

KEBIJAKAN DAN STRATEGI REVITALISASI PENDIDIKAN DAN PELATIHAN VOKASI

Amich Alhumami, Ph.D.

Direktur Agama, Pendidikan, dan Kebudayaan Kementerian PPN/Bappenas

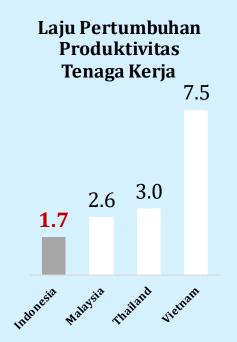




PENDIDIKAN DAN KEBEKERJAAN

MASALAH KETENAGAKERJAAN:

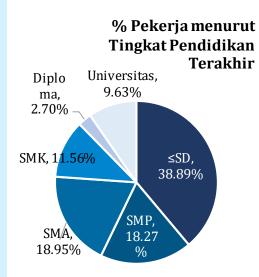
Kualifikasi Pendidikan dan Produktivitas Rendah



Sumber: ILO, 2019

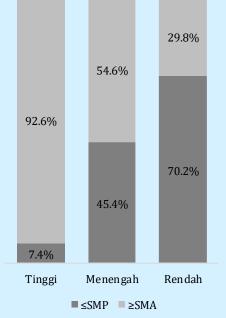
Laju Pertumbuhan
Produktivitas tenaga
kerja **Indonesia paling rendah** di antara tiga
negara tetangga di
kawasan ASEAN.

Mayoritas Pekerja
(57,16% persen/73,43
juta) berpendidikan
rendah (lulusan
SMP/sederajat ke bawah)



Sumber: BPS, Agustus 2020

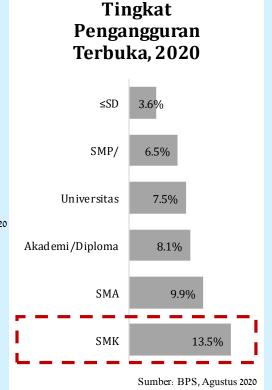
Pekerja Berdasarkan Keahlian dan Pendidikan yang Ditamatkan

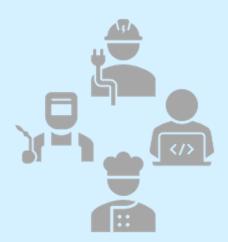


Sumber: Sakernas, Agustus 2020

Banyak lulusan semiterampil, namun daya serap pasar kerja terbatas

Lembaga pendidikan vokasi **belum mampu menghasilkan lulusan** untuk memenuhi pekerjaan berketerampilan tinggi.



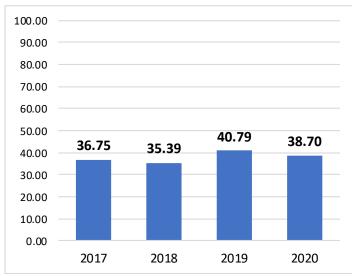


Pengembangan bidang keahlian di lembaga pendidikan vokasi belum sejalan dengan kebutuhan industri dan belum merespons kebutuhan pasar.



Keterserapan Lulusan Vokasi di Pasar Kerja Belum Optimal

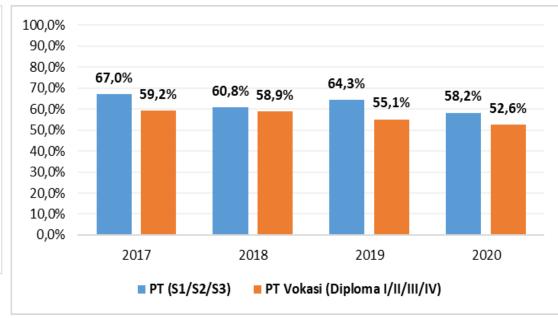
Proporsi lulusan SMK yang lulus dalam setahun terakhir dan bekerja



Sumber: Sakernas 2017-2020, diolah

- ☐ Lulusan SMK setahun terakhir dan bekerja masih cukup rendah.
- □ Pada tahun 2019 terjadi peningkatan (40.79%) namun tahun 2020 terjadi penurunan kembali sekitar 2% menjadi 38.70%.

