jornadas de atención de la campaña "Una Dosis de Amor", para el fomento del respeto y la tolerancia hacia la población.
- ✓ **Acciones por la niñez**
  - 13 grupos conformados de niños, niñas y adolescentes en diferentes comunas.
  - 390 familias impactadas en procesos de prevención de vulneración.
  - 25 actividades en el marco de la estrategia Dosquebradas Te cuida.
  - 2 acciones de sensibilización para la prevención de la explotación laboral infantil.
  - 6 operativos de sensibilización para prevenir el trabajo y la mendicidad infantil.
  - 5 actividades de conmemoración del mes de la niñez
  - 3 actividades de autoprotección y cuidado para los NNA.
- ✓ **Juventud:** Desde la secretaría de Desarrollo Social y Político, se realizó todo el proceso técnico y operativo en la organización y elecciones del Consejo Municipal de Juventudes – CMJ - en el municipio de Dosquebradas, de igual manera participó activamente en el Comité de Garantía Electoral para el proceso llevado a cabo el 5 de diciembre de 2021.
- ✓ **Comisarías de Familia:** Durante la vigencia 2021 garantizaron la atención de los casos de violencia intrafamiliar y de género.
- ✓ Se realizaron 16 talleres de rutas de atención de Violencia Intrafamiliar y abuso sexual donde se logró beneficiar a 558 personas de la comunidad.
- ✓ Se realizaron durante el año, 313 conciliaciones entre alimentos, custodias y regulación de visitas.
- ✓ Se realizaron seguimientos y verificación de derechos a las denuncias por Violencia Intrafamiliar, logrando dar atención a 458 usuarios, se recibieron 339 denuncias por violencia intrafamiliar entre Adultos mayores, mujeres, hombres y NNA.
- ✓ Se realizaron 414 seguimientos a los procesos de medidas de protección, para verificar que las condiciones del conflicto hubiesen mejorado. Se aperturaron 75 procesos de restablecimiento de derechos; se brindó asesoría personal y telefónica a 1348 usuarios que solicitaron algún tipo de información y orientación.

- ✓ **Grupos Étnicos:** La Secretaría realizó durante la vigencia 2021, la conmemoración de las fechas especiales de las minorías étnicas que se encuentran en el Municipio.
- ✓ **Libertad Religiosa, Cultos y Conciencia:** Primer encuentro interreligioso de mujeres metropolitano 2021, asistencia de 160 Lideres Religiosos. Se entregaron 63 reconocimientos.
- ✓ Se realizaron 7 mesas de participación ciudadana con los diferentes actores y entidades religiosas del municipio de Dosquebradas.
- ✓ Ejecución de la campaña "Erradicando la homofobia salvamos vidas" en favor de la población LGBT en las instituciones educativas (130 personas), campañas de prevención de enfermedades catastróficas, ETS e ITS (100 personas en las intervenciones virtuales), enfoque diferencial en la atención a la población sexualmente diversa (70 personas intervenciones virtuales y cárcel de mujeres la Badea).
- ✓ Se realizan 6 mesas de participación ciudadana para la Formulación del esquema borrador de la política pública Dosquebradas Diversa” – Documento entregado para validación al mes de diciembre de 2021.
- ✓ Llevó a cabo la creación del Observatorio Social mediante el Decreto No. 277 de septiembre de 2021.
- ✓ Realizó inscripciones para acceder a nuevos cupos en el programa familias en Acción.
- ✓ Con acciones interinstitucionales a través de la Secretaría, Dosquebradas le apostó a la prevención y erradicación del Trabajo Infantil.
- ✓ Familias en Acción hizo reconocimiento a las mujeres por su liderazgo.

#### 3.4.2.4.4 Retos Desarrollo Social vigencia 2022

Los retos para el 2022 de la Secretaría de Desarrollo Social y Político son:

- ✓ Mitigar o reducir la violencia de género en el municipio de Dosquebradas a través de las herramientas con las que cuenta el programa Equidad de Género y las Comisarias de Familia.

- ✓ Ejecutar las acciones del Observatorio Social, con el fin de fortalecer el desarrollo social a través de planes, políticas y proyectos que permitan mejorar la calidad de vida de los grupos poblacionales del Municipio y fortalecer positivamente sus dinámicas
- ✓ Generar acciones que permitan la implementación de los proyectos de acuerdo las políticas públicas de los programas de Habitantes de Calle, Diversidad Sexual y Libertad Religiosa.

### 3.4.2.5 Avance Secretaría de Gobierno Municipal en el Territorio Social

Corresponde a la Secretaría de Gobierno asumir las funciones, los procesos, actividades, atribuciones y competencias de manejo y control del orden público y seguridad ciudadana, defensa y recuperación del espacio público y control físico urbano y Protección al Consumidor. Además de lo anterior le corresponde asumir las competencias señaladas por la Ley 715 de 2.001.

#### 3.4.2.5.1 Cumplimiento ODS y Enfoque de Derechos Humanos

El programa Dosquebradas, Un Territorio Equitativo E Incluyente se creó con el objetivo de Promover el desarrollo integral de la población del municipio de Dosquebradas de manera incluyente, con enfoque diferencial y de derechos humanos en un territorio diverso y en paz.

Ahora bien, la secretaria de Gobierno hizo los respectivos aportes en la medida en que se avanza el Plan de Desarrollo al Objetivo de Desarrollo Sostenible N. 16 que habla de Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible.

Con lo anterior logramos acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles, mediante la ejecución de proyectos que mejoraron la calidad de vida de la población vulnerable, donde se buscó atender de manera integral con programas que supieron las necesidades básicas para mejorar sus niveles de calidad de vida.

### 3.4.2.5.2 Ejecución física y financiera.

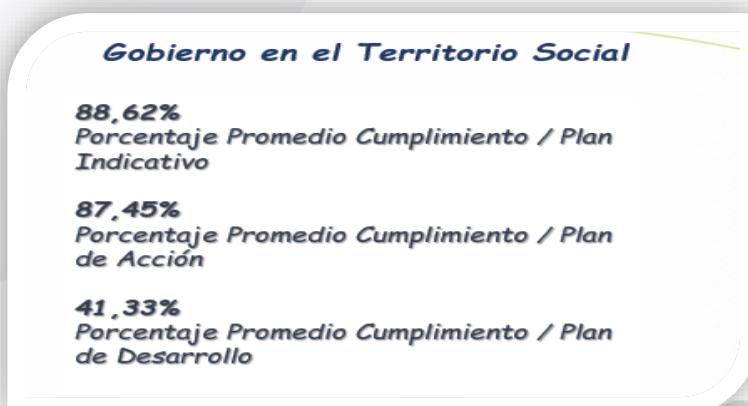


Ilustración 12 Avance Secretaría de Gobierno vigencia 2021

Fuente: Estrategov

La Secretaría de Gobierno Municipal tiene participación en tres territorios de la “Empresa de Todos”. Para el caso del Territorio Social la secretaría de Gobierno realizó inversiones financieras correspondientes al **50,80%** con ello logró un avance en las metas físicas con relación al Plan de Acción de **87,45%**, enfocándose en garantizar la convivencia ciudadana, protección a los animales, orden y espacio público y la atención, protección y reparación integral a las víctimas del conflicto armado.

Apropiación definitiva \$ 4.045.685.871,63

Compromiso \$ 2.055.070.437,33

### 3.4.2.5.3 Logros Gobierno vigencia 2021

#### En Gobierno (Convivencia, Paz Y Conflicto)

- ✓ **Frentes de seguridad:** Instalación de **69** sistemas persuasivos (alarmas comunitarias) sector rural y urbano.
- ✓ **Operativos de control de orden público:** Se realizaron **48** con el apoyo de la Policía Nacional y el Ejército.
- ✓ **Cámaras de seguridad:** Mantenimiento y reparación de **19 cámaras** y 20 cámaras nuevas, para un total de **39** cámaras operando. Inversión de **566** millones de pesos.
- ✓ **Atención, protección y reparación integral a las víctimas del conflicto armado:** **2.952 personas víctimas** del conflicto armado atendidas en el Punto de Atención a Víctimas. **31 familias víctimas** del conflicto recibieron asistencia humanitaria inmediata con recursos del municipio y por parte de la Unidad de Víctimas por **\$28.654.898**.
- ✓ **Mural conmemorativo a las víctimas del conflicto armado:** Inversión total de **\$25.000.000**.
- ✓ **Participación ciudadana:** Avance del **92% en la inscripción del Registro Único Comunal** que facilita las actividades de inspección, vigilancia y control.
- ✓ Instalación y entrega de 72 sistemas persuasivos (alarma comunitaria compuesta de sirena, cable y botones de pánico) para los frentes de seguridad de diferentes sectores urbano y rural del municipio, beneficiando a 2.589 familias.
- ✓ Se suscribe contrato de prestación de servicios CD-1321-202 con la Fundación Hogares Claret -Hogar "Créeme" con el objeto de "realizar atención integral a los adolescentes infractores de la ley penal, conforme al Código de infancia y adolescencia y a la constitución, en procura del restablecimiento de sus derechos" por valor de \$53.000.000. Beneficiando a 43 jóvenes del municipio de Dosquebradas.
- ✓ Se suscribió CD-1353-2021 PARA LA "Prestación de servicios técnicos de mantenimiento preventivo - correctivo, suministro de cámaras de seguridad del municipio y soporte técnico con el fin de garantizar el buen funcionamiento del sistema de circuito cerrado de televisión CCTV y del Sistema Integrado De Emergencias SIES 123, por valor de \$490.000.000, mediante el cual se realizó reparación, mantenimiento y habilitación a los equipos del CCTV: 19 cámaras, planta eléctrica, iluminación y pintura mobiliario de la sala de monitoreo. Por otra parte, se instalaron 3.824 metros lineales de fibra óptica que permitieron ingresar 20 cámaras nuevas.

### 3.4.2.5.4 Retos Gobierno vigencia 2022

- ✓ Presentación del proyecto de acuerdo ante el Consejo Municipal para la actualización de la Política Pública de Seguridad y Convivencia Ciudadana.
- ✓ Socializar y presentar el proyecto de acuerdo de política pública del vendedor informal ante los entes competentes.
- ✓ Presentar proyecto de vivienda para la población víctima del conflicto armado ante el OCAD inversión por regalías.
- ✓ Garantizar el acompañamiento para la adquisición de un predio rural destinado al centro de bienestar animal. (COSO)
- ✓ Garantizar el acompañamiento en el proceso de construcción para la puesta en funcionamiento del CAI de Molivento.
- ✓ Puesta en marcha UPPV y centro de arraigo por protección.
- ✓ Garantizar el acompañamiento en el proceso de entrega al Municipio de predio y posterior proyecto ante el Ministerio de Defensa para la construcción Subestación de Policía de Frailes.
- ✓ Adelantar la caracterización población víctimas en el Municipio de Dosquebradas.
- ✓ Implementación programa de protección al consumidor en tu barrio, dirigido a comunales, ediles y Edilesas.
- ✓ Actualización RUC registro único comunal al 100%
- ✓ Actualización estatuto referente a los organismos de acción comunal de acuerdo a la ley 2166 del 2021 y capacitación sobre la misma.

### 3.5 Territorio Competitivo vigencia 2021



Ilustración 13 Avance Territorio Competitivo

Fuente: Plan de Desarrollo Dosquebradas Empresa de Todos 2020-2023

*Gestión*

El Territorio Competitivo pretende generar oportunidades para el desarrollo empresarial en el campo y la ciudad, el impulso a la tecnología e innovación y el apoyo al turismo a través del fortalecimiento de la infraestructura física y de transporte para la competitividad. Hacen parte de este territorio las secretarías de Desarrollo Económico, Desarrollo Agropecuario, IDM, Obras Públicas y Transito y Movilidad

Este Territorio representa la concatenación que debe existir entre la ciudad rural y la ciudad urbana, y la preparación que debe tener para convertirse en un territorio productivo y competitivo con instrumentos óptimos de movilidad e infraestructura, para brindarle al ciudadano Dosquebradense estándares altos de bienestar y desarrollo.

### 3.5.1 Cumplimiento Objetivos de Desarrollo Sostenible

Los programas de este territorio le dan cumplimiento a **7** de los **17** objetivos de Desarrollo Sostenible señalados a continuación:

- *ODS 1.- Erradicar la pobreza en todas sus formas en todo el mundo*
- *ODS 11.- Conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.*
- *ODS 16.- Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.*
- *ODS 2.- Poner fin al hambre, conseguir la seguridad alimentaria y una mejor nutrición, y promover la agricultura sostenible.*
- *ODS 3.- Garantizar una vida saludable y promover el bienestar para todos para todas las edades.*
- *ODS 8.- Fomentar el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo, y el trabajo decente para todos.*

- *ODS 9.- Desarrollar infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible, y fomentar la innovación.*

### 3.4.2. Avance físico y financiero del Territorio Competitivo

El Territorio Competitivo tiene **8** programas, **18** proyectos y **79** actividades que le dan cumplimiento a los avances en temas de desarrollo rural, movilidad, desarrollo empresarial, infraestructura y tecnologías de la información y la comunicación.

Para la vigencia 2021 tuvo un porcentaje ponderado de cumplimiento del **87,54%** con relación a las metas físicas inscritas en este territorio, con relación a su ejecución financiera se tuvo un porcentaje de **89,71%**.

Los programas que hacen parte de este territorio se mencionan en la Tabla 7.

Territorio competitivo		
Programa	% Avance financiero	% Avance físico
Construcción, adecuación y mantenimiento de la infraestructura pública	85,84%	92,57%
Dosquebradas dinamizadora del desarrollo empresarial	94,10%	96,15%
Dosquebradas más productiva y capacitada	82,66%	81,96%
Dosquebradas rural y agropecuaria	95,85%	86,85%
Dosquebradas tecnológica e innovadora	98,12%	92,00%
Transformación innovadora para la movilidad inteligente	94,18%	91,25%
Turismo planificado y sustentable	54,17%	65,71%
Total	89,71%	

Tabla 7 Avance Físico y Financiero Territorio Competitivo

Fuente: Estrategov

### 3.5.1.1. Avance Desarrollo Económico y Competitividad

Le corresponde la Promoción de Desarrollo económico del municipio, la competitividad, productividad y las actividades productivas.

#### 3.5.1.1.1 Cumplimiento Objetivos de Desarrollo Sostenible y enfoque de Derechos Humanos

Uno de los componentes del desarrollo humano consiste en la generación de oportunidades que les permita a las personas generar ingresos con el fin de satisfacer sus necesidades, sus anhelos y la necesidad de promover la recuperación y estabilización económica de la ciudadanía.

Para esto fue diseñado el programa “*Dosquebradas Dinamizadora del Desarrollo Empresarial*” y, que consiste en la suma de estrategias sectoriales que faciliten y motiven el desarrollo de las actividades empresariales en el Municipio buscando la reactivación económica por la afectación de la emergencia sanitaria de la pandemia Covid-19; con la realización de las actividades de esta secretaría es posible darle cumplimiento al Objetivo de Desarrollo Sostenible-ODS N. 8 que hace referencia a Fomentar el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo, y el trabajo decente para todos, a través de la articulación de oferta de servicios local, regional y nacional, para la creación de empresas, la diversificación, mejoramiento y recuperación de la canasta de bienes y servicios, y la ampliación de nuevos mercados, donde se logró crecimiento empresarial con capital semilla, registro de marca y fábricas de productividad entre otros.

### 3.5.1.1.2 ejecución física y financiera



Ilustración 14 Avance Desarrollo Económico y Competitividad

Fuente: Estrategov

La Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad es quien lidera el avance del Territorio Competitivo, con un avance del Plan de Acción del **96,45%** por su parte el porcentaje de ejecución financiera de **88,36%** es muy coherente y coincidente con el avance físico del Plan De acción.

Desarrollo Económico tuvo un porcentaje ponderado de cumplimiento del cuatrienio de **47,56%** sobresaliendo como una de las secretarías que alcanzó el objetivo del periodo.

### 3.5.1.1.3 Logros Desarrollo Económico y Competitividad vigencia 2021

Sus logros más representativos en la vigencia 2021 son los siguientes:

- ✓ **18** proyectos de emprendimiento aprobados con capital semilla por 80 millones cada uno, a través del programa Fondo Emprender SENA. Estos proyectos pertenecen a diferentes

sectores económicos como: turismo, agroindustria, tecnología, educación, confección y moda; generando 100 empleos nuevos. El Municipio aportó \$600 millones y el SENA \$900 millones, para un fondo total de \$1,500 Millones.

- ✓ 85 emprendedores beneficiados en diferentes programas como: asistencia técnica en propiedad industrial y registro de marca ante la Superintendencia de Industria y Comercio, diplomado en fortalecimiento innovador, participación en encuentros comerciales como Expocamello, Eje Moda y en estrategias virtuales de comercialización (marketing y economía digital). Inversión por parte del Municipio \$ 75 millones
- ✓ 20 pequeñas y medianas empresas beneficiadas con la implementación del programa Fabricas de Productividad, que tiene como objetivo mejorar la productividad y rentabilidad para que las empresas del Municipio produzcan más y mejor, sosteniendo 1040 empleos y mejorando su productividad en promedio 30% El Municipio aportó \$36 millones y se gestionaron recursos con Colombia Productiva y Cámara de Comercio de Dosquebradas por \$304 millones.
- ✓ 8 unidades productivas del sector de Confección y Moda, lideradas por población en condición de vulnerabilidad y/o víctimas de conflicto armado del Municipio se beneficiaron con asistencia técnica especializada y capital productivo (maquinaria y materia prima), conservando 27 empleos. El Municipio aportó \$34 millones y se gestionaron recursos con Innspulsa y Cámara de Comercio de Dosquebradas por \$134 millones.
- ✓ Gestión con el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA para la adquisición de tecnología de escaneo 3D (Body Scan) y Software, con el objetivo de potenciar y fortalecer empresarios de la industria del sector de Confección y Moda, beneficiando inicialmente 22 empresarios del Municipio con el uso del Software desarrollado para el proyecto denominado "Diseño y animación de prototipos 3D para el sistema moda en el Eje Cafetero y Norte del Valle". Se gestionaron recursos por \$ 167 millones.
- ✓ Realización de la Semana de la Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) en alianza con la Universidad UNAD, donde se propiciaron escenarios focalizados en el emprendimiento innovador y se promovieron proyectos con vocación tecnológica y científica a través de



variadas actividades como: Bootcamp de realidad aumentada, charlas con expertos, concurso de robótica, visitas a los centros de Ciencia Tecnología e Innovación del Municipio, encuentro de Aeromodelismo, observatorio Astronómico y Feria de proyectos de Ciencia Tecnología e Innovación, donde participaron más de 2.000 personas, con una Inversión por parte del Municipio \$ 45 millones.

