

FERNANDO SALCEDO VITOLA

MSC Gerencia Estratégica TICs – Esp.Gerencia de proyectos PMP®

SPOC-SMC-SDC- SMC-SDC SIT®

Calle 95 No. 71 - 11 Torre 5 Apartamento 601

(+57) 3176548975 I Bogotá, Colombia

 fernandosalcedovitola@gmail.com

 <https://www.linkedin.com/in/fernandosalcedovitola/>

PERFIL PROFESIONAL

Ingeniero Electrónico Magíster en Gerencia Estratégica de TICs, especialista en Gerencia de Proyectos de Ingeniería certificado PMP®, SCRUM practitioner (CM-SPOC, CM-SMC, CM-SDC, CM-SFC), SIT® que emprende proyectos de innovación, transformación digital, tecnología, telecomunicaciones y sus aplicaciones en sistemas industriales (oil & gas) implementando la metodología PMI (Project Management Institute) y metodologías ágiles a través del análisis y gestión de costos, riesgos, tiempos y calidad para la viabilidad, diseño, planeación y ejecución de portafolios, programas y proyectos mediante la aplicación de competencias como: Liderazgo, comunicación asertiva, negociación, toma de decisiones, trabajo en equipo y solución de conflictos basado en el apoyo a la gestión del cambio organizacional

EXPERIENCIA LABORAL

EXSIS (CHUBB)

Delivery Manager. Julio 2022 Marzo 2024

Function & Achievements:

Definition, documentation and coordination of requirements, scope, priorities, change management and estimates. Conducting key processes (meetings, sprint planning, backlog preparation, demos, retros).

TCS (Tata Consultancy Service)

Gerente de proyectos. Febrero 2022 Julio 2022.

Funciones y logros:

Liderar la planeación, estrategias de arquitectura, y de negocio de telecomunicaciones para proyectos de BA, BI y Big data para interoperabilidad de SAP commissions y bajo normas SOX.

GLOBAL HITSS

Gerente de proyectos. Febrero 2019 Agosto 2021.

Funciones y logros:

Liderar y apoyar la planeación, estructuración y ejecución del portafolio estratégico (PMO corporativa) de Claro Colombia a través de las fábricas de desarrollo de Software.



EDUCACIÓN

Magíster en Gerencia Estratégica de TI. 2020.
Universidad Externado de Colombia.

Especialización en gerencia de proyectos de ingeniería. 2008. Universidad EAN.

Ingeniería Electrónica. 2000. Universidad Santo Tomás.



IDIOMAS

Español: Nativo.
Inglés: Intermedio.



CURSOS Y CERTIFICACIONES

PMP® Project Management Professional. 1973397

Scrum Practitioner: Product Owner (CM-SPOC), Scrum Master (CM-SMC), Scrum Developer (CM-SDC), Scrum Fundamentals (CM-SFC). 2020. Bogotá D.C. Numbers: 363823881, 766631003, 086676470

SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD

Gerente de proyectos. Mayo 2017 a octubre

2018. **Funciones y logros:**

Liderar la implementación de la nueva plataforma de Gestión documental como herramienta transversal de la Superintendencia Nacional de Salud con metodologías híbridas (fábrica de software).

Logros:

- Reestructuración y planificación bajo la gestión del cambio como estrategia para la ejecución del proyecto acorde a las necesidades de la Superintendencia Nacional de Salud.

INTERGRUPO - CLARO

Gerente de proyecto senior. Nov 2015 a Jun 2016.

Funciones y logros:

Liderar la estructuración y planeación de proyectos de IT de Claro bajo la modalidad de fábrica de desarrollo de software, aplicado a la gestión corporativa con AMX.

Logros:

Desarrollo oportuno de las etapas de inicio, planeación y ejecución de proyectos a cargo dentro de Claro Colombia en el tiempo establecido de acuerdo con sus respectivos cronogramas.

PCI – DISMET – AB PROYECTOS ECOPETROL

Profesional en maduración y gestor de proyectos. Nov 2013 a Ago. 2015.

