

# Etapla 2. Ejecución Gobierno. Incremento 1

Los productos contractuales (PR0n) de esta etapa ([Web](#)) están basados en el resultado de la consultoría "Arquitectura E-Service", [Sharepoint STEF@27d50be](mailto:Sharepoint STEF@27d50be) del July 10, 2023.

**Versión** del producto 1.27d50be de 10 Jul 2023

## Autores

---

- **Harry Wong, ing.**

·  Usuario [e\\_hwong](#)  
Arquitecto SOA, Stefanini

- **Wilson Morales, ing.**

·  Usuario [wmorales](#)  
Software, Aplicaciones

- **Flavio Hernandez, ing.**

·  Usuario [fhernandez](#)  
SOA, Arquitectura

- **Viviana M. Martinez, ing.**

·  Usuario [vmmartinez](#)  
Analista, Proyectos

✉ — Enviar mensajes a Harry Wong, ing. <[e\\_hwong@stefanini.com](mailto:e_hwong@stefanini.com)>.

## Objetivo del Documento

---

Entrega de los productos de la Etapa 3, PR06. Modelos actualizados de los ítems de arquitectura impactados por el proyecto, del proyecto Gobierno SOA: Políticas, flujos de trabajo y personas que ejercitan y conforman (cumplen) con el gobierno SOA del FNA a desplegar a cargo de la oficina de arquitectura.

# Control de Cambios

---

Tema	PRY01 Gobierno SOA FNA
Palabras clave	SOA, E-Service, FNA, Análisis de brecha, GAP, Comparativa
Autor	
Fuente	
Versión	1.27d50be del 10 Jul 2023
Vínculos	<a href="#">N003a Vista Segmento SOA FNA</a>



# Producto 6: PR06. Modelos actualizados de los ítems de arquitectura impactados por el proyecto

De las primeras actividades de esta consultoría (Organización, Fase I, 2022) fue la organización de la información de arquitectura e ingeniería entregada al proyecto en su momento. El desglose de esta información es como sigue

Repositorio FNA (versión 0.1). Elementos de la línea base del repositorio de arquitectura FNA, versión 0.1.

Tipo de Entrada	
Aplicación	107
Arquitectura	352
Funcional	61
Información	248
Servicios	543
Total Contenidos	1311

Esta información constituye lo que llamamos el inventario inicial, línea base, del repositorio de arquitectura, versión 0.1.

A este producto del proyecto, PRY01, y en virtud de las actividades desarrolladas aquí (las cuales han actualizados la línea base de este repositorio) le corresponde hacer entrega de estas modificaciones al FNA.

**Nota:** los análisis de este producto están dirigidos a cumplir los objetivos del proyecto PRY01, Gobierno SOA: desarrollo, gestión, gobierno de arquitectura y adopción.

# Justificación

Uno de los objetivos nominales del Gobierno SOA del FNA, objeto de este proyecto, es *aumentar la relevancia de los modelos de arquitectura de la empresa: instrumentos de encuentro para el entendimiento, análisis, y comunicación entre actores (ingenieros, arquitectos y proveedores)*. Los modelos son por tanto el sujeto principal y la evidencia de la existencia del gobierno. De ahí que los modelos de arquitectura del FNA modificados a razón de este proyecto tengan la importancia tal para ser entregados en plena contribución al repositorio de arquitectura y a este gobierno.

## Contenidos

1. Detalle de ítems de la línea base del FNA actualizados
2. Repositorio de arquitectura del FNA, actualizado, versión 0.2
3. Herramienta de navegación del repositorio de arquitectura del FNA versión 0.2

## Criterios de Aceptación

- Repositorio de arquitectura del FNA, actualizado, versión 0.2
- Herramienta de navegación del repositorio de arquitectura del FNA versión 0.2

## Repositorio de Arquitectura del FNA, versión 0.1

### REPOSITORIO FNA

Aplicación	107
Arquitectura	352
Funcional	61
Información	248
Servicios	543
Total Contenidos	1311

