

---

# Проект развития системы закупок крупных компаний

(крайний проект, очень актуальная тема )

Детализация предмета закупки

Категорийный менеджмент

# Категорийный менеджмент - тезисы

► Категорийный менеджмент

- **Категорийный менеджмент** – это способ организации закупок, при котором для каждой категории товаров и услуг определяется наиболее эффективный подход
- **Результатом закупочных процедур** является заключение договора, в котором фиксируются предмет и условия сделки.

Все условия сделки можно разделить на необсуждаемые (требования) и обсуждаемые (вопросы поставщику).

Предмет договора важно представлять как расшифровку стоимости в виде спецификации/сметы или номенклатурной спецификации.

- **Категорийная стратегия** должна содержать:
  - набор допустимых/рекомендуемых видов процедур, особенности проведения закупок.
  - набор требований к предмету закупки, поставщикам, условиям сделки и т.д.
  - расшифровка стоимости (cost sheet).
  - набор дополнительных вопросов.
  - необходимость и виды квалификаций.

} Форма/шаблон коммерческого предложения

# Категории закупок

► Категорийный менеджмент

- Категории должны отражать сложившиеся рынки (условия, цены, конкуренты), и служить главным образом для классификации Поставщиков.
- Ориентировочно 150-250 позиций

- Главная цель - отбор поставщиков, классификация по отрасли/деятельности
- Категория - сквозная аналитика, от нее будут зависеть: шаблоны стратегий, процедур, документов, маршруты согласования, требования и поведение системы.
- Для категорий можно органично назначить ответственных. (ИТ, глав.инженер, операционный дир.)
- Категории могут иметь свои условия допуска (квалификации)

## Пример:

### **Финансовые, маркетинговые, юридические услуги**

Банковские услуги

Страховые услуги

Юридические услуги

### **Компьютеры, оргтехника, ПО**

Информационные технологии (услуги)

Компьютеры и их комплектующие

Оргтехника

Программное обеспечение

### **Оборудование и машины**

Аппараты теплообменные

Газогенераторы; очистные устройства

Двигатели, турбины и их детали

Детали и узлы машин и механизмов

### **Сырье, полезные ископаемые**

Камень, глина, песок и прочие виды минерального сы

Нефть

Природная вода и лед

# ИТ инструменты категорийного менеджмента

► Категорийный менеджмент

## Категорийный менеджмент. ИТ-инструменты

### Шаблоны требований

Систематизировать требования к условиям закупки в шаблоны типовых требований.

Автоматическое заполнение требований к закупке на основе матрицы применимости шаблонов требований по категориям

### Шаблоны коммерческих предложений для заполнения поставщиком в формате Adobe Form, Excel

#### Детализация предмета закупки

- Расшифровка стоимости  
Произвольные позиции, в основном для работ и услуг.
- Номенклатурная спецификация

#### Дополнительные вопросы

- Обсуждаемые условия закупки;
- Вопросы для более точной оценки по критериям;
- Особенности предлагаемых решений;

### Аналитические отчеты

Остатки, Оборачиваемость, Полная стоимость владения, Оценка затрат в цепи поставок

### Рейтинги / Квалификации / Проверки

Инструмент для анкетирования поставщиков аналогичен форме коммерческого предложения и может использоваться совместно.


# Настройка категорийной стратегии

## ► Категорийный менеджмент

- Система с элементами RPA-роботизации: сама подскажет/потребуется как закупать ту или иную категорию товаров и услуг, заполнит реквизиты.
- Стратегия закупки содержит набор допустимых видов процедур, настройки, критерии оценки, наборы требований, шаблоны форм ком.предложений с шаблонами расшифровок стоимости, дополнительные вопросы, рекомендации.





Настройки процедуры страница | Требования | Шаблоны предложений

Требования

Создать  Поиск (Ctrl+F)

Шаблон требований	Вид применим...	Содержание
⊖ Требования к стоимости		
<input checked="" type="checkbox"/> Цена с НДС, общие условия	Рекомендовано	Цена предложения должна быть
<input checked="" type="checkbox"/> Цена товара без НДС, общие условия	Возможно	Цена предложения должна быть
<input checked="" type="checkbox"/> Цена товара без НДС, общие условия	Обязательно	Цена предложения должна быть
⊖ Требования к исполнению (условиям поставки)		



Расшифровка стоимости

Добавить    Импорт Excel  Экспорт

N	Позиция	ОКПД2	Ед.и...	Количес...	НМЦ	Сумм
1	Работы	21.12.1	нор...	3,000	1 800,00	
2	Материалы					
3	- Масло моторное	43.12.1	литр	12,000	500,00	
4	- Фильтр масляный	14.35.5	шт	1,000	1 000,00	
5	- Фильтр воздушный	43.12.1	шт	1,000	1 400,00	
6	- Прочие материалы		шт	1,000	1 000,00	
7	Доп.услуги (мойка)	43.12.1	шт	1,000	1 200,00	

