# 康师傅方便面 2020中秋-国庆美团闪购活动结案报告

2020.12.08





## 活动背景



活动主题

活动时间

覆盖品牌及商品

覆盖区域

覆盖客户系统

活动机制

活动资源位

康师傅 2020中秋-国庆 美团闪购活动

2020.9.17-2020.09.30

康师傅方便面 共计参与活动UPC:

> 全国 34省份 100+城市

KA系统: XXX 个 CVS及其他系统: XXX 个

XXXXXX

XXXXXXX

## 活动资源位露出情况









MANAGE CHANGE



























其他内容会场漏出

直播天降

直播宣传

美妆服饰banner



活动效果概览



### 活动期间康面交易情况

- ➤ 活动期间全国康师傅方便面相关产品共计855个UPC, 共销售74.1万件, 产生销售额372.6万元。
- ▶ 实际参与活动且产生销售的SKU共673个,销售5.5万件,产生销售额28.5万元,占当期所有销售额的7.7%。
- ▶ 活动中实际产生的补贴费用为7.4万元,整体补贴比例为26.0%。

#### 康面全线产品(855 UPCs)

销售量: 74.1万件 销售额: 372.6万元

活动销售额占比: 7.7%

#### 康师傅活动产品 (673 UPCs)

销售量: 5.5万件 销售额: 28.5万元

整体补贴比例: 26.0%

康师傅实际补贴

活动补贴总额: 7.4万元

## 分时间段 活动销售额分布

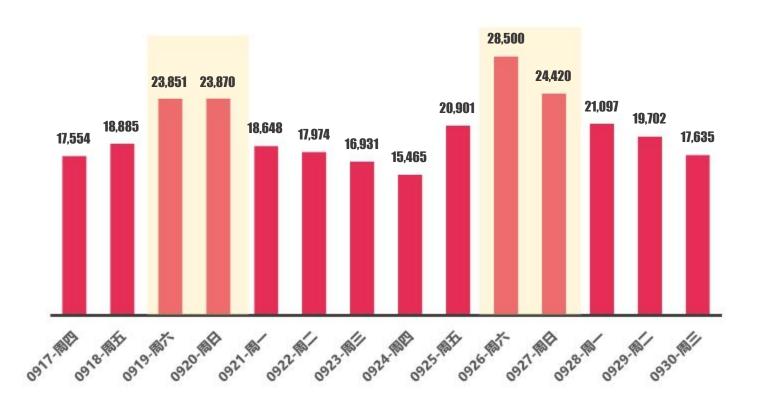


▶ 对比工作日,活动在**周六/周日**会有更高的日均销售额,活动检查重心应更集中在周六/周日。

活动销售额(元)分布

■工作日 35% ■周六/周日 活动日均销售额(元)分布 **25,160** 18,479 工作日 周六/周日

活动销售额(元)分布



## 東師傅

## 分省份 活动销售额分布

- ▶ 根据活动门店数和活动销售额分布将省份分为4个档次, 重点关注第1档次和第2档次的省份:
- 1、活动销售额>1.5万,活动门店数大于250家:广东,江苏,湖北,浙江,上海,北京,四川,其中湖北和上海的单店产出最高。
- 2、活动销售额>1万,活动门店数大于200家:山东,辽宁,福建,河南。
- 3、活动销售额>5000,活动门店数大于100家:安徽,河北,吉林,云南,重庆,黑龙江,江西,湖南,天津,陕西。
- 4、其他省份:广西等其他共计11个省。

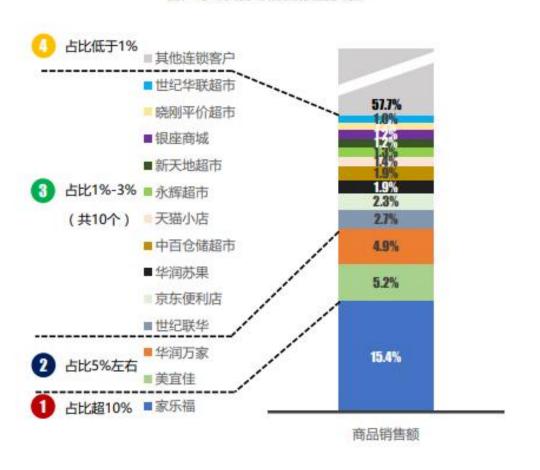


## 分客户系统 活动销售额分布



▶ 依照活动销售额占比,将客户系统划为四个档次,重点关注第10档次和第2档次的客户系统:

