

# 桃園市

市長施政報告

市議會第1屆第1次定期會

104.4.17

## 桃園，站在新的起點上



市長 鄭文燦

# 桃園市議會第1屆第1次定期會

## 市長施政報告

壹、前言 .....	1
貳、施政規劃與執行 .....	1
一、捷運城市 .....	1
(一) 發展無縫公共運輸 .....	1
1、推動捷運建設 .....	1
(1)航空城捷運線(綠線) .....	1
(2)機場捷運線(藍線) .....	2
(3)桃園捷運棕線 .....	2
(4)捷運三鶯線延伸桃園八德段 .....	3
(5)捷運綠線延伸至中壢火車站可行性研究 .....	4
(6)綠線 G01 站延伸至大溪、龍潭先進公共運輸系統發展委託可行性研究 .....	5
(7)台鐵捷運化(紅線)延伸至平鎮可行性評估 .....	6
(8)桃林鐵路路廊再利用規劃 .....	6
(9)確保機場捷運安全營運 .....	8
2、強化公車便捷系統 .....	8
3、推動全市公車 8 公里免費 .....	9
4、強化觀光運輸機能 .....	10

(二) 推動台鐵捷運化(紅線)採地下化.....	10
(三) 建構完善轉運樞紐.....	11
1、設置公車轉運站.....	11
2、捷運站普設自行車及機車停車場.....	12
二、樂活城市 .....	12
(一) 婦女權益 .....	12
1、推動婦女學苑.....	12
2、設立婦女中途之家.....	12
3、微型貸款.....	13
(二) 老人福利 .....	13
1、長者活動假牙補助.....	13
2、65 歲以上老人健保免費 .....	13
3、完善在地照護機制.....	13
(1)居家服務.....	13
(2)一區一日照中心.....	14
(3)身心障礙者福利項目.....	14
(4)300 個老人社區關懷據點 .....	14
(5)強化社區的服務與互助功能.....	15
(6)提高社會工作專職人員數至現有人數之 1.5 倍	15

(三) 兒少福利 .....	15
1、生育津貼，每胎 3 萬元.....	16
2、育兒津貼，3 歲以下每月 3 千元 .....	16
3、學齡前兒童免費健康檢查暨牙齒塗氟服務.....	16
4、增設公辦托嬰中心 50 所.....	16
5、培育專業褓姆 5 千位.....	17
6、增辦公設幼兒園.....	17
7、創辦國小兒童免費營養早餐.....	17
8、普設親子館.....	18
9、免費子宮頸癌疫苗接種.....	18
(四) 青年就業 .....	18
1、成立青年事務局.....	18
2、成立住宅發展處.....	18
3、提供青年多元住宅方案.....	19
(1)提供 2 萬戶社會住宅(含中低收入戶及弱勢家庭)	
.....	19
(2)補貼每月 4,000 元青年房屋租金(含中低收入戶及弱勢家庭) .....	19
(3)補貼新婚夫妻購屋貸款利息.....	19

(4) 提供青年於都會區租屋.....	20
(5) 房屋累進稅率.....	20
4、打造新世代就業媒合資訊與服務平台.....	20
5、啟動校園職涯發展與安薪就業讚機制.....	20
6、建立完整且滿足市場實際需求的職訓體系.....	21
(五) 青年創業 .....	21
1、建立一區一青年創業基地與空間.....	21
2、設立天使基金，提供青創低利貸款.....	22
(1)本府主動提供之創業資金協助.....	22
(2)經濟部中小企業處之微型創業鳳凰計劃.....	22
3、建置國際青年創業交流平台.....	22
三、文化城市 .....	23
(一) 建置智慧化總圖書館.....	23
1、建置智慧化總圖書館.....	23
2、一區一行動圖書館(車).....	23
3、辦理鍾肇政文學獎.....	24
(二) 設立美術館及四大博物館.....	24
1、興建市立美術館.....	24
2、興建大溪傢俱博物館.....	25

