**健康app软件项目失败报告**

华中科技大学

李浩翔 U201217485

石成山U201217493

李歆 U201217488

杨逸雷 U201217445

**前言**

随着生活水平的提高，人们对健身的需求也越来越大，另一方面，智能手机的普及范围越来越广。本项目的目的是完成一个可用的健身软件，功能包括健康管理，运动检测，社区服务，器材推广，个人中心等功能。系统使用Java、Android SDK、MySQL数据库。开发人员计划为4人。时间周期为一个月。

**项目计划概述**  
一、计划的制定

一个月简单分为4周

第一周完成界面设计、数据库设计、对象设计、平台搭建等工作。  
第二周完成对象模块的开发。  
第三周完成模块测试并集成。  
第四周进行测试与完善工作。  
二、任务划分

第一周：

李浩翔：对象设计、平台搭建；

石成山：对象设计；

李歆：界面设计；

杨逸雷：数据库设计；

第二周：

李浩翔：运动检测模块、服务器端。

石成山：健康管理模块、个人中心模块。

李歆：推广模块。

杨逸雷：社区管理模块。

**失败原因**

1.项目估计过大：

开发初期进行需求分析时，小组成员间的讨论相当积极。但遗憾的是，过于自由的讨论从而使项目无限制地扩大，讨论的大部分功能无论就技术而言还是现有条件而言都是无法实现的，因此项目的多数功能都无法实现，从而对其他功能的可行性也产生影响。

教训：项目规模一定要根据掌握的资源条件进行预估，不能任意发挥想象力，同时对部分创新功能但非必要也难以实现的等功能进行划分，应先以基础必要动能的实现为主。

2.计划失误：

界面开发分配的时间过多，应该留更多时间给模块开发。简单的给这两个部分一周时间不太合理。实际的情况也是这样，到项目结束的时候，很多模块都只完成了基本的部分，即没有开发完成。

教训：制定计划应在设计阶段之后具体分析，不能仅仅分成了几个任务然后分配一个大的时间块，应该详细的分解任务，然后具体分析完成任务所需的时间。同时，计划应具有一定的弹性，以适应内外部风险带来的冲击。

3.时间冲突

项目过大，但实际时间又很短，各小组成员又有其他课程任务，因此时间被压缩的较紧张。同时，计划安排的不是很合理，并不详细，因此对组员没有一个很好的约束，导致小组内部较为散漫，开发进度严重拖延。

教训：一份详细的开发计划相当重要，在时间紧迫的情况下，至少在各个阶段会给成员一个明确的目标，也能促进成员的积极性。

4.设计经验缺乏

小组内部缺乏具有设计经验的成员，整个app的业务流程在初期并没有一个清晰的设计，另外各个模块的接口没有统一设计，导致成员之间的分工难以协调，，各模块对接困难。

5.技术缺乏

对项目组的四位成员来说本次软件的框架都不太熟悉，同时，具有JAVA开发经验的成员只有两名，接触过android的成员只有一名，因此成员只能临时抱抱佛教，严重造成进度拖延。

教训：功夫在平时，抱着到实际项目中用用就会的思想是不对的。对于项目的计划阶段，也应该考虑到成员的技术水平，给出充足的学习时间。