Указания к заполнению: Обязательно необходимо выделить стоимость работ, основных и

### Дополнительные Вопросы

Добавить  

N	Вопрос	Тип	Подсказка
1	Адрес оказания услуги	Адрес	
2	% запрашиваемой предоплаты	Число	Укажите % заплаты
3	Список ключевых клиентов	Текст	Укажите основных клиентов
4	Статус официального дилера	Да нет	

### Стратегия закупки

Категория: Услуги по торговле автомобилями

Организация: < для всех организаций >

ЦФО:

Сумма от: 500 000,00

Сумма до: 50 000 000,00

Настройки процедуры страница | Требования | Шаблоны предложений

Добавить   Еще ▾



Тип процедуры	Применять	Приоритет	Доступность
Запрос предложений в электронной форме	Возможно	10	<input checked="" type="checkbox"/>
Закрытый запрос предложений	Возможно	20	<input checked="" type="checkbox"/>
Конкурс в электронной форме	Рекомендовано	30	<input checked="" type="checkbox"/>
Аукцион в электронной форме	Запрещено	99	<input type="checkbox"/>
Запрос котировок в электронной форме	Запрещено	99	<input type="checkbox"/>

### Настройки процедуры

Переторжка: ☒ : Возможно

Обеспечение заявки: ☒ Рекомендс: Требуется квалификация: ☒ Запрещен

### Критерии оценки

Добавить   Еще ▾

Критерий	Применимость	Комментарий
Цена договора или цена за единицу продукции	Обязательно	
Расходы на эксплуатацию и техническое обслуживан...	Рекомендовано	

# Управление требованиями

► Категорийный менеджмент

Услуги по техническому обслуживанию и ремонту автомобилей (Категории закупок)

Записать и закрыть

Записать

Еще ▾

Основные

Стратегия

Требования

Создать

Поиск (Ctrl+F)

Еще ▾

Шаблон требований	Вид применимости	Содержание	Организацион...	Проект...	Приоритет
⊖ Требования к стоимости					
☑ Цена с НДС, общие условия	Рекомендовано	Цена предлагаемой продукции должна быть указана с НДС, с учетом транспортных расходов, затрат на ...			5
☑ Цена товара без НДС, общие условия	Возможно	Цена предлагаемой продукции должна быть указана без НДС, с учетом транспортных расходов, затрат н...			50
☑ Цена товара без НДС, общие условия	Обязательно	Цена предлагаемой продукции должна быть указана без НДС, с учетом транспортных расходов, затрат н...	ГРУППА ДЕЛЬТА		10
⊖ Требования к исполнению (условиям поставки)					
☑ За счет поставщика	Обязательно	Доставка товара до места отгрузки осуществляется силами и за счет Поставщика. Срок поставки: в ...			50
⊖ Требования к поставщику					
☑ МСП	Возможно	Принадлежность к субъектам малого предпринимательства, социально ориентированным			
⊖ Требования по качеству, гарантиям, обязательствам					
☑ Общие требования качества	Возможно	Поставляемый товар должен соответствовать ...			

«Шаблоны требований» по категориям.

Каждой категории можно назначить используемые требования с режимами применимости: обязательный, рекомендуемый, возможный, запрещенный.

Матрица применимости шаблонов требований по разным уровням: Глобальный/Организация/ЦФО.

# Расшифровка стоимости

► Детализация предмета закупки

- Предмет закупки описывается спецификацией в виде иерархического дерева, что позволяет представить закупку в виде сметы или калькуляции стоимости.
- Категорийный менеджмент подразумевает анализ стоимости предмета закупки по затратному методу, сравнение с средними по отрасли.

№	Наименование	ед. изм.	кол-во	цена	сумма	цг
1	Устройство полов из керамогранита	м2	120	1 273,43	152 812,00	✓
1.1	Работы		120	680,00	81 600,00	
1.2	Материалы				71 212,00	☐
1.2.1	Керамогранит 30x30 толщ. > 8мм.	м2	138	299,00	41 262,00	
1.2.2	Плиточный клей	меш	65	190,00	12 350,00	
1.2.3	Расходные материалы и прочие расходы		1	12 000,00	12 000,00	
1.2.4	Накладные расходы		1	5 600,00	5 600,00	
2	Навесной потолок типа Армстронг	м2	120	358,83	43 060,00	✓
2.1	Работы	м2	120	190,00	22 800,00	
2.2	Материалы	м2	120	168,83	20 260,00	✓
2.2.1	Навесная система	м2	120	35,00	4 200,00	
2.2.2	Плиты потолочные	м2	135	56,00	7 560,00	
2.2.3	Расходные материалы и прочие расходы		1	8 500,00	8 500,00	
*2.2.4	Обслуживание потолка, год	м2	100	120,00	12 000,00	
Итого					195 872,00	