3、興建中壢科博館.....	25
4、興建大園航空博物館.....	25
5、建置桃園市立圖書館龍潭分館暨鄧雨賢台灣音樂紀念館 .....	25
(三) 推廣多元文化及文化資產保存 .....	26
1、推廣族群節慶、音樂展新機.....	26
2、輔導在地客家庄聚落.....	26
3、推廣客語傳承.....	26
4、舉辦都市原住民族音樂節.....	27
5、區域文化發展基地—城市故事館系列.....	27
6、文化資產保存暨修復再利用.....	27
7、以眷村為文創基地，打造未來文創園區.....	28
(四) 舉辦文化藝術活動 .....	28
1、辦理國際藝術表演活動，提升城市藝文內涵.....	28
2、發揮在地影視特色，行銷桃園之美.....	28
(五) 活化展演設施，鼓勵藝文、樂團創作 .....	29
1、定位及活化各展演空間.....	29
2、鐵玫瑰劇場及熱音賞引進多元表演藝術.....	29
四、智慧城市 .....	30

(一) 擠身國際智慧城市.....	30
(二) 推動智慧航空城.....	31
(三) 一卡多用 多卡合一.....	31
(四) 建置智慧型運輸系統.....	32
1、先進交通管理系統(ATMS).....	32
2、先進用路人資訊系統(ATIS).....	32
3、先進大眾運輸系統(APTS).....	32
(五) 智慧區里 行動里長 .....	33
(六) iTaoyuan 热點 免費上網 .....	33
(七) 開放資料 民間加值 .....	33
(八) 不限戶籍 跨區服務 .....	34
(九) 推動智慧校園 .....	34
五、健康城市 .....	34
(一) 興建國民運動中心及運動公園 .....	34
1、國民運動中心.....	34
2、運動公園.....	36
(二) 醫療服務 .....	36
1、規劃市立醫療體系.....	36
2、桃園市民醫療小管家.....	36

3、設置偏遠地區醫療服務站與醫療巡迴專車.....	37
4、增加復康巴士數量.....	37
5、提供偏遠地區就醫交通補助.....	37
6、婚後孕前、孕中及不孕症健檢補助.....	38
(三) 提供有機在地蔬菜及非基改食材營養午餐 .....	38
六、安全城市 .....	39
(一) 推動全面路面平整.....	39
(二) 提升警消能量 .....	40
1、提升警察執勤技能及警力投資.....	40
(1)提升警察執勤技能.....	40
(2)提升警力投資.....	40
2、寬列經費採購警察專業裝備.....	41
(1)警用車輛（含汽、機車） .....	41
(2)辦公廳舍整建.....	41
(3)鑑識科技設備.....	41
3、提升警消人力與裝備及籌編危險加給.....	41
(1)提升警消人力.....	41
(2)籌編消防人員危險加給： .....	42
(3)提升警消裝備： .....	42

4、改善警消職務宿舍.....	44
5、推動警察社區化，加強警民合作.....	45
6、成立申訴委員會，以處理警員值勤不當問題.....	45
(三) 加強防救災準備 .....	45
1、善用科技產品，建立完善治安防護網.....	45
(1)天眼雙雄，守護桃園.....	45
(2)警網勤務派遣系統派案 PDA .....	46
2、監檢危險管路，並限期更新或遷移地下油、氣、石化 管線 .....	46
(四) 建構桃園市食品安全網 .....	46
(五)落實動物保護政策.....	47
七、綠色城市 .....	47
(一) 推動河川全流域整治 .....	47
1、治水.....	47
2、活水.....	48
3、利水.....	48
4、親水.....	48
5、推動河川污染整治.....	49
(二) 推動南崁溪整治 .....	49

(三) 推動老街溪整治 .....	50
(四) 規劃虎頭山、五酒桶山及石門山為生態公園 .....	51
(五) 落實沿海藻礁保育 .....	51
(六) 加速興建污水處理廠及提升污水下水道接管率 ....	52
(七) 訂定綠色城市自治條例 .....	53
(八) 推動綠色旅遊 .....	53
(九) 發展低碳綠色運輸 .....	55
1、公車路網整併 .....	55
2、提升電動巴士使用 .....	56
3、軌道運輸 .....	56
4、其他綠色運輸 .....	56
(1)自行車道路線串聯規劃 .....	56
(2)建置公共自行車租賃系統 .....	56
八、產業城市 .....	57
(一) 推動綠色航空城 .....	57
1、計畫執行透明化 .....	57
2、航空城產業園區內設立「營運總部專區」、「青年創業 基地」、「雲端產業區」 .....	57
3、加速招商 .....	58