Funciones y logros:

Definir y liderar las políticas y lineamientos definidos dentro de la PMO para la ejecución de la programación, presupuesto y plan de recursos con el objetivo de asegurar la calidad técnica y desarrollo integral de los proyectos de Gestión Documental (Historias Laborales) para Ecopetrol S.A, y a su vez, integrando la infraestructura actual de seguridad informática con SAP y las nuevas herramientas de hardware y software para la nueva plataforma requerida bajo normativa SOX.

Logros:

- Desarrollo de la planeación, ejecución del proyecto cumpliendo con los hitos de programación y ejecución antes de lo previsto con las fábricas de software
- Disminución de los tiempos de espera en los procesos de adquisición de compras y/o servicios.
- Optimización de los recursos económicos de la fase de planeación con el fin de salvaguardar la fase de ejecución.

Formación Básica metodología SIT. SIT Innovation Systematic Inventive Thinking. Expedición: Diciembre 2020.

Seminario Desing Thinking and innovation 24 horas - Universidad Externado de Colombia - Bogotá DC. Noviembre 2019.

Seminario Talentos y habilidades de los grandes líderes - Universidad Externado de Colombia - Bogotá D.C. Julio 2019.

Programa de Entrenamiento Hubell, instalador certificado Hubell premise wiring' s. Ingeniero certificado en cableado estructurado y redes eléctricas reguladas por Hubell. Bogotá 2007.

Diplomado Cisco CCNA 180 horas - Universidad Piloto de Colombia. 2005. Bogotá D.C.



SOFTWARE

Microsoft Office.
Microsoft Power BI.
Microsoft Project.
Microsoft Visio.

SNC LAVALIN – ITANSUCA

Líder de Construcción. Enero 2013 Agosto 2013

Proyecto: Contrato 5210915. Gerencia del programa de Evacuación de crudos para la Vicepresidencia de transportes de Ecopetrol S.A.

Funciones y logros:

Funciones: Analizar y planear estratégicamente la fase de diseño de las ingenierías conceptual, básica y detallada como también la ejecución y seguimiento y control de instalaciones técnicas de TI a través de la instalación de cableado estructurado, canales de radio y telefonía IP en la estación de Cusiana basado en los estándares de calidad exigidos por Ecopetrol S.A. como también la interventoría y comisionamiento de las obras a través del aseguramiento de los requerimientos técnicos (incluyendo los indicadores de gestión de alcance, costos, tiempo, calidad, riesgos y HSE).

Logros:

- Optimización en campo de los requerimientos técnicos y económicos extraídos de la ingeniería detallada en la construcción del nuevo sistema de codilución a través de sistemas y equipos existentes en la planta de Cusiana.
- Interacción fluida entre los participantes del proyecto: Equion, Ocensa y Ecopetrol S.A para que el proyecto se realizara de manera eficaz y efectiva.
- Desarrollo de una estrategia de cooperación tecnológica con el constructor del proyecto de dilución con el fin de encontrar sinergias espacio-temporales que garantizara optimización en la ejecución.
- Identificación de variables de riesgo a nivel de seguridad (manejo de bombas de GLP) y procesos que evitaron posibles afectaciones a la ejecución oportuna del proyecto.

EQUIPOS Y CONTROLES INDUSTRIALES (ECI)

Gerente de proyectos. Febrero 2011– diciembre

2012 **Funciones y logros:**

Funciones: Definir y estructurar la PMO de la compañía a través del liderazgo y coordinación de actividades técnicas y administrativas correspondientes a diseño, construcción y comisionamiento de proyectos de infraestructura de telecomunicaciones (TI), cableado de redes y antenas de radio para la industria oil & gas a través de sistemas SCADA, y su interconectividad satelital con todos los campos de producción de Hocol y Ecopetrol regional Sur y refinería de Barrancabermeja bajo el suministro de equipos HONEYWELL, además de construcción de software a la medida.