## Таблица для детализации предмета закупки

### Расшифровка стоимости

Добавить



Импорт Excel

Экспорт

N	Позиция	ОКПД2	Ед.и...	Количес...	НМЦ	Сумма	Требования	Ставка по бренду	Указания к заполнению	ОКВЭД2
1	Работы	21.12.1	нор...	3,000	1 800,00	5 400,00		Нет		
2	Материалы					9 600,00		Да		
3	- Масло моторное	43.12.1	литр	12,000	500,00	6 000,00	Масло должно б...	Нет		
4	- Фильтр масляный	14.35.5	шт	1,000	1 000,00	1 000,00	Рекомендованны...	Да	укажите марку	
5	- Фильтр воздушный	43.12.1	шт	1,000	1 400,00	1 400,00		Нет		
6	- Прочие материалы		шт	1,000	1 000,00	1 000,00		Нет		
7	Доп.услуги (мойка)	43.12.1	шт	1,000	1 200,00	1 200,00		Нет		

► Детализация предмета закупки

- Конструктор создает файл  
формы ком.предложения  
для публикации на площадках

- Доп.вопросы поставщику



# Файл формы ком.предложения

► Детализация предмета закупки

## Предложение поставщика

Предмет закупки

1179-2019-00182 Услуги технического обслуживания легкового автомобиля Toyota Camry

Закупочная документация, требования к закупке приведены [по ссылке](#)

Поставщик

Город

ИНН

Срок действия предложения



## расшифровка стоимости

N	Статья	Ед.изм.	Кол-во	Цена	Сумма	Ставка по производителю	Комментарий
1	<b>Работы</b>	нормо-час	3,000	2 600,00	<b>7 800,00</b>		
2	<b>Материалы</b>				<b>11 810,00</b>		
2.1.	- Масло моторное	литр	12,000	680,00	8 160,00		
2.2.	- Фильтр масляный	шт	1,000	1 650,00	1 650,00		
2.3.	- Фильтр воздушный	шт	1,000	1 200,00	1 200,00		
2.4.	- Прочие материалы	шт	1,000	800,00	800,00		
3	<b>Прочее</b>				<b>1 400,00</b>		
3.1.	- Доставка	шт	1,000	800,00	800,00		
3.2.	- доп.гарантия	шт	1,000	600,00	600,00		
	<b>ИТОГО</b>				<b>21 010,00</b>		
	<b>Из них, факторы удорожания</b>				<b>1 390,00</b>		
	- транспортные расходы				90,00		
	- фактор обеспечения договора				100,00		
	- фактор объема закупки				1 200,00		
	- сопутствующие услуги				0,00		
	- прочие ценовые факторы						
	<b>Справочные позиции</b> (для расчета полной стоимости владения)						
	- стоимость нормо-часа	шт	1,000	2 600,00			
	- стоимость эвакуации	шт	1,000	2 600,00			

- Реализовать автоматическое создание файла шаблона ком.предложения для заполнения поставщиками.
- Файл будет прикрепляться к закупочной документации и публиковаться на ЭТП.
- Ответы будут загружаться из ЭТП и загружаться в систему для сравнения.

## встречные предложения по условиям закупки

N	Вопрос	Подсказка
1	Адрес оказания услуги	
2	% запрашиваемой предоплаты	Укажите % заплаты
3	Список ключевых клиентов	Укажите основных клиентов
4	Статус официального дилера	
5	Контакты	Контактное лицо, телефон, email

# Сравнение предложений / заполненных форм ком.предложений

► Детализация предмета закупки

## Сравнение предложений

Предмет закупки

1179-2019-00182 Услуги технического обслуживания легкового автомобиля Тойота Camry