Proporsi Penduduk berusia 15 tahun ke atas yang Lulus dari Pendidikan Tinggi dalam setahun terakhir dan Bekerja*



Sumber: Sakernas 2017-2020, diolah

Profil lulusan PT dalam setahun terakhir dan bekerja - dari sisi bidang studi (Sakernas 2020): ilmu formal (59,4%); ilmu terapan (59,2%); ilmu sosial (58,1%); ilmu humaniora (55,3%); ilmu agama, soshum (54,0%); ilmu alam (54,0%); dan jejaring keilmuan, multi, intern atau transdisiplin (38,3%)

- Memilih bidang studi yang tepat sebagai persiapan untuk highdemand jobs akan meningkatkan kesejahteraan individu dan mendorong pertumbuhan (Studi Bank Dunia 2020);
- Penataan prodi di institusi Pendidikan Tinggi perlu dilakukan dengan mempertimbangkan kondisi kebekerjaan lulusan agar sejalan dengan kebutuhan/permintaan industri



02

KEMUNCULAN JENIS PEKERJAAN BARU: Adabtabilitas Tenaga Kerja



Lapangan Pekerjaan, Kompetensi Profesional, dan Aneka Jenis Keterampilan



- Problemsolving
- Critical thinking
- Creativity
- Human resource management
- Coordinationskills
- Emotional ability
- Decision-making
- Service orientation
- Negosiation
- Cognitive flexibility



- Teknologi Informesi
- Matematika
- Asitek
- Perekayasa
- Dokter
- Science, Technology,
 Engineering, Mathematics (STEM)



FUTURE need high and specific skills and human expertise



Masa Depan Pekerjaan di Indonesia

(World Economic Forum 2018)



Kecakapan teknologi baru akan menjadi salah satu keterampilan yang dibutuhkan ke depan. Namun, "keterampilan manusia" seperti kreativitas, orisinalitas, inisiatif, pemikiran kritis, persuasi, negosiasi, attention to detail, ketangguhan (resilience), fleksibilitas, dan pemecahan masalah kompleks akan lebih diapresiasi di masa depan.



Apa pertimbangan utama industri di Indonesia memutuskan lokasi produksi?

Sektor	Faktor Utama		
Otomotif & Transportasi			
Aviasi, Travel, dan Pariwisata			
Kimia, <i>Advanced Materials</i>	Ketersediaan		
Konsumen	Tenaga Kerja		
Kesehatan	Terampil – Talent Availability		
Teknologi Informasi			
Peminyakan dan gas			
Profesional			
Utilitas Energi	Baya Produksi		



Emerging Job Roles

- Software and Applications Developers and Analysts
- Sales and Marketing Professionals
- Data Analysts and Scientists
- Managing Directors and Chief Executives
- General and Operations Managers
- Sales Representatives, Wholesale and Manufacturing, Technical and Scientific Products
- Human Resources Specialists
- Financial and Investment Advisers
- Financial Analysts
- Robotics Specialists and Engineers



Emerging Skills

- ☐ Creativity, originality and initiative
- ☐ Analytical thinking and innovation
- ☐ Active learning and learning strategies
- ☐ Technology design and programming
- ☐ Complex problem-solving
- ☐ Leadership and social influence
- ☐ Emotional intelligence
- ☐ Critical thinking and analysis
- ☐ Reasoning, problem-solving and ideation
- ☐ Systems analysis and evaluation



MASA DEPANPEKERJAAN

(World Economic Forum 2018)



Apa pertimbangan utama industri memutuskan lokasi produksi?

Sektor	Tiongkok	Thailand	Vietnam	
Otomotif & Transportasi			Biaya Produksi	
Aviasi, Travel, dan Pariwisata		Ketersediaan Tenaga Kerja Terampil	Ketersediaan Tenaga Kerja Terampil	
Kimia, Advanced Materials			Biaya Tenaga Kerja	
Konsumen	Ketersediaan Tenaga Kerja Terampil	Biaya Tenaga Kerja		
Keuangan	Talent Availability			
Kesehatan			Ketersediaan Tenaga Kerja Terampil	
Teknologi Informasi		Ketersediaan Tenaga Kerja Terampil		
Profesional				
Peminyakan dan gas	D'acce Decide les'	P'acca Paradadas'		
Utilitas Energi	Biaya Produksi	Biaya Produksi	Biaya Tenaga Kerja	
Emerging Skills	 □ Creativity, originality and initiative □ Analytical thinking and innovation □ Active learning and learning strategies □ Technology design and programming □ Complex problem-solving □ Critical thinking and analysis □ Emotional intelligence □ Leadership and social influence □ Systems analysis and evaluation □ Reasoning, problem-solving and ideation 	 Analytical thinking and innovation Creativity, originality and initiative Active learning and learning strategies Technology design and programming Complex problem-solving Leadership and social influence Oritical thinking and analysis Systems analysis and evaluation Reasoning, problem-solving and ideation Emotional intelligence 	 Analytical thinking and innovation Creativity, originality and initiative Active learning and learning strategies Oritical thinking and analysis Leadership and social influence Complex problem-solving Technology design and programming Emotional intelligence Reasoning, problem-solving and ideation Systems analysis and evaluation 	



