



# 新規創造を目的とする対話を進める活動 01コンセプティズモ(Conceptismo) の実施提案

夢中になれる明日

**Kracie**

2024年7月19日

ウェルビーイングリサーチセンター

磯崎隆史



# (01C#01) “01Conceptismo” for constructing “New Theory of Kracie”

## [Outline of proposal]

The mission of the Well-being research center (WBRC) is to create new businesses by developing the New Theory of Kracie (NTK). Life Sciences Research Department aims to achieve this goal with using the value of Kampo. Building a new theory means (1) integration of existing theories or (2) development of new theories (by Copilot). WBRC advocates thinking that mimics Kampo theory for (1). In this activity, in order to carry out (2), we are thinking of reexamining the meaning of things from the root as a trigger to achieve our purpose. Creating new views and ideas beyond existing knowledge is nothing but the idea of “Creating something from nothing.” “Forming a Collection of Wisdom for Creation” through thematic discussions at the Individual level among volunteer members. The output of this project is to summarize the knowledge obtained through discussions and to propose measures and ideas for building new businesses. This is followed by the creation of new business ideas as business insights. This activity is one of the direct efforts to establish “New theory of Kracie”.

In addition, it is expected that each individual’s ability to come up with ideas will be reviewed, all research activities including existing themes will be stimulated, and all plans and research results will be definitely refined.

## [Background of the proposal]

I understand that research planning is to show a methodology to rationally pursue outputs. Although the WBRC advocates the construction of its own new theory (the New Theory of Kracie, NTK), “KAITEKI” has no meaning beyond icons, and the guidelines for considering the methodology are unclear at present. On the other hand, I am concerned that the term “Kampo Hon’yaku” which is shown as a methodology, could be overinterpreted. Kampo is the systematization of 2,000 years of accumulated wisdom (empirical knowledge), which is fundamentally different from the theoretical construction by modern science that we work on. In fact, there are only so many theories of Kampo medicine that can be explained by modern science. Therefore, the “Kampo Hon’yaku” presented here does not seem to have any meaning beyond consideration of the whole body, the whole body, or the symbiosis and conflict. Therefore, it must be said that the use of “Kampo Hon’yaku” as a research concept as a methodology completely relies on the word “Kampo”. On the contrary, the value of Kampo itself is so great that thinking may stop in order to achieve the goal.

Since the origin of Kampo is based on the accumulation of empirical knowledge, it should be different from the methodology of value creation using natural science that we should implement. In addition, One of the characteristics of WBRC is that it does not belong to any business division. So, I have come to the idea that it is necessary to “Forming a Collection of Wisdom for Creation” as an organization by taking advantage of this, and have made this proposal. The results may depend largely on the work of each individual and may expose the limitations of the individual, but we believe it is appropriate as one of the activities at the start of a new organization. Repeating essential arguments, in other words, is an attempt to take a hint from thinking that seeks the truth while looking back, including the backbone of the individual. This idea itself has some similarities to what is considered to be “Kampo Hon’yaku”.

## [Name of activity] 01Conceptismo (abb.:01C)

*\*Conceptismo: The literal translation is conceptualism. It is derived from a literary movement that emerged in the Baroque period of Spanish literature (from the end of the 16 century to the beginning of the 17 century). It is characterized by splendid vocabulary and complicated sentence structure. The name of the activity reflects the hope that this activity can realize by eliminating hypocrisy and vanity and highlighting the essence of the problem through simple and clear expression.*



# (01C#01) クラシエ新理論構築のための 01Conceptismo

## [提案の骨子]

ウェルビーイングRC(WBRC)の使命:クラシエ独自理論を構築し、新規事業創出すること。ライフサイエンス研究部では、「漢方の価値」を足掛かりとし、その達成を図る。新理論構築とは、①既存理論の統合あるいは②新理論の開発のこととされる(Copilot参照)。WBRCでは、①のために「漢方翻訳」を謳う。本活動においては、②を実行すべく、根源から物事の意味を問い直すことを目的達成のためのきっかけとすることを考えた。既存の知識を超えての新たな見解やアイデアを生み出すことは、「無から有を生む」発想にほかならない。まずは、有志メンバーでの個人レベルでのテーマに沿った議論により、創造の知を形作る。続いて、これをビジネスインサイトとして新事業アイデアを創出することを目論む。本活動のアウトプットは、議論によって得られた知見をまとめ、新規事業構築のための施策や考え方を提言することである。本活動は、クラシエ新理論を打ち立てるための直接的な取組みの一つと云える。さらにその実施により、各個の発想力は見直され、現有テーマを含め、あらゆる研究活動に刺激を与え、全ての計画や研究成果が洗練されることが期待できる。

## [活動の名称] 01Conceptismo(ゼロイチ コンセプティズモ)(略号:01C)

\*Conceptismo: 直訳は概念主義。スペイン文学のバロック時代(16世紀末から17世紀初頭)に登場した文学運動を由来とする。華麗な語彙、複雑な文章構造を特徴とする。簡潔で明解な表現により、偽善と虚栄などを排除し、問題の本質を浮き彫りにすることを、本活動において実現できる願いを込めて活動の名称とした。

## [提案の内容]

- ・やること: 新事業創出を目的とし、oViceを用いて、WBRC有志メンバーにより、参加者個人の興味のおもむくままの発想あるいは概念理解などの話題をとりあげ、意見交換する場を設ける。そして、議論内容を発想の元とすべく、「創造のための知」としてまとめる。
- ・事務局: WBRC(高岡)(WB高岡)
- ・開催: 隔週での11:00-11:45
- ・参加者: “無から有を生み出す気概”をもつWBRCメンバー。
- ・議論の形式: 論点を事前に明示し、各個の意見を持ち寄ることを基にした自由討論。
- ・第一回の話題: 『漢方翻訳について』

