

Casos de Uso de Scrum y Kanban

Caso 1: Proyecto con metodología SCRUM

Contexto y cualidades del proyecto

- **Proyecto:** Desarrollo de una nueva aplicación móvil de banca digital.
- **Características:**
 - Requiere entregas frecuentes de funcionalidades nuevas.
 - El equipo es multidisciplinario (desarrolladores, diseñadores, testers).
 - Los requisitos pueden cambiar con frecuencia debido a la retroalimentación de usuarios y regulaciones bancarias.
 - El proyecto tiene una duración media-larga y es complejo, con múltiples fases de desarrollo.
 - Se necesita un marco de trabajo que fomente la colaboración, revisión constante y adaptación.

Motivos para escoger Scrum

- Scrum permite dividir el proyecto en sprints cortos (2-4 semanas) con entregas parciales.
- Facilita la gestión de cambios gracias a su enfoque iterativo e incremental.
- Fomenta reuniones diarias (daily stand-ups) para sincronizar el equipo y resolver impedimentos.
- El rol del Product Owner ayuda a priorizar el backlog con base en las necesidades de negocio y clientes.
- El equipo puede auto-organizarse y mejorar continuamente a través de retrospectivas.

Caso 2: Proyecto con metodología KANBAN

Contexto y cualidades del proyecto

- **Proyecto:** Soporte y mantenimiento de una plataforma web ya establecida para e-commerce.
- **Características:**
 - Trabajo continuo y no planificado en sprints.
 - Las tareas son variadas y se priorizan según la urgencia (corrección de bugs, mejoras pequeñas, atención a tickets de clientes).
 - El equipo recibe nuevas solicitudes constantemente.
 - No hay fechas de entrega fijas, sino flujo constante de trabajo.
 - Se busca mejorar la eficiencia y visibilidad del flujo de tareas.

Motivos para escoger Kanban

- Kanban permite visualizar el flujo de trabajo y limitar el trabajo en progreso (WIP) para evitar sobrecarga.
- Es flexible y se adapta bien a tareas que llegan de forma impredecible.
- No requiere roles fijos ni eventos estructurados, ideal para equipos de soporte o mantenimiento.
- Facilita la mejora continua enfocándose en reducir tiempos de ciclo y cuellos de botella.
- Proporciona transparencia sobre el estado actual de cada tarea a través del tablero Kanban.