03

RPJMN 2020-2024: PEMBANGUNAN MANUSIA—PENDIDIKAN

Kementerian PPN/ Bappenas

Program dan Kegiatan Prioritas PN 3. Meningkatkan SDM yang Berkualitas dan Berdaya Saing – RPJMN 2020-2024

PP

Pengendalian Penduduk & Tata Kelola Kependudukan



Percepatan cakupan administrasi kependudukan

Integrasi sistem administrasi kependudukan

Pemaduan dan Sinkronisasi Kebijakan Pengendalian Pendudukn Penguatan Pelaksanaan Perlindungan Sosial



Penguatan Pelaksanaan Jaminan Sosial

Penguatan
Pelaksanaan
Penyaluran
Bantuan Sosial dan
Subsidi epat
Sasaran

Perlindungan sosial adaptif

Peningkatan Kesejahteraan Sosial Peningkatan Akses dan Mutu Pelayanan Kesehatan



Peningkatan KIA, KB dan Kespro

Percepatan Perbaikan Gizi Masyarakat

Peningkatan Pengendalian Penyakit

Penguatan Germas

Penguatan Sistem Kesehatan dan POM Peningkatan Pemerataan Layanan Pendidikan Berkualitas



Peningkatan Kualitas Pengajaran dan pembelajaran

Peningkatan
Pemerataan Akses
Layanan Pendidikan
dan Percepatan
Wajib Belajar 12
Tahun

Peningkatan Profesionalisme, Kualitas, Pengelolaan dan Penempatan Pendidik dan Tenaga Kependidikan

Penguatan Penjaminan Mutu pendidikan

Peningkatan Tata Kelola Pembangunan Pendidikan Peningkatan Kualitas Anak, Perempuan dan Pemuda



Perwujudan Indonesia Layak Anak melalui Penguatan Sistem Perlidnungan Anak

Peningkatan
Pemberdayaan dan
Perlindungan
Perempuan
termasuk Pekerja
Migran

Peningkatan Kualitas pemuda Pengentasan Kemiskinan



Akselerasi Penguatan Ekonomi Keluarga

Keperantaraan Usaha dan Dampak Sosial

Reforma Agraria

Perhutanan Sosial

Peningkatan
Produktivitas dan
Daya Saing



Pendidikan dan Pelatihan Vokasi Berbasis Kerja Sama Industri

Penguatan Pendidikan Tinggi Berkualitas

Peningkatan Kapabilitas Iptek dan Penciptaan Inovasi

Pengembangan Budaya dan Peningkatan Prestasi Olahraga

KP



PP.7 Kegiatan Prioritas 1:

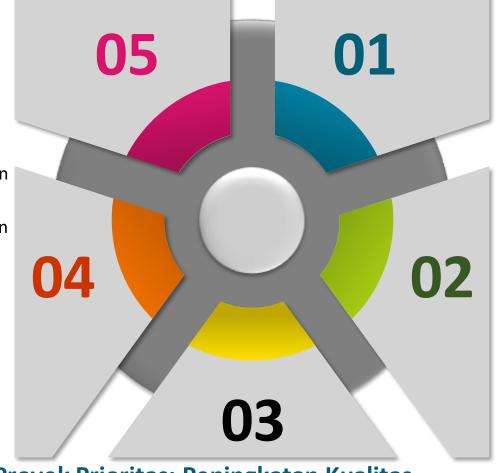
Pendidikan dan Pelatihan Vokasi Berbasis Kerja Sama Industri

Proyek Prioritas: Penguatan Tata Kelola Pendidikan dan Pelatihan Vokasi

- 1. Pengendalian izin pendirian satuan pendidikan/program studi yang tidak sesuai standar dan kebutuhan
- 2. Peningkatan akreditasi program studi dan satuan pendidikan vokasi
- Peningkatan fleksibilitas pengelolaan keuangan pada unit produksi/teaching factory/teaching industry
- 4. Pengembangan skema pendanaan peningkatan keahlian
- 5. Pembentuykan Komite Vokasi
- 6. Peningkatán akses ke pelatihan vokasi melalui Kartu Pra-Kerja

Proyek Prioritas: Penguatan Sistem Sertifikasi Kompetensi

- Penguatan standar kompetensi sesuai kebutuhan industri
- Penguatan kelembagaan dan kapasitas pelaksanaan sertifikasi profesi
- 3. Peningkatan sinkronisasi sistem sertifikasi yang ada di berbagai sektor



Proyek Prioritas: Peningkatan Kualitas Pendidik Vokasi

- 1. Peningkatan pelatihan pendidik/instruktur sesuai kompetensi
- 2. Peningkatan keterlibatan instruktur/praktisi berpengalaman dari industri
- 3. Peningkatan pemagangan guru/instruktur di industri