(二) 建立高鐵青埔站商業城市 .....	59
(三) 振興商圈 .....	60
(四) 營造「一區一特色」 .....	60
(五) 加強工業區輔導聯繫 .....	61
(六) 加速工業用地開發時程 .....	62
1、桃園科技工業園區第二期開發計畫 .....	62
2、沙崙產業園區整體開計畫 .....	62
(七) 打造桃園成為觀光工廠的旅遊聚落 .....	63
九、新農城市 .....	64
(一) 推動新農村運動 .....	64
1、農村再生 .....	64
2、休閒農場 .....	64
3、重要交通節點綠美化 .....	65
4、推動環保綠能畜牧業 .....	65
(二) 建立桃園特色農產品品牌 .....	65
1、稻米 .....	65
2、茶 .....	66
3、推動無毒蔬果，有機農業及品牌農業 .....	66
(三) 設立農產品低溫倉儲及物流中心 .....	67

(四) 培訓青年農民.....	68
(五) 制定農業生產直接、對等補貼政策.....	68
(六) 加強農業行銷.....	69
1、創辦「桃園蔬果花卉節」 .....	69
2、舉辦「桃園農業博覽會」 .....	69
3、發展竹圍渡假村，打造桃園漁人碼頭.....	69
4、打造永安漁港成為客家漁港的亮點.....	70
十、教育城市 .....	70
(一) 推動「一區一高中」 .....	70
(二) 支持學校革新.....	70
1、推動學校組織再造.....	70
(1)打造優質市立高中.....	70
(2)鼓勵從做中學.....	71
(3)重視翻轉教育.....	71
2、建構無縫學習扶助安全網.....	71
(1)教育儲蓄專戶.....	71
(2)弱勢家庭子女課後輔導.....	72
(3)補救教學措施.....	72
(4)中輟生處理專案小組.....	72

3、建立「健康安全零毒品、無霸凌的友善校園」...	72
4、鼓勵各校教師成立跨世代跨領域工作圈.....	73
5、提升教職員人力質量.....	73
(三) 建構互助與策略聯盟之教育網絡.....	75
參、104 年度預算編列情形 .....	75
肆、結語.....	79

# 桃園市議會第1屆第1次定期會

## 市長施政報告

### 壹、前言

文燦

自 103 年 12 月 25 日宣誓就職迄今，已 3 個月，新市府團隊執政的第一哩路已開始。對於鄉親的信任與託付 文燦 深感責任重大，今天有機會站在這裡，文燦 願意全心全意、不貪不取，為桃園的未來竭盡所能。

文燦

要謝謝歷任縣長、縣府團隊的努力及歷屆議會議員的支持，讓桃園這個城市，不斷提升與成長， 文燦 堅信，一個城市的偉大來自不斷的創新與累積。

未來，桃園的各項福利政策及公共建設，新市府團隊必加速推動，讓桃園成為一個能夠安居樂業與幸福生活的城市。讓我們攜手共創新桃園的未來。

以下就未來各項重點施政規劃與執行情形向各位議員女士、先生報告。

### 貳、施政規劃與執行

#### 一、捷運城市

##### (一) 發展無縫公共運輸

###### 1、推動捷運建設

為配合航空城發展，聯結各個發展核心，本府將規劃與建設軌道運輸路網，以引領城鄉發展軸帶，塑造桃園門戶意象，創造以人為本的綠色都會走廊，以及優質適居的低碳生態環境。

###### (1) 航空城捷運線(綠線)

航空城捷運線(綠線)總長約 27.8 公里，計 21 站，計畫經費約 982 億元，將與機場捷運線(藍線)及台鐵捷運化(紅線)形成口字形之初步路網。

航空城捷運線建設綜合規劃報告書已於 103 年 11 月 25 日獲國家發展委員會審議通過，行政院預計 104 年 6 月底前核定，其未來 4 年施政重點與期程規劃詳如下表 1。

表 1、航空城捷運線施政重點與期程規劃一覽表：

年度	施政重點與期程
104	1、6月：專案管理技術服務決標。 2、10月：統包工程招標。
105	1、4月：統包工程決標及開工。 2、7月：監造技術服務決標。 3、年底前完成路樹管線遷移及地質探勘。
106	1、1月：細部設計完成。 2、3月：開始施作車站連續壁及潛盾工作井。 3、8月：潛盾機開始掘進。
107	1、4月：高架橋墩基礎施作。 2、預計110年起陸續完工通車。