#### 客户系统 活动销售额重要性



#### 活动销售额Top13 客户系统清单

档次	客户系统名称	活动UPC销售額	闪购爆品2.9折	品牌联合券	品牌券	直播券
0	家乐福	43,987	25,538	13,032	5,316	102
0	美宜佳	14,863	-	3,038	11,818	7
	华润万家	13,905	7,117	3,021	3,767	5
3	世纪联华	7,650	3,891	2,404	1,355	
	京东便利店	6,478	-	1,059	5,402	18
	华润苏果	5,389	7.	3,227	2,161	-
	中百仓储超市	5,281	480	2,843	1,930	28
	天猫小店	4,040	÷	858	3,182	-
	永辉超市	3,749	405	1,602	1,658	85
	新天地超市	3,327	-	555	2,772	2
	银座商城	3,310		1,545	1,766	-
	晓刚平价超市	3,167		3,167	-	
	世纪华联超市	2,912	-	301	2,611	2

## 分UPC 活动销售额分布



- ➤ 活动销售额集中在Top UPC中。
- ▶ Top UPC以常规热销口味(如红烧牛肉面)和系列的产品以及本次活动中优惠力度较大的产品(老坛酸菜牛肉干拌面)为主。

#### 分UPC 累计活动销售额 (元)分布



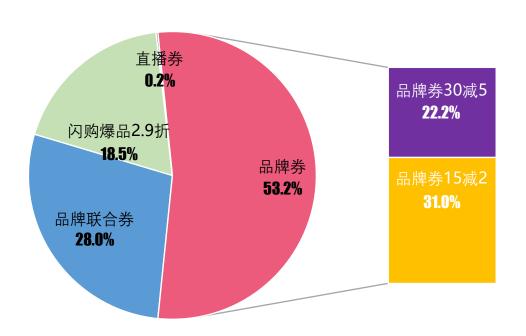
## 性价比从高到低

## 分促销类型 活动销售额重要性分布及补贴金额占比

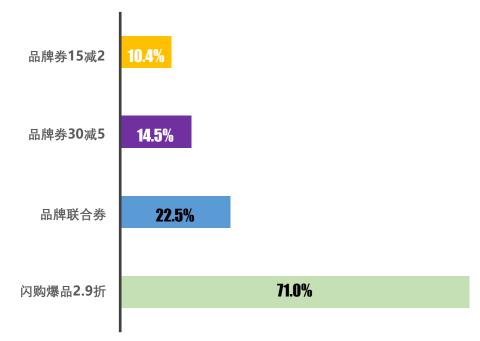
東師傅

- ▶ 销售额产出以品牌券为主导,占整体的53.2%。
- ▶ 品牌券中满15减2的券型有最低的补贴金额占比,为性价比最高的促销类型。

#### 分促销类型 活动销售额重要性分布



#### 分促销类型 补贴金额占比



<sup>\*</sup>直播券销售额不足700元,故不与其他几项促销类型作比较。



## 分析及建议

- 01 活动分析逻辑说明
- 02 品牌券 活动分析
- 03 品牌联合券 活动分析
- 04 闪购爆品2.9折 活动分析
- 05 执行建议小结

#### 活动分析纬度及逻辑说明 > 以活动销售额为主要KPI,通过对比活动销售额占比与当期总销售额占比的差别,评估活动促销效果。 依据促销形式拆分活动 促销形式 品牌券 品牌联合券 闪购爆品2.9折 销售额。 对于每个促销形式,根 商品分类 系列 口味 包装类型 单包多包 同左 据商品的属性评估对应 促销效果。 根据商品分类评估结果, 优选SKU 优选SKU 优选产品或产品组合。 同左 针对优选SKU,从客户系

