

Habilidades Técnicas para Gestión

La primera habilidad técnica que quiero mencionar es el Análisis de riesgo, para ello es necesario entender qué es riesgo, pues entiéndase por riesgo a la posibilidad de que algo o alguien pueda ser dañado, en este sentido resulta importante, identificar, evaluar y tomar acciones pertinentes para reducir o mitigar el riesgo, es por tal que va de la mano en la estimación, por ejemplo, dependiendo de la magnitud del riesgo, permite evaluar la viabilidad del proyecto, los recursos implicados en el riesgo, etc. La siguiente habilidad está explícitamente relacionada con el seguimiento y control, la contabilidad, es el registro y seguimiento de los gastos de una empresa (Oxford Languages), recuerdo en la primera charla que tuvimos con un egresado traído por el profesor, que tuvieron una amarga anécdota en la que se les olvidó imprimir un documento contable cuyo nombre no recuerdo, su reacción fue “chale”, la gestión involucra intrínsecamente la gestión de recursos, en este caso, económicos, me parece una habilidad infaltable. Por último dejé lo más obvio para el final, y tiene que ver con la planificación: Dominio teórico de la gestión, llámese Jira, Notion, Trello, GitHub Projects, o hasta un simple Word/Excel, todas esas aplicaciones de planificación se vuelven inútiles incluso cuando se tiene dominio técnico sobre ellas cuando no se sabe aplicar a la gestión, al final, en Ingeniería de Software no hay estándar para la gestión, pero sí atributos que la caracterizan, es deber del Project Manager tener conocimiento teórico del proceso, y técnico de cual sea la aplicación para poder dirigir un proyecto planificado, organizado y disciplinado.