#### 3.5.1.1.4 Retos Desarrollo Económico

- ✓ Mejoramiento Infraestructura Turística Serranía de Las Marcadas y Alto del Toro
- ✓ Certificación de Dosquebradas como destino turístico sostenible.
- ✓ Desarrollo de una estrategia de apoyo a la comercialización de micro y pequeñas empresas.  
**COMPRE LOCAL.**
- ✓ Apoyo en la implementación y funcionamiento de la Ventanilla Única Empresarial que ayude a facilitar los trámites de creación de empresa y formalización empresarial.
- ✓ Implementación de la Escuela de Habilidades y Destrezas para la habilitación de competencias laborales para el sector confección y moda del Municipio

#### 3.5.1.2 Avance Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Gestión Ambiental

A la Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Gestión Ambiental le corresponde las funciones, atribuciones y competencias en materia de desarrollo sostenible y sustentable del sector rural.

#### 3.5.1.2.1 Cumplimiento Objetivos de Desarrollo Sostenible y enfoque de Derechos Humanos Dirección Agropecuaria

El programa de Dosquebradas Rural y Agropecuaria permite implementar estrategias e instrumentos económicos, con un enfoque de economía circular, donde el sector agropecuario pueda modernizarse e innovar, alcanzando el crecimiento que impacte a la economía del municipio,

generando mayor bienestar a los productores. A través de las acciones realizadas por esta secretaría se da cumplimiento al Objetivos del Desarrollo Sostenible número 2 “Poner fin al hambre, conseguir la seguridad alimentaria y una mejor nutrición, y promover la agricultura sostenible”.

### 3.5.1.2.2 Ejecución física y financiera.



Ilustración 15 Avance Desarrollo Agropecuario

Fuente: Estrategov

La Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Gestión Ambiental participa en dos líneas estratégicas del Plan de Desarrollo “Dosquebradas Empresa de Todos 2020-2023”, participa en el territorio competitivo y en el Territorio Ambiental, para este caso, presentaremos los avances porcentuales físicos y financieros de Desarrollo Agropecuario y su participación en el Territorio Competitivo.

Desarrollo Agropecuario programó **20** actividades (metas) para el año 2021 y reporto avances en **19** de ellas, lo anterior dio lugar a tener un avance del Plan de Acción del **86,85%** y un porcentaje de avance del Plan de Desarrollo de **41,83%**; su ejecución financiera fue de **95,85%** con una apropiación definitiva de **\$1.342.786.300** y Compromisos presupuestales Por **\$ 1.287.051.776**.

### 3.5.1.2.3 Logros Dirección Agropecuaria vigencia 2021

Sus logros más representativos en la vigencia 2021 son los siguientes:

- ✓ **Alianzas Productivas Para la Vida:** Programa de Alianzas Productivas Para la Vida con un total de Beneficiarios: 181 familias rurales y una Inversión: \$200 millones de pesos.
- ✓ **Escuelas de Campo:** Se han realizado 5 Escuelas de Campo- ECAS con 71 productores Beneficiados, con recursos gestionados por Autogestión.
- ✓ **Insumos agropecuarios:** Se entregaron insumos para cultivos transitorios beneficiando a 80 productores.
- ✓ **Mercados verdes y mercados campesinos:** Realización de 2 mercados verdes y 12 mercados campesinos. Beneficiarios: 45 productores y 7 asociaciones productoras.
- ✓ **Emprendimiento rural –ser:** Alianza Municipio - SENA para fortalecer conocimiento, capital semilla y asistencia técnica donde fueron beneficiados 72 productores.
- ✓ **Banco de herramientas para productores agropecuarios:**
  - Gestión ante la Gobernación de Risaralda la entrega de un banco de herramientas beneficiando a 12 productores cada mes, en modalidad de préstamo y una Inversión: \$31.668.410.
  - Convenio con Corpohass para la transversalización del cultivo de aguacate y la apicultura, Beneficiarios: 2 productores con 16 colmenas.

### 3.5.1.2.4 Retos Dirección Agropecuaria vigencia 2022

Los retos que tiene la Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Gestión Ambiental para la vigencia 2022 están enfocados principalmente en volver al Municipio más productivo y competitivo con el fortalecimiento del campo, generar mayor concientización en la aplicación de las buenas prácticas agrícolas.

### 3.5.1.3 Avance Secretaría de Obras Públicas e Infraestructura

Obras Públicas asume las funciones, competencias y atribuciones relacionadas con la Construcción, reposición y mantenimiento de la Malla e Infraestructura Vial y Física del municipio que incluye Parques y Zonas de Recreación, Escenarios Deportivos, Establecimientos Educativos y Puestos de Salud y las demás que conforman el Equipamiento Urbano y el Sistema de Señalizaciones y Orientaciones de la Ciudad, y dirigirá la construcción y mantenimiento de Obras Públicas por Autogestión. En general le corresponde la interventoría en la ejecución de las obras públicas y del Plan Operativo de Inversiones los cuales se realizarán por el sistema de contratación como lo establece la Ley 80 de 1.993.

#### 3.5.1.3.1 Cumplimiento Objetivos del Desarrollo Sostenible-ODS y enfoque de Derechos Humanos

Obras Públicas es la dependencia responsable del diseño, construcción, reconstrucción, remodelación, conservación, reparación, mantenimiento y control de toda la estructura vial, de parques, zonas verdes, saneamiento básico, bienes del Municipio y demás obras de infraestructura y atender oportunamente las obras de estabilidad necesarias para la prevención y atención de desastres en cumplimiento del Plan de Desarrollo, con el quehacer diario de esta secretaría se le da cumplimiento a 2 de los objetivos de desarrollo sostenible: ODS N. 9 desarrollar infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible, y fomentar la innovación. y ODS N. 11 conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.

Con relación a los derechos humanos en el artículo 21 de esta declaración, dice que Toda persona tiene el derecho de acceso, en condiciones de igualdad, también se encuentra consagrada en la Ley 472 de 1998 que habla del derecho al goce del espacio público, siendo este las calles, parques y zonas urbanas, es por ello que la Secretaría de Obras Públicas debe mantener, adecuar y construir este tipo de proyectos que contribuyen y facilitan la realización de actividades propias de las

ciudades como áreas integrantes de los sistemas de circulación peatonal y vehicular, y lugares de encuentro entre otras obras de infraestructura que preserven la historia y memoria colectiva de la ciudad.

### 3.5.1.3.2. Ejecución física y financiera



Ilustración 16Avance Obras Públicas vigencia 2021

Fuente: Plataforma EstrateGov

La Secretaría de Obras Públicas impactó las 22 metas que programó para la vigencia informado, logrando así un avance Porcentual del Plan de acción del **93,99%** y un porcentaje ponderado de cumplimiento del cuatrienio de **36,36%**, su ejecución financiera fue de **85,84%** con apropiación definitiva por valor de \$ **5.427.727.771,33** y unos compromisos presupuestales de \$ **4.659.320.681,38**.

### 3.5.1.3.3 Logros de Obras Públicas vigencia 2021

Sus logros más representativos en la vigencia 2021 son los siguientes:

- ✓ Se realizaron 7.115 Metros cuadrados de reparable con una Inversión: **\$350.000.000**
- ✓ Mantenimiento en 122.444 ml de las vías urbanas y rurales del Municipio.
- ✓ Adecuación de 90 trasversales en el sector rural.
- ✓ Apoyo en la Estructuración del proyecto presentado por la secretaria de Cultura, recreación y Deportes para la **construcción y adecuación de la cancha de Fútbol** del parque El Lago La Pradera Se presentó ante el Ministerio del Deporte Beneficiarios: Municipio en general. Inversión proyectada **\$2.700** millones de pesos.
- ✓ Apoyo en la Estructuración del proyecto de presentado por la secretaria de Cultura, recreación y Deportes, donde se avanza en la gestión ante el Ministerio de Deporte, la construcción y adecuación del **Estadio municipal de Dosquebradas**, estará ubicado en el actual lote. Beneficiarios: Municipio en general. Inversión proyectada **\$15.000 millones** de pesos.
- ✓ **Construcción y Mantenimiento de Vías:** Se gestionó ante la Gobernación de Risaralda la construcción y mejoramiento de la vía terciaria que comunica a La Badea con El Estanquillo y Minas del Socorro. Beneficiarios: habitantes de la vereda La Fría y aquellos que circulan diariamente por esta zona Inversión proyectada: \$480 millones de pesos.
- ✓ Gestión de recursos ante el Departamento de la Prosperidad Social para la pavimentación de 550 metros de vía entre La Pradera y San Rafael. Beneficiarios: Municipio en general. Inversión proyectada: \$1.460 millones de pesos.
- ✓ Se gestionó ante el Departamento para la Prosperidad Social – DPS la ejecución de un proyecto para el mejoramiento de 2.4 kilómetros de la vía que comunica a Frailes con Gaitán. Beneficiarios: Corregimiento Las Marcadas Inversión proyectada: \$3.500 millones de pesos.
- ✓ Apoyo en la Estructuración del proyecto de presentado por la secretaria de Cultura, recreación y Deportes donde se gestionó ante el Ministerio del Interior la construcción del sacudete al parque tipo 1 opción 1 a desarrollarse en el barrio La Sultana por valor de \$1.250 millones de pesos.

#### 3.5.1.3.4 Retos Obras Públicas vigencia 2022

- ✓ Desarrollar el proyecto “Construcción pavimento de 220 ml en el sector seseadero la Popa” que representa un nuevo corredor vial entre Pereira y Dosquebradas.
- ✓ Conseguir aprobación de al menos 2 proyectos viales o infraestructurales ante el Gobierno Nacional.
- ✓ Desarrollar los diseños, e iniciar con el proyecto conexión vial Central Park, vía que comienza desde este punto en el extremo Sur Oriental del casco urbano de Dosquebradas hasta descender primero con vía y terminar con un puente en la ciudad de Pereira por la Bodega Santander.
- ✓ Avanzar en los estudios del Cable Aéreo de la ciudad en fase e pre factibilidad, para el término de este gobierno.
- ✓ Formular un proyecto de infraestructura relacionado con la Ley de Honores que inicio su socialización en el Congreso de la Republica para conmemorar los 50 años del Municipio de Dosquebradas.
- ✓ Avanzar en un 35% el inventario vial de las vías urbanas y rurales del Municipio de Dosquebradas
- ✓ Dejar por lo menos 15 disipadores construidos en sitios críticos de las vías rurales, complementarios de transversales.

#### 3.5.1.4 Avance Secretaría de Tránsito y Movilidad

Le corresponde ejercer como autoridad de tránsito en el municipio y la dirección de los procesos de Movilidad de peatones y vehículos de cualquier clase en las zonas urbanas y rurales, el Registro de Información de Tránsito (vehículos y Conductores), Sanciones y Multas y el Control y Vigilancia del Tránsito en aplicación del Código Nacional de Tránsito.

### 3.5.1.4.1 Cumplimiento Objetivos del Desarrollo Sostenible y enfoque de Derechos Humanos

Darle cumplimiento al objetivo de Desarrollo Sostenible N. 9 que habla de Desarrollar infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible, y fomentar la innovación, orientó la construcción del programa *Transformación innovadora para la movilidad inteligente* del Plan de Desarrollo Dosquebradas Empresa de Todos 2020-2023, concretamente en su Territorio Competitivo, se relacionan específicamente con la necesidad de precisar el papel que desempeña, en el desarrollo de las regiones, la inversión destinada a Fortalecimiento de la señalización vial del municipio y la formación y comunicación para la cultura ciudadana en seguridad vial.

La movilidad universal ha sido reiterada a través de la Corte Constitucional como un derecho ciudadano para gozar de la vida digna, por otra parte, el facilitar la carga y descarga de mercancías, cuya actividad económica es lícita, permitida por el legislador y regulada por la autoridad administrativa municipal, es decir por la Secretaría de Tránsito y Movilidad.

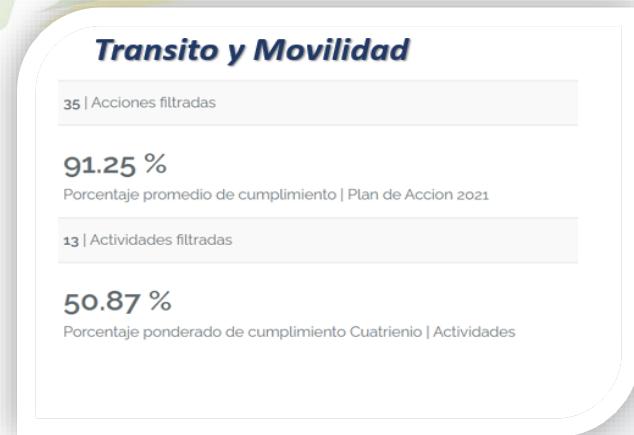


Ilustración 17 Avance Tránsito y Movilidad

Fuente: Estrategov

La Secretaría de tránsito y Movilidad programó 1 actividades (metas de producto), de las cuales, para el periodo reportado, tuvo un porcentaje ponderado de cumplimiento del **91,25%** en el Plan de Acción 2021, para el caso del avance del Plan de Desarrollo, Transito tiene un avance del **50,87%**.

Su ejecución financiera estuvo en un **94,18%** con apropiación definitiva de **\$3.606.407.782** y compromisos presupuestales por **\$ 3.396.364.161**

#### 3.5.1.4.3 Logros de Tránsito y movilidad vigencia 2021

Sus logros más representativos en la vigencia 2021 son los siguientes:

##### Fortalecimiento Señalización Vial

###### Señalización

- 358 instalación de señalización vertical
- 14,640 metros cuadrados de demarcación vial con una Inversión \$300,000,000, beneficiando todo el municipio.
- Adquisición de 12 motos para fortalecer el parque automotor de Tránsito, Inversión: \$114,000,000

#### 3.5.1.4.4 Retos Transito vigencia 2022

La Adquisición De La Sede Técnico - Administrativa De La Secretaría De Tránsito Y Movilidad  
- Fortalecer las acciones del convenio inter administrativo 016-2021 con la Agencia Nacional De Seguridad Vial en las siguientes líneas estratégicas:

- Fortalecimiento Institucional
- Formación Y Capacitación En Seguridad Vial

- Conformación Y Fortalecimiento De La Red De Observatorio Municipal
- Conformación Y Adopción Del Plan Local De Seguridad Vial
- Realización De Estudios Técnicos En Movilidad Y Seguridad Vial
- Fortalecimiento De La Señalización Vial.

### 3.5.1.5 Avance Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC)

La Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) es la encargada de dirigir, fomentar, crear, apropiar y administrar el ecosistema digital del Municipio de Dosquebradas, apoyando el fortalecimiento de la productividad del territorio, con el uso de las tecnologías de la Información y las comunicaciones, garantizando la estabilidad y confiabilidad de la información como herramienta para la toma de decisiones para el cumplimiento los objetivos misionales del Municipio de Dosquebradas.

#### 3.5.1.5.1 Cumplimiento Objetivos de Desarrollo Sostenible y enfoque de Derechos Humanos.

La contribución del uso generalizado de las TIC ha trascendido en la generación de algunos impactos sociales como mejorar la calidad de la educación, asegurar vidas saludables, fortalecer el crecimiento económico y/o generar empleos de calidad.

El apartado 15 de la Agenda 2030 expresa que la expansión de las TIC y la interconexión global tienen un gran potencial para superar la brecha digital entre pobres y ricos, y desarrollar sociedades del conocimiento e innovación científica y Tecnológica. Punto de vista que es compartido por la Unión Internacional de Telecomunicaciones (ITU) y la Global e-Sustainability Initiative (GeSI), cuando coinciden en que las TIC y sus soluciones digitales asociadas podrían contribuir de manera directa a cubrir más de la mitad de las 169 metas recogidas en los ODS, ya que es posible contribuir a un futuro sostenible a través de una transformación responsable basada en la colaboración de compañías y organizaciones de TIC alrededor del mundo (GeSI, 2016; ITU, 2018). (Franco, 2019)

Así mismo la Dirección de las **TIC** juega un importante papel en la promoción de los **Derechos Humanos** impulsando el desarrollo económico, mejorando aspectos como la calidad de vida, el acceso a la educación, la protección del medio ambiente y facilitando el desarrollo de la sociedad de la información. ([www.telefonica.com](http://www.telefonica.com))

#### 3.5.1.5.2. Ejecución física y financiera



Ilustración 18 Avance TIC vigencia 2021

Fuente: Plataforma EstrateGov

La Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) tiene participación en el Territorio Competitivo y hace parte integral de la Secretaría de Asuntos Administrativos, no obstante, tiene actividades (metas) a cargo que le permite un avance ponderado de cumplimiento en relación al Plan de Acción 2021 de **72%**, de igual forma tuvo alcanzó un **33,49%** en el cuatrienio. Su ejecución financiera tuvo un porcentaje de **82,66%** con Apropiación Definitiva Por \$ **144.086.751** y Compromisos presupuestales Por \$ **119.101.325**.

### 3.5.1.5.3 Logros de TIC vigencia 2021

- ✓ Habilitación de cuatro (4) Puntos Vive Digital ubicados en LA PRADERA, LA BADEA, CAMPESTRE C, y FABIO VÁSQUEZ.
- ✓ Se gestionó la adecuación, habilitación de servicios de telecomunicaciones y se dispuso de personal para atender a la comunidad en estos espacios de aprovechamiento y uso de las tecnologías, en la siguiente tabla se relaciona el servicio y los usuarios beneficiados.