Поставщик

Город

ИНН

Срок

расши

**Расшифровка стоимости или  
Номенклатурная спецификация**

N	Статья	Ед.изм.	Кол-во	Поставщик 1			Поставщик 2			Поставщик 3		
				Цена	Сумма	Коммен	Цена	Сумма	Коммен	Цена	Сумма	Коммен
				производитель		тарий	производитель		тарий	производитель		
1	Работы	нормо-час	3,000	2 600,00	7 800,00		2 600,00	7 800,00		2 600,00	7 800,00	
2	Материалы				11 810,00			11 810,00			11 810,00	
2.1.	- Масло моторное	литр	12,000	680,00	8 160,00	...	680,00	8 160,00	...	680,00	8 160,00	
2.2.	- Фильтр масляный	шт	1,000	1 650,00	1 650,00		1 650,00	1 650,00		1 650,00	1 650,00	
2.3.	- Фильтр воздушный	шт	1,000	1 200,00	1 200,00		1 200,00	1 200,00		1 200,00	1 200,00	
2.4.	- Прочие материалы	шт	1,000	800,00	800,00		800,00	800,00		800,00	800,00	
3	Прочее				1 400,00			1 400,00			1 400,00	
3.1.	- Доставка	шт	1,000	800,00	800,00	...	800,00	800,00	...	800,00	800,00	...
3.2.	- доп.гарантия	шт	1,000	600,00	600,00		600,00	600,00		600,00	600,00	
	ИТОГО				21 010,00			21 010,00			21 010,00	
	Из них, факторы удорожания				1 390,00			1 390,00			1 390,00	
	- транспортные расходы				90,00	...		90,00	...		90,00	
	- фактор обеспечения договора				100,00			100,00			100,00	
	- фактор объема закупки				1 200,00			1 200,00			1 200,00	
	- сопутствующие услуги				0,00			0,00			0,00	
	- прочие ценовые факторы											
	Справочные позиции											
	(для расчета полной стоимости владения)											
	- стоимость нормо-часа	шт	1,000	2 600,00		...	2 600,00			2 600,00		
	- стоимость эвакуации	шт					2 600,00			2 600,00		

**Факторы  
удорожания**

**Справочные  
позиции**

встречные предложения по условиям

N	Вопрос					
1	Адрес оказания услуги			г. Москва	г. Балашиха	МО, г. Красногорск
2	% запрашиваемой предоплаты			100%	80%	75%
3	Список ключевых клиентов					
4	Статус официального дилера					
5	Контакты					
6	Предложения по снижению стоимости					

**Дополнительные  
вопросы**

- Сравниваются:
- расшифровка стоимости
- ставки по производителю
- доп.вопросы
- рейтинги поставщиков.

- Справочные позиции:
- для оценки по критериям
- для расчета полной стоимости владения

# Автоматизированный расчет НМЦ

► Расчет НМЦ

Накопление ценовых предложений



Хранить цены из следующих источников:

- цены ранее заключенных сделок;
- оферентные цены
- прайс-листы поставщиков;
- цены ком. предложений поставщиков;

Поиск ценовых источников

«Ручной» запрос цен / мониторинг рынка

Выбор и определение источников

Расчет ценовых поправок

Расчёт НМЦ

Способа получения цен:

1. Поиск и подбор по ценам, хранящимся в системе;
2. инструмент «мониторинг рынка цен» с «ручным режимом» с формой ком.предложения (файл Excel);

# Перспективы развития закупок

---

## Предквалификации и проверки

- Процесс предквалификации и проверки технически реализуются:  
анкетирование => чек-лист => система согласования
- Различные виды анкет и алгоритмов проверок в зависимости от категории, типа партнера и рисков.

## Система оценки эффективности поставщиков

- коэффициенты эффективности
- категории, черные списки.

## Развитие поставщиков

Ключевые поставщики интегрируются в информационное пространство производства.

## Проект договора

- Систематизировать условия договора и связать их с условиями закупок: требованиями, дополнительными вопросами, расшифровкой стоимости, номенклатурной спецификацией.
- Реализовать конструктор типовых договоров.

## Личный кабинет поставщиков

- Каталоги поставщиков (прайсы);
- Работа по заказам долгосрочных договоров;
- ЭДО с поставщиками;
- Информационное взаимодействие, анкеты.

# Система рейтингов на основе скоринга

## ► Приложения

Создать скоринговую систему на основе данных системы 1С и внешних сервисов проверок

- Выделить критерии/маркеры

Риск	Критерий
Р	R0101B. Компания ликвидирована, ликвидируется или реорганизуется
	R0201P. Обнаружены сообщения о текущей процедуре банкротства
	R0301P. Банкротство завершено
	R0401P. Обнаружены арбитражные дела о банкротстве в качестве
	R0501P. Деятельность предприятия убыточна
	R0601P. Наличие сообщений о банкротстве физлица, являющегося руководителем (лицом с правом подписи без доверенности),
	R0701P. В ЕГРЮЛ указан признак недостоверности сведений в отношении адреса
Y	Y0101P. Значительная сумма исполнительных производств
	Y0201P. Значительный рост суммы арбитражных дел в качестве истца
	Y0301P. Значительный рост суммы арбитражных дел в качестве
	Y0401P. Значительная сумма арбитражных дел в качестве истца
	Y0501P. Значительная сумма арбитражных дел в качестве ответчика
	Y0601P. Выручка снизилась более, чем на 50%
	Y0701B. Директор и учредитель одно физическое лицо
G	G0201P. Наличие бухгалтерских форм за предыдущий отчетный
	G0301P. Наличие государственных контрактов
	G0401P. Наличие товарных знаков, действующих или недействующих,
	G0501B. Наличие филиалов и представительств

- Разработать логику расчета рейтинга на языке формул

R0501P. Деятельность предприятия убыточна

- (analytics->s6008 / analytics->s6004) < -0.01 **И** («Текущая дата» - req->registrationDate) > 365
- Важность 5

R0601P. Наличие сообщений о банкротстве физлица, являющегося руководителем (лицом с правом подписи без доверенности), учредителем, либо индивидуальным предпринимателем.