## (2)機場捷運線(藍線)

機場捷運線起站為A1站(臺北車站)，途經24站，終站為A23站(中壢火車站)，全長約53.1公里，計畫經費約1,376億元。

機場捷運線A1站至A21站(環北站)，將於安全無虞系統穩定下通車營運；機場捷運延伸線A21站(環北站)延伸至A23站(中壢火車站)，高鐵局已於103年4月起辦理先期工程作業，預定107年6月底完工通車。

## (3)桃園捷運棕線

桃園捷運棕線(桃園—龜山—迴龍路廊)為桃園與台北聯外運輸廊帶之一，途經8站，全長約11.5公里，計畫經費約161億元，本計畫完成後，可銜接桃園火車站與台北捷運新莊線端點迴龍站，以建構完整軌道運輸路網，其路網規劃詳如下圖1。

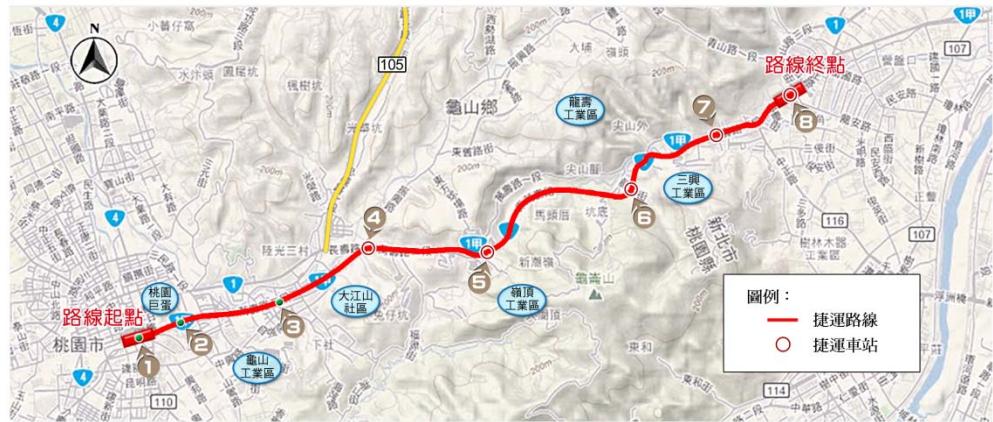


圖 1、桃園捷運棕線路網規劃圖

本府已依交通部 103 年 12 月 15 日審查意見修正捷運棕線可行性研究，並於 104 年 3 月 10 日函報交通部再審。本計畫未來 4 年施政重點與期程規劃，詳如下表 2。

表 2、桃園捷運棕線施政重點與期程規劃一覽表：

年度	施政重點與期程
104	1、6 月：交通部轉陳行政院。 2、12 月：行政院核定可行性研究。
105	1、1 月：辦理綜合規劃及環評招標。 2、3 月：綜合規劃及環評決標。
106	1、3 月：綜合規劃提送交通部。 2、6 月~12 月：環評通過環保署審查及行政院核定綜合規劃報告。
107	1、9 月：工程開工。 2、預計 112 年全線完工通車。

#### (4) 捷運三鶯線延伸桃園八德段

本計畫係由新北市鶯歌區鳳鳴站延伸至桃園捷運綠線 G04 站，途經 2 站，全長約 3.7 公里，計畫經費約 122 億元，詳下圖 2。未來將與桃園捷運綠線 G04 站銜接轉乘，不僅能連接桃園與大台北地區兩大都會區，更能強化桃園捷運路網。



圖 2、台北捷運三鶯線延伸航空城捷運線(綠線)八德段規劃圖：

本計畫已委託新北市政府代辦，目前由該府依本府意見修正可行性研究成果，未來將辦理地方說明會，網羅民眾意見。本計畫未來 4 年施政重點與期程規劃，詳下表 3。

表 3、台北捷運三鶯線延伸至航空城捷運線八德段施政重點與期程規劃一覽表：

年度	施政重點與期程
104	1、5 月：地方說明會。 2、8 月：期末報告提送。 3、9 月：期末報告提送中央審查。
105	1、9 月：行政院審查通過可行性研究。 2、10 月：辦理綜合規劃及環評。
106	10 月：綜合規劃提送交通部。
107	1、4 月：環評通過環保署審查。 2、10 月：行政院核定綜合規劃報告。 3、預計 108 年完成工程發包、113 年 12 月底完工通車。