<i>Actividad</i>	<i>Cantidad De Usos</i>
Asistencia En Trámites Y Servicios Digitales	126
Curso De Programación – En Asocio Con El Sena	139
Consultas	22
Video Juegos	200
Capacitaciones	653
Otros Servicios	1737

Tabla 8. Actividad y Consulta de uso

- ✓ Adopción de mecanismos técnicos para el cumplimiento a la Ley de transparencia y acceso a la información.
- ✓ Apertura de 2 punto Vive Digital con un total de 1959 personas Beneficiarias del servicio.
- ✓ Beneficiarios de capacitaciones: 918 personas.

### 3.5.1.5.3 Retos de la Dirección TIC vigencia 2022

- ✓ **Dosquebradas Siempre en Línea.** Incrementar los espacios, destinados para ofrecer internet gratuito a los pobladores que, por una u otra razón, no cuentan con este servicio esencial de telecomunicaciones que, en estos tiempos de la economía digital, se constituye en una herramienta que ayuda a los usuarios a aumentar su productividad a través de estos escenarios de acceso gratuito a la red, que funcionan en lugares públicos de alta concurrencia en el municipio.
  
- ✓ **Inteligente y Conectada.** Propiciar un proyecto piloto relativo al ecosistema de Innovación tecnológica en ciudades inteligentes, posibilitando, en el corto plazo, adoptar y aplicar técnicas basadas en Inteligencia Artificial, Analítica de datos y toma de decisiones en tiempo real, articulando diferentes actores con presencia en el territorio.

### 3.6 Territorio Ambiental vigencia 2021



Ilustración 19 Avance Territorio Ambiental vigencia 2021

Fuente: Plan de Desarrollo Dosquebradas Empresa de todos 2020-2023

En el Territorio Ambiental se busca proteger el ambiente apostándole al desarrollo sostenible, cuidando los ecosistemas ordenando el territorio, ofreciendo lugares de encuentro, construir y mejorar hogares brindando servicios públicos para todos con calidad.  
(Planeación Dosquebradas, 2020)

Dentro del Territorio Ambiental participan las secretarías de Gestión Ambiental, DIGER, Bomberos, Serviciudad, Gobierno y Planeación.

### 3.6.1. Aportes a los ODS del Territorio Ambiental

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible con los que converge las metas del Plan de Desarrollo Municipal Dosquebradas Empresa de Todos 2020-2023 con el Territorio ambiental, se mencionan a continuación:

- *ODS 1.- Erradicar la pobreza en todas sus formas en todo el mundo.*
- *ODS 11.- Conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.*
- *ODS 13.- Tomar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos (tomando nota de los acuerdos adoptados en el foro de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático).*
- *ODS 15.- Proteger, restaurar y promover la utilización sostenible de los ecosistemas terrestres, gestionar de manera sostenible los bosques, combatir la desertificación y detener y revertir la degradación de la tierra, y frenar la pérdida de diversidad biológica.*
- *ODS 4.- Garantizar una educación de calidad inclusiva y equitativa, y promover las oportunidades de aprendizaje permanente para todos.*
- *ODS 6.- Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos.*
- *ODS 9.- Desarrollar infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible, y fomentar la innovación.*

### 3.6.2 Avance físico y financiero del Territorio Competitivo

El Territorio Ambiental cuenta con **8** programas, **28** proyectos y **128** actividades que le dan cumplimiento al Plan de Desarrollo Dosquebradas Empresa de todos 2020-2023 mediante un avance porcentual de **82,44%** según las actividades programadas en el Plan Indicativo para el año 2021.

Territorio ambiental		% Avance financiero	% Avance físico
Programa			
<i>Dosquebradas ambientalmente sostenible</i>		78,94%	80,88%
<i>Dosquebradas, ciudad resiliente</i>		100,00%	100,00%
<i>Espacio publico</i>		98,83%	66,09%
<i>Gestión ordenada del territorio</i>		73,35%	63,53%
<i>Servicios públicos para la competitividad y el bienestar de todos</i>		78,22%	71,67%
<b>Total</b>		<b>91,99%</b>	<b>76,43%</b>

Tabla 9 Avance físico y financiero Programas Territorio Ambiental

Fuente: Estrategov

Dentro del Territorio Ambiental participan las secretarías de Gestión Ambiental, DIGER, Cuerpo Oficial de Bomberos, Serviciudad, Gobierno y Planeación, de las cuales se presentará su avance porcentual en relación al Plan de desarrollo, plan de acción y ejecución financiera.

### 3.6.2.1 Avance Secretaría de Gobierno 2021

#### 3.6.2.1.1 Cumplimiento Objetivos del Desarrollo Sostenible y enfoque de Derechos Humanos.

La participación de la secretaría de Gobierno en el Territorio Ambiental se relaciona con el espacio público, donde fue creado el proyecto “*El espacio público cultura para todos*”, en el que se viene dando cumplimiento al *ODS N. 11 que reza: “Conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles”*. Este propósito se desarrolla mediante la realización de actividades de recuperación del espacio público y el control urbano, a través de la protección, restauración, armonización y regulación en procesos de espacio público.

Al ser un derecho humano reconocido tanto en la declaratoria en su artículo 21 numeral 2 y en la Constitución Política, le corresponde a este despacho vigilar, controlar y recuperar el espacio público y velar para que su uso sea el adecuado, generar acciones de cultura ciudadana por el respeto de este espacio público.

#### 3.6.2.1.2 Ejecución física y financiera

##### Gobierno en Territorio Ambiental

**85,23%**

Porcentaje Promedio Cumplimiento / Plan Indicativo

**66,09%**

Porcentaje Promedio Cumplimiento / Plan de Acción

**41,34%**

Porcentaje Promedio Cumplimiento / Plan de desarrollo

Ilustración 20Avance Gobierno en el Territorio Ambiental

La Secretaría de Gobierno participa en tres de los cuatro territorios de la empresa de todos, para el caso del territorio Ambiental, la Secretaría de Gobierno participa con 4 actividades del Plan de Desarrollo, en temas como lo son espacio público, control urbano, bienestar animal y la política pública del vendedor informal.

Su avance de Plan de Acción en esta línea estratégica fue de **66,09%** y sus metas tuvieron un avance del Plan de Desarrollo del **41,34%** respecto a su ejecución financiera fue de **98,83%**.

#### 3.6.2.1.3 Logros de Gobierno vigencia 2021

- ✓ **Protección a los animales:** En Convenio con la Fundación Protectora del Medio Ambiente y de los Animales y con una Inversión **de \$900.000.000**:
  - Se atendieron **3.529 animales** entre caninos y felinos.
  - Se capacitaron **6.565** personas en tenencia responsable de animales de compañía.
- ✓ **Recuperación del espacio público:** **11.971** metros cuadrados recuperados y **567** visitas de control urbanístico en el municipio de Dosquebradas.
- ✓ En el marco del convenio interinstitucional de asociación No. CDI. PCCNTR.2407873 del 06 de abril de 2021, entre el Municipio de Dosquebradas y la Fundación Protectora del Medio Ambiente y de los Animales, por valor de \$900.000.000, donde se brindó atención integral de la fauna doméstica en el área urbana y rural a 3.529 Caninos y/o Felinos abandonados, callejeros, atropellados o de propietarios de escasos recursos económicos.

#### 3.6.2.1.3 Retos de la Secretaría de Gobierno 2022

- ✓ Socializar y presentar el proyecto de acuerdo de política pública del vendedor informal ante los entes competentes.

- ✓ Garantizar el acompañamiento para la adquisición de un predio rural destinado al centro de bienestar animal. (COSO)
- ✓ Vigilar, controlar y recuperar el espacio público del municipio
- ✓ Continuar protegiendo los derechos de los animales de compañía y otros, especialmente los que habitan las calles en estado de abandono.

### 3.6.2.2 Avance Dirección de Gestión Ambiental

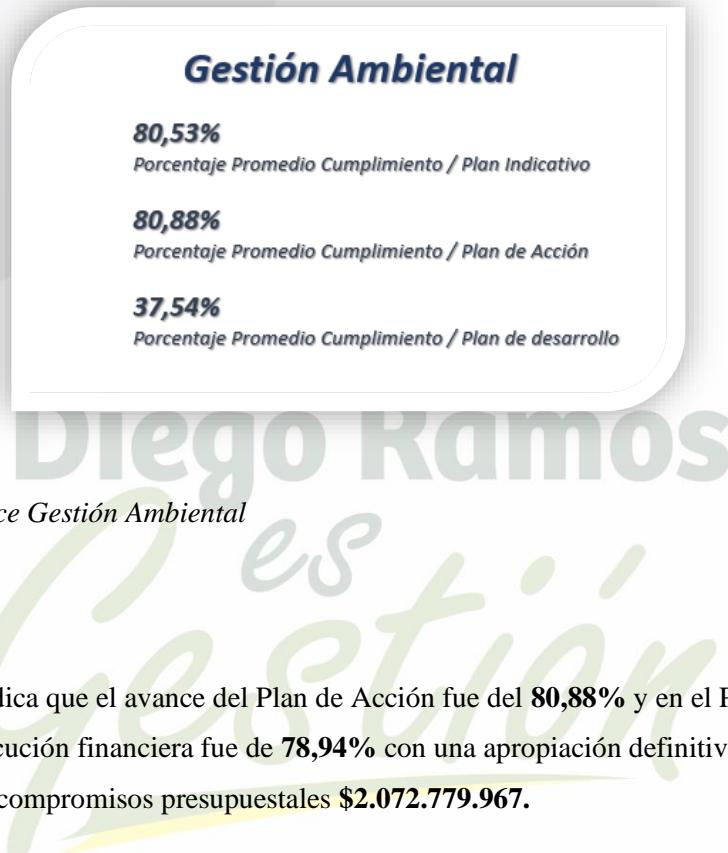
La Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Gestión Ambiental participa en dos territorios de la Empresa de Todos, para este caso la dirección de Gestión ambiental, programó **42** actividades (metas de producto) de las cuales se impactaron **38**.

#### 3.6.2.2.1 Cumplimiento Objetivos de Desarrollo Sostenible y enfoque de Derechos Humanos Dirección Gestión Ambiental.

Los seres humanos son parte de la naturaleza y nuestros derechos humanos están interrelacionados con el entorno en que vivimos. Es por esto que, en la construcción del Plan de desarrollo de Dosquebradas, se diseñó el Territorio Ambiental que tiene como objetivo incluir sectores como lo son el ambiente y riesgo, el espacio público, los servicios públicos y la vivienda que responden a las necesidades y anhelos que la sociedad Dosquebradense proyecta en virtud de sus patrones culturales y su relación con el contexto social y territorial.

Los 17 ODS están integrados, ya que reconocen que las intervenciones en un área afectarán los resultados de otras y que el desarrollo debe equilibrar la sostenibilidad medio ambiental, económica y social. Dosquebradas está comprometida con el cumplimiento de los objetivos de Desarrollo Sostenible y es así como el Plan de Desarrollo ‘Dosquebradas Empresa de Todos 2020-2023’ fue formulado con esta premisa.

### 3.6.2.2.2 Ejecución física y financiera



La ilustración 22 indica que el avance del Plan de Acción fue del **80,88%** y en el Plan de Desarrollo del **37,54%**. La Ejecución financiera fue de **78,94%** con una apropiación definitiva de **\$2.625.652.323,6** y compromisos presupuestales **\$2.072.779.967**.

### 3.6.2.2.3 Logros Dirección Ambiental vigencia 2021

- ✓ Se ejecutaron 12 Proyectos Comunitarios de Educación Ambiental (PROCEDAS)
- ✓ Se realizaron 440 sensibilizaciones en educación ambiental \$ 43.321.000,00.
- ✓ En la vigencia 2021, la secretaría de Desarrollo Agropecuario y Gestión Ambiental gestionó 3678 individuos arbóreos por medio de la CARDER Y 802 individuos arbóreos por medio de empresas públicas y privadas.
- ✓ En la vigencia 2021, la Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Gestión Ambiental ha realizado la siembra de 7089 individuos arbóreos en zonas forestales protectoras, en predios

de protección del recurso hídrico, en áreas de cesión, en zonas verdes y en los humedales de municipio de Dosquebradas.

- ✓ Se realizó la reforestación de 6 predios de protección hídrica adquiridos por el municipio.
- ✓ En el 2021 se realizaron 111 visitas técnicas y 194 mantenimientos de guaduales en el municipio de Dosquebradas los cuales presentaban riesgo a la comunidad e infraestructura, en las 12 comunas del Municipio.

#### 3.6.2.2.4 Retos Dirección Gestión Ambiental vigencia 2022

- ✓ Continuar con la recolección de residuos especiales tanto en zona urbana como rural para tener un municipio libre de puntos críticos, seguir trabajando de la mano de la comunidad por medio de los Procedas y fortalecer los programas de educación ambiental con el fin de generar una mayor cultura ciudadana.

#### 3.6.2.3 Avance Dirección de Gestión del Riesgo (DIGER)

##### 3.6.2.3.1 Cumplimiento Objetivos del Desarrollo Sostenible y enfoque de Derechos Humanos.

Si bien las amenazas por fenómenos de la naturaleza son inevitables, sus impactos pueden ser mitigados a través de la gestión del riesgo de desastres, propiciando un mejor conocimiento de las amenazas y un adecuado abordaje de las vulnerabilidades. Es así como, a través de los procesos de coordinación intersectorial, la coherencia entre políticas o la articulación entre múltiples actores para mitigar riesgos y crear resiliencia, se creó el programa *Dosquebradas Ciudad Resiliente* que tiene como fin la reducción de las vulnerabilidades sociales, económicas y ambientales, el aumento de la capacidad de recuperación y el bienestar general de la población mediante un enfoque basado en los derechos humanos.

### 3.6.2.3.2. Ejecución física y financiera



Ilustración 22Avance DIGER

Fuente: Plataforma EstrateGov

La Dirección de Gestión del Riesgo tiene participación en el Territorio Ambiental y hace parte integral de la Secretaría de Asuntos Administrativos, pero tiene actividades (metas) a cargo que le dan un avance ponderado de cumplimiento en relación al Plan de Acción 2021 de 100%, de igual forma tuvo un avance en el cuatrienio del 49,85%. Su ejecución financiera tuvo un porcentaje de 100% con 93,89% con Apropiación Definitiva Por **\$21.877.583.417,31** y Compromisos presupuestales por **\$21.876.789.812,91**.

### 3.6.2.3.3. Logros de la DIGER vigencia 2021

- ✓ Gestión ante la Unidad Nacional de Gestión de Riesgo: Proyecto Quebrada Agüita Montebonito para Obras de mitigación del riesgo, Inversión \$18'900 Millones, Beneficiarios: Habitantes de las Comunas 2 y 5

- ✓ Recursos mediante Empréstito para Obras de mitigación en las quebradas: Frailes, La Víbora, Cañaveral, Dosquebradas y Vereda el Higuerón por valor de 20,000 Millones.
- ✓ Obras de mitigación del riesgo, apoyo operativo y ayudas humanitarias. Inversión: \$1.876'352.412.
- ✓ Fortalecimiento del Sistema de Alertas Tempranas. Mediante dotación y equipos para el Puesto de Mando Unificado por: \$77.358.821
- ✓ Cubrimiento al 100% a población afectada por calamidad y temporada de lluvias
- ✓ Gestión ante la Unidad Nacional del Riesgo: Proyecto para intervención correctiva en zonas afectadas por emergencia para Obras de mitigación del riesgo, Inversión \$ 2.600 Millones.
- ✓ Inclusión del municipio de Dosquebradas como cuarta ciudad resiliente de Colombia dentro del proyecto Iniciativa Mundial de Ciudades Resilientes -M.C.R. 30 de las Naciones Unidas
- ✓ Recursos mediante Empréstito para la construcción, desarrollo de Software e implementación de la Sala Integral de Gestión de Riesgos – Sala de Crisis del municipio de Dosquebradas por valor de 1,200 millones.

#### 3.6.2.3.3 Retos Dirección de Gestión del Riesgo vigencia 2022

- ✓ Ajuste, socialización e implementación del Plan Municipal de Gestión del Riesgo.
- ✓ Fortalecimiento de la implementación del Fondo Municipal de Gestión del Riesgo.
- ✓ Fortalecimiento del Consejo Municipal de Gestión del Riesgo CMGRD.

#### 3.6.2.4 Avance Secretaría de Planeación en el Territorio Ambiental

La Secretaría de Planeación Municipal es la dependencia planificadora del municipio, tanto en materia económica, ambiental, territorial, social y financiera como en materia institucional y administrativa, le corresponde monitorear y alertar de forma temprana a la alta gerencia sobre posibles incumplimientos en ejecutorías del Plan de Desarrollo, Plan de Acción, Políticas Públicas y demás instrumentos de planificación territorial y de compromisos nacionales e internacionales como los ODS, Los Derechos Humanos, el Plan Nacional de Desarrollo, agenda 2022 municipal,

entre otros, lo anterior con el objetivo de diseñar estrategias de mejora permanente al interior de la administración pública.

#### 3.6.2.4.1 Cumplimiento Objetivos de Desarrollo sostenible y enfoque de Derechos Planeación.

Es compromiso del Estado parte del compromiso de respetar y garantizar los derechos humanos, y dirigir los programas / proyectos / actividades a la realización de los derechos humanos. (Función Pública, 2016) El ejercicio de la planificación puede desempeñar un papel fundamental a la hora de identificar vulnerabilidades y actuar en consecuencia con los instrumentos con que se cuenta, tales como planes de desarrollo y reducción de riesgo de desastres, la planificación urbana o el ordenamiento territorial. La Gestión Ordenada del territorio, nos lleva a crear las condiciones de habitabilidad urbana y rural que se requieren mejorar la calidad de vida de los Dosquebradenses. Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.

