**学 号：202014370525**





**论文题目：华理二手书书店的可行性研究**

**学生姓名：刘峻博**

**专业班级：20国贸5**

**学 院：经济学院**

**指导教师：郎鹏 讲师**

**2022年5月13日**

**华理二手书书店的可行性研究**

摘要：许多大学生都会在开学初期面临买书的问题，由于原材料价格的上涨，使得新书的价格也随之上涨，许多大学生都选择购买二手书教材，为了方便能够更快更好地购买到自己所需要的课本和教材，并且还能重复利用资源，所以选择了在学校开设一家线上和线下相结合的二手书教材市场，大学生们既能从线下到店里面进行购买，也能够通过手机APP进行购买。

本文将简略叙述一些在大学校园内开设二手书店背景和意义，以及根据动态投资回收期、内部收益率等指标对该项目可行性进行研究。

关键词：二手书店；回收利用；交易；可行性研究

1. **引言**

每年一批批毕业生以及一些高年级学生每年都会有许多书籍资源浪费，这些书籍并没有及时转让给低年级的需要教材又来不及购买的学生们手上，使得这些有着重复利用价值的书籍资源被浪费，使得低年级学生们新学期还需要以更高的价格去别的地方购买教材和书籍，学生们对二手书教材的需求非常多。

随着网络技术和互联网产业的发展，许多线下的经营方式都转变成为了线上与线下相结合的模式。二手书的交易广大大学生很多都会参与进去的，有很多毕业生们可能对于处理书这件事情感到很麻烦，为了改善这种情况，线上和线下相结合的校内二手书店开设可以更好地解决这项问题。

校内二手书书店的开设，毕业生书籍对在校大学生的用处为最大，使得这些书籍可以在高校继续发挥余热。开设二手书书店该项目可持续性发展，能很有效地消化书籍资源，促使节约资源，实现对书籍资源的重复利用，并且可以更加快速地为需要二手书的同学们进行更加快捷的服务。

1. **项目可行性研究概述**

项目可行性研究是在华理二手书书店准备投资经营之前，对华理二手书书店的财务状况，经营方式等进行全面的研究和分析，可以更好地确保华理二手书书店的决策和经营的科学性，可以对华理二手书书店以后的经营和经济效益的发展具有一定的规划作用。

可行性研究是确定建设项目前具有决定性意义的工作，是在投资决策之前，对拟建项目进行全面技术经济分析的科学论证，在投资管理中，可行性研究是指对拟建项目有关的自然、社会、经济、技术等进行调研、分析比较以及预测建成后的社会经济效益。在此基础上，综合论证项目建设的必要性，财务的盈利性，经济上的合理性，技术上的先进性和适应性以及建设条件的可能性和可行性，从而为投资决策提供科学依据。

1. **项目概况**

华理二手书书店线下门店选址在华北理工大学HK教学楼内，该教学楼位于华北理工大学中轴线处，距离梅兰竹菊四个宿舍园区距离比较近，并且附近就是中心教学区，学生流量比较大，对面是学校图书馆，可以满足这个项目的运营需要，并且学生们所耗费的时间和路程都会相对减少，能够增加顾客量。本项目将书籍会分种类放置在三个教室大的空间内，分为公共课，理工科，文史科三个板块防止书籍，方便学生查找所需要的二手书籍。

华理二手书书店线上网站可以在HK华理二手书书店扫码进入，方便学生在宿舍和教室内及时快捷地选择购买所需要的二手书书籍，如果选择到书店自取，将不会收取额外费用，也可以在华理二手书书店线上网站内选择送书上门，届时将会收取一块钱的外送费用。

1. **项目可行性分析**

4.1**项目基础数据**

华理二手书书店的支出由以下部分组成：①收购二手书书籍的费用，本店的二手书书籍将会以合适的价格向毕业生等群体进行收购②华理二手书书店线上网站的运营费用，线上网站的运营也需要一定的费用③基础设施的购置，比如书架和书袋之类的一些经营需要的基础设施和物品④和华理HK教学楼的合作费用和一定的租金。

华理二手书书店的收入由以下部分组成：①线下和线上出售二手书收入，每本书将按照收购费用以及书籍价值进行估价，并根据市场价格进行最终定价②在线上进行购买的学生们有时会因为时间或其他原因不能到店自己拿自己选取的二手书书籍，在校内的配送费为每本书一元钱。③华理二手书书店在网站上所进行的售卖服务，外校学生也能进行购买，届时将快递费用作为一部分收入来源④华理二手书店也会在售卖二手书的同时，售卖一些大学生们所需要的一些基础生活物品

**4.2财务评价**

**4.2.1财务收益**

1. 华理二手书书店预计第一年将投资两万元，第二年将投资三万千元，每年投资额增加一万元，到第五年时投资六万元，预计五年总投资为二十万元。
2. 华理二手书书店每本书将赚取一元到三元不等的利润，预计华理在校大学生四万人中有百分之四十的学生需要进行购买二手书，每人平均购买两本书的话，每年将会有四万到六万不等的收入，加上每年会有两千元的配送费以及五千元的快递费和五千元的其他物品售卖收入，预计每年营业额将会有五万二到七万二不等的收入。五年预计总营业额为30万元
3. 净利润为总营业额减去总投资预计为十万元