- analytics->m7022: true
- Важность 2

Y1801P. Организация зарегистрирована менее 3 месяцев тому назад

- analytics->m7002: true
- Маркер не должен загораться, если m7003: true \ m7004: true

- Выделить СТОП-факторы

R0101B. Компания ликвидирована, ликвидируется или реорганизуется

- req->status->dissolving: true **или** req->status->dissolved: true **или** rec->reorganizing: true
- Важность 5

# Квалификации и проверки контрагентов

## ► Приложения

1. Предварительное анкетирование
2. Проверки в виде чек-листов (разные бизнес-процессы для категорий, уровня рисков и .т.п.)
3. Система оценки поставщиков

ЧЕК-ЛИСТ ЮРИСТА			
запрашиваемых документов у контрагента			
КОММЕРЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ (ООО, ОАО, ЗАО), ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И МУНИЦИПАЛЬНЫЕ УНИТАРНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, АВТОНОМНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ, ИНОСТРАННЫЕ ДИПЛОМАТИЧЕСКИЕ И ПРИРАВНЕННЫЕ К НИМ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА, МЕЖДУНАРОДНЫЕ (ИНОСТРАННЫЕ) ОРГАНЫ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА			
ДОГОВОРЫ (СДЕЛКИ) ПО ПРЕДОПЛАТЕ НА СУММУ БОЛЕЕ 5 МЛН. РУБЛЕЙ В ТЕЧЕНИЕ 1 КАЛЕНДАРНОГО ГОДА			
№	Наименование документа	Предмет проверки	Результат
1	Срок регистрации юридического лица	Проверка срока регистрации осуществляется на сайте ФНС: <a href="http://egrul.nalog.ru/fns/index.php">http://egrul.nalog.ru/fns/index.php</a> В соответствующем окне на сайте необходимо указать ОГРН или ИНН контрагента, указанные в договоре. В появившейся таблице в разделе «Дата регистрации в ЕГРЮЛ» будет указана дата регистрации контрагента в ЕГРЮЛ. Если с момента регистрации контрагента прошло <u>менее 1 года</u> , то Проверяющему необходимо направить Начальнику охраны соответствующего ДЦ запрос о проверке контрагента со следующей информацией: ✓ Полное и сокращенное наименование ОГРН, ИНН, адрес места регистрации; ✓ ФИО и паспортные данные руководителя организации (при наличии).	11 с момента ре
2	Устав (действующая редакция)	В уставе (раздел: «Органы управления» или иное название) необходимо проверить: а) срок назначения руководителя организации (генерального директора); б) полномочия руководителя организации (генерального директора) на заключение настоящей сделки (договора).	5 М Есть
3	Протокол/Решение о назначении руководителя организации (генерального)	В протоколе/решении необходимо проверить: а) личность руководителя организации (генерального директора); б) полномочия руководителя организации (генерального директора) на назначение, указанным в уставе.	М Совпадает Истек С «...» 20... г. по дателя или иного лица), выдавшей доверенность. Совпадает

## ПРОВЕРКА УЧАСТНИКА ПРОЦЕДУРЫ ЗАКУПКИ

Регистрация на сайте или предоставление Краткой анкеты



Первоначальная проверка тип 1А (автоматическая)



Низкий риск по первоначальной проверке

нет

Организатор закупки запрашивает документы (приложение 3) и направляет в ССЗиП



Риск снижен до низкого или среднего

нет

Организатор закупки направляет чек-лист в СВАиК с документами (приложение 3)

Внимание!

Чек-лист  
риском  
СВАиК

ДА

ДА

приложение 1 (обязательное)  
{% if 2 > 1 %} Полная анкета контрагента-поставщика

### Полная анкета контрагента-поставщика

В целях обеспечения основополагающих принципов и требований при закупках «КАМАЗ» запрашивает информацию о деятельности и функционировании контрагентов. В этой связи мы просим Вас заполнить настоящую Анкету контрагента. Мы благодарны за оказанное содействие.

Предоставьте, пожалуйста, подробные и развернутые ответы на все вопросы, если вопрос не относится к Вашей компании, поставьте ответ «не применимо» и т.д.