#### 3.6.2.4.2 Ejecución física y financiera

##### Planeación en el Territorio Ambiental

**67,38%**

Porcentaje Promedio Cumplimiento / Plan Indicativo

**71,05%**

Porcentaje Promedio Cumplimiento / Plan de Acción

**33,17%**

Porcentaje Promedio Cumplimiento / Plan de Desarrollo

Ilustración 23Avance Planeación En Territorio Ambiental

La Secretaría de Planeación presenta un avance moderado de en su Plan de Acción, toda vez que un número importante de metas están sujetas en su avance a la aprobación de otros documentos, como el Plan de Ordenamiento Territorial, factor que no permite movilizar de manera adecuada los indicadores. El avance de esta secretaría en el territorio ambiental alcanzo el 71,05% en el Plan de Acción 2021 y del 33,17% en el Plan de Desarrollo a 31 de diciembre de 2021.

#### 3.6.2.4.3 Logros de Planeación vigencia 2021

- ✓ Estudio y diseño para la construcción y mejoramiento del acueducto rural de la Tomineja. Beneficiados: 288 suscriptores. Inversión del Municipio \$ 17.000.000. Costo total proyectado de obra: \$1.150.000.000.
- ✓ Se otorgaron subsidios a acueductos comunitarios y empresas prestadoras de servicios públicos. Inversión: \$2.601.881.686. Beneficiarios: Habitantes estratos 1 y 2 de la zona urbana.
- ✓ Firma Convenio Uso de Recursos–CUR, para la construcción del Planta de Tratamiento de Agua Residual. Inversión: \$4.500.000.000.
- ✓ Suministro de 1300 Medidores para los acueductos rurales y comunitarios. Inversión 273.310.473. Beneficiarios: 5,200 usuarios de 17 acueductos comunitarios.
- ✓ Apoyo a la Dirección ambiental en la revisión y actualización del Plan Integral de Residuos Sólidos – PGIRS.
- ✓ Mesas de concertación con la CARDER para la revisión y ajuste del POT.
- ✓ Gestión y articulación con la DIGER para los estudios básicos de Gestión de Riesgo de Desastres en los 9 Centros Poblados identificados en la etapa de revisión del POT con una inversión de **\$500 millones de pesos**.
- ✓ Seguimiento y reporte a los entes de control sobre los avances de los planes de acción específico de las calamidades públicas decretadas por el Municipio, como son: PAE COVID-19 con 48 reportes, y PAE Primera Ola Invernal 2021 con 24 informes reportados.

#### 3.6.2.4.4 Retos secretaría de Planeación

- ✓ *Concertar en CARDER, AMVO y CTP el Plan de Ordenamiento Territorial como instrumento de planificación de largo plazo, igualmente adelantar el trámite administrativo y de socialización ciudadana ante el Concejo Municipal .*
- ✓ *Fortalecer los acueductos comunitarios con la entrega de los micromedidores y asistencia técnica permanente.*
- ✓ *Participar y supervisar el convenio para la construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales - PTAR*

**Diego Ramos**  
*es Gestión*

### 3.7 Territorio Gerencia Pública vigencia 2021

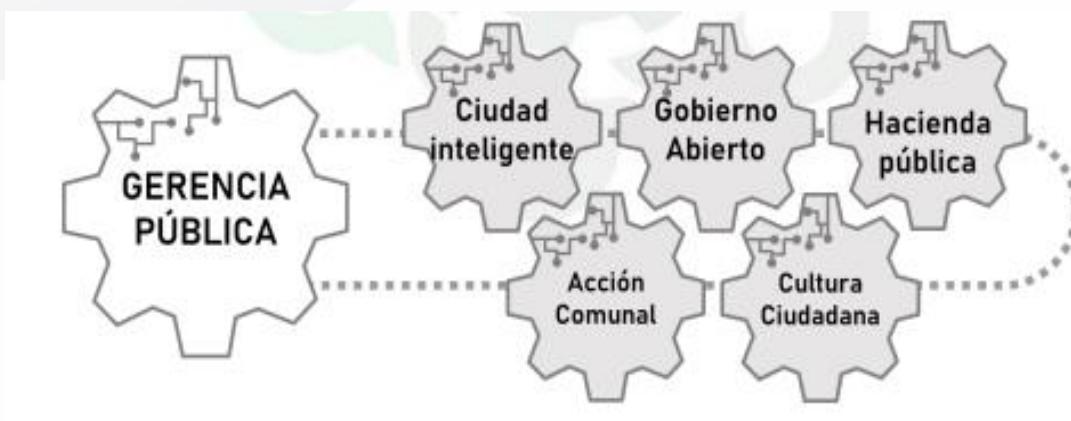


Ilustración 24Territorio Gerencia Pública

Fuente: Plan de Desarrollo Dosquebradas Empresa de Todos 2020-2023

La Gerencia Pública logra optimizar los procesos del gobierno local para obtener mejores resultados mediante el contacto directo con la ciudadanía como protagonista de la acción pública. Un gobierno abierto. (Planeación Dosquebradas, 2020)

El Territorio Social, el Territorio Competitivo y el Territorio Ambiental requieren de una plataforma administrativa con modelo gerencial, con capacidad de convocatoria y abierta a las opiniones críticas y diferentes en el marco de una cultura ciudadana digital, se da respuesta a estas necesidades con el Territorio de Gerencia Pública.

El Gobierno de la ciudad de Dosquebradas debe atender el fortalecimiento de la gestión administrativa y la capacidad institucional, como el optimizar sus canales de comunicación para que la gente reciba mensajes claros que continúe involucrando la acción comunitaria para la toma de decisiones y que promueva una cultura ciudadana de corresponsabilidad, donde todos los actores debemos sumar esfuerzos para la promoción del desarrollo humano. (Planeación Dosquebradas, 2020)

En la Gerencia Pública participan las secretarías de Asuntos Administrativos, Jurídica, Planeación, Gobierno, Hacienda, TIC y Prensa.

### 3.7.1. Aportes a los ODS del Territorio Gerencia Pública

los Objetivos de Desarrollo Sostenible que se relacionan con la Gerencia Pública son los siguientes:

- *ODS 11.- Conseguir que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles*
- *ODS 16.- Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.*

- *ODS 17.- Fortalecer los medios de ejecución y reavivar la alianza mundial para el desarrollo sostenible.*
- *ODS 3.- Garantizar una vida saludable y promover el bienestar para todos para todas las edades*
- *ODS 8.- Fomentar el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo, y el trabajo decente para todos.*
- *ODS 9.- Desarrollar infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible, y fomentar la innovación.*

### 3.7.2 Avance físico y financiero del Territorio Gerencia Pública

El Territorio de Gerencia Pública quedó formulado mediante **58** actividades, que dan cumplimiento a **17** proyectos que a su vez concluyen en el cumplimiento de **10** programas. Este Territorio tuvo un avance porcentual según las actividades programadas en el Plan Indicativo de **89,14%** y siendo coherente con el avance físico, se presenta un porcentaje de cumplimiento financiero de **89,73%**. Los programas del Territorio de Gerencia Pública y sus avances porcentuales en relación al cumplimiento del Plan de Acción 2021 y su ejecución financiera, son los siguientes:

Territorio ambiental		
Programa	% financiero	% físico
Comunicación para todos	76,13%	93,27%
Dosquebradas un pacto por la equidad	82,71%	92,32%
Fortalecimiento de la capacidad institucional	87,69%	97,69%
Gestión administrativa: una empresa de todos	93,71%	96,44%
Gestión de hacienda y finanzas públicas eficiente, eficaz y efectiva	90,28%	92,31%
Gobierno abierto, eficiente y participativo	99,75%	100,00%
La acción comunitaria como eje de intermediación para el desarrollo	94,12%	94,50%
La cultura ciudadana	76,40%	94,64%
Transformación pública digital	94,77%	85,00%
Total	88,40%	94,02%

Tabla 10 Avance Físico y Financiero programas Territorio Gerencia Pública

Fuente: Estrategov

### 3.7.2.1 Avance Secretaría de Asuntos Administrativos 2021

A la Secretaría de Asuntos Administrativos le corresponde asumir los procesos, funciones, atribuciones y competencias relacionadas con la Función Pública y el cumplimiento de la Función Administrativa en todo el ente central, sin excepción alguna.

### 3.7.2.1.1 Cumplimiento Objetivos de Desarrollo Sostenible y enfoque de Derechos Humanos.

La Secretaría de Asuntos Administrativos es la encargada de Garantizar cobertura administrativa con procesos y espacios efectivos para el desarrollo de la administración y los ciudadanos, fortalecimiento de la capacidad institucional por medio del talento humano prestando un Servicio al ciudadano oportuno y preciso, de esta forma y con el cumplimiento de sus actividades, se da cumplimiento al Objetivo de Desarrollo Sostenible-ODS N. 3 que habla de garantizar una vida saludable y promover el bienestar para todos para todas las edades.

Este despacho es el responsable directo de la Dirección de las TIC, DIGER y Prensa y Comunicaciones, por lo tanto, da respuesta sistemática al cumplimiento de los derechos humanos y derechos laborales y contribuye en la estrategia del Gobierno Abierto y participativo, toda vez que lidera los programas de la tecnología y el uso adecuado de las plataformas virtuales, para mayor facilidad de los usuarios y ciudadanos en general.

### 3.7.2.1.2 Ejecución física y financiera

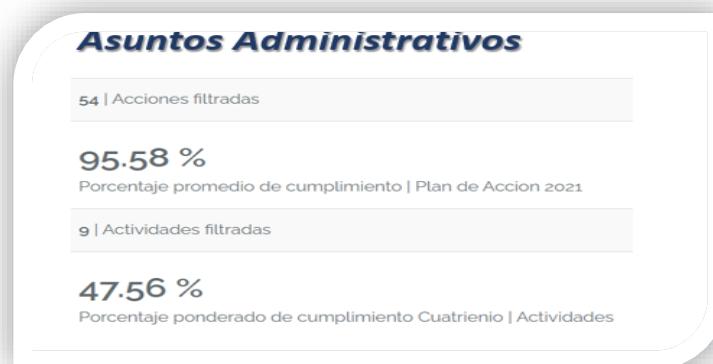


Ilustración 25 Avance Asuntos Administrativos.

Fuente: Estrat-Egov



La Secretaría de Asuntos Administrativos programó y ejecutó **9** actividades para la vigencia 2021, que dieron lugar a un avance del Plan de Acción de **95,58%** y un avance del cuatrienio **47,56%**, su ejecución financiera estuvo en **87,20%** tomando como base la apropiación definitiva de **\$3.101.773.651** y compromisos presupuestales por **\$ 2.704.801.880**.

### 3.7.2.1.3 Logros Asuntos Administrativos vigencia 2021

#### Actividades De Bienestar Social e Incentivos

- ✓ En la vigencia del 2021, se beneficiaron 34 personas con complementación de estudios universitarios, para lo cual se realizó un desembolso por **\$91.015.916**.
- ✓ Se realizaron 24 actividades con el fin de generar bienestar, integridad y concientización por medio de conmemoración de fechas especiales y socializaciones de beneficios en convenio de diferentes instituciones.

Día del servidor publico	Día de la familia primer semestre	Compensatoria semana santa
Actividades de esparcimiento deportivo, cultural con caja de compensación Comfamiliar	Día de la familia segundo semestre	
Socialización paquetes vacacionales turísticos con caja de compensación Comfamiliar	Día del padre	Gestiones para bici parqueadero, sala amiga (lactante) y, comedor.
Inauguración sala lactante	Orientación licencia de maternidad	Socialización del concurso del DAFF para premiar a los mejores servidores públicos del país.
Socialización prevención del consumo de tabaco y alcohol	INVITACIÓN EVENTO "DESAFIANDO EL FUTURO ... Cómo afrontar el mañana" – prepensionados y otras salidas administrativas	Capacitación en gestión emocional (incluye prepensionados)
Taller de orientación ocupacional para redacción de hojas de vida y presentación de entrevistas de trabajo	Reconocimiento cumpleaños	Conmemoración quinquenarios
Actividades de feria de vivienda - convenio fna	Socialización entrega KIT escolar a domicilio – caja de compensación Comfamiliar	Invitación Charla virtual Agencia de Empleo
Actividades feria de vivienda con Comfamiliar	Socialización tarjeta de subsidios de personas beneficiarias afiliadas a la	Socialización entro de formación empresarial Comfamiliar

	<i>caja de compensación de Comfamiliar</i>	
<i>Socialización acompañamiento temporada cantautores - Comfamiliar Risaralda</i>	<i>Oferta programa técnicos laborales con Comfamiliar Risaralda</i>	<i>Socialización servicios y tarifas especiales de Comfamiliar para afiliados</i>
<i>Socialización Concierto banda sinfonica</i>	<i>Socialización semana eventos culturales Comfamiliar Risaralda</i>	<i>Actividad concurso cultural-musical Talentos Musicales</i>
<i>Socialización show de humor Comfamiliar Consotá Pereira, para afiliados y familia</i>	<i>Socialización feria del empleo Comfamiliar</i>	<i>vacaciones recreativas con Comfamiliar</i>
<i>Socializacion concurso de canto y estímulos para participar a los funcionarios publicos</i>	<i>Invitación a ver alumbrado navideño en Consotá</i>	<i>Socialización beneficios convenio deportivo con BodyTech</i>
<i>Socialización Cocina saludable con la Nueva EPS</i>	<i>Conferencia "dile si, a la vacuna", realizado por la ARL SURA</i>	<i>Apoyo psicológico – herramienta para la salud mental por la ARL SURA</i>
<i>Actividades de promoción de la salud física y mental, con el fondo de pensión porvenir</i>	<i>Feria virtual Colpensiones</i>	<i>Reconocimiento día internacional de la mujer</i>
<i>Reconocimiento día de la madre</i>	<i>Reconocimiento día de la secretaria</i>	<i>Reconocimiento día del hombre</i>
<i>Socialización programa servimos</i>	<i>Socialización seguros (sura) y planes complementarios</i>	<i>Convenios con actividades académicas para práctica académica convenios con entidades académicas, para práctica profesional o académica</i>
<i>Convenio de descuentos con la UNAD</i>	<i>Socialización descuentos universidad INCCA</i>	<i>Socialización descuentos con la Universidad Pontificia Bolivariana de Medellín</i>
<i>día del agente de transito</i>	<i>Feria virtual de servicios</i>	<i>Feria presencial de servicios</i>
<i>día del niño</i>	<i>Socialización plan de vivienda con el IDM</i>	<i>Actividad yoga de la risa</i>
<i>Convocatoria a Posgrados Trabajadores Públicos Nivel Territorial UNNINCA</i>	<i>Socialización sistema de crédito con el banco de Bogotá</i>	<i>Socialización servicios y beneficios que le ofrece Davivienda</i>
<i>Oferta programas Escuela de Ciencias Jurídicas y Políticas de la UNAD - Septiembre</i>	<i>Concurso mejor servidor público de la alcaldía 2021</i>	<i>Socialización inscripciones con la ESAP</i>
<i>programaciones novenas navideñas</i>	<i>Bienvenida de la navidad</i>	<i>Horario especial para el 23 de diciembre</i>
<i>Bonos de dotación personal administrativo</i>		

*Fuente: Secretaría de Asuntos Administrativos*

#### ✓ Cultura Organizacional

Se desarrolló 4 socializaciones importantes a los funcionarios en temas relacionados a la cultura organizacional

Socialización comité de convivencia laboral	Sensibilización en el marco del día internacional de la lucha contra la homofobia, la transfobia y la bifobia	Aplicación de encuesta de caracterización para futuras actividades en clima organizacional y/o laboral.
Socialización funciones del COCOLA	Acciones en pro de su bienestar físico y emocional en la Administración 'Empresa de Todos'	Socialización Dimensión de Talento Humano
Creación de cultura y seguridad de la información	Socialización atención psicológica (capsi) – universidad católica de Pereira	Charla epigenética para una vida mejor
Quinto congreso internacional de meritocracia		

Fuente: Secretaría de Asuntos Administrativos

- ✓ Se desarrollaron 24 capacitaciones orientadas a los funcionarios de planta y contratistas relacionadas en atención al ciudadano, gestión y buen gobierno entre otras:

Socialización inducción - reinducción	instrucciones para socializaciones, capacitaciones y demás, gestionados por otras dependencias de la alcaldía	Apertura de inscripciones de carreras de pregrado y posgrado en la ESAP
Socialización ESAP Posgrado Especialización en Proyectos de Desarrollo	Curso Inducción o Reinducción	Cursos MIPG General y MIPG 8 módulos
Curso integridad, transparencia y lucha contra la corrupción	Curso transparencia y derecho a la información pública	Curso gestión del riesgo
Curso estrategia, prevención, fraude y corrupción	Curso código de integridad	EDL – Evaluación de Desempeño Laboral
Carrera Administrativa y Derechos Laborales	Conversatorio sobre EDL	Capacitación gestión de archivo
Capacitación online en EDL	Capacitación virtual de la escuela de las CNSC en el tema de EDL	Oferta curso técnico Sena en procesamiento de frutas y hortalizas

Capacitación protocolo servicio atención al ciudadano	Capacitación supervisión de contratos	Capacitación brigadas de emergencia
Socialización estratégica territorial en gestión de archivo	Curso manipulación de alimentos	Fundamentos básicos en gestión documental
Socialización sobre que es MIPG	Socialización cursos ESAP	Socialización curso de lengua de señas
Curso de bilingüismo (Ingles)	Curso gestión de archivo	Socialización curso inglés
Curso clima organizacional	Curso control interno	Curso protocolo atención al ciudadano
Curso lenguaje claro	Curso innovación en el sector público	Curso mipg de planeación
Socialización Circular 170. Asunto Socialización protocolo de atención y servicio al ciudadano traducido a lenguaje claro	Charla sobre educación financiera	Socialización capacitación SECOP II en contratación
Socialización en diplomado en gestión documental	Capacitación SECOP II y TVEC	Capacitación en auditoría interna
Taller virtual normatividad sanitaria Invima para alimentos	Capacitación en Seguridad Vial	semillero de lengua de señas colombiana
Congreso Nacional de Empleo Público	Capacitación departamental en la Ley 1801	Conversatorio en lenguaje claro
Capacitación en Seguridad Vial	Conferencia en rehabilitación y reincorporación laboral	Capacitación política de racionalización de trámites
Capacitación en SECOP II - ESAP	Capacitación Evaluación parcial del primer semestre del 2021	Capacitación fortalecimiento organizacional
Capacitación en SECOP II	Socialización capacitación séptima 7 <sup>a</sup> dimensión de mipg- control interno	Capacitaciones SECOP II - Colombia compra eficiente mes de Junio

