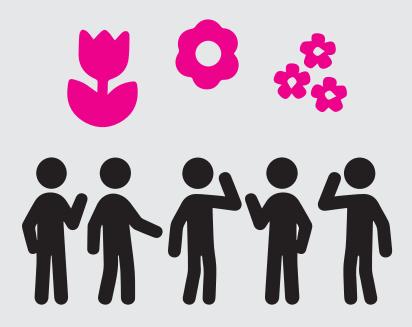
우리는 부모님들의 화원운영을 보고 자라면서 오래 전부터 유지된 "전국 꽃 배달" 판매과정의 불합리함과 불편함, 인터넷 거품가격을 알고 있었습니다.

이로 인해 다른 분야는 O2O추세에 맞게 시장과 서비스 품질이 성장하는데 비해, 이 분야는 높은 가격과. 불신으로 인해 거리감만 늘어가고 있습니다.

우리는 이런 문제에 대한 개선 방향을 고안하여 성장하지 못한 이 분야에 큰 미래를 보았습니다.



(관련 지식, 경험, 꽃집/고객 자원이 많아 초기 시장 진입에 좋은 효과기대)

시장규모

전국 꽃배달 서비스 업체 수

전국 화원 수 **24,600**



1개 업체 1일 수주건

6.5건



1건당 평균 가격

5만원



(2014년 기준 실제상용서비스계정 및 시장조사를 통해 얻은 수치)

위 기준

1일 전국 꽃 배달량





월 전국 꽃 배달 거래 규모

900억원

연간 전국 꽃 배달 거래 규

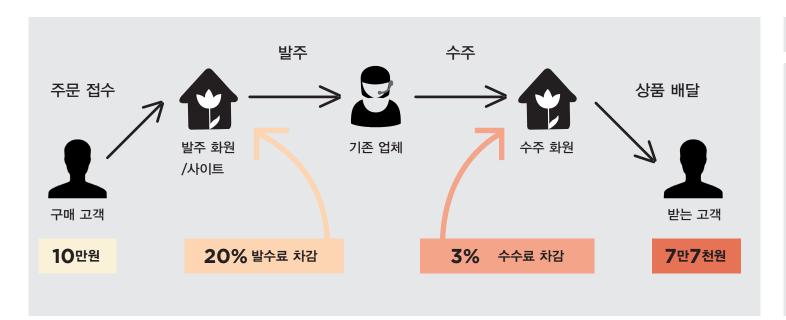
1조800억원

1개 사이트 월 거래량

18억원

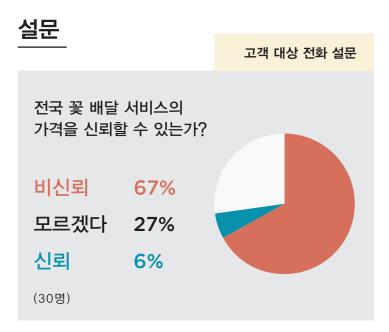
(1업체 기준/예측치)

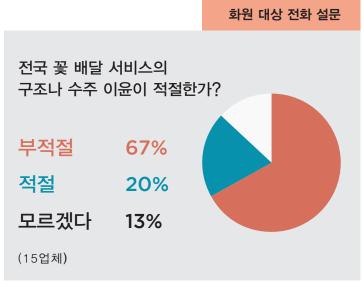
기존 서비스의 구조적 문제점



문제점

- 불필요한 발주 화원과 발주료
 - 20%
 - 소비자와 수주 화원이 부담
- 화원별 판매가 무시한 동일한 가격제시
- 방문 신청 불가





- 대부분의 고객이 가격에 대한 신뢰가 없음
- 발주가 많은 일부 화원을제외한 대다수 화원이기존의 구조나 수주 이윤이부적절하다고 답변

창업 아이템



flora + blossom

꽃과 피다의 합성어로 전국의 꽃들이 모여 소비자에게 꽃이 활짝 피는 듯한 만족을 준다는 의미

- 판매 구조 개선

소비자와 배달 화원을 직접 연결

중간 발주 화원과 발주료를 없애 가격을 낮추고 품질을 올림 필요한 위치에서 화원별, 상품별로 비교하여 직접선택 후 주문하므로 신뢰도를 높임

- 역경매 방식의 상품요청기능 추가(부가기능)

