

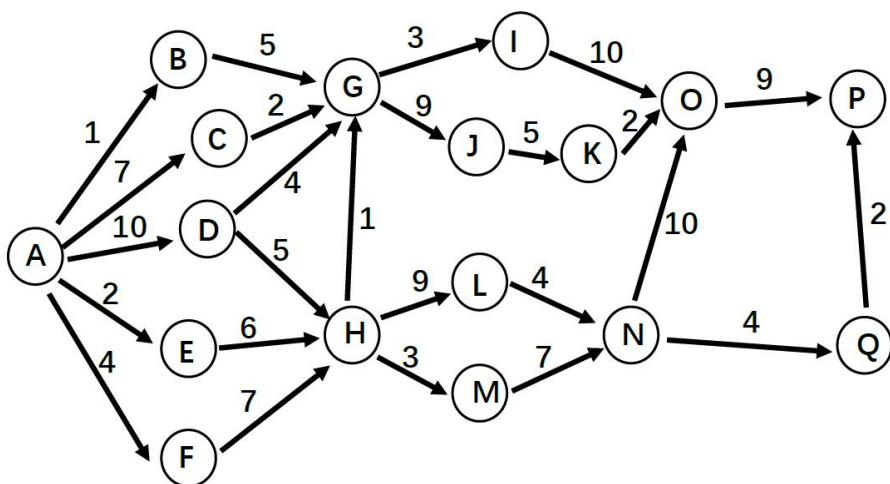
实验五 理解活动图, 项目过程跟踪工具, 人力资源组织结构

实验目的:

1. 深入理解项目活动图。
2. 练习项目跟踪工具的使用。
3. 讨论人力资源管理、组织结构。

实验内容:

1. 下图是一个软件开发项目的活动图, 边长代表天数。请分析在图上标出每一个活动的最早开始时间、最晚开始时间和时差。然后找出关键路径和其总长度。



	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
earliest(v)	0	1	7	10	2	4	16	15	19	25	30	24	18	28	38	47	32
latest(v)	0	17	20	10	9	8	22	15	28	31	36	24	21	28	38	47	45
时差	0	16	13	0	7	4	6	0	9	6	6	0	3	0	0	0	7

关键路径: A → D → H → L → N → O → P

总长度: 47

2. 练习项目跟踪工具的使用，如用甘特图记录跟踪项目过程。

甘特图是一种常见的项目管理工具，用于展示项目的时间线、任务和依赖关系。甘特图有助于简化任务管理、促进团队协作，并提高项目可见性。了解如何使用甘特图能提高项目管理能力。

<input type="checkbox"/>	需求描述	重要程度	负责人	开始时间	结束时间	进度	状态	+
文档分析 总数: 8								
1	可行性分析	文档分析	所有人	2024/03/04	2024/03/22	100%	完成	
2	CASE工具调研	文档分析	所有人	2024/03/11	2024/03/17	100%	完成	
3	了解XP开发方法, DevO...	文档分析	所有人	2024/03/25	2024/03/31	100%	完成	
4	理解活动图, 项目过程...	文档分析	所有人	2024/04/01	2024/04/07	100%	完成	
5	软件需求规格说明	文档分析	所有人	2024/04/08	2024/04/28	100%	完成	
6	工作量估算, 风险管理	文档分析	所有人	2024/04/08	2024/04/14	100%	完成	
7	软件体系结构设计	文档分析	所有人	2024/04/29	2024/05/13	100%	完成	
8	UML, 逻辑图	文档分析	所有人	2024/04/29	2024/05/05	100%	完成	
+								
项目编码 总数: 14								
1	学习React和Node.js框架	项目编码	所有人	2024/04/15	2024/05/20	100%	完成	
2	数据库模式设计	项目编码	陈一苇	2024/04/15	2024/04/21	100%	完成	
3	用户登录和注册页面	项目编码	韩俊杰	2024/04/22	2024/05/05	100%	完成	
4	后端数据库API设计	项目编码	韩俊杰	2024/04/23	2024/04/28	100%	完成	
5	导航栏	项目编码	霍景如	2024/04/29	2024/05/05	100%	完成	
6	边栏	项目编码	夏德明	2024/04/29	2024/05/05	100%	完成	
7	页面跳转逻辑设计	项目编码	夏德明	2024/05/05	2024/05/12	100%	完成	
8	商品卡片设计	项目编码	石子磊	2024/05/10	2024/05/17	100%	完成	
9	个人主页展示	项目编码	霍景如	2024/05/13	2024/05/20	100%	完成	
10	商品主页	项目编码	陈一苇	2024/05/18	2024/05/24	100%	完成	
11	购买逻辑实现	项目编码	夏德明	2024/05/24	2024/06/04	100%	完成	
12	搜索和点赞功能	项目编码	石子磊	2024/05/25	2024/06/01	100%	完成	
13	个人订单处理	项目编码	韩俊杰	2024/06/05	2024/06/10	100%	完成	
14	界面美化	项目编码	所有人	2024/06/11	2024/06/14	100%	完成	
+								
功能测试 总数: 6								
1	登录注册测试	功能测试	韩俊杰	2024/05/06	2024/05/07	100%	完成	
2	用户信息显示测试	功能测试	石子磊	2024/05/22	2024/05/24	100%	完成	
3	页面展示测试	功能测试	霍景如	2024/05/25	2024/05/26	100%	完成	
4	购买测试	功能测试	夏德明	2024/06/05	2024/06/07	100%	完成	
5	订单管理测试	功能测试	陈一苇	2024/06/12	2024/06/14	100%	完成	
6	系统测试	功能测试	所有人	2024/06/15	2024/06/16	100%	完成	
+								

3. 调研国内外软件开发团队组织结构和工作方式对比。

(1) 国内外软件开发团队的管理方式对比

国内软件开发团队

管理方式: 多采用层级管理，强调高效和快速迭代。常见“996”工作制，即早9点到晚9点，每周工作6天。

优点: 高效、快速，适应市场变化快。

缺点: 工作强度大, 容易导致员工疲劳和离职。

国外软件开发团队

管理方式: 更加注重员工福利和工作与生活的平衡。普遍采用灵活工作制, 如弹性工作时间和远程办公。

优点: 员工满意度高, 创新氛围浓厚。

缺点: 迭代速度较慢, 决策过程较长。

(2) 个人角度最喜欢的工作方式

工作方式: 灵活工作制, 强调工作与生活的平衡。

工作环境条件: 和谐的团队氛围, 良好的工作设施, 舒适的办公环境。

可接受的约束: 明确的任务目标和合理的时间安排, 不接受过度加班和无偿加班。

(3) 项目管理角度最有效的管理方式

管理方式: 敏捷开发方法 (如 Scrum 和 XP), 强调团队协作和快速迭代。

项目跟踪: 使用工具如 Jira、Trello 等进行任务管理和项目跟踪, 定期进行项目评审和回顾。

沟通方式: 开展每日站会, 保持团队内部和与客户的有效沟通。

将反映项目及小组每个人工作的进度、里程碑、工作量的跟踪图或表等文档均保存到我们的协作开发平台 GitHub 上