Proyek Prioritas: Peningkatan Peran dan Kerja Sama Industri dalam Pengembangan Pendidikan dan Pelatihan Vokasi:

- 1. Penerapan regulasi/insentif untuk mendorong peran industri/swasta dalam pendidikan dan pelatihan vokasi
- Peningkatan peran daerah dalam koordinasi kerjasama industri/swasta dalam pendidikan dan pelatihan vokasi
- 3. Penguatan pemetaan kebutuhan keahlian termasuk informasi pasar kerja

Proyek Prioritas: Reformasi Penyelenggaraan Pendidikan dan Pelatihan Vokasi

- 1. Penyelarasan kurikulum dan pola pembelajaran sesuai kebutuhan industri
- 2. Penguatan vokasi sistem ganda (dual TVET system), pembelajaran bahasa asing, dan karakter kerja
- 3. Penerapan sistem pembelajaran standar industri;
- 4. Penguatan pelatihan kecakapan kerja dan kewirausahaan di sekolah, madrasah, dan pesantren
- 5. Perluasan kesempatan pemagangan dan strategi penempatan lulusan



Sasaran dan Capaian Perkembangan Pendidikan dan Pelatihan Vokasi Berbasis Kerja Sama Industri

INDIKATOR		BASELINE	CAPAIAN 2020	TARGET 2024
	1. Persentase angkatan kerja berpendidikan menengah ke atas (persen)	43,72 (Sakernas, 2019)	44,35	49,8
888	2. Proporsi pekerja yang bekerja pada bidang keahlian menengah dan tinggi (persen)	40,60 (Sakernas, 2019)	40,02	43,1
	3. Persentase lulusan pendidikan vokasi yang mendapatkan pekerjaan dalam 1 tahun setelah kelulusan	46,60 (Sakernas, 2019)	58,94	52,6
	4. Jumlah lulusan pelatihan vokasi (juta orang)	0,78 (13 K/L, 2018)	0,43 5,94 (kartu Prakerja)	2,8
	5. Persentase lulusan PT yang langsung bekerja dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan (persen)	64,34 (Sakernas, 2019)	58,21	66,7



Highlight Kebijakan dan Strategi Pendidikan dan Pelatihan Vokasi Berbasis Industri dalam RPJMN 2020-2024



Peningkatan Peran dan Kerja Sama Industri dalam Pendidikan dan Pelatihan Vokasi

Strategi:

- 1. Sistem insentif/regulasi terutama pada bidang keahlian prioritas antara lain melalui tax deduction
- 2. Peningkatan peran pemerintah daerah untuk pengembangan pendidikan dan pelatihan vokasi berbasis wilayah
- 3. Pemetaan kebutuhan keahlian termasuk penguatan informasi pasar kerja



Reformasi Penyelenggaraan Pendidikan dan Pelatihan Vokasi

Strategi:

- 1. Penguatan pembelajaran inovatif dengan penyelarasan prodi/bidang keahlian mendukung sektor unggulan dan kebutuhan industri
- 2. Penyelarasan kurikulum dan pola pembelajaran sesuai kebutuhan industri
- 3. Penguatan pembelajaran untuk penguasaan karakter kerja, soft skills dan bahasa asing
- 4. Penguatan dual systems TVET
- 5. Perluasan penerapan teaching factory/teaching industry berkualitas
- 6. Revitalisasi dan peningkatan kualitas sarana dan prasarana pembelajaran dan praktik kerja sesuai standar
- 7. Peningkatan kerja sama pemanfaatan fasilitas praktik kerja di industri
- 8. Penguatan pelatihan kecakapan kerja dan kewirausahaan
- 9. Peningkatan fasilitasi dan kualitas pemagangan
- 10. Penyusunan strategi penempatan lulusan



Peningkatan Kualitas dan Kompetensi Pendidik/Instruktur Vokasi

Strategi:

- . Peningkatan pelatihan pendidik/instruktur vokasi sesuai kompetensi
- 2. Peningkatan keterlibatan instruktur/praktisi dari industri untuk mengajar di satuan pendidikan dan pelatihan vokasi
- 3. Peningkatan pemagangan guru/instruktur di industri



Penguatan Sistem Sertifikasi Kompetensi

Strategi:

- L. Pengembangan standar kompetensi sesuai kebutuhan industri
- 2. Penguatan kelembagaan dan peningkatan kapasitas pelaksanaan sertifikasi profesi
- 3. Sinkronisasi sistem sertifikasi yang ada di berbagai sektor



Penguatan Tata Kelola Pendidikan dan Pelatihan Vokasi

Strategi:

- 1. Pengendalian satuan pendidikan vokasi baru dan prodi yang tidak sesuai standar dan kebutuhan industri
- 2. Peningkatan penilaian kualitas satuan pendidikan
- Pengaturan untuk fleksibilitas pengelolaan keuangan pada unit produksi/teaching factory/teaching industry
- 4. Pengembangan skema pendanaan peningkatan keahlian
- 5. Pembentukan lembaga single oversight tingkat nasional untuk vokasi
- 6. Peningkatan akses pelatihan vokasi melalui Kartu Pra-Kerja



MP Reformasi Pendidikan Keterampilan*



Impact/ Outcome

- 1. Pada tahun 2022, meningkatnya lulusan Pendidikan vokasi yang mendapatkan pekerjaan dalam 1 tahun setelah kelulusan menjadi 24,11% (Baseline 2020: 22,13%)
- 2. Pada tahun 2022, meningkatnya proporsi pekerja yang bekerja pada bidang keahlian menengah dan tinggi menjadi 41,92% (Baseline 2020: 39,92%)

Major Project

MP Reformasi Pendidikan Keterampilan

Sub-Major Project

Revitalisasi Pendidikan Tinggi Vokasi

Revitalisasi SMK yang mendukung in dustri 4.0

Transformasi Balai Latihan Kerja (BLK)

Reformasi Sistem Informasi Pasar Kerja (SIPK)

Peningkatan kapasitas tenaga pendidik:

 SDM Pendidikan Tinggi Vokasi yang mengikuti Peningkatan Kompetensi

Revitalisasi SMK yang mendukung industri 4.0:

• SMK yang Dikembangkan Berbasis Industri 4.0

Reformasi Kelembagaan:

 4056.RAJ.002 - Transformasi BLK Baru

Fasilitasi Layanan Pasar Kerja

Layanan Jejaring Pasar Kerja

• 6595.QAA.005 - Tenaga kerja yang difasilitasi layanan pasar ker

Ruang Lingkup

dan

Rincian

Output

Penguatan kelembagaan Pendidikan tinggi vokasi:

 Pendidikan Tinggi Vokasi yang menerapkan Penguatan Mutu Berstandar Industri

Reformasi SDM:

 4056.RAJ.001 - Sarana dan Prasarana Bidang Pelatihan dan Produktivitas

Layanan Perencanaan Tenaga Kerja

6595.BAA.006 - Layanan Jejaring

• 5585.BAH.001 - Layanan Perencanaan Tenaga Kerja

Pasar Keria

Peningkatan kompetensi dan keahlian mahasiswa Pendidikan tinggi vokasi:

 Mahasiswa Pendidikan Tinggi Vokasi yang Mengikuti Uji Kompetensi Profesi

Peningkatan Kualitas Pelatihan:

 4056.QDB.001 - Lembaga Pelatihan Kerja dan Produktivitas yang Ditingkatkan Kualitas Mutu dan Lembaga

* Dalam RKP 2022, terdapat penekanan (highlight) MP, salah satunya MP Reformasi Pendidikan Ketrampilan yang secara substansi merupakan MP Pendidikan dan Pelatihan Vokasi untuk Industri 4.0 sebagaimana dalam RPJMN 2020-2024