## ライフサイエンス研究部 …漢方価値翻訳に基づくクラシエ独自の理論構築

ウェルビーイングRC	① 新規事業創出に向けた研究活動
	② グループ業際分野に関わる研究開発業務
	③ カンパニー研究所との連携によるブランド価値の向上
ライフサイエンス研究部	① 漢方価値翻訳に基づく基礎研究の深耕
	② 医食美・快適につながるクラシエ理論の構築
	③ 外部アライアンス活用による研究範囲の拡大
	④ 対外発表等によるクラシエブランドイメージの向上
フロンティア研究部	① 新規事業創造に向けた基礎・応用研究の深耕
	② 快適をキーワードとした技術シーズ、製剤開発
	③ グループ横断プロジェクトによる技術シーズの事業展開、還元
	④ 対外発表等によるクラシエブランドイメージの向上

- 何を達成するか。
- ・漢方価値翻訳に基づくクラシエ独自の理論構築により、医食美・快適につながるクラシエ理論を構築する。クラシエ理論により快適を創造することで、クラシエブランドイメージの向上を図る。



# #01-01Conceptismo -2024.7.24-

## I. 本活動内容の確認

[目的] 新規事業創出のために考えるすべを作り出すこと。…業務分掌の先頭事項に直接切り込むんだ！

[あり方] 「雑談」とほぼ同じ(異なるところ以下の★)

- ・参加は本人の自由意思による。…自分の仕事を進めるための必要性を認識。
- ・話すことは私的な会話の位置づけ。…ご見解は議事録で確認
- ・ラフな話題設定で論点を明示 …面白いこと言ってね。

[活動のフォーマット] “oViceを利用したウェルビーイングRCの活動“

- 隔週、40分間 …とりあえず各拠点は確保したい。次回はWBRC全員アナウンスして、外に出まっしょ。
- ファシリテータを置く★ …誰する？
- 成果をまとめてアウトプット★ …「提言」ですかね。
  - ・会合の議事録を作る。…誰する？

[期待されること]

- ・プロフェッショナリズムが磨かれた。…い〜んじゃない
- ・雑談をエンジョイした。…エンジョイってなんや。

[参考] [やりたくない仕事」は脳細胞をどんどん破壊するhttps://president.jp/articles/-/83540](https://president.jp/articles/-/83540)

- ・伝説のシンクタンクと呼ばれるようになった。…伝説を作ろうぜ！ くさっ。

[懸念されること]

- 業務時間内での活動 ▶ 成果物としての議事録
- 人を限定した活動 ▶ Teamアナウンス
- 雑談の収集がつかなくなる ▶ 事務局の設置



# #01-01Conceptismo -2024.7.24-

## II. 今回の論点 『漢方翻訳って何だろう？』 …ここまでたどり着かない可能性がある。

・宿題の答え合わせ：「漢方翻訳」を英訳せよ。…正解はないよ

△ Product Development using Kampo Theory

○「漢方価値翻訳(KKH)」ってLS部で使われている言葉だわ。じゃ、FR部は何なの？

○KKHは方法論の一つであり、WBRCの研究方針とかのレベルではない。言葉が独り歩きしているのではないか。

## III. 次回のこと …隔週の水曜を基本にしようと思ってる。

・8/7 16:50 はどうですか。

---

【有識者の見解】 参照：[メタ認知とは？その能力が高い人の特徴や鍛え方をわかりやすく解説！ | 識学総研 \(shikigaku.jp\)](https://shikigaku.jp/)

この活動は、メタ認知だわ。自分の認知を認知しようとするテーマ設定になっているよう。この活動を通じて、語句の意味するところ(本質)を捉えようとする試みともいえる。行きつくのは「無知の知」であり、際限なくなる可能性はある。ただ、それも悪くないだろう。

この活動により、冷静に深いレベルでの思考ができるようになる。同時に、自分自身の強みや得意なことが分かり、仕事でも活かせるようになる。自分に対して敏感になることが、最も大きな効用となるだろう。

一方、考え過ぎて動けなくなることを懸念する。そんな時には、自身の「モニタリング」と「コントロール」を繰り返すことである。そうすると何らかの気づきが訪れるので、その時には遠くから眺めるような感覚で、その思考を手放そう。

抽象度の高い思考ができるようになることも効用としてある。そこから具体的なものに落とし込んでいけるかどうか、“本当の成果”につながるかどうかの分かれ目であることは認識すべきである。





## #02-01Conceptismo -2024.8.7-

### [本日の協議事項]

- ① 本活動のコンセプトを定める …postKIX民間版  
・創造を生み出すための組織の要件
- ② 各自テーマ推進 …自分の仕事を進めるために聞きたいこと(提案がなければ省略)
- ③ *Understanding of the “漢方価値翻訳”* …宿題やってきてね。

=====

### ① 本活動内容の確認(保存版)

#### [目的]

- ・新規事業創出のために考える術を作り出すこと。…事務局に案をどんどん出して～。優先順位は事務局が判断。
- ・自分の研究テーマ発案及び推進。…研究企画部でも組織的試みが始まるみたい。