<i>Curso excelencia en atención al ciudadano para funcionarios y contratistas que atienden público</i>	<i>Socialización nuevos cursos virtuales con al ESAP, incluyendo gestión de archivo</i>	<i>Capacitación de Fortalecimiento Organizacional</i>
<i>Capacitación sobre sensibilización en derechos humanos</i>	<i>Capacitación abordaje de las personas con discapacidad y terminología incluyente</i>	<i>Curso de Excel avanzado</i>
<i>Curso virtual Sensibilización Planes de Mejora</i>	<i>Diplomado en riesgos penales en el ejercicio de la función pública</i>	<i>Foro virtual en materia de Libre competencia económica</i>
<i>Curso Alternativas de Solución de conflictos y liderazgo</i>	<i>Capacitación de plan de ordenamiento territorial - POT</i>	<i>Capacitación en tránsito de normas, seguridad vial y conductas seguras</i>
<i>Curso de actividad deportiva – boom activa tu vida</i>	<i>Socialización guía del gobierno abierto y capacitación política de transparencia, acceso a la información y lucha contra la corrupción</i>	

Fuente: Secretaría de Asuntos Administrativos

- ✓ Fortalecimiento de la dirección de Atención al Ciudadano.  
Se han traducido a lenguaje claro 3 documentos institucionales
- ✓ 1261 cajas digitalizadas han sido transferidas al archivo central.
- ✓ Se desarrollaron actividades de bienestar social e incentivos a los funcionarios de la Administración con el fin de garantizar integridad y cultura organizacional por medio de la celebración de fechas conmemorables.
- ✓ El indicador porcentaje de usuarios satisfechos mejoró en el segundo semestre de 2021 frente al primer semestre de 2021 en 2.1%. El insumo para construir el indicador son las encuestas de satisfacción al usuario.
- ✓ Se cuenta con 420 inventarios digitales,¡. Se avanza en la digitalización de aproximadamente 1261 cajas que han sido transferidas al archivo central.
- ✓ (se reciben en el archivo central en momento que cumplen con toda la normatividad archivística), además, se avanza en el escaneo de las historias laborales. Tener los documentos

digitalizados contribuye significativamente a dar respuestas oportunas a nuestros usuarios, que son la razón de ser de la entidad.

- ✓ Se realizó visita a los predios de propiedad del Municipio para verificar el estado en el que se encuentran (si se evidencia o no ocupación ilegal), posteriormente se consolidó e ingresó en las bases de datos de visitas y ocupaciones de los inmuebles del Municipio las visitas y ocupaciones ilegales y finalmente dar conocimiento de las ocupaciones ilegales a la Dirección Operativa de Control Físico y Espacio Público de la Secretaría de Gobierno, para que se adelanten los procesos administrativos de cesación de la perturbación.
- ✓ Con el fin de garantizar la operatividad y funcionamiento de las secretarías que requieren de la movilidad para prestar al ciudadano un servicio óptimo, la secretaría de Asuntos Administrativos adelantó el proceso de prestar el servicio de transporte con conductor para las diferentes secretarías y dependencias de la Administración Municipal de Dosquebradas – Risaralda".
- ✓ Con el sistema de seguridad y salud en el trabajo se desarrolló planes de mejoramiento donde de 44 hallazgos emitidos en diferentes auditorías internas durante el periodo 2017 – 2020, se ha dado un cierre al 100% y en la matriz de mejoras, dentro de los planes de mejoramiento por accidentes de trabajo de 116 acciones formuladas 93 acciones han sido ejecutadas, con cumplimiento del 80.5%
- ✓ Durante la emergencia sanitaria se adelantó seguimiento y actividades pertinentes enfocados al personal de planta y contratistas para la mitigación del riesgo de contagio donde se ha evidenciado 204 casos positivos, 199 recuperados un fallecido y 1 caso en recuperación.
- ✓ Se realizó diagnostico por medio de encuesta donde se evidencia la vacunación de 226 funcionarios de planta y 290 contratistas a corte del mes de noviembre.
- ✓ Se realizó jornada de vacunación para los funcionarios, contratistas y sus familias donde se suministró de la siguiente manera:
  - Refuerzo AstraZeneca 50 dosis mayores de 50 años
  - Primera dosis Janssen adultos 70 dosis mayores de 18 años
  - Niños primeras dosis Sinovac 57 dosis de 3 a 11 años
- ✓ Por medio de la gestión del programa de riesgos laborales se logró la recuperación de dineros por los siguientes conceptos:

- Recobro por Incapacidades de origen común: \$86.323.371
- Recobro por Incapacidades de origen Laboral: \$17.818.078
- Recuperación de cartera ARL: \$13.189.318
  - Para un total de **\$117.330.767** recuperados.
- ✓ Se logró con la brigada de emergencias 22 capacitaciones de enero a diciembre, el plan de emergencia totalmente actualizado y se desarrolló Simulacro de evacuación por pisos CAM.

#### 3.7.2.1.4 Retos Asuntos Administrativos vigencia 2021

- ✓ El Fortalecimiento Institucional Como Base Fundamental Para Mejorar La Operatividad De La Administración Central Por Medio De Diagnóstico Interno E Implementación De Estrategias Para El Mejoramiento De La Prestación Del Servicio.
- ✓ Se trabajará para la mejora de la unidad de archivo central del Municipio Dosquebradas con el fin de permitir el acceso efectivo de la ciudadanía a la información pública y el cumplimiento de la normatividad archivística garantizando el derecho de acceso a la información, consagrado constitucionalmente; pero además fortaleciendo la conservación de la información.
- ✓ Se realizará el fortalecimiento del Almacén general en la actualización del inventario de bienes muebles por medio de procesos de legalización, de acuerdo con el trabajo que se viene realizando con la superintendencia de registro y con el AMCO.

#### 3.7.2.2 Avance Secretaría de Gobierno en el Territorio de Gerencia Pública 2021

##### 3.7.2.2.1 Cumplimiento Objetivos de Desarrollo Sostenible y enfoque de Derechos Humanos.

Para fortalecer la Secretaría de Gobierno, se creó el programa “Cultura Ciudadana” que tiene como fin garantizar una adecuada prestación de todos sus servicios para población vulnerable, mediante la

implementación de estrategias que promovieron el fortalecimiento, la participación de las organizaciones civiles, Juntas de Acción Comunal, asociaciones comunitarias y juntas administradoras locales en los diferentes mecanismos de participación, en la gestión pública y en las políticas públicas. De esta forma se promueven sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, se facilita el acceso a la justicia para todos y se crean instituciones eficaces, responsables e inclusivas en todos los niveles. (ODS 16).

### 3.7.2.2 Ejecución física y financiera



Ilustración 26. Avance metas físicas Gobierno

Fuente: Estrategov

La Secretaría de Gobierno tuvo una participación del Plan de Acción en el Territorio de Gerencia Pública del **93,48%** en relación al porcentaje promedio de cumplimiento del Plan de Acción y un avance del cuatrienio de **46,95%**, su ejecución financiera con las metas incluidas en el Territorio de Gerencia Pública alcanzaron el **80,46%**, con una apropiación definitiva de **\$1.752.155.777,5** y compromisos presupuestales por valor de **\$1.409.750.735,5**

### 3.7.2.2.3 Logros de la Secretaría de Gobierno vigencia 2021

- ✓ 10,751 víctimas del Conflicto armado con atención integral, 4.900 personas atendidas en el Punto de Atención a Víctimas.
- ✓ Asistencia humanitaria inmediata a 31 familias víctimas Inversión: \$2,357 millones
- ✓ Avance del plan de acción de la política pública: 75,81%.
- ✓ Se avanzó un 92% en la inscripción del Registro Único Comunal como mecanismo para identificar, ubicar y clasificar las organizaciones de acción comunal.
- ✓ Se suscribió convenio Interadministrativo CD-1860-2021 cuyo objeto es “Adquisición De Tarjetas Y Pasajes Del Sistema Masivo De Transporte Megabus Para Garantizar El Desplazamiento De Los ediles Del Municipio De Dosquebradas” por valor de \$3.311.064, entregando 27 tarjetas de MEGABUS a los 27 ediles y edilesas electos, con el fin de apoyar a las juntas administradoras locales en el desarrollo de su liderazgo en beneficio de la comunidad.
- ✓ Se presentó atención psicosocial y jurídica a víctimas del Conflicto armado a un total de 3.286 personas.
- ✓ Se otorgó asistencia humanitaria inmediata a 42 familias víctimas del conflicto con una Inversión: \$30.035.211.
- ✓ Se realiza inauguración de mural a víctimas del conflicto armado en el puente industrial, el cual se convirtió en el símbolo de la paz, la resiliencia y el nuevo comienzo.

### 3.7.2.2.4 Retos Gobierno Vigencia 2022

- ✓ Presentar proyecto de vivienda para la población víctima del conflicto armado ante el OCAD inversión por regalías.
- ✓ Adelantar la caracterización población víctimas en el Municipio de Dosquebradas.
- ✓ Implementación programa de protección al consumidor en tu barrio, dirigido a comunales, ediles y edilesas.

- ✓ Actualización RUC registro único comunal al 100%
- ✓ Actualización estatuto referente a los organismos de acción comunal de acuerdo a la ley 2166 del 2021 y capacitación sobre la misma.

### 3.7.2.3 Avance Secretaría Jurídica 2021

Le corresponden todas las funciones y actividades relacionadas con la Asesoría Jurídica al Alcalde, al gobierno municipal y a la administración y la defensa judicial de la Administración Municipal. Adelantar los procesos de Contratación de la Administración Central, a partir de las justificaciones técnicas, análisis de conveniencia y prepliegos de condiciones o términos de referencia elaborados por cada dependencia, con el debido soporte presupuestal, en la fase precontractual; la legalización de los contratos adjudicados y el control sobre la documentación básica y de soporte hasta la terminación y liquidación, según las series documentales establecidas conforme a la ley general de Archivo.

La defensa judicial del municipio también es ejercida y adelantada por esta secretaría todo dentro del trámite de un proceso **judicial** y ante el juez competente, así mismo la **defensa** extrajudicial la viene desarrollando en la actuación administrativa y en la conciliación extrajudicial ante la Procuraduría General de la Nación, todo según el caso.

#### 3.7.2.3.1 Cumplimiento Objetivos del Desarrollo Sostenible y Enfoque de Derechos Humanos.

Para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible son necesarias sociedades pacíficas, justas e inclusivas(ODS N.16), esto se logra en la Alcaldía de Dosquebradas mediante la gestión Jurídica eficiente, que facilita el acceso a la justicia para todos y se convierte en una institución eficaz, responsable e inclusiva a todos los niveles.

### 3.7.2.3.2 Avance físico y financiero

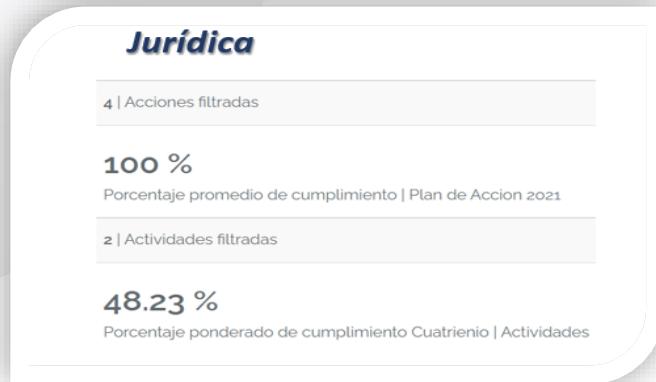


Ilustración 27Avance Secretaría Jurídica

Fuente: Plataforma EstrateGov

La Secretaría Jurídica tiene a cargo dos actividades (2) metas del Plan de Desarrollo, que una vez impactadas dieron como resultado un porcentaje ponderado de cumplimiento de **100%** y un avance del Plan de Desarrollo de **48,23%**, su ejecución financiera estuvo cercana a **96,99%**.

### 3.7.2.3.3 Logros de la Secretaría Jurídica vigencia 2021

#### Representación Judicial

Es la actuación jurídica de los representantes del municipio dentro de los procesos judiciales adelantados en contra de la entidad, en los cuales actúa como demandante o como demandada.

- ✓ 34 procesos fallados a favor del Municipio en primera instancia por una cuantía total: \$ 4.672.370.912.
- ✓ 24 procesos fallados a favor del Municipio, en segunda instancia, evitando a la Entidad el pago de la suma de \$ 6.144.610.732

## Proyectos de Acuerdo

- ✓ 31 acuerdos aprobados ante Concejo Municipal y sancionados por el Señor Alcalde, se destaca que todos estos Acuerdos han sido revisados y aprobados por la Asesoría Jurídica del Departamento, proceso adelantado según la norma nacional.

### 3.7.2.3.4 Retos Jurídica vigencia 2022

La Secretaría Jurídica seguirá fortaleciendo las actividades establecidas dentro del Plan de Desarrollo en lo relacionado con:

- ✓ La representación judicial de la Entidad. El trámite de todas las actuaciones precontractuales que se adelanten dentro de la presente vigencia y el trámite de los asuntos legales de que conoce esta secretaría tales como: Revisión, presentación, sustentación, sanción y publicación de acuerdos municipales; revisión y expedición de actos administrativos; emisión de conceptos jurídicos sobre diferentes temas de la Administración Municipal y, en general, lo relacionado con asuntos normativos del Municipio
- ✓ Continuar aumentando su capacidad institucional en temas relacionados a la defensa judicial, que en todo caso redunde en ahorro económico para el municipio, al disminuir el pago por concepto demandas.

### 3.7.2.4 Avance Secretaría de Hacienda y Finanzas Públicas 2021

En la Secretaría de Hacienda y Finanzas Públicas se agrupan las competencias, atribuciones y funciones relacionadas con la Administración del Sistema Tributario o de Rentas, la Programación Financiera y Presupuestal, el manejo Fiscal del Municipio en cuanto a recaudos, pagos y giros, administración financiera, planes de caja, registro y control de la Deuda Pública y las demás funciones de tesorería, contabilidad y presupuesto, Bienes y Gastos municipales.

### 3.7.2.4.1 Cumplimiento Objetivos del Desarrollo Sostenible y Enfoque de Derechos Humanos.

El tributo es visto como un instrumento de y para la libertad, que les permite a los individuos el ejercicio de sus derechos fundamentales. Tal perspectiva permite entender que una sociedad solo podrá aspirar a ser libre, justa y solidaria en la medida en que el sistema tributario esté compuesto por leyes fiscales justas (Peralta, 2015)

El tributo constituye un deber fundamental, cuyo fundamento está altamente impregnado por los valores de la solidaridad y la justicia. Dentro de ese contexto, evidentemente el individuo desempeña un papel activo dentro de la sociedad, toda vez que a través del tributo pasa a ser ciudadano contribuyente de la comunidad de la cual es parte. (Peralta, 2015)

En la Administración Empresa de Todos dentro de su territorio de Gerencia Pública, que tiene como objetivo un gobierno abierto y transparente, se creó el programa de *Gestión de hacienda y finanzas públicas eficiente, eficaz y efectiva* el cual tiene el fin de la gestión financiera efectiva y la gestión tributaria moderna como un instrumento al servicio de la sociedad que permite la existencia material del Estado y la inducción de comportamientos correctos conforme a los valores de la comunidad. (Peralta, 2015)

### 3.7.2.4.2 Avance físico y financiero



Ilustración 28 Avance Hacienda y Finanzas Públicas

Fuente: Plataforma EstrateGov

La Secretaría de Hacienda y Finanzas públicas tuvo un avance del Plan de Acción del **92,31%** y un avance del Plan de Desarrollo de **44,58%**. Hacienda tuvo una apropiación definitiva de **\$15.818.093.148,68** y compromisos presupuestales por **\$14.279.788.856,33** equivalentes a una ejecución financiera de **90,28%**. Una fracción de estos recursos se transfieren al Instituto de Desarrollo Municipal y el Cuerpo Oficial de Bomberos.

### 3.7.2.4.3. Logros Secretaría de Hacienda vigencia 2021

La Secretaría de Hacienda y Finanzas Pùblicas en la vigencia 2021 tiene para destacar dos grandes logros que integran cada una de las acciones propuestas:

- ✓ El recaudo de Ingresos Corrientes de Libre Destinación que superó el límite proyectado para la vigencia 2021. Al 31 de diciembre el nivel de recaudo conseguido alcanzó el **115%**, valor porcentual superior a la meta establecida en el acuerdo 020 del 25 de noviembre de 2020 “**presupuesto de Rentas y Gastos 2021**”. Este resultado fortaleció la gestión

tributaria del Municipio en lo referente al cumplimiento de los objetivos propuestos en el plan de desarrollo contenidos en el Plan Operativo Anual de Inversiones POAI, el servicio de la deuda y los gastos de funcionamiento del ente central, los entes descentralizados y de control en cumplimiento de la ley,

A su vez se alcanzó un superávit fiscal generado por excedentes de recaudo lo que facilitará que los procesos contractuales se agilicen y se puedan cumplir de manera oportuna, coadyuvando a la financiación de gastos de inversión de la vigencia 2022.