Datos adicionales de los contenidos del Repositorio SOA			
Proyecto E-Service FNA (181-2020)			
Name	Notas	Relevancia Ar	Relevancia Fu
cronograma de trabajo arquitectura e-services.xls			
esbframework.pptx		3	
anexo - arquitectura de aplicacionesv00.pdf		3	
organigramafna.png			5
punto 2. mapa de procesos.docx			5
cronograma de trabajo arquitectura e-services.xlsm			4
arquitectura fna.archimate		5	
2015-06-01 modelo arquitectura togaf - fna banca digital v6.archimate		0	
entrega arquitectura aplicaciones.xlsx		2	

024-clntpsnntal-recuperarinfobasica2-soapui-project.xml	.xml	https://stefaninilam.sharep...
025-clntpsnntal-recuperarinfomncra-soapui-project.xml	.xml	https://stefaninilam.sharep...
026-clntpsnntal-recuperarinfobal-soapui-project.xml	.xml	https://stefaninilam.sharep...
063-credito-recuperardetalltramite-soapui-project.xml	.xml	https://stefaninilam.sharep...
097-credito-recuperarflujotramite-soapui-project.xml	.xml	https://stefaninilam.sharep...
1.-verificación trámite to-be.png	.png	https://stefaninilam.sharep...
109-clntpsnntal-consultabeneficioafiliado.zip	.zip	https://stefaninilam.sharep...
11396-gto-fo-249-clntepersonajuridica_rcprardatosbasicos-201	.pdf	https://stefaninilam.sharep...
11295-007-clntpsnntal-recuperarinfobasica.zip	.zip	https://stefaninilam.sharep...
11382-gto-fo-249-pki-seguridad-firmardocumento-20170328_043	.pdf	https://stefaninilam.sharep...
11383-gto-fo-249-pki-seguridad-emalseguro-20170328_0429279	.pdf	https://stefaninilam.sharep...
2.-ejercicio arquitectura de datos - sarlaft - buc.pdf	.pdf	https://stefaninilam.sharep...
2.-validación de trámite to-be v1.0.png	.png	https://stefaninilam.sharep...
2.-validación de trámite to-be v1.1.png	.png	https://stefaninilam.sharep...
2.-validación de trámite to-be v1.2.png	.png	https://stefaninilam.sharep...
2015-06-01 modelo arquitectura togaf - fna banca digital v6.archi	.archimate	https://stefaninilam.sharep...
20170623_111351.jpg	.jpg	https://stefaninilam.sharep...
2fa-vistas.xlsx	.xlsx	https://stefaninilam.sharep...
2fa infraestructura.vsd	.vsd	https://stefaninilam.sharep...
3.- consulta información comercial, consulta archivo xml v8 v1.17	.pdf	https://stefaninilam.sharep...
3.- consultar score to-be.png	.png	https://stefaninilam.sharep...
3.-sdp.gestion comercial crm y atencion al cliente v4.xlsx	.xlsx	https://stefaninilam.sharep...
31055-gto-fo-202-48662-cu03-9-reporte verificar cesantias.docx	.docx	https://stefaninilam.sharep...
31129-gto-fo-202-48659-cu04-5-reporte confirmar referencias de	.docx	https://stefaninilam.sharep...
5.- arq ref java guia inicio rapido.pptx	.pptx	https://stefaninilam.sharep...
a.-buc_calidad_y_depuración_v1.1_-_general.pdf	.pdf	https://stefaninilam.sharep...
a.-comportamientoaplicacion_bv.png	.png	https://stefaninilam.sharep...
a.-comportamientoaplicacion_fel.png	.png	https://stefaninilam.sharep...
a.-generarcomprobantepago_felp.png	.png	https://stefaninilam.sharep...

Campos de tabla dinámica

Activo Todas

Seleccionar campos para agregar al informe:

Buscar

☒ DocumentosRef

☒ Extension

☒ Folder Path

Arrastrar campos entre las áreas siguientes:

Filtros	Columnas
Files	Valores
Name	
Extension	
Folder Path	

Imagen 1: Artefactos del repositorio de arquitectura del FNA.