#### [コンセプト]

- 雑談の有用性を追求する。…キャッチフレーズが欲しい。
- 心理的安全性の確保 …これ、グーグルが言い出したの知ってる!?
  - ・あらゆる強制力を排除し、本人の自由意思を尊重する。…仕事を進めるための必要性を認識。
  - ・話すことは私的会話の位置づけ。…ご見解は議事録で確認せよ。
  - ・論点を明示。…面白いこと言ってね。

### ②各自テーマ推進に関わること。…随時やっていく。資料必須。事前にTeams公開いただければ当日に答えが出るかも！

### ③漢方価値翻訳の理解



## #02-01Conceptismo -2024.8.7-

### II. 今回の論点:漢方価値翻訳(KKH)って何だろう？

・宿題の答え合わせ：KKHを英訳せよ。…正解はないよ

▶ Product Development using Kampo Theory

OKKHってLS部で使われている言葉だわ。じゃ、FR部は何なの？

OKKHは方法論の一つであり、WBRCの研究方針とかのレベルではない。言葉が独り歩きしているのではないか。

### III. 次回として8/21(水) 16:50 はどうですか。

#### [有識者のひとこと]

オリンピック見てますよね。必死で応援してますよね。過度なナショナリズムがときどき気になったりするんですけど、4年に一回だし、まあいいか。

さて、以前の愛称は「隼ジャパン」で、今AKATSUKI FIVEなのがバスケットボール(ん〜、両方いいちなネーミング)。そのバスケットに有識者が目を見張ったものがありました。河村です。

彼は、この先、NBA下部組織への参加を発表しているんですね。つまりですね、彼の視線の先には、金メダルではなく、NBAがあるんですね。次じゃなく、“次の次” なんですよ。

なんかどっかで聞いたやつ。“次の次”を見定めると、余裕が生まれるというか、視線が広がるというか。とにかく、彼の良いパフォーマンスにつながってるのはまちがいないでしょう。

…この“次の次”ネタ、しばらくいろいろ使えそうだわ。





# KPCで実施されている勉強会 …参加しまっか？

- ・新入社員用研修 …今やっている
- ・事業部製造所用研修 …今やっているはず
- ・研究員用研修 …前やってたが、利用する目的がなかったんで、その時は無駄だった。

お疲れ様です。  
8月度の本社勉強会のご案内になります。

【日時】  
8/7(水)13:00～

【場所】  
本社6F第一会議室 または Zoom(詳細は以下)

Zoom ミーティング  
<https://kraciephm.zoom.us/j/85682709329>

ミーティング ID: 856 8270 9329  
パスコード: HCgakujutu

【内容予定】  
・かぜ(竹葉石膏湯含む)  
・処方別食養生(かぜ)  
・腎と他の臓器との関係(肺、脾との関係)

📎資料格納先 ➡ 他事業部からはここ見られない

本社メンバーの方でご欠席される場合は、ご連絡いただけますと幸いです。  
研究所メンバーの方は実施後で構いませんので、お手数ですが参加者をご連絡頂

次回以降の開催予定  
9月11日(水)  
10月9日(水)  
11月:HMR試験のため開催無し  
12月11日(水)

(※原則第2水曜 各回13:00～ですが、8月は第1水となっておりますのでご注意)

以上、よろしくお願いいたします。

山本

## ●本社勉強会(2024.8.7)

…資料が素晴らしく、説明明快でとても良い講義。情報量が多すぎて何回も聞かないとわからないが、興味ある人にとってはよい機会になる。ただ、仕事に役立つかと言えば…漢方研参加は4人程度。

〇月一なので定期的ないい機会になる。

〇薬品学術勉強会を横で聞いているだけなので、参加しても何の迷惑にもならない。

- ・ドクタープレゼンを想定
  - ・今の流行の病気に医療情報に定期的に触れる機会
  - ・医療説明の資料がとてもしっかりしている
  - ・漢方薬の使い方、生薬の作用
  - ・生薬、漢方薬に親しみがあれば続くと思う。
- ⇒まず、生薬名、漢方薬名を覚えることかな。読めればいい。



## #03会合資料 -2024.8.21-

### [本日の協議事項]

- ① 本活動のコンセプトを定める …*postKIX!*
  - ・創造を生み出すための組織の要件
- ② 各自テーマ推進 …*研究テーマを進めるために聞きたいこと(なければ省略)*
- ③ *Understanding of the “漢方価値翻訳”*

=====

### 1. 本活動の内容 …*まずこれを固めたい。*

#### [目的]

- ・新規事業創出のために考える術を考え出すこと。
- ・新規事業創出のための研究テーマ発案及び推進。 …*研究企画部でも組織的試みが始まるみたい。*

#### [コンセプト]

- 雑談の有用性を追求する。 …*日本語の一言説明が欲しい。*
  - ・論点を明示。
- 心理的安全性の確保 …*これ、グーグルが言い出したの知ってる!?*
  - ・あらゆる強制力を排除し、本人の自由意思を尊重する。 …*仕事を進めるための必要性を認識。*
  - ・話すことは私的会話の位置づけ。 …*ご見解は議事録で確認せよ。*

### 2. 各自テーマ推進に関わること。 …*資料必須。*

### 3. 漢方価値翻訳の理解

(案) *Holistick approach for understanding “ways of life”*  
: 人の営みの理解のための全体的なアプローチ

= “快適” を追求すること

# 研究開発と事業貢献( *Theorist & Craftman* )

私が考える研究者の使命

役立つ可能性を探るために知見をがむしゃらに得、  
利益の糧を絞り出す。

幅広く適用できる知見を得る

自然科学の発展に貢献した

研究段階



実験・観察

地道な作業を続けた



開発段階

これまでにないものを  
形にする(造形)

