

Lesley Ofelia Mesa Páez

Gestor de Proyectos de Software

<https://www.linkedin.com/in/lesley-mesa-a717954b/> / (+57)3017432426 / (+57) 3238061524 / lesleymesa15@gmail.com / Bogotá.

PROPUESTA VALOR

Optimizo la ejecución de proyectos tecnológicos alineando estratégicamente cada iniciativa con los objetivos y políticas de la empresa utilizando mi experiencia como gestor de proyectos. Mi enfoque eficiente, pensamiento estratégico y orientación a resultados garantiza la entrega oportuna de resultados dentro del presupuesto asignado, mientras coordino equipos multidisciplinarios de las diferentes etapas del ciclo de vida del software. Alineo estratégicamente cada iniciativa con los objetivos establecidos, garantizando entregas oportunas y de calidad dentro del presupuesto asignado.

PERFIL PROFESIONAL

Gestor de Proyectos y Scrum Master con 12 años de experiencia en el sector bancario, tecnológico, financiero, seguros y públicos. Especializada en la gestión de proyectos de desarrollo tanto web como aplicaciones móviles, empleando metodologías ágiles y tradicionales para asegurar el éxito en la ejecución de proyectos de software. Destacada por la capacidad para liderar equipos, tomar decisiones sólidas y optimizar recursos en la implementación de requisitos en el ciclo de vida del software. Manejo de métricas. Buena marcha para gestionar y controlar planes estratégicos de negocios, de modo que se optimicen los recursos tanto económica como técnicamente. Comprometida con la calidad, los resultados y el cumplimiento de objetivos.

EXPERIENCIA LABORAL

Consultor Independiente de Requerimientos IREB

Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. Bogotá, abril 2024 a la fecha

Funciones

- Realizar entrevistas y reuniones con los stakeholders para entender sus necesidades y expectativas.
- Documentar y validar los requisitos funcionales y no funcionales del sistema.
- Analizar los procesos actuales de la entidad y mapear los flujos de trabajo existentes.
- Identificar áreas de mejora en los procesos y proponer soluciones eficientes.
- Diseñar flujos de procesos optimizados utilizando herramientas y metodologías adecuadas,
- Asegurar la alineación de los objetivos estratégicos de la entidad.
- Evaluar las funcionalidades actuales del sistema y determinar las necesidades de actualización o modificación.
- Colaborar con el equipo de desarrollo para implementar mejoras en las funcionalidades del sistema.
- Planificar y gestionar la evolución de los sistemas propios de la entidad, asegurando su adaptabilidad y escalabilidad.
- Identificar y proponer nuevas tecnologías o herramientas que puedan mejorar la eficiencia y efectividad del sistema.
- Coordinar con otros departamentos y equipos para garantizar una implementación armoniosa de los cambios en el sistema.
- Mantener un repositorio de requerimientos actualizado y gestionar los cambios a lo largo del ciclo de vida del proyecto.
- Priorizar los requerimientos en función del valor de negocio y la factibilidad técnica.
- Asegurar la trazabilidad de los requerimientos desde su captura hasta su implementación y validación.

IT Product Owner

AXA Assistance. Bogotá, Julio 2022 a diciembre de 2023

Funciones

- Gestionar portafolio de proyectos estratégicos de las iniciativas de software.
- Asegurar el presupuesto y cumplimiento de cronogramas de proyectos.
- Gestionar las expectativas de los stakeholders de proyectos a través de la gestión de requisitos.
- Planear, definir, crear y sustentar historias de usuario de iniciativas y controles de cambio de proyectos de software.
- Gestionar y planificar mitigación de riesgos de los proyectos de software.
- Planear el proceso de ejecución de pruebas incluyendo alcance, recursos y cronograma.
- Gestionar el proceso Scrum y eliminar impedimentos en la entrega final de proyectos de Software.
- Identificar los riesgos asociados a los planes de trabajo que afectan la ejecución de proyectos de Software.

Logros

- * *Implementé el Squad Financiero bajo la adopción de la Metodología Scrum y control en Azure Devops*
- * *Lideré el proceso de Actualización para la versión de SAP Business One 10.0*
- * *Optimice el proceso de gestión de incidentes y problemas en aplicativos core el área de operaciones.*

Ingeniera de requerimientos

LINKTIC (Bogotá) | noviembre 2021 a mayo de 2022

Funciones

- Dirigir la gestión de requerimientos, prototipos y documentación de casos de uso.
- Recolectar datos para la licitación y validación de requerimientos, garantizando el desarrollo del proyecto.
- Documentar requisitos de manera clara y concisa, asegurando su trazabilidad y comprensión.
- Facilitar la comunicación efectiva entre todos los stakeholders involucrados en la ingeniería de requerimientos.
- Seguimiento y control a inventario de Requerimientos.
- Verificar completitud y consistencia de requerimientos y evaluar calidad de los datos asociados.