客户系统

省份

同左

同左

统和省份两个维度寻找

执行重点。

客户系统/省份

<sup>\*</sup>闪购爆品2.9折仅康师傅干拌面老坛酸菜牛肉面碗面参加,该促销形式直接分析活动销售额客户系统/省份分布。



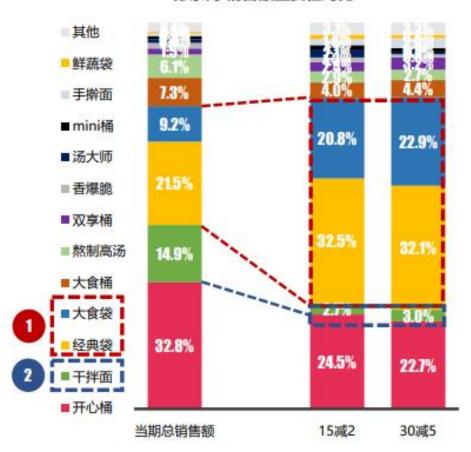
分析及建议-品牌券 活动分析

## 品牌券 活动销售额重要性(分系列及口味)

東時傳

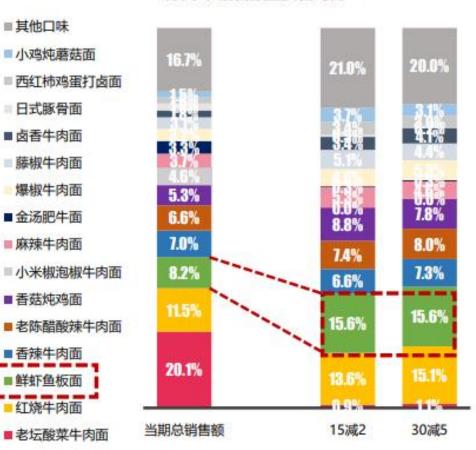
- ▶ 整体而言,15减2和30减5两档活动的销售额重要性分布相近,对比当期销售额有明显区别:
- **经典機和大食機**的在活动销售额中重要性占比更高,即品牌券有显著促进作用,应增大其活动参与度。
- 2 干拌面受"闪购爆品2.9折"活动影响,本次品牌券活动参与度不高,活动销售额占比不高。

#### 分系列 销售额重要性对比



- > 分口味来看, **红棉牛肉和鲜虾鱼板**口味本次活动效果较好:
- 老坛酸菜和红烧牛肉是销售重要性最高的两个口味,鲜虾鱼板、香辣牛肉等紧随其后,其他小口味占比分布则较为平均。
- ▶ 品牌券活动,老坛酸菜口味参与度较低,份额被其他口味占据,大多有一定提升。其中, 鲜虾鱼板口味的提升最为明显。

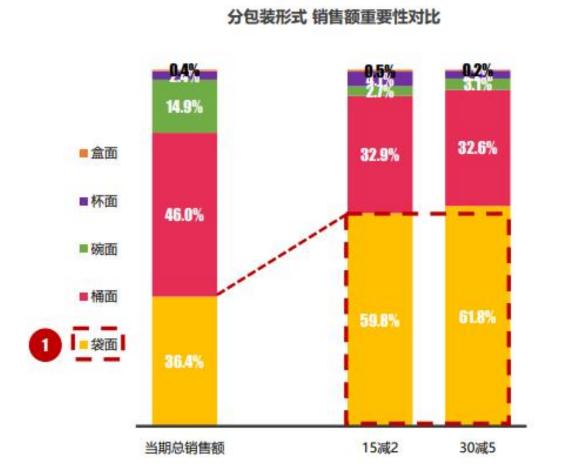
#### 分口味 销售额重要性对比



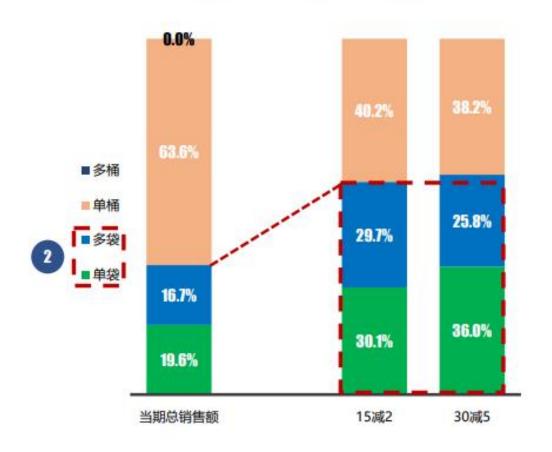
## 品牌券 活动销售额重要性(分包装形式)