Relación de Comportamiento de Rentas al 31 de diciembre de 2021

## Dieao Ramos

APROPIADO VS EJECUCIÓN POR CONCEPTO VIGENCIA 2021			
CONCEPTO	APROPIADO	DICIEMBRE	EJECUCIÓN
PREDIAL	25.181.829.045,00	26.971.082.426,44	107%
INDUSTRIA Y COMERCIO	24.701.741.352,00	28.683.437.289,85	116%
AVISOS Y TABLEROS	2.551.083.688,00	2.916.073.147,00	114%
DELINEACIÓN URBANA	776.291.106,00	1.166.099.700,00	150%
SOBRETASA A LA GASOLINA	8.701.397.000,00	9.577.100.975,00	110%
AREAS DE CESIÓN	-		
PUBLICIDAD EXTERIOR	201.117.883,00	282.768.353,00	141%
RIFAS Y JUEGOS	50.000.000,00	78.400.000,00	157%
ESTAMPILLA PROCULTURA	214.769.012,00	491.789.603,24	229%
ADULTO MAYOR	627.872.431,00	2.397.343.230,77	382%
<b>TOTAL</b>	<b>63.006.101.517,00</b>	<b>72.564.094.725,30</b>	<b>115%</b>

Tabla 11. Inversión recursos apropiados Vs ejecución.

En la tabla anterior se puede evidenciar la sobre ejecución de cada una de las fuentes citadas que de manera general supera el 115%.

- ✓ El segundo logro a destacar es la firma del contrato interadministrativo 1296 de 2021 entre el Área Metropolitana Centro Occidente y el Municipio de Dosquebradas sobre actualización Catastral Urbana y Conservación Catastral que impactaría el recaudo de la

renta derivada del impuesto predial en más de un 30% para el año 2022 con respecto a la presente vigencia y se caracteriza básicamente por brindar información acerca de:

- El alistamiento de información (bases de datos, cartográfica, POT),
- Relación de unidades prediales a actualizar, teniendo en cuenta el proceso de pre reconocimiento a través de la superposición de información ráster y vectorial.
- Identificación de predios desenglobados y fuentes de información secundaria.
- Diagnóstico del territorio a intervenir.
- Documento de contenido de tipologías constructivas encontradas en el Municipio.
- Proyecto de resolución de apertura del proceso de actualización catastral, entre otras.

#### 3.7.2.4.4 Retos Hacienda vigencia 2022

- ✓ Aumentar los niveles del recaudo presentados en las vigencias anteriores, para soportar el pago de servicio de la deuda el funcionamiento y la inversión, que han tenido un crecimiento sostenido en el transcurso de este gobierno y que permiten darle cumplimiento al plan de desarrollo actual Dosquebradas empresa de todos 2020 2023.
- ✓ El Municipio desde la entrada en vigencia del decreto 111 de 1996 estatuto orgánico de presupuesto nacional y acogido para el ente territorial del acuerdo 010 de mayo 09 de 1997 no ha sido actualizado se hace necesario hacerlo para hacer de las finanzas municipales un proceso más eficiente y veraz., por lo que el reto hace referencia a la actualización del estatuto orgánico de presupuesto.

#### 3.7.2.5 Avance Asesora de Prensa y Comunicaciones 2021

La Asesoría de prensa y Comunicaciones es la directa responsable de las Comunicaciones de toda la Administración Municipal para lo cual fijará las políticas en materia de Comunicación Corporativa, Comunicación Organizacional y Comunicación Informativa, conforme a las directrices



trazadas en los Sistemas de Gestión de la Calidad, Sistema de Desarrollo Administrativo y Sistema de Control Interno a fin de lograr un mejoramiento permanente en la imagen institucional y la percepción ciudadana del servicio público.

### 3.7.2.5.1 Cumplimiento Objetivos de Desarrollo Sostenible y Enfoque de Derechos Humanos.

Hacer hincapié en la importancia de la libertad de expresión es indispensable para edificar democracias prósperas y fomentar la participación de los ciudadanos en la Agenda para el Desarrollo después de 2015. La libertad de expresión y la seguridad de los periodistas son dos pilares importantes del Estado de derecho que, a su vez, es una condición indispensable y un resultado del buen gobierno y de un programa de desarrollo centrado en los derechos humanos. La labor realizada por la UNESCO en este ámbito contribuye a la consecución del Objetivo 16, al promover sociedades pacíficas e inclusivas, garantizar el acceso del público a la información y defender las libertades fundamentales. (UNESCO, 2021).

### 3.7.2.5.2 Avance físico y financiero



La Asesoría de prensa y comunicaciones tuvo para la vigencia 2021, un avance del Plan de acción de **93,93%** y en el Plan de Desarrollo del **48,84%**, con una ejecución financiera de **83,07%**.

### 3.7.2.5.3 Logros de Prensa y Comunicaciones vigencia 2021

- ✓ Se realizó la Apropiación de nuevos mecanismos digitales como lo es Mailchimp para la difusión de la información.
- ✓ Se actualizó e Implementó el Plan Estratégico de Comunicaciones de la Asesoría de Prensa y Comunicaciones.
- ✓ Comunicación interna: 282 boletines internos emitidos
- ✓ Comunicación externa: 853 comunicados externos
- ✓ Se realizaron 8719 Piezas audiovisuales y 1884 Piezas gráficas.
- ✓ 74 eventos realizados
- ✓ Canal gestionado: 30 medios contratados.

- ✓ Avance del 60% en la formulación del proyecto para la gestión de una emisora de interés público con las directrices dadas por el gobierno nacional.
- ✓ Apoyo en las tres (3) Audiencia Publicas de Rendición de cuentas llevadas a cabo, la primera en marzo siendo la general, la segunda sectorial sobre la gestión adelantada con relación al Plan de Gestión Integral de Residuos y la tercera en diciembre dando cumplimiento a la Ley de Oposición.

#### 3.7.2.5.4 Retos Prensa 2022

- ✓ El reto principal es la gestión para la implementación de una Emisora municipal, dicho proyecto requiere de la disposición de un lote en el área rural que facilite la instalación de la antena.
- ✓ Exposición fotográfica y video histórico en conmemoración de los 50 años de vida político administrativa del Municipio de Dosquebradas.

#### 3.7.2.6 Avance Secretaría de Planeación Municipal en el Territorio de Gerencia Pública

##### 3.7.2.6.1 Cumplimiento Objetivos del Desarrollo Sostenible y Enfoque de Derechos Humanos.

Las ambiciosas metas de los ODS hacen que conseguirlas sea una tarea ardua, sin embargo, el liderazgo en los países de la Región, junto con el financiamiento público para el desarrollo y una aceleración de los flujos de capital privado, pueden contribuir con canalizar las inversiones -y producir los resultados- que el territorio necesita. (Banco Interamericano de Desarrollo (BID), 2019). Dosquebradas con el fin de darle cumplimiento al ODS N.16 incluyó dentro de su Plan de Desarrollo el proyecto Innovación Pública que tiene como fin Gestionar proyectos con cooperación nacional e internacional, herramienta clave a la hora de movilizar recursos privados, tan

necesarios, para financiar inversiones alineadas con los ODS en los países en desarrollo y al mismo tiempo maximizar el impacto de cada peso invertido. (Banco Interamericano de Desarrollo (BID), 2019)

Capacidad institucional y Estado de Derecho. Las instituciones con sólidos marcos organizativos y con capacidades técnicas y de gestión son necesarias para las prestaciones efectivas de los servicios públicos y la creación de un contexto que estimule el desarrollo del sector privado. Numerosos países de la Región han hecho mejoras sustanciales para fortalecer sus instituciones en las últimas décadas, con reformas para reforzar la administración tributaria y la recaudación, mejorar la transparencia, y promover una mayor descentralización y rendición de cuentas ante los ciudadanos. (BID), 2019)

Cada vez se evicia con mayor intensidad la idea de aprovechar las oportunidades que ofrece la economía digital para crear instituciones más efectivas, eficientes y centradas en los ciudadanos, y para fortalecer las capacidades en relación con las políticas y la administración tributaria, la gestión pública y el gasto, y la seguridad ciudadana. ((BID), 2019)

El Plan de Desarrollo de Dosquebradas dentro de su territorio de Gerencia Pública tiene el programa de fortalecimiento de la capacidad institucional, el cual consiste en generar una gestión pública eficiente donde se pretende que las instituciones sean más transparentes con mecanismos sólidos de integridad y gobernanza cruciales para asegurar la eficiencia y la rendición de cuentas del gobierno, fortalecer el Estado de Derecho y consolidar el desarrollo social y económico de un país. Este proyecto apoya la meta 16.6 de los ODS: Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas.

### 3.7.2.6.2 Avance fisco y financiero



Ilustración 30 Avance Secretaría de Planeación

Fuente: Plataforma Estrategov

La Secretaría de Planeación Municipal en el Territorio de Gerencia Pública es la dependencia con mayor cumplimiento del Plan de Acción en las metas físicas, y la que tiene mayor porcentaje de avance del territorio; tiene 10 metas programadas y ejecutadas en la vigencia 2021 que dieron lugar a avance del Plan de acción de **97,56%** y un avance del cuatrienio de **53,22%** con relación a la ejecución financiera de Planeación en el Territorio de Gerencia Pública fue de **92,57%**.

### 3.7.2.6.3. Logros de la Secretaría de Planeación vigencia 2021

- ✓ Firma de convenio con Departamento Administrativo para la Prosperidad Social – Fondo de Inversión para la Paz cuyo objeto es aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la Paz-PROSPERIDAD SOCIAL-FIP y la ENTIDAD TERRITORIAL, para la ejecución de obras de infraestructura social productiva, con el propósito de aportar a la inclusión socioeconómica, la superación de la pobreza, la consolidación de territorios y la generación de espacios comunitarios para la reintegración, estabilización y reconciliación social, de

conformidad con la ficha de estructuración por un valor de \$9.000.000.000 destinados para la construcción de la Plaza Mayor

- ✓ Gestión del Proyecto de Ley de Honores para la Commemoración de los 50 años de vida político administrativa de Dosquebradas.
- ✓ Premio Nacional de Alta Gerencia 2021, otorgado por el DAFFP.
- ✓ Premios Unión Iberoamericana de Municipalistas- UIM Orizaba México a la Comunicación Pública, por la Implementación de un modelo de gobierno abierto y participativo en tiempos de pandemia.
- ✓ Reconocimiento del Departamento Nacional de Planeación – DNP por la articulación de las plataformas virtuales ubicando el municipio en primer lugar a nivel departamental con el 78,7% de avance en su gestión.
- ✓ **SISBÉN:** 15.738 trámites adelantados en todo el territorio municipal
- ✓ Se registraron 8.619 encuestas aprobadas por el DNP.
- ✓ Presencia del programa “Sisbén en Tu Barrio” en 45 sectores del Municipio.
- ✓ Al 31 de diciembre de 2021 las personas sisbenizadas en el municipio asciende a 110.681 habitantes, de las cuales el 44,98% son hombres y el 55,02% son mujeres.
- ✓ En el año 2021 se realizaron un total de 43 mesas de trabajo tanto con actores sociales como con funcionarios y contratistas de la administración, con el fin de realizar las diferentes jornadas de trabajo que le den cumplimiento a las cuatro (4) fases de las políticas públicas que se implementan en el territorio siendo estas: Primera Infancia, Infancia y Adolescencia - PIIA, juventud, adulto mayor, migrados, equidad de género, discapacidad, seguridad y convivencia ciudadana, presupuesto participativo las cuales están en etapa de monitoreo, seguimiento, evaluación como las nuevas políticas públicas en su etapa de formulación.
- ✓ **Estadística:** Reactivación Comité Municipal Estadística, donde se logró lo siguiente: Actualización del Marco Normativo (Decreto 244 del 02 de septiembre de 2021) y el Inventario de indicadores mediante el proceso con el DANE y AMCO donde se lograron identificar 102 indicadores y 45 registros administrativos.
- ✓ El sistema de información de la política pública de víctimas, POSI, se viene articulando con las diferentes entidades municipales, identificando plataformas que arrojan datos de: Educación, IDM, Desarrollo Agropecuario, Desarrollo Social, SISBEN, régimen subsidiado de salud,

régimen contributivo de salud, se puede decir que las 13.000 víctimas sujetas de atención han recibido 22.299 atenciones por parte de la administración.

- ✓ **Presupuesto Participativo:** Se realizó el acompañamiento a las **5** comunas y los dos corregimientos del municipio de Dosquebradas, con el fin de asesorarlos en la presentación de las ideas de proyectos para ser presentadas ante el Comité evaluador y posteriormente las comunidades realizaron las asambleas deliberatorias de presupuesto participativo.
- ✓ Se realizó la Asamblea General de Presupuesto Participativo el 25 de julio de 2021, en **5** comunas y **2** corregimientos, donde votaron virtualmente **2793** personal de 14 años en adelante y en la zona rural votaron 1021 personas para un total de **3814** votantes.
- ✓ Se firmó Convenio Interadministrativo No. 1915 entre Gobernación de Risaralda y municipios, cuyo objeto es "Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la ejecución del presupuesto participativo en el Departamento de Risaralda, Inversión del Municipio **\$140.851.291**
- ✓ **Rendición de Cuentas:** la Administración ha cumplido a cabalidad con la estrategia Dosquebradas participativa y transparente 2021-2023 a través de la cual se realizaron en la vigencia 2021 tres (3) audiencias públicas: Dosquebradas cumple, PGIRS y Acciones para todos. La primera Audiencia de Rendición de Cuentas de la vigencia se realizó el 28 de marzo bajo el nombre de **#DosquebradasCumple**, allí se presentó la gestión del señor Alcalde en el 2020 y contó con una participación de alrededor **212 personas**, conforme con lo establecido en el Artículo 43 de la Ley 152 de 1994. El segundo evento de rendición de cuentas, tuvo su desarrollo el 29 de septiembre, denominado **#PGIRS**, en cumplimiento de la Resolución nacional 754 de 2014 “Por medio de la cual se adopta la metodología para la formulación, implementación, evaluación, seguimiento, control y actualización de los Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos” específicamente en el artículo 11 que habla sobre el seguimiento al Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos – PGIRS, correspondiente a la vigencia comprendida entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021. Este evento tuvo una participación de un aproximado de **200 personas**. El tercer evento de audiencia pública se llevó a cabo el 27 de diciembre, denominado **#AccionesParaTodos**, en cumplimiento de la Ley de oposición, Ley 1909 del 2018. Allí se entregó el avance del Plan de Desarrollo ‘Empresa de Todos’ para la vigencia 2021 con corte al 30 de noviembre, con una participación de **509**

**asistentes.** Estas memorias se encuentran disponibles en la página WEB del Municipio

www.dosquebradas.gov.co con la siguiente ruta:

<https://www.dosquebradas.gov.co/web/index.php/participa/cuentarendicion>.

- ✓ Implementación de la Estrategia Dosquebradas Proyecta a través de la cual se acompañó a la Secretaría de Hacienda en la actualización catastral incorporando **9610** predios a la base catastral municipal, que facilitó el seguimiento a los Planes Parciales vigentes.
- ✓ Acompañamiento técnico al IDM para la etapa de formulación de los proyectos de vivienda Amalí y Solé.
- ✓ Acompañamiento técnico a la Secretaría de Obras Públicas con la Supervisión de la Proyección “Troncal de occidente” la cual contará con una inversión de **\$3.000 mil millones de pesos**.
- ✓ Acompañamiento técnico a la Secretaría de Obras Públicas para la etapa de formulación, revisión de estudios y diseños del estadio de Dosquebradas, el SACUDETE y la adecuación de la cancha sintética en los Lagos de la Pradera.
- ✓ Acompañamiento técnico a la Secretaría de Obras Públicas para la construcción de vías terciarias: Pradera-San Rafael- Olaya Herrera- Ocarina-Japón con una proyección financiera de \$3.700 millones y la vía Frailes-Gaitán por \$2300 millones.
- ✓ Gestión en la consecución de predios para la construcción de la vía Frailes-Bodega Santander (Kennedy-Pereira)
- ✓ Gestión de predios con los propietarios del proyecto de vivienda Semillas del Otún en la entrega anticipada de áreas de sesión para la construcción del cuartel de Policía y un Megacolegico beneficiando a los habitantes de la comuna 2.
- ✓ Gestión ante el gobierno Frances para consecución de recursos con el fin de iniciar los estudios de prefactibilidad y factibilidad del Cable Aéreo línea Pereira-Japón-Frailes y la Popa-CAM.
- ✓ El Departamento Administrativo de la Función Pública reconoció a la Alcaldía de Dosquebradas como la entidad del orden municipal con mayor ahorro generado a los ciudadanos, economizando alrededor de \$13.261.000.000 millones de pesos durante la vigencia 2020. El reconocimiento se realizó en el mes de marzo de 2021.
- ✓ Mejoramiento en el Índice del desempeño institucional ubicándonos en el segundo puesto a nivel departamental.

- ✓ Fortalecimiento de las 19 políticas de gestión y desempeño a cargo de la Dirección de Sistemas Integrados de Gestión de Calidad.
- ✓ Fortalecimiento Institucional y Simplificación de Procesos.
- ✓ Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción.
- ✓ Racionalización de Trámites.
- ✓ Desde la Dirección de Sistemas Integrados de Gestión se realiza el proceso de Auditorías Internas en marco de la Norma ISO: 9001: 2015, de las cuales se derivan y se suscriben planes de mejoramiento. El número de hallazgos disminuyó en un 44% del 2018 al 2019 y a su vez al año 2020 disminuyó en un 5, 5% sin embargo para el año 2021 dada las consideraciones de mayor apoyo por parte de los auditores capacitados que acompañaron el proceso de auditorías internas de calidad 2021 estos aumentaron en un 20.15% entre el 2020 y el 2021 esta cifra es representada por algunos procesos que mayor proporción siguen evidenciando tanto no conformidades como observaciones.