### (5) 捷運綠線延伸至中壢火車站可行性研究

捷運綠線 G01 延伸至中壢火車站可形成口字型路網，以達健全桃

園都會區交通路網、提供更完整的大眾運輸服務及提升大眾運輸使用率目標。

目前已就方案一—八德 G01 站起，經中山東路，接環中東路至機場捷運 A23 站及方案二—八德 G01 站起，經中山東路，接龍東路，轉龍岡路至機場捷運 A23 站，綜合研究評估延伸至中壢、平鎮地區之可行性，以利報請交通部審查，預計 105 年底可行性研究通過行政院核定。本計畫未來 5 年施政重點與期程規劃詳如下表 4。

表 4、捷運綠線延伸至中壢火車站施政重點與期程規劃一覽表：

年度	施政重點與期程
104	1、 4 月：期中報告提送。 2、 10 月：期末報告提送。
105	1、 1 月：提送中央審查可行性研究報告。 2、 12 月：行政院核定可行性研究報告。
106	1、 1 月：辦理綜合規劃及環評招標。 2、 3 月：綜合規劃及環評決標。
107	1、 3 月：綜合規劃提送交通部。 2、 12 月：環評通過環保署審查。
108	行政院核定綜合規劃報告。

#### (6) 綠線 G01 站延伸至大溪、龍潭先進公

共運輸系統發展委託可行性研究

本計畫可串聯桃園捷運綠線 G01 站之先進公共運輸服務路線，強化桃園都會區公共運輸路網之服務品質。

本案已於 104 年 1 月 7 日決標委外辦理，預計於 104 年 6 月 30 日辦理期中報告審查，105 年 3 月 31 日完成可行性研究。透過先進公共



大溪龍潭地區未來公共運輸路網架構示意圖

運輸系統之評估與規劃，擴展桃園航空城捷運(綠)線之服務範圍與運輸功能。本計畫未來 4 年施政重點與期程規劃，詳下表 5。

表 5、綠線延伸至大溪、龍潭可行性研究，施政重點與期程規劃一覽表：

年度	施政重點與期程
104	1、 6 月：提送公共運輸系統評估期中報告。 2、 7 月：辦理公共運輸系統評估期中報告審查。
105	1、 2 月：公共運輸系統評估期末報告提送。 2、 3 月：完成可行性研究。 3、 4 月：規劃先導公車培養大眾運輸人口。
106-107	檢討以先導公車培養之大眾運輸人口，搭配 G01 完工之公共運輸系統所帶來的運輸人潮，綜合評估興建綠線延伸至大溪、龍潭之可行性。

#### (7)台鐵捷運化(紅線)延伸至平鎮可行性評估

本計畫路線由原核定之台鐵捷運化(紅線)延伸至平鎮，長度約 3.26 公里，經費約 40 億元，可有效均衡平鎮車站周邊都市發展，同時創造更優質、便捷之公共運輸環境。

本計畫可行性評估報告已於 103 年 11 月 19 日獲交通部審查通過，後續爭取行政院於 105 年 6 月核定，未來俟「台鐵捷運化桃園段地下化興建可行性研究」奉行政院核定後，本計畫將納入台鐵地下化計畫一併執行。

#### (8)桃林鐵路路廊再利用規劃

桃林鐵路（桃園站至新北市界）全長約 17.8 公里，全線鐵路路廊土地為台鐵局所有。本府於 97 年完成「桃園都會區大眾捷運系統路網評估暨分期發展計畫」規劃本市捷運路網時，即已納為捷運棕線第二期(桃園火車站至機場捷運線山鼻站，長約 12 公里)建設。桃林鐵路於 101 年底停駛後，本府仍將視人口及運輸需求成長狀況，持續依大眾捷運法規定程序推動捷運建設計畫，惟考量因捷運建設推動期

程較長，致路廊空間浪費、環境髒亂，爰分段規劃，短期先行建置自行車道及環境綠美化工程，以活化鐵路土地、提供優質生活環境及遊憩空間，並於部分路段闢建車道供小客車及機車共同使用，以紓解台4線交通壅塞問題。