**4.2.2现金流量表**

现金流量表可以反映五年内华理二手书书店经营活动、投资活动和筹资活动对其现金及现金等价物所产生影响的财务报表。现金流量表可以更好地体现二手书书店的现金流入和流出，对线上和线下经营模式成本有一定的掌握，更好地掌控成本和收入之间的关系，制作现金流量表可以促进华理二手书书店的经济效益地增加，有益于更好地分析华理二手书书店的财务状况。

1. 财务内部收益率

财务内部收益率是指项目在整个计算期内各年财务[净现金流量](https://baike.baidu.com/item/%E5%87%80%E7%8E%B0%E9%87%91%E6%B5%81%E9%87%8F/8389032" \t "https://baike.baidu.com/item/%E8%B4%A2%E5%8A%A1%E5%86%85%E9%83%A8%E6%94%B6%E7%9B%8A%E7%8E%87/_blank)的现值之和等于零时的[折现率](https://baike.baidu.com/item/%E6%8A%98%E7%8E%B0%E7%8E%87" \t "https://baike.baidu.com/item/%E8%B4%A2%E5%8A%A1%E5%86%85%E9%83%A8%E6%94%B6%E7%9B%8A%E7%8E%87/_blank)，也就是使项目的[财务净现值](https://baike.baidu.com/item/%E8%B4%A2%E5%8A%A1%E5%87%80%E7%8E%B0%E5%80%BC" \t "https://baike.baidu.com/item/%E8%B4%A2%E5%8A%A1%E5%86%85%E9%83%A8%E6%94%B6%E7%9B%8A%E7%8E%87/_blank)等于零时的折现率。当财务内务收益率大于或等于基准收益率时，表明华理二手书书店项目可行。

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 项目 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 合计 |
| 1 | 现金流入 | 52000 | 60000 | 68000 | 56000 | 64000 | 300000 |
| 1.1 | 营业收入 | 52000 | 60000 | 68000 | 56000 | 64000 | 300000 |
| 2 | 现金流出 | 30000 | 35000 | 40000 | 45000 | 50000 | 200000 |
| 2.1 | 二手书书籍收购 | 20000 | 30000 | 35000 | 40000 | 45000 | 170000 |
| 2.2 | 基础设施 | 5000 | 1000 | 1000 | 1000 | 2000 | 10000 |
| 2.3 | 其他营业支出 | 5000 | 4000 | 4000 | 4000 | 3000 | 20000 |

**项目投资现金流量表**

根据计算得出内部收益率为30.09%，大于基准收益率，表明华理二手书书店开设具有可行性

1. 财务净现值

财务净现值是指把项目计算期内各年的财务净现金流量，按照一个给定的标准折现率（基准收益率）折算到建设期初（项目计算期第一年年初）的现值之和。财务净现值是考察项目在其计算期内盈利能力的主要动态指标。当财务净现值大于零时，表明华理二手书书店项目可行，当财务净现值小于零时，表明华理二手书书店不满足基准利益率。计算公式如下：

IMG_256

根据上表项目投资现金流量表代入公式进行计算，财务净现值为194565.59元，大于零。

1. 投资回收期

投资回收期亦称“投资回收年限”。投资项目投产后获得的收益总额达到该投资项目投入的投资总额所需要的时间 (年限)。投资回收期的计算有多种方法。按回收投资的起点时间不同，有从项目投产之日起计算和从投资开始使用之日起计算两种；按回收投资的主体不同，有社会投资回收期和企业投资回收期；按回收投资的收入构成不同，有盈利回收投资期和收益投资回收期。

根据项目投资现金流量表进行计算，投资回收期为3.33年，说明华理二手书书店回本时间较短，投资风险较小。

**4.3不确定性分析**

**4.3.1不确定分析概述**

不确定性分析是对华理二手书书店在经营之前所要对一些不确定的因素进行考虑，对这些问题的考虑，能够对华理二手书书店的未来的经营提供一些参考数据，不确定因素包括二手书书籍的价格变动，二手书书籍网上经营费用的变动，基础设施维护变动等一系列因素，都将纳入到华理二手书书店的不确定分析之中。本文将采用盈亏分析和敏感性分析的方法。