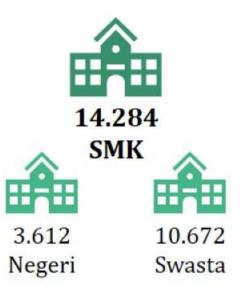




PROFIL SMK DAN BIDANG KEAHLIAN



Profil SMK









yang memiliki siswa kurang dari 100

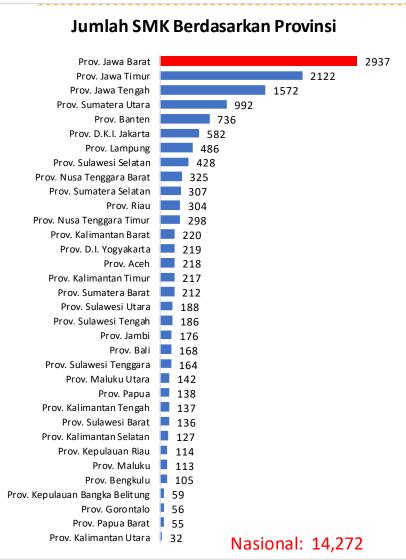


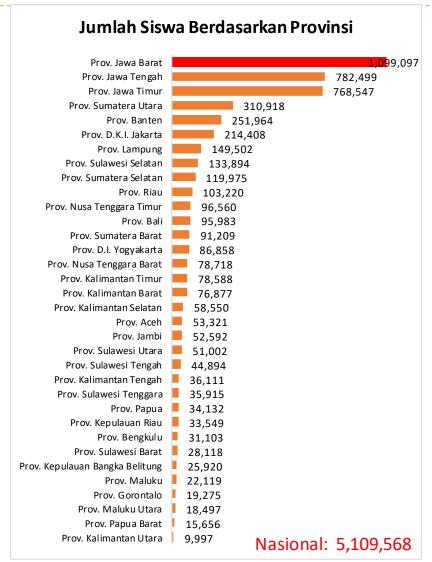


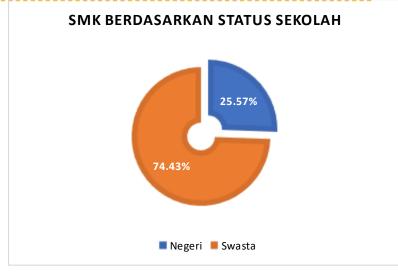
Jumlah guru produktif masih kurang dari setengah jumlah keseluruhan guru SMK

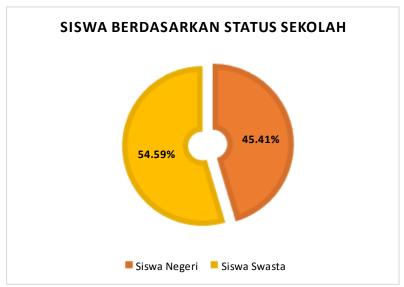


DATA SMK NASIONAL





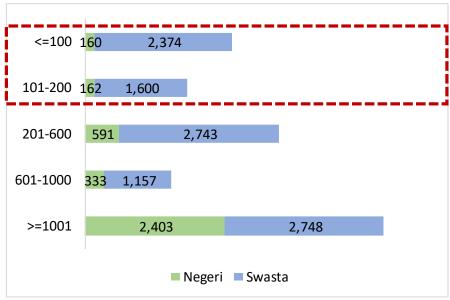




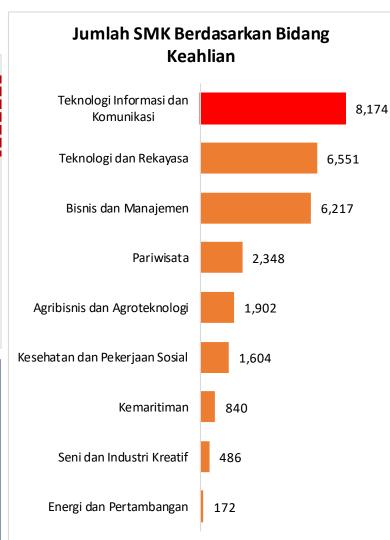


DATA SMK NASIONAL (2)

SMK Berdasarkan Klasifikasi Jumlah Siswa



- 1. Sebanyak 30,1% SMK memiliki jumlah siswa di bawah 200 siswa.
- 2. Beberapa bidang keahlian strategis seperti pertanian, kemaritiman, dan energi-pertambangan masih belum banyak dipenuhi oleh SMK.





Kementerian PPN/ Bappenas

KETENAGAKERJAAN PROVINSI BALI

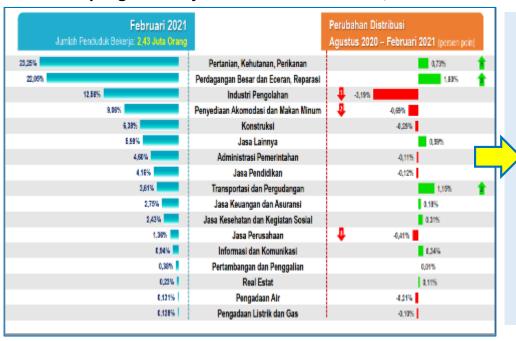
Perkembangan TPT Provinsi Bali Februari 2020 – Februari 2021

TPT Provinsi Bali **menurut Pendidikan** yang Ditamatkan, Februari 2021



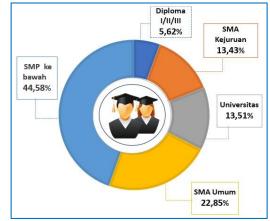
- Perkembangan TPT Prov.Bali pada Februari 2020 (1,25%) ke Agustus 2020 (5,63%) naik sebesar 4,42%. Kemudian pada Februari 2021 (5,42%) menurun sebanyak 0,21%. Hal ini disebabkan oleh pembatasan kegiatan di masa Pandemi.
- TPT lulusan Diploma paling tinggi, yaitu sebesar 11,18%, disusul oleh lulusan Universitas sebesar 9,43% dan lulusan SMK sebesar 8,58%.
- Perlu dipastikan keselarasan bidang keahlian dan kebutuhan industri dan pasar kerja dan dibutuhkan intervensi untuk menurunkan TPT antara lain:
 - Pemetaan Supply & Demand Side
 - Strategi penguatan Link & Match SMK-DUDI
 - Peningkatan Kapasitas dan Pelatihan SDM Guru/Dosen
 - Peningkatan Kualitas Pembelajaran
 - Peningkatan Dukungan Kewirausahaan dan Keterampilan