- > 建议视情况适当将品牌券投入向袋面倾斜:
- ① 对比当期总销售额, 数面在活动销售额中占比更高,品牌券对于袋面的销售推动更明显。
- ②单袋装和多袋装均有不错的活动产出,不同额度品牌券的表现略有不同,15减2对多级数的销售促进更明显,30减5则更多的推动了单级数的销售表现。



#### 单包装/多包装 销售额重要性对比



## 品牌券 优选SKU清单



> 结合以上分析,建议优先选择以下6个SKU参与类似品牌券满减活动。

#### 品牌券优选SKU清单

		销售额重要性			是否促销销售额Top 10 SKU	
	品名	在当期总销售额中 (TTL)	满15减2 VS.TTL	满30减5 VS.TTL	满15减2	满30减5
单包装	经典袋 - 鲜虾鱼板面 - 单包	2.0%	+115%	+140%	~	~
	大食袋 - 鲜虾鱼板面 - 单包	0.1%	+200%	+400%		
	大食袋 - 红烧牛肉面 - 单包	1.5%	+127%	+287%	~	~
多包装	经典袋 - 鲜虾鱼板面 - 五包	1.1%	+264%	+173%	~	~
	大食袋 - 鲜虾鱼板面 - 五包	0.3%	+133%	+233%		
	大食袋 - 红烧牛肉面 - 五包	3.1%	+161%	+113%	/	~

## 品牌券 6个优选SKU对应客户系统及省份活动销售额重要性分布



- > 对于6个优选的SKU,在对应的客户系统和省份做好铺货及确认,可以有效提升活动产出:
- 从客户系统来看,活动销售额分布比较分散,最高占比的家乐福和华润万家也仅占了5%左右。
- 满15减2的品牌券销售额主要分布在北京,辽宁以及天津,河北,江浙产区域,占优选SKU全国活动销售额的62.3%,北京和辽宁分别占13.5%和8.6%。
- ⑥ 满30减5的品牌券销售额相较则分布的更为分散,在上述几个省份的基础上,查休和票找了也有一定的销售额占比,这部分占优选SKU全国所有活动销售额的71.2%。

#### 优选SKU 分客户系统活动销售额重要性分布 优选SKU 分省份活动销售额重要性分布 15减2 30减5 4.6% ■华润万家 5.4% ■家乐福 4.69 ■家乐福 15减2 3.2% ■京东便利店 ■新天地超市 占全国的62.3% 2.6% 世纪华联超市 3.0% 世纪华联超市 2.5% ■京东便利店 2.6% ■华润万家 2.1% ■世纪联华 2.1% ■华润苏果 2.1% ■天猫小店 1.8% 银座商城 1.8% ■新天地超市 1.8% ■天猫小店 1.7% ■比优特超市 30减5 1.5% ■华润苏果 占全国的71.2% 好又多超市 1.6% ■京客降 1.5% 优客超市 1.5% 1.5% ■松鼠便利 78.9% ■其他连锁 ■其他连锁 67.8%



## 分析及建议-品牌联合券 活动分析

## 品牌联合券 活动销售额重要性(分系列及口味)



- 品牌联合券涉及的系列共六个,销售额占比对比当期总销售额有一定区别:
- ① **经典数 干拌面以及熬制高添**的活动销售额占比更高,说明品牌联合券有显著的促进作用,应增大其对应活动参与度。
- 2 分口味来看,**老坛要菜牛肉、红猪牛肉和金汤肥牛**口味的促销销售额占比相较于当期总销售额占比提升最为明显,促销推动作用最好。