#### 3.7.2.6.4 Retos Planeación vigencia 2022

- ✓ Iniciar las obras de construcción de la primera etapa de la Plaza Mayor.
- ✓ Acompañar técnicamente las secretarías líderes de políticas públicas ante las diferentes instancias, con el fin de aprobar las cinco (5) PP nuevas que dan respuesta a las necesidades de la comunidad y a las metas del plan de desarrollo.
- ✓ Continuar gestión de la ley de honores ante el Congreso de la Republica, de forma articulada con el Concejo Municipal.
- ✓ Incorporar en la base catastral de Planeación, la actualización catastral adelantada a través del Convenio entre Hacienda y el AMCO.
- ✓ Incorporación y puesta en marcha para 2022 de la herramienta informática en fase de desarrollo 2021, con el objetivo de digitalizar el proceso de cague hojas de asistencia y caracterización de usuarios, producto de las diferentes actividades externas en el marco de políticas públicas.
- ✓ Mejora continua al proceso MIPG módulo de reporte digital.
- ✓ Fortalecimiento de los canales digitales dispuestos por la secretaría de Planeación en materia Estadística e iniciativa de Biblioteca Digital.

- ✓ El 100% de los proyectos de inversión del orden central y descentralizados viabilizados en la plataforma SUIFP TERRITORIO
- ✓ El 100% de los proyectos de inversión del orden central y descentralizados registrados y actualizados en la Plataforma del Departamento Nacional de Planeación- SUIFP TERRITORIO.
- ✓ El 100% de los proyectos de inversión del orden central y descentralizados con seguimiento en el SPI.
- ✓ Incremento del Índice de Desempeño Institucional.
- ✓ Fortalecimiento de las políticas de gestión y desempeño a cargo de la Dirección de calidad, Fortalecimiento Institucional y Simplificación de Procesos, o Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción, o Racionalización de Trámites, Realización de auditoría externa con el propósito de lograr la certificación de la entidad en norma ISO 9001:2015.
- ✓ Sisbén: Realización de un diplomado en veeduría y control ciudadano

### 3.7.2.7 Avance Dirección de Tecnología de la Información y las Comunicaciones-TIC

#### 3.7.2.7.1 Cumplimiento Objetivos de Desarrollo Sostenible y enfoque de Derechos Humanos.

Las TIC y sus soluciones digitales asociadas podrían contribuir de manera directa a cubrir más de la mitad de las 169 metas recogidas en los ODS, ya que es posible contribuir a un futuro sostenible a través de una transformación responsable basada en la colaboración de compañías y organizaciones de TIC alrededor del mundo (GeSI, 2016; ITU, 2018). (Franco, 2019)

Así mismo la Dirección de las **TIC** juega un importante papel en la promoción de los **Derechos Humanos** impulsando el desarrollo económico, mejorando aspectos como la calidad de vida, el acceso a la educación, la protección del medio ambiente y facilitando el desarrollo de la sociedad de la información. ([www.telefonica.com](http://www.telefonica.com)), esta dirección da cumplimiento al ODS N.17 mediante el

programa Dosquebradas Territorio Inteligente que fortalece los medios de ejecución y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.

### 3.7.2.7.2 Avance físico y financiero

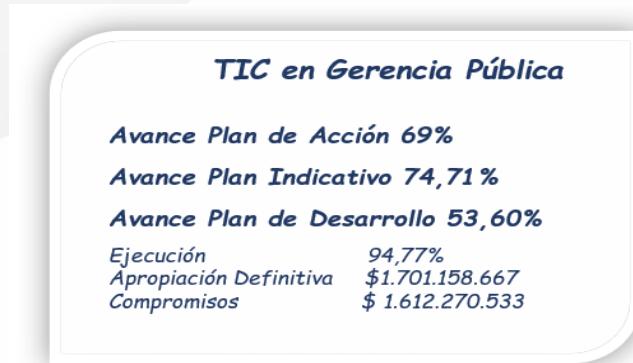


Ilustración 31Avance TIC en Gerencia Pública

Fuente: Plataforma Estrategov

La Dirección de Tecnología de la Información y las comunicaciones-TIC participa en el Territorio de Gerencia Pública con 12 actividades, de las que se presentó un avance del Plan de Acción de **69%** y un avance del Plan de Desarrollo de **53,60%**.

Su ejecución financiera fue de **94,77%** con compromisos por valor de **\$ 1.612.270.533**.

### 3.7.2.7.3. Logros de TIC vigencia 2021

- ✓ Adopción de mecanismos técnicos para el cumplimiento a la Ley de transparencia y acceso a la información.
- ✓ Se efectuaron tareas de mantenimiento, migración y fortalecimiento de las capacidades técnicas del hosting que alberga el portal web, como instrumento indispensable para promover, exponer y/o publicar la información de índole institucional.

- ✓ Incremento de conjunto de datos, en concordancia la estrategia nacional de Datos Abiertos.
- ✓ Se actualizaron e incrementaron los conjuntos de datos abiertos publicados, pertenecientes a la administración municipal, en beneficio de otorgar posibilidades de desarrollo de ideas o negocios al público en general, a partir de los datos publicados. Directorio Telefónico Institucional Dosquebradas, Directorio Centros Educativos Públicos – Dosquebradas, Población Total Grupos Etarios - Dosquebradas, Población Estimada por Comunas - Dosquebradas, Directorio Clubes Deportivos Dosquebradas, Registro de Activos de Información, Esquema de publicación, Índice de información clasificada y reservada, Trámites y Servicios.
- ✓ Fortalecimiento de las Capacidades Tecnológicas de la Administración.
- ✓ Se adelantaron diversos procesos en beneficio del fortalecimiento y consolidación de las herramientas tecnológicas instituciones, destacándose: Adquisición del servicio de la aplicación SAIA, para el apoyo a la Gestión documental y gestión de PQRSF, Licenciamiento de paquetes de oficina, Reemplazo de elementos activos de red, con características administrables y con compatibilidad con el protocolo IPv6.

#### 3.7.2.7.4. Retos de la Dirección TIC vigencia 2022

##### ✓ Transformación Pública Digital

Incorporar a la plataforma tecnológica institucional, soluciones informáticas que permitan fortalecer la transformación pública digital, a través de la implementación de una herramienta informática en beneficio del almacenamiento, acceso y respaldo de información sensible institucional bajo un esquema en la nube.



#### 4. Desagregación del Plan de Acción vigencia 2021, por ente descentralizado

Son entidades descentralizadas todas las estructuras administrativas que integran el Sector Descentralizado, tanto en el orden nacional, conforme creación legal, o territorial por determinación de una ordenanza o acuerdo; cuyo objeto principal es el ejercicio de funciones administrativas, la prestación de servicios públicos o la realización de actividades industriales o comerciales, caracterizadas por tener personería jurídica, autonomía administrativa y presupuesto propio, igualmente por encontrarse bajo control de tutela del órgano al cual se encuentran adscritos o vinculados. (Funcion Pública , 2017)

##### 4.1 Ejecución física y financiera entes Descentralizados

Para el caso del Municipio de Dosquebradas se cuenta con tres (3) entes descentralizados como lo son El Instituto de Desarrollo Municipal- IDM, la Empresa de Servicios Públicos-Serviciudad y el Cuerpo Oficial de Bomberos de Dosquebradas.

A continuación, se presentan los avances porcentuales de los entes descentralizados de la Administración en relación del Plan de Desarrollo Municipal y los Planes de Acción inscritos para la vigencia 2021.

###### 4.1.1 Avance Instituto de Desarrollo Municipal (IDM)

El IDM es una entidad dedicada a gestionar y promover el desarrollo en materia de vivienda, urbanismo y proyectos de interés público por el sistema de contribución de valorización, con el fin de generar bienestar y calidad de vida en la comunidad de Dosquebradas.

#### 4.1.1.1 Cumplimiento Objetivos de Desarrollo Sostenible y Enfoque de Derechos Humanos.

En la declaratoria de Derechos Humanos se encuentra el artículo 25 que nos indica que toda persona tiene derecho a un nivel de vida adecuado que le asegure, así como a su familia, la salud y el bienestar, y en especial la alimentación, el vestido y la vivienda, igualmente el ODS 11 Ciudades y Comunidades Sostenibles tiene la meta 11.1. Vivienda segura y asequible, que busca alcanzar para el 2030 que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles, el IDM tiene la corresponsabilidad municipal de generar proyectos y estrategias que garanticen el acceso a la vivienda y que estos proyectos cuenten con servicios básicos adecuados, acción que debe de trabajar de la mano del gobierno departamental y nacional para reducir el déficit cuantitativo de vivienda en la ciudad Dosquebradense.

#### 4.1.1.2 Avance físico y financiero

##### Instituto de Desarrollo Municipal

**73,55%**

Porcentaje ponderado de cumplimiento / Plan Indicativo

**65,13%**

Porcentaje Promedio Cumplimiento / Plan de Acción

**38,95%**

Porcentaje Promedio Cumplimiento / Plan de desarrollo

Ilustración 32Avance IDM vigencia 2021

Fuente: Plataforma Estrategov



El Instituto de Desarrollo Municipal inscribió para la vigencia 2021 **8** actividades que dieron lugar a la ejecución de acciones un avance del Plan de Acción del 65,13% y un avance del cuatrienio de **39%**. Según la información suministrada por el área financiera del IDM la ejecución financiera para el 2021 fue de **\$ 2.532.836.563**.

#### 4.1.1.3 Logros del IDM vigencia 2021

- ✓ Puesta en funcionamiento de la solución vial Molivento – quebrada La Víbora (Construcción del Puente Vehicular) con las obras de equipamiento.
- ✓ Formulación y aprobación del proyecto de vivienda VIS – Amalí Residencial (sector la Macarena contiguo al Megacolegio el Limonar) Valor máximo según subsidio de vivienda 135 smmlv.
- ✓ Formulación y aprobación del proyecto de vivienda VIP – Torre de Solé Valor máximo: 90 smmlv (sector Alcázares La Capilla), beneficiando población vulnerable del municipio.
- ✓ Fortalecimiento del banco de tierras con la inclusión de 5.435 metros cuadros de predios con tipología para el proyecto de vivienda
- ✓ Se formuló proyecto de vivienda para víctimas del conflicto armado. Valor: **\$1.200 millones de pesos** del sistema general de regalías.

#### 4.1.1.4 Retos IDM vigencia 2022

- ✓ Disminuir el déficit cualitativo vivienda (indicador DANE) en el Municipio de Dosquebradas a través de la realización de mejoramientos de vivienda en zona rural y urbana en el Municipio.
- ✓ Disminuir el déficit cuantitativo de vivienda (indicador DANE) en el Municipio de Dosquebradas a través de la construcción de proyectos de vivienda.
- ✓ Desarrollar el programa de mejoramiento integral de barrios y renovación urbana en el municipio, iniciando obras de mejoramiento locativos del Parque de los Naranjos.



#### 4.1.2 Avance Empresa de Servicios Públicos Serviciudad

Serviciudad es la empresa que presta los Servicios Públicos Domiciliarios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo garantizando la continuidad, calidad y cobertura de los servicios, con un equipo humano altamente competitivo, utilizando tecnologías de punta, buscando la satisfacción del usuario y la sostenibilidad económica en armonía con el medio ambiente.

##### 4.1.2.1 Cumplimiento Objetivos de Desarrollo Sostenible y Enfoque de Derechos Humanos.

A la empresa Serviciudad ESP, le corresponde atender el **ODS número 6**: Agua limpia y saneamiento básico, el cual tienen dentro de sus metas la **6.1** agua potable, segura y asequible que debe llegar tanto al suelo urbano como al rural, se aclara que hoy Serviciudad acorde a la norma nacional responde adecuadamente y con estándares de calidad el servicio de agua potable en la zona urbana de la ciudad, la zona rural y en algunos sectores urbanos existen prestadores comunitarios, **la meta 6.3**. Mejorar la calidad del agua, el tratamiento de aguas residuales y la reutilización segura, se cumple a través de la verificación del porcentaje de aguas residuales urbanas domésticas si estén tratadas de manera segura, igualmente el agua del sector industrial, estos indicadores y controles se realizan de forma articulada con la secretaría de Salud a quien le atañe velar por la calidad del agua para el consumo humano.

#### 4.1.2.2 Avance físico y financiero



Ilustración 33 Avance Serviciudad, Fuente: Serviciudad

Fuente: Plataforma Estrategov

Según la información suministrada por Serviciudad, este ente descentralizado tiene 14 actividades (metas) a cargo dentro del Plan de Desarrollo Municipal con un avance del cuatrienio de **62%** y una ejecución financiera en acueducto y alcantarillado de **\$ 13.985.957.643**.

#### 4.1.2.3 Logros de Serviciudad vigencia 2021

##### En Acueducto:

##### Expansión, Restitución y Rehabilitación

- ✓ 4.499 metros lineales en:
  - Comuna 1: La Badea
  - Comuna 2 Aurora Alta
  - Comunas: 4 Santa Isabel, 7 Colinas, Molinos, 9 Alpes, Camilo Torres y Pueblo Sol.  
Con una inversión de \$2.322.710.298.00

##### Autonomía Hídrica y Calidad del Agua

- ✓ Construcción Tanque Oriente y Cerramiento del lote.

Inversión \$2,529,350,088.

- ✓ San José: Estudios y Diseños Fase-3 Ingeniería De Detalle. Total, Contrato \$1.162.646.  
822.oo Valor Pago 2021 \$ 667.912. 246.oo

### Gestión del Riesgo

- ✓ Mitigación del riesgo y protección del Viaducto Vidriera Otún.
- ✓ Estudio Obras De Mitigación Del Riesgo Y Protección Del Viaducto Vidriera Otún
- ✓ Impermeabilización Tanque De Almacenamiento “San Diego”

### Ejecución Financiera en Acueducto

TIPO DE OBRA	TOTAL
Instalación de redes	200,725,235
Restitución de redes	2,121,985,063
Gestión del Riesgo	315,481,418
Sistema Sta Helena y San Joaquín	2,529,350,088
Sistema San Jose	667,912,246
Ampliación tanque Giralda 3 de 750 a 1500 m3	698,492,634
	<b>6,533,946,684</b>

Tabla 12. Obras Acueducto

Fuente: Serviciudad

### En Alcantarillado:

#### Expansión, Restitución y Rehabilitación

2.655 metros lineales inversión \$3.856.090. 473.oo en las siguientes comunas/barrios:

- ✓ COMUNAS/BARRIO: 1 Inquilinos, Graciela, Otún, Badea, 2 Japón, 3 Santa Isabel, Camprestes A B C D
- ✓ COMUNAS/BARRIO: 5 Pradera 7 Progreso 8 San Diego

- ✓ COMUNAS/BARRIO: 9 Mercurio, 10 Bosques de la Acuarela, EL Rosal, Pueblo Sol.
- ✓ COMUNAS/BARRIO: 11 Naranjos 12 Guadalupe, San Fernando

### Colectores

837.55 Metros Lineales inversión \$1.552.959.477.00

- ✓ Frailes, Víbora, Ddas, Cañaveral, Cordoncillo

### Mitigación del Riesgo

Inversión \$ 2,042,961,008.

- ✓ Interceptor Frailes
- ✓ Sectores Cerezos, Areneros Y 7 De agosto, San Rafael, La Castilla Predio El Jardín, Montebonito
- ✓ Interconexión La Víbora

### Ejecución Financiera Alcantarillado

TIPO DE OBRA	TOTAL
Instalación de redes	687,657
Restitución de redes	3,477,831,345
Rehabilitación de redes	377,571,471
Construcción de Colectores	1,552,959,477
Gestión del Riesgo	2,042,961,008
	<b>7,452,010,958</b>

Tabla 13. Obras alcantarillado

Fuente: Serviciudad

### En Aseo:

### Recolección Transporte

- ✓ Macro Rutas Y Micro Rutas De Recolección:

- ✓ Frecuencias Especiales.  
Avenida La Pradera
- ✓ Frecuencia 6 Lunes Miércoles Jueves Viernes Sábado Y Domingo  
Frecuencias Piloto.
- ✓ Ruta Dominical Por La Av. Simón Bolívar Y Zona Rosa De Dosquebradas.
- ✓ Ruta Nocturna Dominical Av. La Pradera

#### Campaña Mi Dosquebradas Limpia 2319 Personas Beneficiadas

- ✓ Visita Administradores Propiedad Horizontal. Total Visitas 100
- ✓ Sensibilización funcionarios Alcaldía Dosquebradas Y Entes Descentralizados. Alcance 100 Personas.
- ✓ Sensibilización Comunidad Barrios La Raquelita Y San Gregorio. (Proyecto Mural Para Recuperación Punto Crítico)
- ✓ Tardes De Vacaciones. En Dos Conjuntos Residenciales. Alcance 50 Niños. Actividades Con Énfasis En Separación En La Fuente.
- ✓ Reuniones Comerciantes La Pradera Coordinadas Por Acedos.
- ✓ Reuniones Comerciantes Disco-bares Zona Rosa La Badea

#### Programa Corte De Césped y Poda De Arboles

- ✓ Poda de árboles 1.708 Mes /20.496 Año.
- ✓ Corte De Césped 448.094 M2 Mes/ 5.377.128 M2 Año

#### 4.1.2.4 Retos Serviciudad vigencia 2022

- ✓ Puesta en funcionamiento nuevo sistema de acueducto desde Santa Helena y San Joaquín, operando bocatomas desarenadores, aducciones Planta potabilizadora, tanque de Almacenamiento.
- ✓ Puesta en funcionamiento del Tanque de Almacenamiento elevado la Giralda con la nueva capacidad de almacenamiento de 1600 Metros cúbicos.
- ✓ Programa de restitución la totalidad de redes de acueducto que están en asbesto cemento.
- ✓ Finalizados en un 100% los Estudios y Diseños fase 3 Ingeniería de Detalle del sistema de acueducto desde la quebrada San José.

- ✓ Avance del Saneamiento hídrico de las quebradas de Dosquebradas, a través de la construcción de colectores, cambio de redes obsoletas.
- ✓ Avance en las obras para ampliar la cobertura de los servicios de acueducto y alcantarillado.

#### **4.1.3 Avance Cuerpo Oficial de Bomberos**

El Cuerpo Oficial de Bomberos es una institución organizada para la prevención, atención y control de incendios, los preparativos y atención de rescates en todas sus modalidades inherentes a su actividad y la atención de incidentes con materiales peligrosos.