本路廊自行車道及綠美化工程分為三部分辦理，詳下圖3：

- A. 第一部分：龜山區山鶯路至桃園區健行路，全長約5公里，現況路權寬6~8公尺，已於103年11月發包，辦理自行車道及綠美化工程，並配合社區環境總體營造。
- B. 第二部分：桃園區健行路至龜山區民生北路一段468巷，全長約2公里，現況路權寬8公尺，規劃闢建車道供小客車機車共同使用，作為台4線交通壅塞之替代道路。
- C. 第三部分：龜山區民生北路一段468巷經蘆竹至桃園新北市界，全長約10公里，現況路權寬10~12公尺，全段佈設人行道及自行車道，此外，沿線剩餘路權空間究採綠美化或佈設小客車機車車道，刻正辦理規劃評估中，預計本(104)年6月底前完成民眾公聽會，並於綜整公聽會意見後再確認施作方式。



圖 3、桃林鐵路自行車道及綠美化工程分標範圍圖

## (9) 確保機場捷運安全營運

為使機場捷運順利營運通車，並配合交通部高速鐵路工程局之工程進度、試運轉測試及初履勘作業時程，各項營運準備工作如機電系統設備測試參與及追蹤、場站進駐、設施設備點移交、票價及票證規劃及車站周邊及交通規劃等作業，皆持續戮力推動中。未來並將分梯次進用通車營運所需人員，辦理專業授證訓練，以參與營運前運轉測試及模擬演練，並順利通過後續初履勘等作業，務必在品質確保、系統穩定及安全無虞之前提下，達成機場捷運通車之目標，以提供社會大眾便捷之捷運運輸工具。

為統籌辦理機場捷運相關營運工作，本府成立「臺灣桃園國際機場聯外捷運系統營運推動計畫專案小組」，研討如何在加強都市運輸效能、增進民眾公共福利等基本政策下，共同協助機場捷運永續發展。

前項專案小組目前主要討論事項包含捷運車站周邊環境改善與規劃、機場捷運與公車轉乘優惠、捷運車站周邊舉辦各式大型展演活動、本府宣傳活動暨機場捷運行銷活動、市民卡搭乘機場捷運享優惠、老殘福利票價優惠、多重災害模擬演練配合事宜、捷運公司與警察單位通報機制、機場捷運禁限建事宜、機場捷運桃園市路段高架橋下空間範圍接管事宜、都市新原民意象於捷運站設置及捷運警察廳舍變更設計等 10 餘項議題，未來亦將視實際需求增加討論議題，期許行銷桃園市特色形象，打造優質桃園捷運都市。

## 2、強化公車便捷系統

配合機場捷運今(104)年底通車，本府將調整轄內各捷運站接駁公車路網，預計年底前完成 8 條市區公車路線、21 條公路客運及 12



機場捷運試運轉測試圖

條免費公車路線調整，未來將持續檢討公車路網與車站間之連結性，並配合列車到站時間，調整公車班次，擴大軌道之服務範圍及達成無縫運輸。

針對桃園往返台北市及新北市間既有 34 條國道公車路線(其中行駛國 1 計 26 條、國 3 計 8 條)，將視未來運量需求，進行協調和建議客運業及公路總局增闢路線。

104 年度將新闢「桃園區大有路—台北市南港展覽館」國道路線，預計 104 年 7 月通車；105 年至 107 年將持續研議闢本至雙北市及捷運站之公車路線。

### 3、推動全市公車 8 公里免費

目前本市轄內計有市區公車 57 條、免費公車 87 條及預計自交通部公路總局移撥之國道公路客運 98 條，共計 242 條路線。

為促使國道公路客運先行移撥路線與市區公車之起程票價齊一化，及公路客運移撥業務無縫接軌，本府將於 2 年內完成票證系統、檢核系統，並推動轉乘優惠機制，預計 106 年 1 月 1 日全面推動全市公車 8 公里免費，使本市公共運輸使用率由 104 年 12.7%，再提升 10% 至 20%。本計畫未來 4 年施政重點規劃，詳下表 6。

表 6、全市公車 8 公里免費乘車優惠計畫施政重點規劃一覽表：

年度	施政重點
104	1、完成前置作業(訂定電子票證營運規則、稽核程式開發)。 2、公路客運先行移撥票差補貼。 3、提升公車服務品質(降低車齡、汰換為低地板公車、提升準點率、改善服務態度)。
105	1、完成前置作業(票證系統測試)。 2、實施轉乘優惠。
106-107	全市 8 公里免費公車上路。