事業に役立った

将来発展  
のヒントを  
得た

儲かった

わからない  
レベル



可能性  
のレベル



実現  
のレベル



## #04会合資料 -2024.9.4-

### [本日の協議事項]

①本活動のコンセプトを定める ……創造を生み出すため方策を考えたい。新事業、研究テーマ発案につなげるんだ！

- ・論点を明示した雑談の有用性を追求する。
- ・あらゆる強制力を排除し、心理的安全性の確保し、本人の自由意思を尊重する。
- ・話すことは私的会話の位置づけ。

②テーマ推進・新規提案のための相談事項 ……研究テーマを進めるために聞きたいこと。これが中心活動です。

③本日のお題：『“快適” の理解 』

=====

① [提案] 一つの論点(本日のお題)は、3回で完結したい。できれば。

- ・1回目 ……話題提起し、思いついたことを出し合う。
- ・2回目 ……互いの考えを批評し、内容を深める。
- ・3回目 ……本会での統一見解(納得解)を導く。

② これどう思いますか。

○ “01Conceptismo” のブランド化

○ 幼児向け甘栗『どんぐりむいちゃいました』:さらに少量の四連袋、300-400円/四連

③ 思いついたことを述べてください。次回、次々回もやります。

……ところで、漢方価値翻訳はもういいですね。

### [有識者のひとこと]

人間は99%感情で動くもの。でもね、会社では論理で動くことに徹しよう。そうしないとコンセンサスがとれないんだ。「何を言うかよりも、誰が言うか。」←これは真実なのだが、「誰が言うよりも、何を言うか」を問うようにしないと組織の未来はないよな。……どっかにあったのを、新人教育で使えたらとて考え、書き留めたもんですわ。

## 01コンセプティズモの活動報告

[はじめに] 新組織ができて半年以上が過ぎ、このまどろみはいったい何なのか。新組織ができたのに面白みに…、ん〜欠ける。本当に、これが我々の目指した新組織の姿なのか。とりあえず新組織1年の総括を待とう。

この先へと続く組織の基盤を作るために、とりあえず、今、何すればよいのだろう。そんなことを考える必要ない？ かもしれない。ただ、今、ここが新組織の文化づくりの大チャンスと考えるとなんかムズムズするんだ。