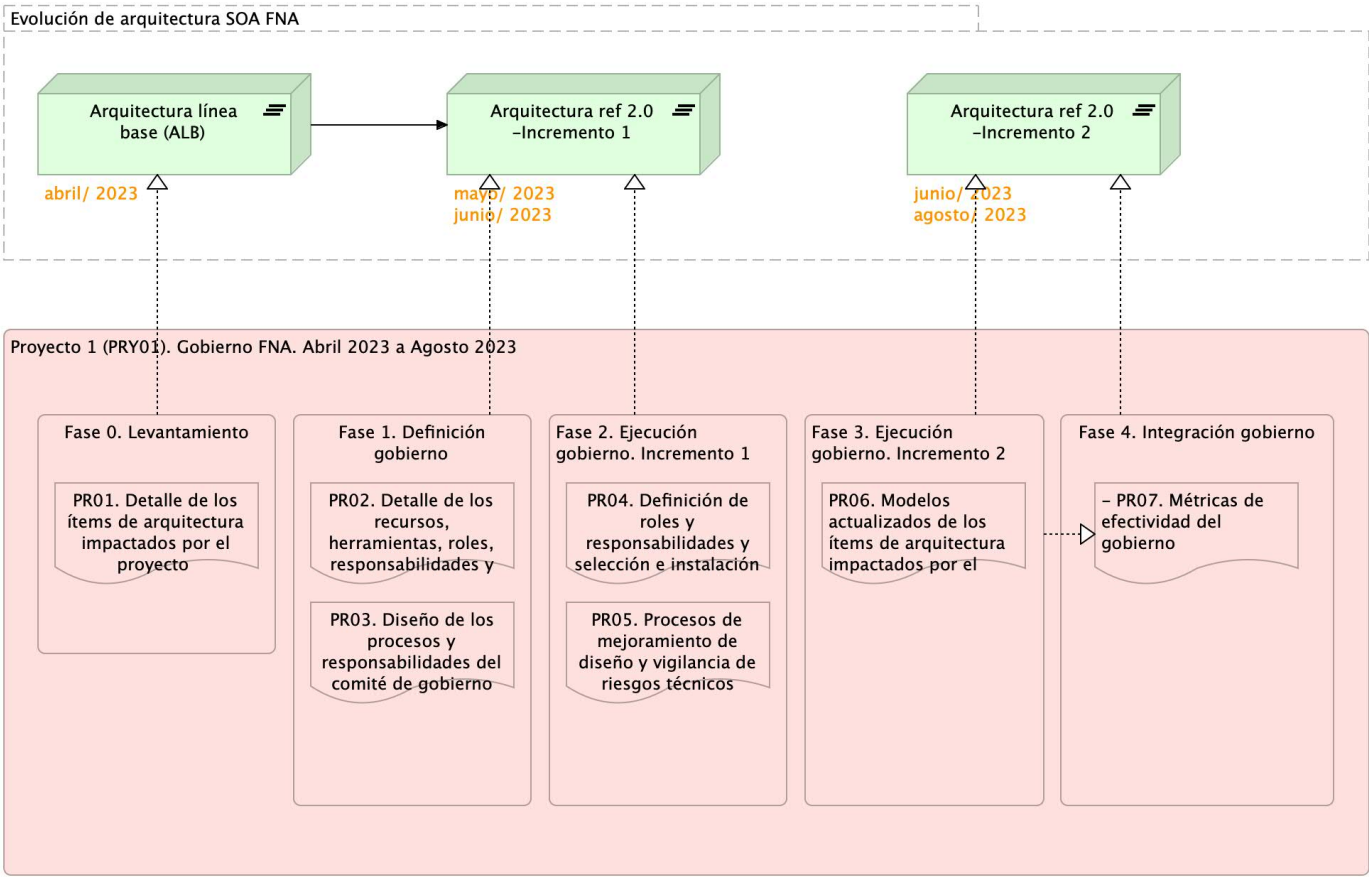
Fuente: Diagnóstico SOA. E-Service (2022).