接下来将对华理二手书书店进行盈亏分析和敏感性分析，来判断华理二手书书店的财务状况，来验证华理二手书书店的可行性。

**4.3.2盈亏平衡分析**

盈亏平衡分析是通过[盈亏平衡点](https://baike.baidu.com/item/%E7%9B%88%E4%BA%8F%E5%B9%B3%E8%A1%A1%E7%82%B9/2757650" \t "https://baike.baidu.com/item/%E7%9B%88%E4%BA%8F%E5%B9%B3%E8%A1%A1%E5%88%86%E6%9E%90/_blank)（BEP）分析项目成本与收益的平衡关系的一种方法。各种不确定因素，华理二手书书地不确定因素包括：（二手书书收购价格的变动，二手书书籍网上经营费用的变动，基础设施维护费用的变动，快递费用的变动）这些都是华理二手书书店经营时期内的不确定性因素，这些变化对华理二手书书店的经济效益都会产生影响，当这些因素的变化达到某一临界值时，就可能会影响华理二手书书店线上与线下经营模式中有一部分会进行取舍。盈亏平衡分析的目的就是找出这种临界值，即盈亏平衡点（BEP），判断华理二手书书店对不确定因素变化的承受能力，为决策提供依据。对华理二手书书店进行盈亏平衡分析可以提高项目决策的科学性。

BEP=F（固定成本）/(S（销售收入）-V（单位产品变动成本）)\*100%

经过计算，华理二手书书店的盈亏平衡点为65%

**4.3.3敏感性分析**

敏感性分析是投资项目的经济评估中常用的分析不确定性的方法之一。从二手书书收购价格的变动，二手书书籍网上经营费用的变动，基础设施维护费用的变动，快递费用的变动中逐一找出对投资项目[经济效益指标](https://baike.baidu.com/item/%E7%BB%8F%E6%B5%8E%E6%95%88%E7%9B%8A%E6%8C%87%E6%A0%87/12748945" \t "https://baike.baidu.com/item/%E6%95%8F%E6%84%9F%E6%80%A7%E5%88%86%E6%9E%90/_blank)有重要影响的敏感性因素，并分析这些不确定因素对华理二手书书店经济效益指标的影响程度和敏感性程度，进而判断项目承受风险的能力。若某参数的小幅度变化能导致经济效益指标的较大变化，则称此参数为敏感性因素，反之则称其为非敏感性因素。

经过计算得到销售收入的变化对二手书书籍收购最为敏感其次是其他经营业务成本。所以，要特别注意二手书书籍收购价格，谨慎分析选择购买，创造更好的经济价值收益。

**4.4.1净年值（NAV）**

是指按给定的[折现率](https://baike.baidu.com/item/%E6%8A%98%E7%8E%B0%E7%8E%87/7848932" \t "https://baike.baidu.com/item/%E5%87%80%E5%B9%B4%E5%80%BC/_blank)，通过等值换算将方案计算期内各个不同[时点](https://baike.baidu.com/item/%E6%97%B6%E7%82%B9/10561400" \t "https://baike.baidu.com/item/%E5%87%80%E5%B9%B4%E5%80%BC/_blank)的[净现金流量](https://baike.baidu.com/item/%E5%87%80%E7%8E%B0%E9%87%91%E6%B5%81%E9%87%8F/8389032" \t "https://baike.baidu.com/item/%E5%87%80%E5%B9%B4%E5%80%BC/_blank)分摊到计算期内各年的等额年值。对于华理二手书书店来说，当NPV数值大于等于0时，那么就表示华理二手书书店的经济效益价值是可以接受的，若小于等于0时，就表示经济效益是不达标的，那么华理二手书书店这个项目的决策就需要重新修正。

净年值计算表达公式为：NAV=NPV（A/P,i，n）（A/P，i，n）为资本回收系数

经计算得到华理二手书书店的净年值为52687.69元，大于零，表明华理二手书书店的经济效益是达标的

**4.4.2净终值（NFV)**

将华理二手书书店五年内的[现金流量](https://baike.baidu.com/item/%E7%8E%B0%E9%87%91%E6%B5%81%E9%87%8F" \t "https://baike.baidu.com/item/%E5%87%80%E7%BB%88%E5%80%BC/_blank)以[投资计划](https://baike.baidu.com/item/%E6%8A%95%E8%B5%84%E8%AE%A1%E5%88%92" \t "https://baike.baidu.com/item/%E5%87%80%E7%BB%88%E5%80%BC/_blank)中最后一期的货币价值来计算，然后将五年现金流量的终值加总即为华理二手书书店净终值。

净终值计算公式为：F=P（已知整付现值）（F/P,i，n）

经过计算得到华理二手书书店净终值为225667.68元。

**五、华理二手书书店经济评价结论**

通过对华理二手书书店进行的可行性研究可以看出，华理二手书书店各项指标都比较理想，FNPV为194565.59元，FIRR为30.09%，投资回收期为3.33年，说明该项目经济效益上会有收益，并且投资回收期短，华理二手书书店的投资风险较小，华理二手书书店的投资计划根据以上指标的计算的得出是可行的。

参考文献

【1】作者：王娜，文献名称：《敏感性分析法在PPP项目投标的运用研究》

刊名：价值工程，年份：2021

【2】作者：乐云，文献名称：《建设工程项目管理》年份：2013

【3】作者：徐建烟，文献名称：《系统集成项目管理工程师考试分析与样卷解析2015版》

【4】作者：陆雄文，文献名称：《管理学大辞典》年份：2013