1.	Полное наименование лица	{{ Полное_наименование }}
2.	Сокращенное наименование лица	{{ Краткое_наименование }}
7.	Телефон, факс	{{ Телефоны }} {{ Факс }}

---

# Проект платформы для закупок

(предпоследний проект)

платформа для автоматизации закупок, которая позволит обеспечить полный контроль, при этом максимально автоматизирует рутинные процессы: от появления потребности и тендерно-договорного процесса - до оплаты.

- В России нет систем автоматизации закупок, которые могут конкурировать с продуктами - лидерами рынка (по мнению Gartner, это SAP Ariba, Oracle eProcurement, SAP SRM, GEP, Zycus )
- Площадки автоматизируют лишь часть процесса закупок.



# Особенности решения

---

## Платформа автоматизации

---

Настройки бизнес-процессов,  
формирование документации по  
шаблонам

## Своя торговая площадка

---

Собственные правила закупок,  
свои категории и настройки.

## Проверки и квалификации

---

Обеспечение должной  
осмотрительности.  
Автоматизация службы безопасности.



## Методология запросов RFx

---

позволяет вести переговоры сразу со  
множеством поставщиков, обеспечивая  
максимальную конкурентность.

## Категорийный менеджмент

---

Поддержка разделения настроек,  
шаблонов запросов для каждой  
категории в отдельности

## Тендерные комитеты

---

Автоматизация заседаний комитетов.  
Экономия времени топ-менеджмента



# Бизнес-сеть b2b / альтернативный путь развития проекта

---



- Создание российской бизнес-сети b2b на основе сервиса для запроса и подачи коммерческих предложений (сложно структурированных)
- В основе сети лежат облачные системы закупок средних и крупных предприятий, и личные кабинеты поставщиков с возможностью создания витрины
- в Европе есть успешный пример: Ariba Network  
В некоторых странах реализована возможность денежных расчетов между компаниями в сети
- В России подобным проектом могут заинтересоваться крупные банки, развивающие сервисы своих экосистем

В сети автоматизируются следующие виды взаимодействия: запросы и подача коммерческих предложений, переговоры и согласование сделок (проекта договора), работа по заказам EDI, выставление счетов на оплату, оплата, закрывающие документы по электронному документообороту, квалификации поставщиков.

# Сравнительная таблица

Проект 2

## Земельные работы на объекте "Кап.ремонт цеха №2"

Наименование	Самигуллин Руслан Фатхуллович	ПАО Березка
<input type="checkbox"/>	скрыть <input type="checkbox"/>	скрыть <input type="checkbox"/>

Программа позволяет получить сравнительную таблицу (данные заполняют поставщики)

### Лот 1.0

#### Запрос

1 Земельные работы		9 586,00	399 720,00
1.1 Срезка плодородного слоя 300мм, м2	1 786,00	1,00	1 786,00
1.2 Разработка грунта экскаватором, м3	1 200,00	1,00	1 200,00
1.3 Планировка площадей бульдозерами, м2	550,00	12,00	6 600,00
2 Фундаменты, м3	120,00	1 928,17	231 380,40

Итоги голосования комитета, файлы, результат проверки – всё в одной таблице

#### Голосование

Итоги голосования  
Голосование 2.0



70,1 [подробно](#)

Цена  
Цена предложения и условия расчетов.

32,8 [подробно](#)

Технические требования  
Соответствие техническим требованиям (качественные характеристики товара, выполнения работ, оказания услуг).

17,0 [подробно](#)

Стоимость владения  
Расходы на эксплуатацию и техническое обслуживание

16,0 [подробно](#)

Опыт, репутация, надежность  
Опыт, репутация, надежность, финансовое состояние участника конкурса (тендера).

14,4 [подробно](#)

# Конструктор запроса

Проект 2

Редактирование запроса

Лот 1.0 Данные о компании

Шаблоны Просмотр Печатные формы

Запрос

поз. изм.

Скан коммерческого предложения

Спецификация

поз. изм.

Действия в Excel

№	Наименование	ед. изм.	кол-во	цена	сумма	Цг.	спр.	подсказка
1	Земельные работы			0,00	396 672,00	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
1.1	Срезка плодородного слоя 300мм	м2	1786	102,00	182 172,00	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Указать объем по вашим расчетам
1.2	Разработка грунта экскаватором	м3	1200	110,00	132 000,00	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
1.3	Планировка площадей бульдозерами	м2	550	150,00	82 500,00	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
2	Фундаменты	м3	120	8 848,33	1 061 800,00	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
2.1	Работы			0,00	544 000,00	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
2.1.1	Устройство фундаментов	м3	122	3 800,00	463 600,00	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	работы, оснастка,
2.1.2	Теплоиз				400,00	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
2.2	Материал				800,00	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
2.2.1	Песок с				400,00	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
2.2.2	Бетон М				200,00	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
2.2.3	Доставка		1	32 200,00	32 200,00	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Итого					1 458 472,00			

**«Умная» спецификация с иерархией позволяет наглядно анализировать полную стоимость владения**

Структура запросов создается в простом конструкторе с помощью мышки

+ добавьте элементы перетаскиванием:

Группа элементов

Закупки | Элементы | Партнер

Срок поставки

Срок исполнения договора

Цены действительны до

Референс-лист краткий

Референс-лист полный

Представитель

Скан коммерческого предложения

Дилерские сертификаты

10<sup>2</sup>

Процент запрашиваемой предоплаты:

---

поз. изм.