## Modelo de Implementación del PRY01

Plan de Implementación del Proyecto Hoja de Ruta E-Service FNA, 2023

Proyecto 1 (PRY01). Gobierno FNA  
Abril 2023 a Agosto 2023

Ver 1.4



**Imagen 2:** Plan de Implementación del Proyecto Gobierno SOA del FNA (PRY01), 2023. Junio 2023 a julio 2023

Fuente: *Elaboración propia.*

## Producto 7: PR07. Métricas de efectividad de arquitectura

Más allá de los índices propuestos por el diagnóstico de madurez SOA desarrollado en la Fase 1 de esta consultoría ([\[eservices1-22?\]](#)), es clave que el FNA mantenga el vínculo de sus activos de tecnología (infraestructura, hardware, software, servicios SOA, ...) con el contexto de negocio de las vicepresidencias de Operaciones, de Crédito, y demás áreas. Esto es, y para los fines de este producto, *el principal indicador del gobierno SOA por desarrollar, mantener y vigilar, es la existencia y vigencia de estos vínculos entre los contextos de negocio y las arquitecturas FNA*, vínculo que extiende su utilidad a la toma de decisiones y selección de proyectos de brecha tecnológica e infraestructura del FNA.

**Nota:** los análisis de este producto están dirigidos a cumplir los objetivos del proyecto PRY01, Gobierno SOA: desarrollo, gestión, gobierno de arquitectura y adopción.

### Justificación

---

De los indicadores de eficacia postulados en este producto, el del *vínculo de los contextos negocio-tecnología SOA* es el que más valor reporta al gobierno SOA y a las arquitecturas del FNA. Su utilización puede alcanzar a otras disciplinas de gestión TI: identifica y justifica los costos de un cambio en relación al *Valor de negocio* que este pueda traer. Sirve también como criterio cuantitativo para los procesos de la mayoría de las decisiones de cambio, mejora, inversión, recorte, y otras operaciones propias de la gestión de la tecnología SOA. Por último, es la base para medir la confiabilidad de los modelos, y por ende, de los análisis que sobre estos los arquitectos de la Oficina de Arquitectura del FNA realicen (ver [\[eservices7-23?\]](#)). Estas razones elevan a este como el principal indicador de gobierno SOA a desarrollar.