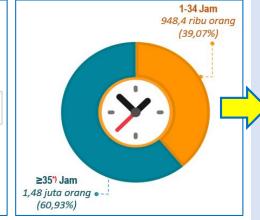
Struktur Lapangan Pekerjaan Utama Provinsi Bali, Februari 2021



- ☐ Sektor Lapangan
 Pekerjaan Utama
 didominasi oleh
 Pertanian, Kehutanan,
 Perikanan; Perdagangan;
 dan Industri Pengolahan.
- Pengolahan; Akomodasi; dan Konstruksi menurun dari tahun sebelumnya
- ☐ Sektor Pertanian, Kehutanan, Perikanan dan Perdagangan meningkat dari tahun sebelumnya

Karakteristik Penduduk Bekerja, Februari 2021





- □ Sebagian besar dari penduduk yang bekerja pada Februari 2021, yaitu 1,48 juta orang (60,93%) merupakan pekerja penuh (jam kerja minimal 35 jam per minggu)
- ☐ Sekitar 44,58% dari total penduduk bekerja berpendidikan SMP ke bawah



Jumlah SMK, Siswa & Bidang Keahlian

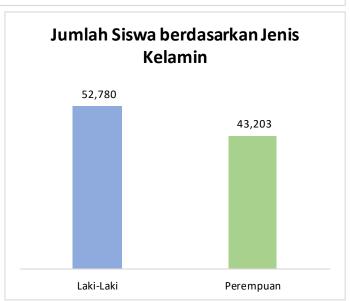




Jumlah Siswa Menurut Bidang Keahlian



	Bidang	SMK swasta	SMK negeri	Siswa Swasta	Siswa Negeri	
	Agribisnis dan Agroteknologi	0	3	-	793	
	Bisnis dan Manajemen	23	19	4,143	7,539	
	Kesehatan dan Pekerjaan Sosial	19	5	2,387	1,395	
	Kemaritiman	0	2	-	284	
	Pariwisata	80	37	34,254	23,692	
	Seni dan Industri Kreatif	2	7	208	2,018	
	Teknologi dan Rekayasa	14	17	1,703	6,699	
	Teknologi Informasi dan Komunikasi	37	31	4,100	6,768	





- ❖ Di Provinsi Bali didominasi SMK Pariwisata: sebanyak 117 SMK mencakup 80 SMK Swasta dan 37 SMK Negeri.
- ❖ Jumlah siswa SMK paling banyak juga berada di bidang Pariwisata dengan total 57,946 orang, jumlah siswa SMK swasta lebih banyak daripada negeri (34,254 orang).
- Jumlah siswa SMK lakilaki lebih banyak daripada siswa SMK Perempuan.

Sumber: Dapodik, Cut Off 26 April 2021



05

REVITALISASI SMK PUSAT KEUNGGULAN



Program Penguatan Sumber Daya Manusia Vokasi untuk SMK



Guru dan Tendik

Peningkatan Kualitas dan Kompetensi Pendidik dan Tenaga Kependidikan Vokasi Tahun 2021



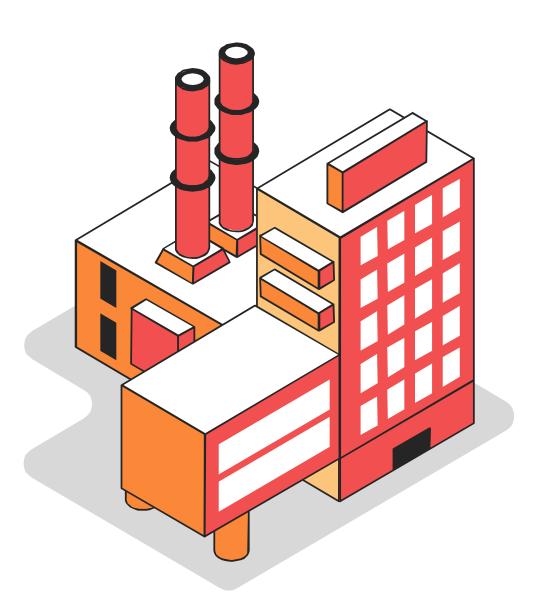
Kepala Sekolah

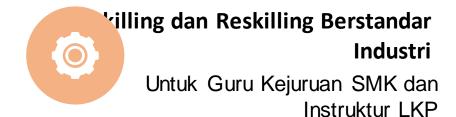
Peningkatan Kapabilitas Manajerial Kepala SMK Berbasis Industri Tahun 2021