○本活動の報告:12月WB全体会議にて活動報告 …やっぱ、発信しないとやる気おこらんわ。

[活動の方針] 新規事業創出を主目的とし、そのための構造的試行を繰り返す。

①枠組みを考えながらの試行 …postKIX。自らの行動を常に見直しながら活動を進める側面があるのだ。

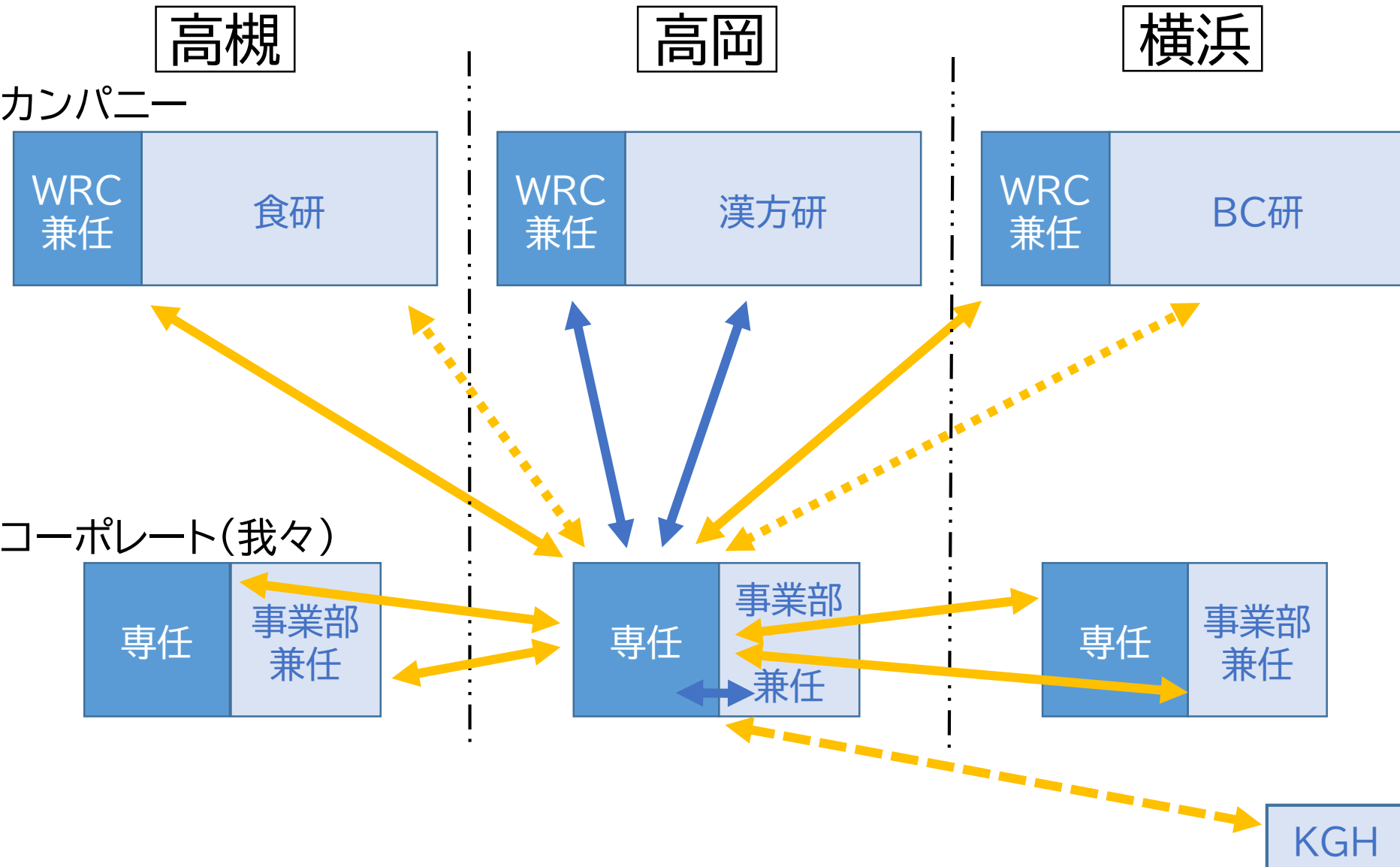
②意見・アイデアを少人数で検討することによる実質的な事業貢献

・テーマ推進・提案のための相談 …思いつきだけでは役には立たないので、次の回に何かが返されることが前提。余裕のある中で互いにアイデアをぶつけ合う文化って、い〜んじゃない。

・ゲストを招いての勉強会 …少人数の気軽な雰囲気です話を聞きたい。

③考えるべきことを考える機会として …毎回しるしの日あるいは活性化活動かよ。これのおかげで宴会が全廃できれば大成功！ 中途半端に続いていた業務外活動に終止符を打ってやる。

## 9-Specific Avunculate Relations (はす向かいの関係)





# 「快適の理解」1回目の内容

○どのようなときに“快適”を感じるか。

- ・「痛みがなくなって、やりたいことができるようになった時」
- ・「生活での不満を解消すること」
- ・「不調(の解消)」

○“快適”を実現するための対応について

- ・「痛み」、「不調」、「不快」で必要な対応のレベルが異なる …不具合事象はいろいろ。
- ・個人の感じ方は大きく異なる …評価系はあるんか。
- ・身体的よりも心理的なもの(ストレス、不安)に注目
- ・東洋医学との親和性

○その他

- ・漢方研には依存(addiction)に関する動物実験系があり、心理的反応を客観的に評価できる。
- ・細胞実験は、検体スクリーニングに大きく役立つ。
- ・うつと関連するような “感覚”なもの。
- ・「依存」: 没頭? ↔ 逃避?

[課題] 事業展開、注力フィールドをひねり出すための方策を出す。

▶ “ウェルビーイングの実現“ のためのアプローチ

←「どうしたら人間が心豊かに、幸せに暮らせるか」と考えつづける。



# 新事業創出と組織文化

○会社活動としてのこれまでのシナジーは芳しい成果に結びついていない

- ・新事業創出の困難さに加え、販売を考える上での流通等事業組織の問題に起因するものがあつたのではないか。

- ・新事業創出には、まず踏み込む領域を示し、ゴールイメージを描くことが王道

- ⇒各研究テーマではできるだけ早く、KRACIE Xの如く、アウトプットイメージを早い段階で描く必要がある。

○解決策の方策を出すのにしばしば利用するコンサル等外部ブレインの導入

- ・現実はその先にあり、何か足りない状況が常であつたことは否めない。

- ⇒不足する要素の主なものは、外部ではなく内部にあるのでは。

- ・その要素を探ることは、新組織が目指すべき組織文化の醸成にもつながる

○ヘルスケア先端技術研究会を引き継いだフロンティア研究部 ⇒この流れを足掛かりにした検討



# 「快適の理解」2回目:東洋の伝統的な思想

○「自己」に目を向けてきた東洋の伝統思想(井筒俊彦)(参照:[日本哲学入門p132](#))

- ・合理的思惟の発達とともに肥大化した意識の表層部分によって覆われるようになっていった意識の深層の部分に目を向けてきた。そして、主体的に追求して行き、それを目ざしてきた。
- ・意識のはたらきの根底にあるもの(例えば無意識)を一つの対象としてとらえ、それに支えられた自らの「生」を自覚的に生きることを目ざしてきたところに、東洋独自の「自己」の理解がある。

○日本人の「経験」は「二項関係」という閉じた空間に閉じ込められている(森有正の「経験」についての理解)

- ・閉じた(親密性をもった)関係のなかでのみ意味をもつもの、つまりどこまでも個別的なものとして受け止められ、普遍化されることがない。

○同一性の論理によってすべてのものを分類し、そこに生じる対立を固定的にとらえるのが近代特有の見方(坂部恵) ⇒ 自同性の論理に災いされて、両者の関係を固定的にとらえることが一般になされ、「変身」の間隔を失ったのが、近代の病弊。

○西洋の精神論はたいてい表層的構造にのみ目を向け、東洋は基底の構造、情動や内臓感覚に重点を置く。例えば瞑想。大脳皮質ではなく、基層にある心身のはたらきを活性化させようとするもの。修行のこと。

○快適の研究は人間研究 (参照:[日本哲学入門p167](#))

- ・そのことを単に知るだけでなく、実際に「修行」を通して自分自身のものにすることがめざされてきた。

子と同じ時代の人で、名家、詭弁学派に属する人」との対話が出てくる。まず恵子の方が「私のところに樗（日本名…おうち、せんだん）という大木があるが、幹はこぶだらけであるし、枝は曲がりくねっていて、何の役にも立たない。ちょうどあなたの議論のようなものだ」と莊子に向かって言う。それに対して莊子の方は、「その木が役に立たないのを気にしておられるようだが、もしそうなら、それを無何有の郷、広莫の野に植えて、その傍らで無為に過ごし、ゆうゆうと昼寝でもしたらどうか」と答える。

