

Les méthodes agiles

- Des méthodes de gestion de projet basées sur l'empirisme et la pensée Lean pour répondre aux projets complexes sujets au changement et à l'incertitude
- Un cadre de travail en projet qui répond aux 4 valeurs du manifeste agile
- 4 valeurs du manifeste agile (Individus & interactions > Processus et outils / Solution fonctionnelle > Documentation exhaustive / Adaptation au changement plutôt que suivi d'un Plan)
- Les méthodes non agiles, donc «traditionnelles » qui reposent sur une approche prédictive (planification exhaustive et développement linéaire) > méthode en cascade et cycle en V
- Pourquoi agile et en particuliers Scrum pour votre projet ? (complexité, risques, nécessité d'une approche empirique pour diminuer les risques et augmenter la valeur)

Sur SCRUM :

- La durée des rituels et le pourquoi de chacun (Sprint d'un mois : Sprint Planning 8h, Daily Scrum 15 minutes, Sprint Review 4H, Sprint Rétrospective 3H)
- Les rôles de leur responsabilités (PO / SM / DEV)
- Les 3 artefacts (Product Backlog > Objectif produit / Sprint Backlog > Objectif de Sprint / Incrément > respect de la DOD Definition of Done)
- Les 3 piliers (Transparence, Inspection, Adaptation)
- Qui priorise ? PO >> MOSCOW (responsable du Product Backlog)
- Qui estime ? DEV >> PLANNING POKER (responsables du Sprint Backlog)
- Qui est responsable de l'efficacité de l'équipe >> SCRUM MASTER
- La burndownchart (outil pour visualiser la vélocité d'une équipe)

Connaissez-vous d'autres méthodes agiles ?

KANBAN : sert à gérer des flux de travail ou des flux de travail

- On visualise le flux grâce au tableau Kanban (KANBAN BOARD) > Transparence
- On limite le WIP (Travail en cours ou WORK IN PROGRESS / WORK IN PROCESS)
- On travaille à flux tirés (PULL) plutôt qu'à flux poussés (PUSH)

Quelle différences entre KANBAN BOARD et SCRUMBOARD ?

En Kanban on n'a pas de SPRINTS donc la Colonne SPRINTBACKLOG n'existe pas.

D'ailleurs le Product Backlog s'appelle juste BACKLOG

En Kanban on n'a pas de rôles spécifiques, on garde les rôles existants de l'organisation.

LEAN STARTUP : un framework où on applique les principes du Lean aux problématiques des Startup (cycles de développement courts, budget limité, levée de fonds)

- MVP = MINIMUM VIABLE PRODUCT (Produit Minimum Viable)
- Itération = BUILD – MEASURE -LEARN (on construit notre MVP, on teste et on améliore ou corrige)
- Si notre LEAN CANVAS est faux on PIVOTE (Instagram, Youtube, Groupon)