Срок поставки:  Цены действительны до:

---

☒ Возможность предпоставки: ☐

---

☒ Упрощенная система налогообложения участника: ☐

# Настройка бизнес-процессов

Проект 2

## Запрос предложений (RFP) (настройка процесса)

Настройки / Список схем / Запрос предложений (RFP)

ЛОГИКА СХЕМЫ UI. ФОРМА И ПОЛЯ ПРАВА И ВИДИМОСТЬ

### Статусы процессов

+	Состояние	Переходы	
	Черновик	=> Согласование. => Сбор предложений. => Отмена.	0
	Согласование	=> Черновик. => Сбор предложений.	1
	Сбор предложений	=> Рассмотрение. => Торги. => Внести изменения. => Отмена.	2
	Рассмотрение	=> Утверждение результатов. => Торги. => Закончен. => Внесение изменений. => Отмена.	3
	Утверждение результатов	=> Закончен	
	Торги	=> Рассмотрение	
	Закончен	=> Отмена	

Утверждение результатов

Переходит в статусы:

- ☐ Черновик
- ☐ Согласование
- ☐ Отмена
- ☐ Сбор предложений
- ☐ Рассмотрение
- ☒ Закончен

Техническое имя (eng.):

Result

Настройки:

☒ является этапом согласования:

Активный вкладка/модуль:

☐ содержит публикацию:

ПРАВА И ВИДИМОСТЬ

ПО УМОЛЧАНИЮ ПРАВА В РОЛИ ПРАВА В СТАТУСЕ

Роль: **Администратор торгов**

Видимость статуса для роли

Статус	Значение
Черновик	Чтение
Согласование	Чтение
Отмена	Чтение
Сбор предложений	Чтение
Рассмотрение	Чтение
Утверждение результатов	Чтение

Видимость переходов для роли

Переход	Значение
Черновик => Согласование	Чтение
Черновик => Отмена	Чтение
Черновик => Сбор предложений	Чтение
Согласование => Черновик	Чтение
Согласование => Сбор предложений	Чтение
Сбор предложений => Отмена	Чтение
Сбор предложений => Рассмотрение	Чтение

Статусы и переходы, позволяют настраивать сложные процессы закупок без привлечения программистов

Права доступа

# Печатные формы на шаблонах Word

Проект 2

Форма редактирования

Проверка

Сохранить

ОК

Закрыть

Наименование:

Анкета А1

Тип шаблона:

Внутренний текстовый

Преобразовать во внешний файл

Поля шаблона

По щелчку по ссылке:

☒ Вставлять в шаблон

☒ Копировать в буфер

{{ Размер\_уставного\_капиталла }}

{{ Полное\_наименование }}

{{ из\_них\_проплаченный }}

{{ Краткое\_наименование }}

{{ Структура\_капиталла }}

{{ ИНН }}

{{ Состав\_основных\_акционеров\_\_учредители }}

{{ КПП }}

{{ Наличие\_холдинга }}

{{ ОГРН }}

{{ Описание\_холдинга }}

{{ Код\_ОКВЭД }}

{{ Наличие\_дочерних\_обществ }}

{{ ОКATO }}

{{ Дочерние\_компании }}

{{ Код\_ОКПО }}

{{ Наличие\_лицензий\_(разрешений)\_на\_осущес }}

{{ Наименование\_регистрирующего\_органа }}

{{ Номер\_лицензии }}

{{ Дата\_регистрации }}

{{ Дата\_действия }}

{{ Юридический\_адрес }}

{{ Вид\_лицензии }}

{{ Фактический\_адрес }}

{{ Виды\_деятельности }}

{{ срок\_действия }}

{{ Email }}

ФАЙЛ

ГЛАВНАЯ

ВСТАВКА

РАЗМЕТКА СТРАНИЦ

Times New Roma

9

Шрифт

Абзац

Стили

приложение 1 (обязательное)

{{ if 2 > 1 }}Полная анкета контрагента-поставщика{{ endif }}

Ф-01 СТО КАМАЗ 60.1

Полная анкета контрагента-поставщика

В целях обеспечения основополагающих принципов и требований противодействия коррупции ПАО «КАМАЗ» запрашивает информацию о деятельности и функционировании настоящих и потенциальных контрагентов. В этой связи мы просим Вас заполнить настоящую Анкету контрагента (далее – «Анкета»). Мы благодарны за оказанное содействие.