この「無何有の郷」、「広莫の野」は、井筒によれば、さしあたっては言語によって分節される以前の存在の根源的なありようを指しているが——それを莊子は「道」とも言い表している——、同時に、言語という固定した分節システムによって囚えられる以前の「自己」のありようでもある。

このように東洋の伝統的な思想は、理性、あるいは合理的思惟の発達とともに肥大化した意識の表層部分によって覆われるようになっていった意識の深層の部分に目を向けてきた。しかも、それに目を向けるだけでなく、「先ず哲学者たる人間が、真の「自己」を自分の実存の深みにまで主体的に追求して行き、それを自ら生きるということ」を目ざしてきた。そこにこそ「いわゆる東洋的なもの」があるとも、それこそが「東洋的主体性の現成」であるとも井筒は述べている。

### 根源的主体性

ここで「東洋的主体性」ということばが使われているが、それは先ほど触れた西谷啓治の言う「根源的主体性」に通じる。西谷の最初の著作は『根源的主体性の哲学』（一九四〇年）と題されたものであった（そこで西谷はこの「根源的主体性」の上に自らの哲学を打ち立てようとしていた）。そのなかで西谷はこの「根源的主体性」について次のように語っている。

「われ在り」ということの究極の根柢は底なきものである、吾々の生の根源には脚を著けるべき何ものも無いという所がある、寧ろ立脚すべき何ものも無い所に立脚する故に生も生なのである、そしてそういう脱底の自覚から新しい主体性が……現れて来る。

「われ在り」というのは、私たちの意識の領域と、それを支えている自己の存在を指しているとして理解してよいであろう。その底には「底なきもの」——井筒の言い方で言うところ、「自己」の領域——が広がっている。それは私たちの意識の、あるいは知のはたらきによって直接知ることができないものであり、私たちはそこに足をつけることができない。私たちは立脚すべき場所をもたないものである。しかしそのような自己のあり方を打ち破る自覚のはたらきによって、意識のはたらきがその根柢にあるものによって支えられていること、「生が生である」ことを知ることができる。そこに「新しい主体性」が現れてくる。それが私たちの新しい生き方を可能にする、これが西谷がこの書において語ろうとしたこと



私たちの通常の生活のなかでは大脳皮質およびその機能と結びついた意識活動（身心関係の表層レベルではたらく）が中心的な役割を果たしているが、瞑想はそのはたらくをむしろ低下させ、逆に、基層にある身心のはたらくを活発化させようとするものだと考えられる。そのことによって、無意識領域に沈んでいる根本的な情念や情動を表面化させ、解放し、解消すること、そして自己の身心をコントロールすることがめざされている。湯浅によれば、それは、心理療法などでセラピストが用いる治療法にも通じるところがあるが、しかしそれと同じではない。治療では病気の状態から健康状態への復帰がめざされるが、それに対して瞑想においては、情動や情念に動かされる日常のあり方を離れて、その彼方にある本来的自己（仏教であれば「三昧」<sup>さんまい</sup>（samadhi）ということばで表現されるあり方）へと至ることがめざされる。

湯浅は、東洋思想と西洋の哲学とを比較したときに、前者に見いだされる特質をまさにこの瞑想を含む「修行」のなかに見いだしている。つまり東洋思想の独特の性格は、知を、単に対象の分析から理論的に知られるものとしてではなく、自己の身心全体による「体得」ないし「体認」を通して把握されるものとしてとらえる点にあると考える。そのような観点から湯浅は「修行」を、「自己の身心の全体によって真の知を体得しようとする実践的試み<sup>＊</sup>」と定義している。

西洋の哲学においてはたいいていの場合、身体や欲望、感情などは知から排除されてきたが、東洋の伝統思想の根底には、事柄の真相は知だけでとらえることはできず、むしろ身心全体によってはじめて把握されるという考え方があった。しかも、そのことを単に知るだけでなく、実際に「修行」を通して自分自身のものにするのがめざされてきたと言っているであろう。そこに東洋思想の大きな特徴を見いだすことができる。



# 「総合化」をどう考える

○WB各人は事業部バックグラウンドがあり、また各拠点にいるため、各事業部の影響を強く受ける。

- ・テーマ設定の幅を広げるためには、他事業部との対話 …はす向かいの関係利用
- ・事業部の勉強会とか。

○10月度の本社勉強会のご案内 …アクセスには許可を得る必要があります。

【日時】10/9(水) 13:00より1時間 【場所】本社6階 第一会議室 or ZOOM

<https://kraciephm.zoom.us/j/81035818245?pwd=YJCuj4tiG8xrdaUIXOMT1PVBxnFZb5.1>

ミーティング ID: 810 3581 8245

パスコード: 396476

【内容】

- ・GVP
- ・腎虚(尿トラブル・八味地黄丸)
- ・食養生(老化)
- ・冷え症

🔗資料格納先: ¥¥Drgszfs03¥user¥20 本社掲示板¥120 HC事業部共通¥004 会議資料¥支店月初会議 ¥2024¥2024下期¥10月

次回以降の開催予定

11月: HMR試験のため開催無し(試験時間・会場は試験日前にご案内いたします。)

12月11日(水)