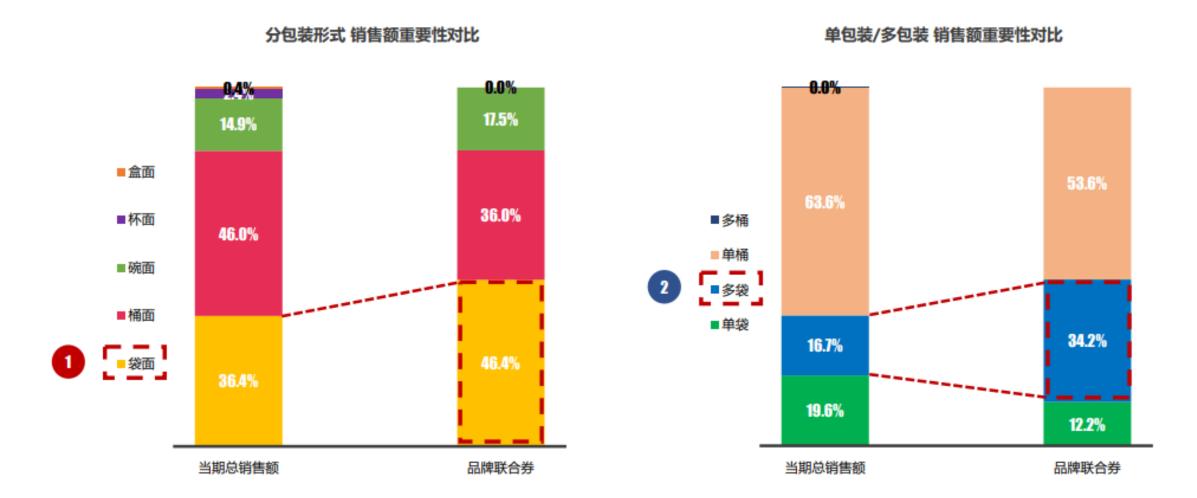
#### 分系列 销售额重要性对比 ■其他 6.6% 7.0% 鲜蔬袋 手擀面 9.2% 17.1% ■ mini桶 6.1% ■汤大师 21.5% 24.1% ■香爆脆 ■双享桶 ■大食桶 14.9% 22.2% ■大食袋 ■熬制高汤 经典袋 32.8% 23.0% ■干拌面 ■开心桶 当期总销售额 品牌联合券

#### ■其他口味 10.5% 16.7% 小鸡炖蘑菇面 ■西红柿鸡蛋打卤面 - 日式豚骨面 ■ 卤香牛肉面 3.7% 4.6% ■藤椒牛肉面 9.1% 爆椒牛肉面 6.6% 14.9% ■麻辣牛肉面 7.0% ■小米椒泡椒牛肉面 8.2% 3.3% ■老陈醋酸辣牛肉面 11.5% ■香辣牛肉面 41.8% ■鲜虾鱼板面 20.1% ■金汤肥牛面 红烧牛肉面 ■老坛酸菜牛肉面 当期总销售额 品牌联合券

## 品牌联合券 活动销售额重要性(分包装形式)



- ② 品牌联合券主要推动了多数数的销售额,建议之后品牌联合券更多投入多袋装产品。



## 品牌联合券 优选SKU清单



>结合以上分析,建议优先选择以下4个SKU参与类似的品牌联合券满减活动。

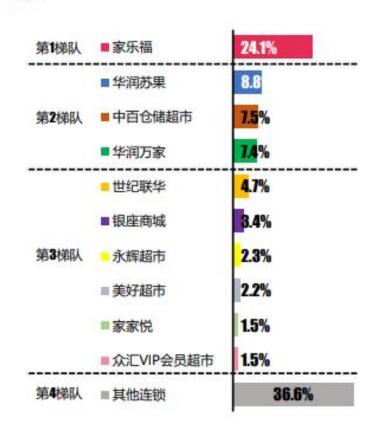
#### 品牌联合券优选SKU清单

	销售额	是否促销销售额	
品名	在当期总销售额中 (TTL)	品牌联合券 VS. TTL	Top 10 SKU
经典袋 - 老坛酸菜牛肉面 - 五包	2.0%	+190%	~
熬制高汤 - 金汤肥牛面 - 五包	0.8%	+600%	~
干拌面 - 红烧牛肉面 - 五包	0.2%	+1200%	~
干拌面 - 老坛酸菜牛肉面 - 五包	0.1%	+900%	