Logros

** Gestioné el proceso documental de requerimientos para el Proyecto SISH - APP de control de afluentes para la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, EAAB –ESP según políticas de la compañía*

Project Manager Delivery

SCOTIABANK (Bogotá) | febrero 2018 a octubre de 2021

Funciones

- Elaborar plan de trabajo incluyendo objetivos, alcance, cronograma, recursos y presupuesto.
- Coordinar y asignar recursos humanos, financieros y materiales necesarios para la ejecución del proyecto.
- Realizar seguimiento a las soluciones de software puestas en producción y confirmar su correcto funcionamiento.
- Facilitar el proceso de construcción de Software en el área de planeación y demanda implementando metodologías ágiles.
- Coordinar el cierre formal del proyecto, asegurándose de que se cumplan todos los entregables.
- Analizar y revisar los procesos de las áreas de negocio impactadas por el desarrollo del proyecto de software.
- Realizar la priorización, investigación, análisis y documentación de problemas de software y sus soluciones.
- Asegurar que los nuevos desarrollos o adquisiciones de software queden correctamente integrados.
- Facilitar la adopción de Scrum y otras prácticas ágiles dentro del equipo.

Logros

- Realicé la asignación estratégica de colaboradores en células de trabajo en la gestión de problemas e incidentes presentados en la implementación de nuevos Proyectos de Software para el área de Tarjetas de Crédito & Cobranzas.
- Lideré el proceso de transición entre metodología tradicional al marco de trabajo Scrum para los Proyectos de Software del área de Gestión de Planeación y Demanda.

Ingeniera de Requerimientos

SCOTIABANK. Bogotá, marzo 2017 a enero de 2018

Funciones

- Liderar, definir y crear la gestión de requerimientos, diseño de prototipos y construcción de documentación.
- Participar en la revisión y planificación de los cambios de software y nuevas iniciativas.
- Desarrollar plan detallado para la gestión de requerimientos, incluyendo los objetivos, alcance, actividades, recursos y cronograma.
- Identificar los riesgos asociados a los planes de trabajo que afectan al proceso de gestión de requerimientos.
- Obtener datos e información general para la licitación y posterior validación de requerimientos.
- Participar en sesiones de identificación de arquitectura de base de datos.
- Facilitar sesiones de negociación entre stakeholders.
- Apoyar al equipo de arquitectura en la definición de requerimientos no funcionales.

Logros

** Implementé el proceso de Gestión de requerimientos de Proyectos de software según IREB para la Dirección de Requerimientos*
** Optimicé los formatos para la documentación de requisitos con el fin de disminuir tiempos en su diligenciamiento con la implementación de modalidad híbrida entre metodologías ágiles vs tradicionales para la Dirección de Requerimientos.*

INFORMACIÓN ACADÉMICA O EDUCACIÓN

ESPECIALISTA EN GESTIÓN PROYECTOS INFORMÁTICOS

Universidad Distrital “Francisco José de Caldas” | 2013

INGENIERA DE SISTEMAS

Universidad Libre | 2011

OTRAS FORMACIONES ACADÉMICAS

*DATA ANALYTICS Y BIG DATA. OCTUBRE DE 2021

*ACTUALIZACIÓN EN GESTIÓN DE PROYECTOS. MARZO DE 2019

- *ACTUALIZACIÓN EN AWS. MAYO DE 2019
 - *SCRUM MASTER DICIEMBRE DE 2016
 - *INTERNATIONAL REQUIREMENTS ENGINEERING BOARD (IREB) NOV. DE 2016
 - *CALIDAD EN EL DESARROLLO DE SOFTWARE MAYO DE 2012
 - *CONTROL INTERNO EN LOS SISTEMAS INFORMÁTICOS OCTUBRE DE 2011
-

HABILIDADES

- | | | |
|--|-----------------------|--------------------------|
| * Marco Scrum. | * Azure Devops Server | * Gforce |
| * ALM-Quality Center. | * TestLink | * Jira™ |
| * Jmeter™. | * Microsoft Project | * Microsoft Visio |
| * SAT (sistema de administración de tarjetas). | * Pencil Project | * Bizagi Process Modeler |
| * SFC (sistema de fidelización de clientes). | * Trello | * Sistema Kanban |
| * SAP Business One versión 10. | * Fundamentos ITIL 4 | * Sistema Scrumban |
| * Gestión de pruebas de SW (ISTQB). | * Confluence | * Consultas SQL |
| * Licitación de requerimientos (IREB). | * Métricas KPIS | * Metodología RUP |
| * Acuerdos de niveles de Servicio (SLAs). | * Diagramas de Gantt | * Diagramación UML |