소비자가 직접 필요한 상품을 역경매에 붙여 적절한 판매신청을 낙찰

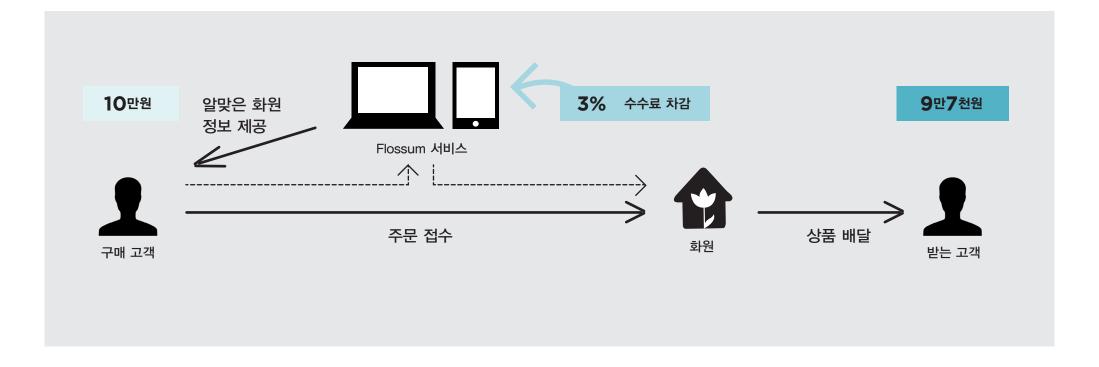
고객이 적절한 상품을 찾지 못한 경우를 대비 개성과 필요에 맞춘 상품 제작 가능화원은 고객의 수요 파악

- 고객 만족 서비스

사진, 평점 및 후기를 이용해 화원과 상품을 비교

화원끼리 경쟁을 통해 품질 상승 → 고객 신뢰와 만족도 상승 구매 상품을 취급하는 꽃집들과 가격 정보 리스트를 제공

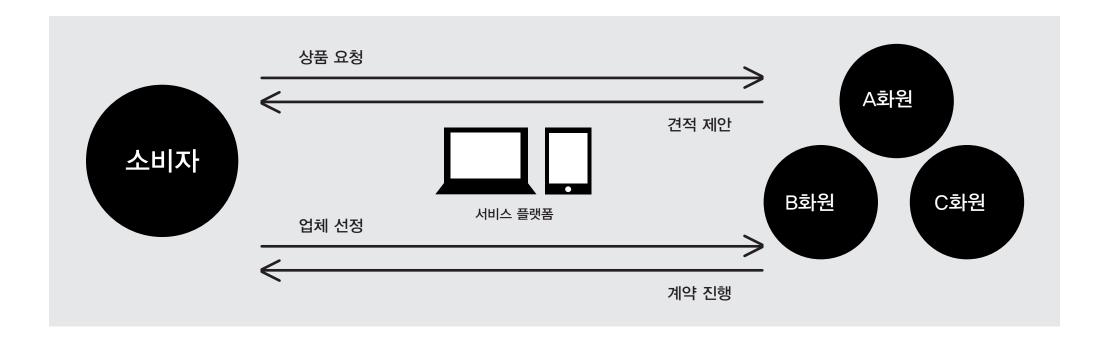
차별화 -판매 구조 개선



개선 사항

- 불필요한 발주화원과 발주료를 없애 알맞은 화원을 연결해주는 방법
- 발주료: 0%
- 개선된 구조로 중간 발주화원이 없어져 고객과 수주화원 모두에게 이익이 오는 구조
- 필요한 위치에서 꽃집별, 상품별로 비교하여 직접 선택한 상품으로 주문하므로 신뢰성 향상

차별화 - 역경매 방식의 상품요청 기능 추가(부가기능)



기존 문제점

- 화원별 상품별 구매 정보가 모두 달라 가격 비교가 어려움
- 정보의 신뢰성이 낮아 A/S, 추가금 등의 피해 발생
- 제품 선택의 폭이 좁음

개선 사항

- 가격 및 옵션을 고객의 개성에 맞게 구성
- 경매를 통해 가격 경쟁력 및 비교 가능
- 화원은 고객의 취향을 파악

상품 요청 방법 (역 경매)



경매번호	신청상품	꽃집	가격	사진	낙찰
21	해바라기(화분)	꽃배달공공팔플라워	37000	<u> </u>	낙찰
21	해바라기(화분)	월드플라워	40000		낙찰

- 고객이 찾는 상품이 없거나 가격이 맞지 않다면?(고가 상품 구매시)
 - 1. 필요한 위치에 상품을 요청한다.

2. 주변 화원들이 요청 건을 보고 판매를 신청한다.

3. 고객은 판매 신청현황을 보고 최적조건의 판매신청을 낙찰한다.

4. 정상 구매 절차대로 구매를 진행한다.