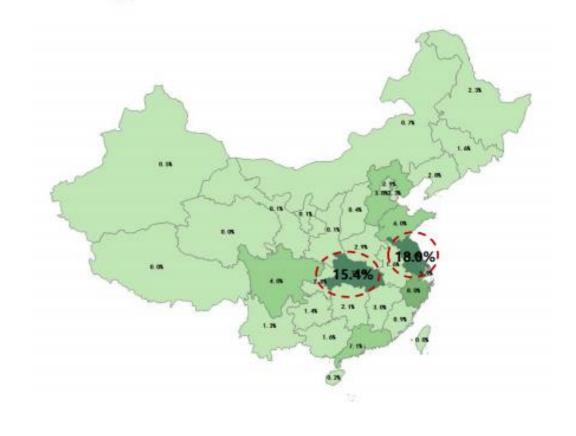
## 品牌联合券 4个优选SKU对应客户系统及省份活动销售额重要性分布



- ➤ 针对优选的SKU,应在如下客户系统及地区优先做好线下执行,保证商品在平台上线且供货充足:
- ① 对于客户系统,应重点关注第1梯队(**家乐福**)和第2梯队(*华润苏果,中百仓储超市,华润万家*),这4个系统共占有优选SKU活动销售量的47.8%。
- 2 对于省份,优选SKU活动销售额主要集中在江苏和湖北,分别占18.0%和15.4%。
  - 1 优选SKU 分客户系统活动销售额重要性分布



### 2 优选SKU 活动销售额省份重要性



Ps. 数据来源:美团闪购2020中秋档账单明细。

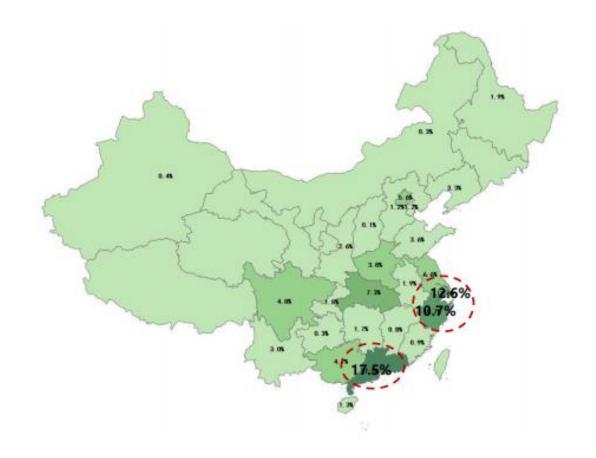


## 分析及建议-闪购爆品2.9折 活动分析

## 闪购爆品2.9折 分客户系统及省份活动销售额分布



- > 参与本次闪购爆品2.9折活动的SKU为干拌面 老坛酸菜牛肉面 盒装。
- 对于客户系统,应重点关注第1梯队和第2梯队,近50%的活动销售额来自家乐福。华润万家和世纪联华紧随其后,共同贡献了20.7%的活动销售额。
- 2 对于省份,活动销售额主要集中在上海,浙江和广东,活动销售额占比超过全国的40%。
  - - 48.2% 第1梯队 ■家乐福 13.4% ■华润万家 第2梯队 7.3% ■世纪联华 3.2% ■武汉中百超市 3.0% ■步步高 2.6% ■联华超市 第3梯队 大统华 2.4% ■银座 2.0% 1.5% ■卜蜂莲花 1.4% ■华润万家乐购 14.8% 第4梯队 ■其他连锁



Ps. 数据来源:美团闪购2020中秋档账单明细。

## 执行建议小结



- ▶ 不同类型的活动,优先选择优选SKU参与。
- > 活动前,在重点客户系统及省份优先做好线下执行,保证商品在平台的上线且供货充足。

#### 优选SKU

品牌券	品牌联合券
经典袋 - 鲜虾鱼板面 - 单包	经典袋 - 老坛酸菜牛肉面 - 五包
大食袋 - 鲜虾鱼板面 - 单包	熬制高汤 - 金汤肥牛面 - 五包
大食袋 - 红烧牛肉面 - 单包	干拌面 - 红烧牛肉面 - 五包
经典袋 - 鲜虾鱼板面 - 五包	干拌面 - 老坛酸菜牛肉面 - 五包
大食袋 - 鲜虾鱼板面 - 五包	
大食袋 - 红烧牛肉面 - 五包	

#### 重点客户系统及省份

- ▶ 重点客户系统:家乐福,华润万家,世纪华联,华润苏果, 中百仓储超市,美宜佳
- ▶ 重点省份:北京,上海,天津,江苏,浙江,湖北,广东, 天津,河北,辽宁,吉林,黑龙江。

## THANKS