Logros:

- Devolución de la confianza de los clientes hacia la planeación y ejecución de proyectos por parte de la compañía incrementando el índice de satisfacción del 80% al 96%.
- Acompañamiento del gerente del proyecto y líderes de proceso en campo con

el fin de que presencialmente se asegurara la calidad de cada uno de los entregables pactados para cada proyecto.

- Consecución de nuevos socios estratégicos con el fin de optimizar recursos tanto humanos como técnicos y a su vez, contar con mayor rentabilidad dentro de cada Liderar la planeación, estrategias de arquitectura, y de negocio de telecomunicaciones para proyectos de BA, BI y Big data para interoperabilidad de cada uno de los procesos.

ITANSUCA PROYECTOS DE INGENIERÍA S.A.

Coordinador de proyectos. Marzo2009 – Noviembre2010

Proyecto: Gerencia Integrada de Proyectos de la Vicepresidencia de Transporte de ECOPETROL S. A.

Funciones y logros:

Funciones: Construir la PMO técnico y administrativa para dirigir la gerencia e interventoría de proyectos de control de hurtos de hidrocarburos (incluyendo Refinerías de Barrancabermeja y Cartagena), integridad e inspección de líneas de oleoductos y poliductos (protección catódica, cruces especiales y seccionamiento de ductos) y su conectividad y monitoreo desde Bogotá a través de la actualización de la plataforma MPLS de Ecopetrol S.A dando cumplimiento al objetivo estratégico y organizacional de Ecopetrol S.A.

Logros:

- Implementación interna de indicadores HSE logrando un hito de 0% de incidentes y accidentes en cada uno de los proyectos.
- Consolidación de un equipo de trabajo interdisciplinario de treinta (30) personas a cargo consiguiendo altos indicadores de desempeño dentro de los proyectos.
- Desarrollo de alianzas estratégicas con otros proyectos de la vicepresidencia de transporte para optimizar recursos técnicos en campo y lograr así el cumplimiento de indicadores de desempeño del 100%.

TELEFÓNICA

Project Manager Senior. Noviembre2007 -Marzo2009

Funciones y logros:

Funciones: Liderar y coordinar actividades técnicas y administrativas correspondientes a la iniciación, planeación, ejecución, seguimiento y cierre de proyectos móviles (CDMA) y de infraestructura de telefonía fija de ampliación, actualización e innovación de red de datos de los clientes corporativos del sector Gobierno e industria conforme a los parámetros de alcance, calidad, tiempo y costos para la vicepresidencia de Empresas.

Logros:

- Liderar estrategia de negocios e implementación con fábricas de software.
- Liderar estrategia de negocios con proveedores como: Systimax, AMP, Quest, Siemond.

- Participación activa en las nuevas estrategias de postventa y satisfacción al cliente.
- Consolidación de clientes corporativos dentro del portafolio de clientes corporativos.
- Ejecución y entrega de proyectos en los tiempos estipulados generando confianza y nuevos proyectos con los clientes.

DAGA S.A

Líder de proyectos. Marzo 2006 - noviembre 2007

Funciones y logros:

Funciones: Liderar las áreas de integración para la ejecución de proyectos en tecnología y telecomunicaciones.

Logros:

- Liderar la estructuración de la PMO.
- Soporte técnico oportuno a las áreas de integración de proyectos
 - Integración comercial en los proyectos.
 - Desarrollo de estrategias para la implementación de proyectos a cargo.

PERTEL LTDA

Jefe de departamento técnico y de proyectos. Diciembre 2003 - diciembre 2005

Funciones y logros:

Funciones: Liderar el área de mantenimiento y proyectos para tarificadores telefónicos. Logros:

- Diseño y estructura de equipo de trabajo
- Desarrollo de planes estratégicos para la ejecución de mantenimientos preventivos y correctivos
- Cumplimiento de índices de satisfacción del cliente.

REFERENCIAS Y CERTIFICACIONES

A solicitud de la empresa

FERNANDO SALCEDO VITOLA