서비스 장점

소비자

- 적절한 가격과 높은 품질

중간 발주 화원과 수수료를 없애 소비자의 가격 부담을 줄이고 지불한 만큼의 품질 기대 가능

- 개성에 맞는 상품

필요한 상품을 경매 신청하여 화원에 요구 가능 가격 및 품질 경쟁을 통해 적절한 상품 구입 가능

- 신뢰성

후기와 평점을 활용해 화원 및 제품 비교 가능

- 목적에 맞는 빠른 연결

중간 단계를 줄이고 서비스 플랫폼을 이용한 위치 정보를 통해 화원을 연결하므로 목적성과 연결이 빨라짐

화원

- 발주료가 없어짐

기존 서비스와 달리 고객과의 직접 연결을 통해 20%가 넘는 발주료를 없애 화원의 이윤으로 연결

- 매상 증가

오프라인 판매 이외의 온라인 판매로 매상 증가와 이를 통한 재고 손해 감소 효과

- 빠르고 편리한 판매

모든 거래 단계별 휴대폰 알림 서비스를 통해 사이트를 모니터링하지 않고 빠르고 쉬운 판매 가능

- 손해 구조 개선

발주 화원을 없애 수주가 많은 화원이 손해보는 구조를 개선

- 구매신청이 없더라도 판매 가능

역경매에 판매 신청을 통해 구매신청이 없더라도 판매를 진행할 수 있음

시장 진입전략 및 홍보전략

초기 Target 설정

팀원들의 보유한 단골 고객 데이터를 활용해 초기 이용자 확보

이용 학대

수요가 가장 많은 주 타깃: 기업, 학교 관공서를 대상으로 직접 홍보 (모바일 앱을 통한 쉬운 접근성 제공)

일반 홍보

- 안드로이드 마켓. 배너. 포탈 사이트 파워링크 홍보
- 홍보 동영상 및 브로셔 제작 및 배포

화원 회원 모집 전략

전체 꽃집데이터 등록 및 계정 발급

전국 화원을 일괄 가입처리 후 서비스 이용 희망화원에게 계정발급(오픈 API를 통해 일괄 꽃집화원 가입 모듈 개발 완료)

모집 전략

- 기존 서비스 화원모집 방법을 이용
- → 전화통화를 통해 가입이 무료이고 가입하지 않으면 손해라는 점을 강조하여 쉽게 꽃집회원을 유치하고 있음

특징 및 차별성 설명: 전화,방문, 팩스를 통해 서비스 이용 시 이점을 설명

- 1. 가입절차가 없고 무료
- 2. 기존과 달리 등록 후 구매신청을 모바일 알림으로 받음
- 3. 일종의 "배달의 민족" 꽃집버전이라고 소개
- 4. 기존 발주화원을 없애버려 수주손해가 없음

위 내용을 상기 시켜주면 꽃집모집에는 어려움이 없음

시제품/서비스 개발 계획

서비스 범위 및 진행 사항

서비스 플랫폼	개발 완료	개발 중	개발 예정
표준 웹 사이트	초기버전 웹 사이트가 기능 위주로 개발 완료	디자인 및 UI개선 작업 중	실 사용자 테스트 및 구동 예정
모바일 웹		모바일 접속자를 위한 모바일 웹 개발 중	실 사용자 테스트 및 구동 예정
모바일 어플리케이션			안드로이드용 앱 개발 예정 (알림 기능)

초기 서비스 시작 계획

- 디자이너와 개발자가 갖춰져 있으므로 초기 비용을 줄일 수 있음
- 자금이 확보되는 대로 빠르게 서비스를 시작하고 실 사용자 테스트를 통해 유지/보수할 계획

자금 조달 계획

- 공모전 상금
- 정부 창업지원금
- 크라우드 펀딩
- 팀 내 자본금

팀 자체 개발 및 디자인으로 초기 개발비 및 인건비를 줄임으로서 최소한의 창업 자금만 확보하면 서비스 가능

수익 구조 및 순이익 추정

- 거래 성사 수수료

완료 거래에 대해 화원으로부터 수수료 3% 얻음

- 월 수수료 순이익 5400만원 추정

(현황 분석의 시장 규모 참고)

- 차별화를 통한 수익 증대

고객층 확대를 통해 수익금 늘릴 수 있음

예산안

- 데이터 저장 DB 솔루션Oracle DB for Business 구매 〉 2년 137,914원
- 인터넷 판매자 허가 비용, 마켓 등록 비용 등의 등록 비용74,000원
- DNS 서비스flossum.com 도메인 등록 ⟩ 연 22,000원
- 온라인 결제 서비스초기 등록비 200,000원 / 연 관리비 200,000원
- 서버 컴퓨터 및 장비 구매400,000원

(예산안은 변경 될 수 있음.)

세부 추진 일정

		< 2014				
Project stages 0		Nov	Dec	Jan	Feb	Mar
개발	¥		개	발		
표준Web 마무리		표준Web				
Android App		An	droid App			
모바일 반응형 Web	모바일 반응형 Web					
웹 디자인/UI개선		웹 디자인/UI개선				
서버 구축			서버구축			
결제모듈결합				결제모듈등	록	
디자인/UI		디자인/UI				
디자인컨셉 및 웹디자인		디자인컨셉 및 웹디자인				
웹 UI			웹UI			
모바일 UI		모바일 Web UI				
마케팅	•			마케팅		
화원 꽃집 모집					화원 꽃	집 모집
시장진입					초기	미용자확보
홍보자료제작			홍보	!자료제작		
Testing and Maintance	¥		Testing and	d Maintance		
단위테스트		단위테스트				
베타서비스				베타사	비스	

웹 개발이 거의 완료된 상태이므로 마무리 작업 후 4개월 이내에 완성시켜 서비스할 계획