##### **4.1.3.1 Cumplimiento Objetivos de Desarrollo Sostenible y Enfoque de Derechos Humanos**

Para los órganos de socorro, como es el caso del Cuerpo Oficial de Bomberos, es fundamental el trabajo articulado con las instituciones públicas y privadas, puesto que prestan sus servicios para socorrer y salvar vidas humanas y de todas las demás especies, por ello el **ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles** y el **ODS 13: acción por el clima**, son los indicadores que deben de atender para apostarle a un Dosquebradas más resiliente, con disminución en las tasas de mortalidad a causa de desastres, contribuir con su conocimiento en la formulación, implementación y evaluación de los planes integrales para la adaptación y mitigación frente al cambio climático y en general a las líneas estratégicas para la mitigación de los diferentes riesgos que se presentan en los territorios, en nuestro caso remoción en masa, incendio, inundación, entre otros.

Los derechos económicos, sociales, culturales y ambientales (DESCA), han pasado por un largo proceso que aún no culmina, respecto a su consagración y con relación a los mecanismos para lograr su eficacia, los DESCAs se identifican como aquellos derechos que se relacionan con la satisfacción de necesidades básicas de las personas y comprende distinto derechos humanos, entre ellos: el derecho a un medio ambiente sano, en este escenario le corresponde a Bomberos

Dosquebradas, articular acciones institucionales y comunitarias para la protección de un ambiente para todos.

#### 4.1.3.2 Avance físico y financiero

##### **Cuerpo Oficial de Bomberos**

31 | Acciones filtradas

**90.95 %**

Porcentaje promedio de cumplimiento | Plan de Acción 2021

15 | Actividades filtradas

**60.04 %**

Porcentaje ponderado de cumplimiento Cuatrienio | Actividades

*Ilustración 34 Avance Cuerpo Oficial de Bomberos*

*Fuente: Plataforma Estrategov*

El Cuerpo Oficial de Bomberos programó para la vigencia 2021 **13** actividades, de las cuales tuvo impacto en **12**, este impacto dio avance del Plan de Acción con un porcentaje de cumplimiento del **90,95%** y un avance del Plan de Desarrollo del **60,04%**. Según la información suministrada por el cuerpo oficial de Bomberos, para la vigencia 2021 tuvo una ejecución por inversión del presupuesto de **\$ 1.416.628.128** y una inversión por Gestión de **\$ 480.256.001** para un gran total de **\$ 1.896.884.129**.

#### 4.1.3.3 Logros de Bomberos vigencia 2021

- ✓ Adquisición de Dron con software especializados. Inversión: \$70,000,000,00
- ✓ Adquisición Maquina Extintora. Inversión: \$496,000,000,00
- ✓ Labores de mejora de la antigua estación de bomberos. Valor del proyecto \$251,000,000,00.
- ✓ Adquisición de equipos herramientas y accesorios por valor de 180.000.000.00
- ✓ Ampliación de cobertura en la atención de emergencias, garantizado el funcionamiento de las dos estaciones de bomberos 7 días a la semana 24 horas al día; inversión realizada 530.000.000.00

#### 4.1.3.4 Retos Bomberos vigencia 2022

- ✓ Seguir Fortaleciendo el nivel técnico de respuesta en la atención de emergencias tanto desde el componente humano como tecnológico y logístico del cuerpo Oficial de Bomberos de Dosquebradas.
- ✓ Seguir trabajan en la reducción de los tiempos de respuesta para la atención de emergencias en las zonas más distantes y con dificultades de acceso, especialmente en la Zona rural.
- ✓ Gestionar normativamente el incremento de los ingresos presupuestales para el adecuado funcionamiento de la entidad, ante el crecimiento inminente y desarrollo del Municipio.

## 5. Informe De Gestión 2021 Proyectos De Ciudad



En el Plan de Desarrollo Dosquebradas Empresa de Todos 2020-2023, la gestión de proyectos de impacto ciudadano es una prioridad. En ese sentido, el señor Alcalde ha liderado el despliegue de diferentes gestiones a su equipo de trabajo para adelantar múltiples gestiones con el fin de promover el desarrollo de proyectos estratégicos y de impacto ciudadano que fortalezcan la integración territorial, favorezca la reactivación económica y promueva el bienestar de la ciudadanía.

En consecuencia, en el marco de las dificultades propias de la pandemia, el equipo de la administración municipal procedió a desarrollar múltiples gestiones ante entidades de diferentes niveles territoriales con miras a la consecución de recursos y proyectos de desarrollo en beneficio de la población.

A continuación, se relaciona las iniciativas adelantadas durante la vigencia 2021 por parte de la empresa de todos, presentando valores estimados junto con su correspondiente gestión.

## PLAZA MAYOR



Valor \$9.000.000.000

Avance 2021: Suscripción convenio DPS para la construcción de la primera etapa

Descripción:

La Plaza mayor del Municipio de Dosquebradas es un anhelo de la ciudadanía desde el momento de nuestra fundación como entidad territorial, el cual pretende ofrecer un punto para encuentros sociales, culturales e institucionales, como muestra de la dinámica participativa de nuestra población.

Con el Departamento para la Prosperidad Social se logró suscribir el convenio para la ejecución de la construcción de la primera etapa de la Plaza la cual se desarrollará durante el año 2022.

## PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES

Valor total: \$264 mil millones de pesos.

Inversión Municipio: \$14 mil millones de pesos.

Avance 2021: Suscripción convenio para comprometer cierre financiero.

Inicio de Licitación para construcción: 2022.



#### Descripción:

La PTAR busca tratar las aguas servidas del territorio comprendido entre los municipios de Dosquebradas y Pereira, contribuyendo a disminuir la carga contaminante sobre el recurso hídrico que recae en el río Otún-Consotá, emblema del territorio metropolitano.

Para este proyecto confluyeron esfuerzos conjuntos entre el Municipio de Dosquebradas, SERVICIUDAD, Municipio de Pereira, Aguas y Aguas de Pereira, la CARDER y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, quienes realizaron inversiones considerables para sumar esfuerzos dirigidos a proteger el Río Otún-Consotá.

#### ESTADIO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS

Valor total: \$ \$ 15.000.297.399

Avance 2021:



#### Descripción:

El Municipio de Dosquebradas avanza en la maduración del proyecto junto con el Ministerio de Deportes, que permitirá contar con un estadio moderno, a la altura de la cuarta ciudad del Eje Cafetero. De esta manera la administración municipal reitera su compromiso con el deporte como apuesta por un estilo de vida saludable, que acoja la disciplina de la práctica del deporte como modelo de vida.

## SACÚDETE SANTA ISABEL



Valor total: \$2.300.000.000

Avance 2021: Ejecución construcción  
proyecto “Sacúdete”

## Descripción:

Puntos de encuentro para los jóvenes y la comunidad en general, ya que integran diferentes actividades en un mismo lugar. Es un proyecto para fortalecer la convivencia ciudadana y la calidad de vida en Dosquebradas, especialmente en el Barrio Santa Isabel.

## INICIATIVA PARA LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA EMPRESARIAL

Valor total: \$1.500.000.000

Avance 2021: Suscripción convenio  
SENA



## Descripción:

Mediante la suscripción de Convenio con el SENA, la Alcaldía de Dosquebradas favoreció a 18 emprendedores de la ciudad quienes recibieron capital semilla hasta por 80 millones de pesos para la financiación de ideas de negocio y proyectos de emprendimiento, en el marco de la estrategia “Dosquebradas Solidaria”, política diseñada para la reactivación económica con motivo de la pandemia.

## VIVIENDA PARA VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO

Valor total: \$1.200.000.000

Avance 2021: Suscripción convenio para estudios y diseños.



### Descripción:

La Alcaldía de Dosquebradas ha decidido apoyar a familias víctimas del conflicto armado con la construcción de veinte soluciones habitacionales destinadas a reivindicar sus derechos de manera digna, para lo cual se encuentra trabajando con la mesa de víctimas con el fin de establecer criterios de selección objetiva que permita favorecer esta población vulnerable.

## CULMINACIÓN SOLUCIÓN VIAL MOLIVENTO - QUEBRADA LA VÍBORA

Valor total: \$14.997.000.000

Avance 2021: Liquidación Convenio 100%



### Descripción:

El Plan de Movilidad y Conectividad concluyó en su primera etapa con la finalización del proyecto más complejo de las cuatro intervenciones construidas por la administración municipal entre las cuales se encuentra la glorieta de Milán – Prado Verde – La Pradera, la Calle 50, la Popa Etapa 1 y el proyecto denominado Solución Vial Molivento – Quebrada La Víbora, la cual

contempla la construcción de un puente y de una glorieta que permite la consolidación del anillo vial Molivento – La Pradera – Los Molinos.

### ACTUALIZACIÓN CATASTRAL



Valor total: \$4.000.000.000

Avance 2021: Suscripción convenio –  
Elaboración de la actualización catastral.

Descripción:

Mediante convenio suscrito con Catastro Multipropósito Metropolitano del Área Metropolitana Centro Occidente, la Alcaldía Municipal avanzó en la realización de la actualización catastral del municipio de Dosquebradas, con enfoque multipropósito.

Mediante la actualización catastral se espera fortalecer las finanzas públicas del municipio, dinamizar el mercado inmobiliario y generar información que facilite la toma de decisiones en materia de ordenamiento territorial y desarrollo urbanístico.

El proceso de actualización culminó el 31 de diciembre de 2021 y se espera su puesta en marcha durante la vigencia 2022.

## INTERVENCIÓN CORRECTIVA PARA LA REDUCCIÓN DE RIESGO DE DESASTRES

Valor total: \$18.900.000.000

Avance 2021: Suscripción convenio Unidad Nacional de Gestión del Riesgo y Desastres (UNGRD)



### Descripción:

La Administración municipal avanzó en la gestión de recursos ante el orden nacional y la ejecución de algunos proyectos de reducción del riesgo que beneficiarán a toda la comunidad Dosquebradense, interviniendo varios sectores del municipio industrial.

Para ello se ha gestionado ante la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo y Desastres la suscripción de un convenio que permitirá disminuir y mitigar las condiciones de riesgo para seguridad de los habitantes del sector.

**DIAGNOSTICO PREVIO Y MEJORAMIENTO FÍSICO DE LAS CONDICIONES DE HABITABILIDAD DE 40 VIVIENDAS EN ZONA URBANA DEL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS**      Valor total: \$ 446.428.572



Avance 2021: Suscripción convenio

Descripción:

La administración municipal ha decidido avanzar en el fortalecimiento de las condiciones habitacionales de la ciudadanía para cuarenta familias Dosquebradenses, quienes se beneficiarán con la inversión gestionada por el gobierno local y el aporte del gobierno nacional.

**MEJORAMIENTO DE LA VÍA TERCIARIA FRAILES GAITÁN**      Valor total: \$ 3.735.454.240



Descripción:

Consecuencias de la Administración Municipal con el liderazgo del Señor alcalde Diego Ramos, DPS entregó el convenio con la empresa “Proyecta” del Quindío que es la encargada de todo el

proceso hasta la ejecución, la labor del Municipio es de acompañamiento y seguimiento. No es convenio directo.

Este proyecto conectará la Comuna Frailes y Gaitán con Pereira. Este corredor vial localizado en la zona rural, se extiende por 2.4. kilómetros aproximadamente.

**CONSTRUCCIÓN EN PAVIMENTO  
RÍGIDO TRAMO LA PRADERA SAN  
RAFAEL EN EL MUNICIPIO DE  
DOSQUEBRADAS**

Valor total: \$ 1.400.000.000



Ramos  
tión

**Descripción:**

Consecuencias de la Administración Municipal con el liderazgo del Señor alcalde Diego Ramos, DPS entregó el convenio a la empresa “Proyecta” del Quindío que es la encargada de todo el proceso hasta la ejecución, la labor del Municipio es de acompañamiento y seguimiento.

El Municipio de Dosquebradas se apresta a realizar la construcción de la pavimentación de la vía La Pradera – San Rafael en un tramo de 550 metros lineales de vía con pavimento rígido, junto con sus respectivas obras complementarias

**CONSTRUCCIÓN DE 341 M DE PLACA  
HUELLA TIPO INVIAS EN LA VEREDA LA  
FRÍA Y CONSTRUCCIÓN DE 800 M DE  
PLACA HUELLA EN LA VEREDA EL  
CHAQUIRO**

Valor total: \$ 2.000.000.000



Avance 2021: Suscripción convenio DPS

**Descripción:**

Como evidencia de la capacidad de gestión de la administración municipal, durante el 2021 se suscribió convenio con el Departamento para la Prosperidad Social con el fin de construir 341 m de placa huella tipo invias en la vereda La Fría y la construcción de 800 m de placa huella en la vereda El Chaquito.

**REVISIÓN PLAN DE ORDENAMIENTO  
TERRITORIAL – ELABORACIÓN DE  
ESTUDIOS DE RIESGO**

Valor total: \$ 511.000.000

Avance 2021: Suscripción convenio



**Descripción:**

El municipio de Dosquebradas se encuentra avanzando en el proceso de revisión del Plan de Ordenamiento Territorial, para lo cual realizó la contratación de la elaboración de los estudios de

riesgo exigidos por el Decreto 1232 de 2020, en aras de avanzar en la planificación de la mitigación del riesgo en zona urbana y rural del territorio dosquebradense.

La consolidación de un nuevo plan de ordenamiento facilitará el desarrollo ordenado, dinámico y planificado del territorio, con enfoque ambiental, para facilitar la recuperación y reactivación económica y el mejoramiento del tejido social de la ciudad.

**PEQUEÑAS GRANDES OBRAS - PILAR  
INFRAESTRUCTURA VIAL Y  
VEHÍCULOS SEGUROS.**

Valor total: \$400.000.000



Avance 2021: Suscripción convenio Agencia Nacional de Seguridad Vial

Descripción:

Gracias a la alianza suscrita con la Agencia Nacional de Seguridad Vial – ANSV, se intervinieron cuatro puntos críticos en la ciudad de Dosquebradas con el fin de disminuir la siniestralidad vial y las víctimas asociadas a los accidentes de tránsito.

**CAD**

Valor total: \$3.000.000.000

Avance 2021: Suscripción convenio



### Descripción:

Entre la Gobernación de Risaralda y el Municipio de Dosquebradas, se ha consolidado la construcción del proyecto para el Centro Especializado en Prevención y Atención al Consumo de Drogas. Para ello el municipio ha aportado el terreno, lo que facilitó el compromiso de tres mil millones de pesos, destinados a facilitar la recuperación de aquellos jóvenes que involucrados en el abuso del consumo de alucinógenos, y cuyas familias no cuentan con los recursos económicos para sus tratamientos de rehabilitación.

### FORTALECIMIENTO DEL BANCO DE TIERRAS

Valor total: \$330.000.000



Avance 2021: Suscripción convenio

# Ramos

# gestión

### Descripción:

El Municipio de Dosquebradas ha destinado dos inmuebles con el fin de ampliar la oferta de suelo constructiva para vivienda de interés social, con el acompañamiento del Concejo Municipal. Mediante el Acuerdo 10 de 2021, la administración pone a disposición dos inmuebles que en total suman 4.442 metros cuadrados con el fin de avanzar en la maduración de proyectos destinados a la disminución del déficit habitacional.

## ACUEDUCTO SAN JOAQUÍN Y SANTA HELENA



Valor total: \$524.626.226

Avance 2021: Suscripción convenio

Descripción:

Mediante la construcción de la planta de tratamiento de agua potable San Joaquín y Santa Helena, se garantizará el suministro de agua por primera vez en el municipio industrial, bajo el modelo de soberanía en el servicio público, durante los próximos treinta años.

## PLAN DE GESTIÓN DEL AGUA



Valor total: \$8.000.000.000

Avance 2021: Suscripción convenio

Descripción:

Mediante la correcta inversión de los recursos del Sistema General de Participaciones, el municipio de Dosquebradas ha procurado optimizar la gerencia del Plan de Gestión del Agua y

Saneamiento Básico, con la expectativa de garantizar a la ciudadanía Dosquebradense la correcta prestación del servicio público en beneficio de la ciudadanía en general.

### **ESCENARIO DEPORTIVO LAGOS DE LA PRADERA**

Valor total: \$2.541.299.576



Avance 2021: Suscripción convenio.

# Ramos

Descripción:

Gracias al convenio suscrito con el Departamento para la Prosperidad Social, se pretende fortalecer la práctica deportiva en el Municipio de Dosquebradas. Para ello se avanzó en la consolidación de un proyecto radicado ante el Ministerio del Deporte con el fin de construir una moderna cancha sintética para el desarrollo de actividades deportivas y sociales.

## Bibliografía

- (BID), B. I. (2019). *Panorama de la Efectividad en el Desarrollo*. New York.
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID). (11 de Octubre de 2019). *Medir el impacto de los proyectos es clave para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Obtenido de <https://blogs.iadb.org/efectividad-desarrollo/es/medir-el-impacto-de-los-proyectos-es-clave-para-alcanzar-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
- Franco, J. I. (2019). Uso de las TIC y relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible . *Universidad Politecnica Salesiana* .
- Funcion Publica . (2017). *Funcion Pública*. Obtenido de [https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=88601#:~:tex](https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=88601#:~:text=Los%20institutos%20descentralizados%20son%20una,cree%2C%20organice%20o%20autorice%20la)  
t=Los%20institutos%20descentralizados%20son%20una,cree%2C%20organice%20  
o%20autorice%20la
- Peralta, C. (2015). TRIBUTACIÓN Y DERECHOS FUNDAMENTALES. *Revista de Ciencias Jurídicas*, 45.
- Planeación Dosquebradas. (mayo de 2020). *Plan de Desarrollo "Dosquebradas Empresa de Todos 2020-2023"*. Obtenido de <https://plandesarrollo.dosquebradas.gov.co/>
- Republica, P. d. (2017). *Derechos Humanos para una cultura de paz y reconciliación*. Bogotá.
- UNESCO. (2021). *Organización de Las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura*. Obtenido de <https://es.unesco.org/sdgs/ci>