Предоставьте, пожалуйста, подробные и развернутые ответы на все вопросы Анкеты, без исключений. В случае если вопрос не относится к Вашей компании, поставьте ответ «не применимо» и предоставьте краткое обоснование.

1.	Полное наименование лица	{{ Полное_наименование }}
2.	Сокращенное наименование лица	{{ Краткое_наименование }}
7.	Телефон, факс	{{ Телефоны }}{{ Факс }}

ТАБЛИЦА №1

№п/п	Столбец1	ИНН	ФИО/ Наименование	Адрес регистрации
{{ grid Состав_основных_акционеров_/_учредителей }}				
	{{ col_1 }}	{{ col_2 }}	{{ col_3 }}	{{ col_4 }}
{{ endgrid }}				

←

→

Связь с ЭТП: Работа с торговой площадкой \*

Еще ▾

По заказу поставщику:

Заказ поставщику ТД00-000028 от 01.05.2017 18:49:50 ▾

связь с ЭТП: ☒

Создание процедуры

Настройки

Вид закупки:

Запрос предложений (RFP) ▾

+ Создать закупку

Предмет:

Запрос предложений на холодильную технику

Даты приема предложений

Описание:

Начало: 29.03.2019 

📅

 дней: 10 

⬇

Конец: 08.04.2019 10:00:00 

📅

Адрес доставки:

117342, Москва г, Севастопольский пр-кт, дом № 56

☒ Цена включает НДС

Добавить

⬆ ⬇

Заполнить заново

Еще ▾

Артикул	Номенклатура	Ед. изм.	Количе...	Цена	Сумма	Комм *
X-67891	X-67891 Стинол Завод бытовой техники	шт	7,000	6 700,00	46 900,00	
X-67898	X-67898 Стинол Завод бытовой техники	шт	7,000	8 900,00	62 300,00	
X-9000	X-9000 Атлант Холодильный комбинат	шт	4,000	6 700,00	26 800,00	
C-90	C-90 Самсунг Завод бытовой техники	шт	9,000	8 900,00	80 100,00	
X-1234	X-1234 BOSCH Завод бытовой техники	шт	9,000	9 500,00	85 500,00	
X-980	X-980 Атлант Холодильный комбинат	шт	4,000	12 000,00	48 000,00	
X-78668	X-78668 Атлант Холодильный комбинат	шт	4,000	3 200,00	12 800,00	

Обработка интеграции позволяет из 1С - создавать процедуры закупки и/или заказы, в дальнейшем отслеживать их статус из 1С, загружать полученные цены .



**ЧелныАгрегатЦентр**  
торговая площадка

[Закупки](#)
[Информация](#)
[Партнерам](#)
[Квалификации](#)

[reesly@mail.ru](#)  
 Руслан Самигуллин

## Земельные работы на объекте "Кап.ремонт цеха №2"

Поиск закупок / Минеральное и текстильное сырье / ТН-232-111

**Вы подтвердили участие**

Подробности закупки

**Предложение**

Предложение отправлено.

**Торги**

Активны  
до 28.02.2018 11:00:00 (UTC+04:00) Ижевск,  
Самара  
Ставка сделана

**Торги 2.0**

Торги продлены заказчиком до 19.03.2018 7:21:00

Торги закончены

Торги закончены

1 минуту назад

1 неделю назад

1 неделю назад

Торги идут. закончатся через:

**17:45:14**

конец: 19.03.2018 7:21:00  
(UTC+04:00) Ижевск, Самара

**Спецификация**

Лучшая ставка 1 191 230,00

Моя текущая ставка 1 191 230,00

Текущая позиция 1

Новая ставка

размер шага : 15000,0  
не менее шага

Ваша первая ставка 1 500 000,00

разница 353 770,00

Спецификация **Ставку из спецификации** 1 191 230,00

**Подтвердить**

Распределить текущ. ставку разница: -45 000,00

**ТАБЛИЦА РЕЗУЛЬТАТОВ**

№	Участник	Спецификация
1	Самигуллин Руслан Фатхуллович	1 191 230,00

отправить тестовое сообщение

сохранить спецификацию

**Спецификация**

№	Наименование	ед. изм.	кол-во	цена	сумма	подсказка
1	<b>Земельные работы</b>			0,00	55 730,00	
1.1	Срезка плодородного слоя 300мм	м2	1786	5,00	8 930,00	Указать объем по вашим расчетам
1.2	Разработка грунта экскаватором	м3	1200	6,00	7 200,00	
1.3	Планировка площадей бульдозерами	м2	550	72,00	39 600,00	
2	<b>Фундаменты</b>	м3	120	9 462,50	1 135 500,00	

Видно из чего складывается ставка  
чтобы поставщику не уйти в минус