Peningkatan Kualitas Kompetensi Pendidik dan Tenaga Kependidikan Vokasi Tahun 2021 (Program Guru)





Pelatihan Komite Pembelajaran SMK
Pusat Keunggulan
Untuk Guru, Kepsek Waka
Kurikulum, Pengawas, dan Pembina
SMK

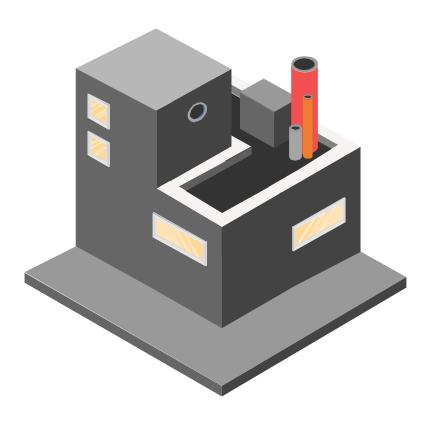


Program Smart Marketing Strategy, Kehumasan dan Pemanfaatan Teknologi untuk Manajemen Sekolah

> Bagi Kepala Sekolah dan Tenaga Kependidikan



Pelatihan Komite Pembelajaran SMK Pusat Keunggulan Tahun 2021 (Juni-Juli 2021)



- □ Pelatihan komite pembelajaran terkait pembelajaran pada program SMK Pusat Keunggulan selama 74 JP yang dilakukan dengan moda daring.
- ☐ Penyelenggaraan dilakukan oleh Ditjen GTK dan Ditjen Pendidikan Vokasi:

PPPPTK & LPPKSPS

Sasaran:

Kepala Sekolah, Wakasek, Pengawas Sekolah, Guru Mapel Umum, Guru BK

BB/BPPMPV

Sasaran:

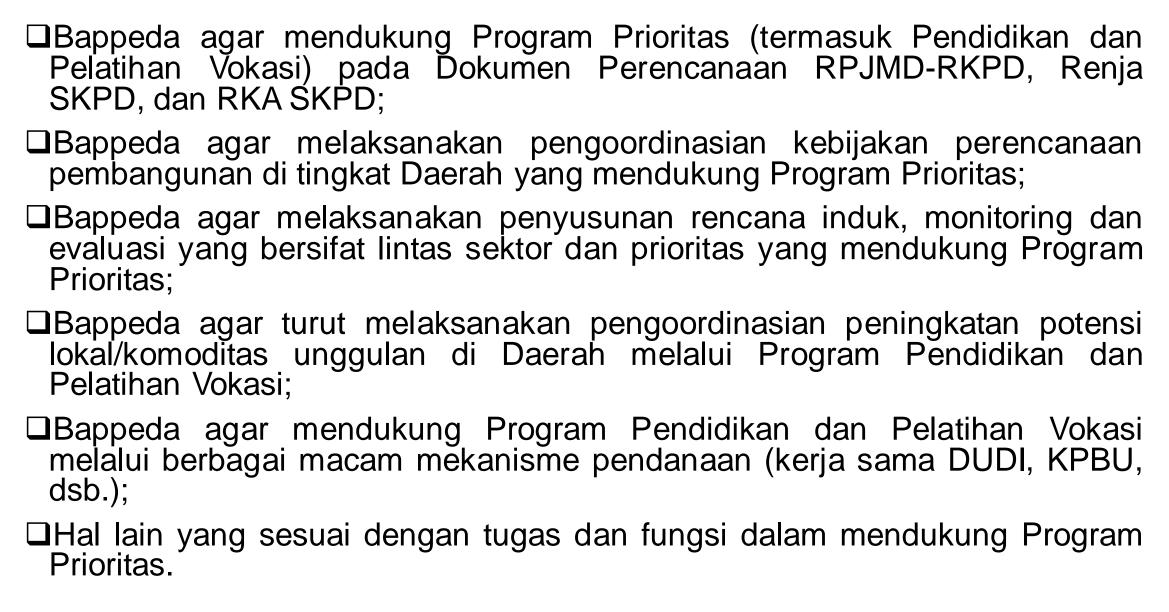
Guru Mapel Informatika, Projek IPAS, dan Guru Kejuruan

- ☐ Komite Pembelajaran terdiri dari:
 - a) 1 Pengawas Sekolah
 - b) 1 Kepala Sekolah
 - c) 1 Wakasek Bidang Kurikulum
 - d) 12 Guru Kelas X



Masukan kepada BAPPEDA





Kementerian PPN/Bappenas 29