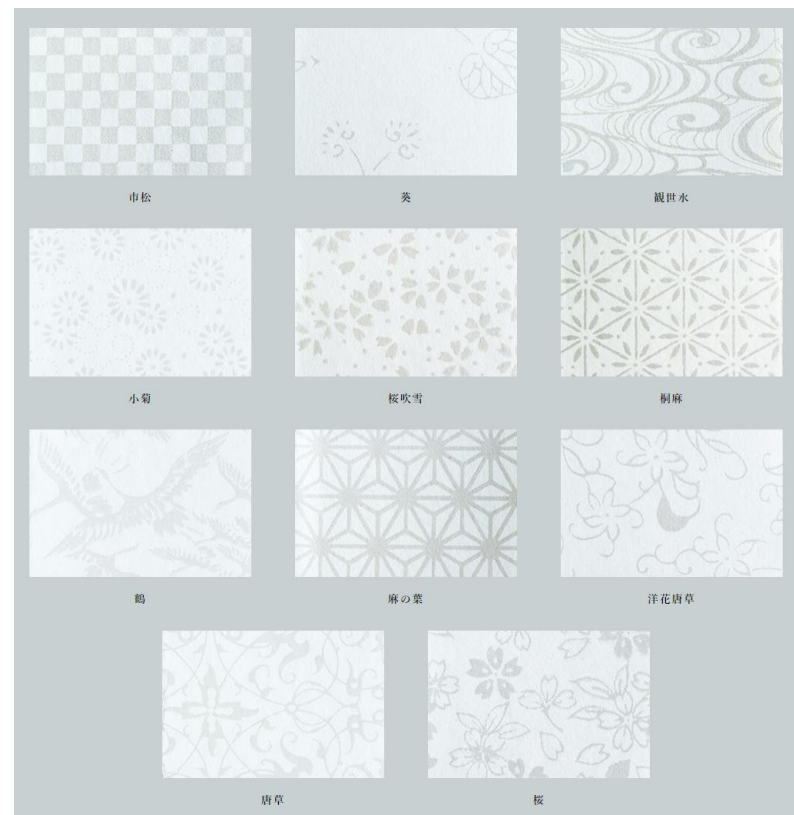
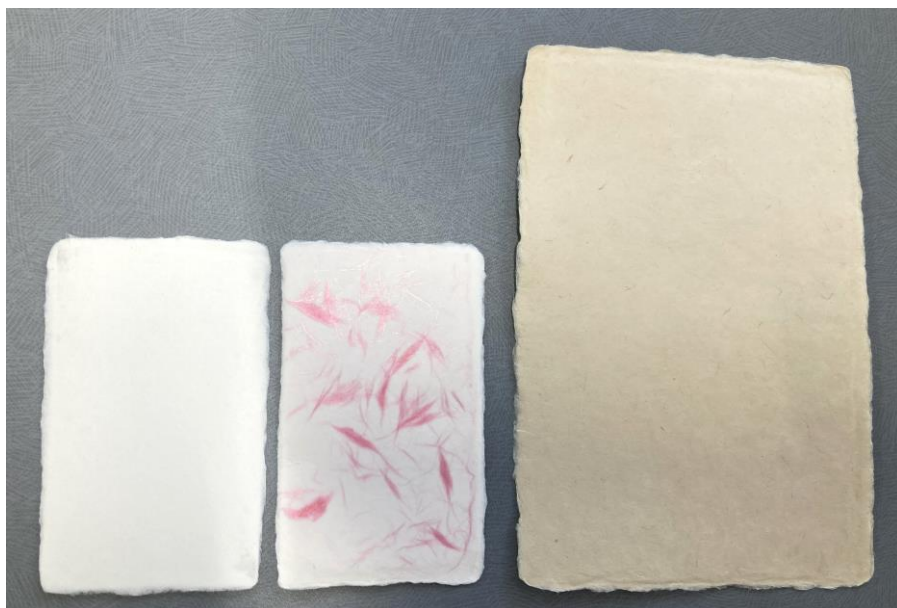
(※原則第2水曜 各回13:00～)



絶えず変わらないものではなく、  
伝統も変化していくことで  
受け継がれてゆく。

1888年創業。  
お客様を笑顔にする  
「紙漉き」でありたい。

○名刺20円/枚、はがき200円/枚(印刷前)



○OLIMEX名刺 1箱100枚 両面印刷1573円(税込み)