### Contenidos

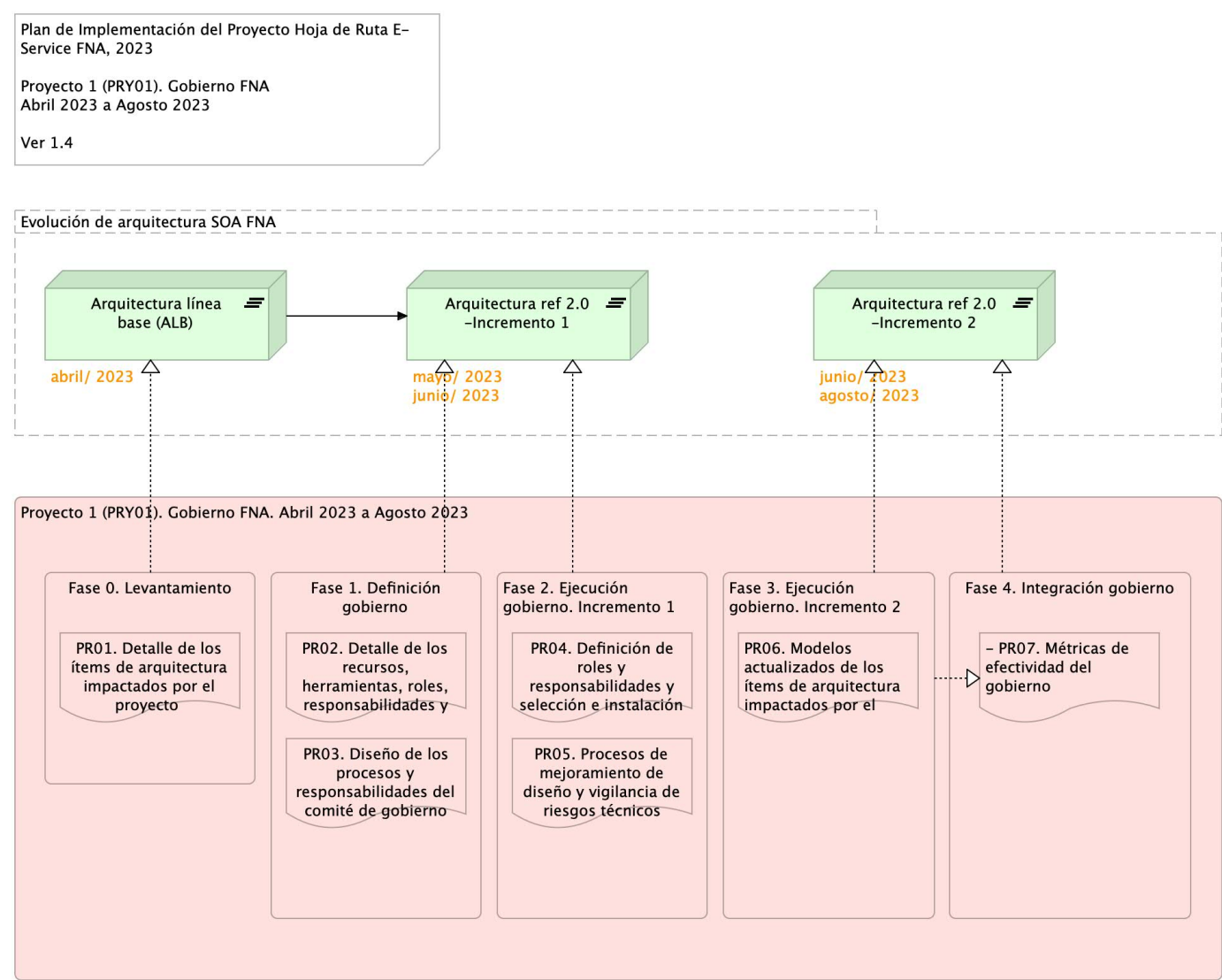
---

1. Sistema de medición (indicadores clave de gestión) del gobierno SOA del FNA
2. Sistema de medición (indicadores) de la Oficina de Arquitectura del FNA

## Criterios de Aceptación

- Validación del despliegue de tableros de gestión de la arquitectura FNA
- Lista de indicadores de arquitectura posibles en el FNA

## Modelo de Implementación del PRY01



**Imagen 3:** Plan de Implementación del Proyecto Gobierno SOA del FNA (PRY01), 2023. Junio 2023 a julio 2023

Fuente: Elaboración propia.



Tema	Métricas de Efectividad de Arquitectura: Sistema de Medición del Gobierno SOA del FNA: indicadores clave de gestión
Palabras clave	SOA, Contexto, Áreas, Procesos, Efectividad, Factibilidad, Medición
Autor	
Fuente	
Versión	<b>1.27d50be</b> del 10 Jul 2023
Vínculos	<a href="#">Ejecución Plan de Trabajo SOA</a> ; <a href="#">Procesos de Negocio FNA</a>

[007na1c. Capacidades y Gobierno SOA](#)

# Sistema de Medición del Gobierno SOA del FNA

## Indicadores Clave del Desempeño del Gobierno

El objetivo de los índices de desempeño desarrollados en este capítulo es crear y sostener (alimentar) a un sistema de medición de gobierno SOA que de cuenta cuantitativa del progreso (o retroceso) de las capacidades de la arquitectura SOA del FNA.

**Nota:** son conceptos distintos, aunque en la práctica son susceptibles de equivalencia: las capacidades de las arquitecturas equivalen a los niveles de madurez SOA del FNA.

Para tal efecto, desarrollamos en ejercicio un sistema de medición del gobierno SOA para el FNA basado en dos medidas sintéticas:

1. Medida de efectividad de costos de la arquitectura
2. Medida de factibilidad de proyectos de arquitectura

# Referencias

[\[eservices1-22?\]](#) [\[eservices3-22?\]](#) [\[eservices4-22?\]](#) [\[eservices5-23?\]](#) [\[eservices6-12?\]](#) [\[bptrends07?\]](#)