# テーマ(生薬残さ利用)事業化の勝ち筋

[当社が手掛ける意義] ①新事業創出 ②廃棄物利用及び削減 ③ブランド価値向上

〇材料を作ってから応用を考えるのは、とても難しい(越前和紙職人)。

#	期間	題目	勝ち筋 - ミクロ	勝ち筋 - マクロ	事業性評価
1	2013 ~2016	バイオコークス <i>Biocokesmaking</i>	〇生産内省化での利用	・廃棄物削減	
2	2014 ~2019	蒸煮後加熱圧縮1 <i>Resinizing by heat compression</i>	〇100%素材での造形	・金型で何でもできる。 ・新規機能性素材	
3	2014.10~	建材及び農業資材 <i>Agricultural material</i>	〇サステナブルな栽培循環利用	・防虫、消臭	
4	2018.4 ~2020.3	ウシ敷料その後堆肥化 <i>Utilization for cattle litter &amp; subsequent composted</i>	〇二段階利用でのコスト削減	・大規模牧場での敷料コスト削減 + α	
5	2022.11 ~2023.11	カンポウテキスタイル (クラシエX)	〇エキスの機能性・・・	・アップサイクル	
6	2023.6~	セルロースナノファイバー <i>Purification of CNF</i>	〇植物地下部組織のパルプ・CNF製造 〇混合CNFの利用 〇ヘミセルロース高配合材料の応用	・高強度、軽量の添加剤 ・毒性やアレルギー性がない。 ・フィラー、添加剤(粘度調整、分散安定、乳化安定、泡安定化、ガスバリア性、低熱膨張)。 ・金型による	・・・強靱軽量フィラーによる機能発現
7	2024.4~	蒸煮後加熱圧縮2 <i>Resinizing by heat compression</i>	〇100%素材 〇漢方のイメージ造形 〇機能性の付加		・・・金型で何でもできる。
8	2024.7~	バイオ炭 <i>Biocharmaking</i>	〇無機物配合バランス 〇刻みの大きさ	・土壌改良剤(微生物増殖、保水、pH調整、連作障害低減) ・苗育成での発根促進 ・水耕栽培での水浄化利用 ・吸着による消臭	・・・材料としての有用性が高い
9	2024.8~	漢方抄紙 <i>Papermaking</i>	〇熱水処理による容易な繊維化 〇ヘミセルロース高配合材料の利用 〇抽出液色の利用(染色)	・漉き紙の製品 ・漢方紙	●当社名刺100,000枚/年(1枚3g、10%残渣-乾燥物を配合):30kg ⇒ wet150kg/年 ●若越印刷 1ロット/製品1トンから抄造可能:製品780-1,100mm ①厚み:50~70kg(1,000枚) @22 約8,000 枚 ②厚み:150kg(1,000枚) @66 約8,000 枚 ※参考価格(粉碎費用は含まず)1式 約70 万円

# クラシエ総合化とは

- ・9-Specific Avunculate Relations (はす向かいの関係)を考えること。
- ・関連テーマをもつこと。あるいは、提案すること ……バックグラウンドがないんですけど。
- ・組織としてあるのは、ウェルビーイングRCとわくわくコース。
- ・KIX:「医食美・快適」領域で新たな顧客価値を提供する。“クラシエの未来”

## ●多様性はなぜ重要なのか。

- ・多様性生物が環境に適応し、生き残るために必要

…生き残りを直に感じず、また画一化、合理化された現代社会を生きる者にとって説得力はない。  
…いろんな見方から物事を正しく理解するためというのがあるが、それは想像力の問題でしょ。

○誰もが保証されるべき恣意性の権利は能動的なものに限られる。感謝される権利はない。  
(『多様性バカ』、池田清彦)。



# テーマ(生薬残さ利用)事業化の勝ち筋

[当社が手掛ける意義] ①新事業創出 ②廃棄物利用及び削減 ③ブランド価値向上

〇材料を作ってから応用を考えるのは、とても難しい(越前和紙職人)。

#	期間	題目	どのような製品を作るか 勝ち筋(特許性)	どのように市場に受け入れられるか 有用性	必要な量と価格 事業性
1	2013 ~2016	バイオコークス <i>Biocokesmaking</i>	〇生産内省化での利用	・廃棄物削減	
2	2014 ~2019	蒸煮後加熱圧縮(その1) <i>Resinizing by heat compression</i>	〇100%素材での造形	・金型で何でもできる。 ・新規機能性素材	
3	2014.10~	建材及び農業資材 <i>Agricultural material</i>	〇サステナブルな栽培循環利用	・防虫、消臭	
4	2018.4 ~2020.3	ウシ敷料その後堆肥化 <i>Utilization for cattle litter &amp; subsequent composted</i>	〇二段階利用でのコスト削減	・大規模牧場での敷料コスト削減+α	
5	2022.11 ~2023.11	カンボウテキスタイル (クラシエX)	〇エキスの機能性・・・×	・アップサイクル	
6	2023.6~	セルロースナノファイバー <i>Purification of CNF</i>	〇植物地下部組織のパルプ・CNF製造 〇混合CNFの利用 〇ヘミセルロース高配合材料の応用	・高強度、軽量の添加剤 ・毒性やアレルギー性がない。 ・フィラー、添加剤(粘度調整、分散安定、乳化安定、泡安定化、ガスバリア性、低熱膨張)。 ・金型による	・・・強靱軽量フィラーによる機能発現  ・・・金型で何でもできる。
7		蒸煮後加熱圧縮(その2) <i>Resinizing by heat compression II</i>	〇100%素材 〇漢方のイメージ造形 〇機能性の付加		
8	2024.7~	バイオ炭 <i>Biocharmaking</i>	〇無機物配合バランス 〇刻みの大きさ	・土壌改良剤(微生物増殖、保水、pH調整、連作障害低減) ・育苗成での発根促進 ・水耕栽培での水浄化利用 ・吸着による消臭	・・・材料としての有用性が高い
9	2024.8~	漢方抄紙 <i>Papermaking</i>	〇熱水処理による容易な繊維化 〇ヘミセルロース高配合材料の利用 〇抽出液の染色利用	・漉き紙の製品 ・漢方紙	●当社名刺100,000枚/年(1枚3g、10%残渣-乾燥物を配合):30kg ⇒ wet150kg/年 ●若越印刷 1ロット/製品1トンから抄造可能:製品780-1,100mm ①厚み:50~70kg(1,000枚) @22 約8,000 枚 ②厚み:150kg(1,000枚) @66 約8,000 枚 ※参考価格(粉碎費用は含まず)1式 約70 万円
10		音の快適		・倍音	



夢中になれる明日

*Kracie*