#### 4、強化觀光運輸機能

為強化本市觀光運輸機能，本府推出山線及海線觀光公車計畫。延續 103 年度台灣好行（景點接駁）山線觀光公車熱潮，104 年度於慈湖線及小烏來線觀光接駁巴士上，提供車上導覽、增設站點，如小烏來線新闢大溪老茶廠及原住民會館 2 處站點；慈湖線新闢好時節農莊 1 處站點，並透過觀光資源整合行銷，以吸引不同類型遊客族群、提升路線附加價值及旅遊深度。



為滿足民眾對濱海地區觀光遊憩之運輸需求，本府完成海線觀光景點彙整，規劃闢駛「中壢-觀音-永安-新屋」及「桃園-竹圍-溪海-中壢」2 線海線觀光公車，預計 104 年底通車營運。

#### (二) 推動台鐵捷運化(紅線)採地下化

本計畫路線起站為新北市鶯歌區鳳鳴站，終站為本市楊梅區埔心站，全長約 21.5 公里，初估經費約 1,200 億元，詳下圖 4。鐵路地下化對大桃園地區的未來都市發展有正面助益，且因鐵路地下化所衍生之沿線廊帶開發，可帶動人潮聚集、地方經濟發展及景觀美感，這也是本府積極推動鐵路地下化的初衷。



圖 4、台鐵捷運化(紅線)路線圖

本府編列 2,000 萬元預算，辦理「台鐵捷運化桃園段地下化興建可行性研究」，將就台鐵改為地下化所需工程技術、可能遭遇困難及須配合協調介面先行研究分析，並持續與中央政府溝通。本計畫之施政重點，詳下表 7。

表 7、台鐵捷運化(紅線)採地下化施政重點與期程規劃一覽表：

年度	施政重點與期程
104	7 月：完成第一階段初步評估報告。
105	3 月：完成第二階段可行性評估報告並提報交通部審查 核定。
106	行政院核定。

### (三) 建構完善轉運樞紐

#### 1、設置公車轉運站

本府規劃於機場捷運線 A21 站、航空城捷運線 G12 站及大溪等地區設置公車轉運站，將國道客運攔截於市中心區外，並輔以接駁車連結，降低市中心交通負荷，提高國道客運之運轉效率，以達民眾、業者、政府三贏之局面。

目前 A21 轉運站設置工程由高鐵局辦理工程施工中，預定 104 年底完工；G12 用地由本府辦理變更都市計畫中；大溪轉運站因用地屬國防

部軍備局，本府將賡續與該軍備局協調取得用地後進行規劃。

## 2、捷運站普設自行車及機車停車場

為增加轉運站及捷運站停車空間、整頓道路市容，104 年度預計於機場捷運線各捷運站周邊，增設小汽車格 4,525 個、機車格 2,398 個及自行車格 332 個，目前已完成現勘規劃，預計 104 年底全部完成。

## 二、樂活城市

### (一) 婦女權益

本市婦女（15-49 歲）人口數佔總人口數四分之一，為能照顧本市婦女權益，本府將設置婦女發展中心及婦女中途之家，結合社區及婦女團體力量，同時擴大辦理婦女成長教育課程，促進婦女成長與公共參與，提升能量及視野，朝向性別平等的城市邁進。

#### 1、推動婦女學苑

104 年度將結合社區大學延續婦女成長課程，於各區婦幼館辦理巡迴駐點婦女福利諮詢服務與婦女權益暨性別平等宣導，推動與拓展婦女學苑之服務至本市各區。另補助社團辦理社區女性成長學苑，提供就近、可及與便利性的教育服務機會，促進婦女公共事務參與。

#### 2、設立婦女中途之家

為協助受暴婦女脫離暴力環境，本府設置 2 處緊急庇護家園，分別為桃安園及育馨園，共計 40 個床位，提供受暴婦女短期安置服務，使其獲得喘息機會，並保障人身安全。進一步考量中長期安置措施，本府積極規劃設置婦女中途之家，並結合本市社會住宅，以平實價格提供為期 1 至 2 年的中長期居住服務，定期關懷訪視婦女生活狀況，提供各項服務並辦理培力課程，積極輔導就業與獨立生活，保障婦女權益，透過混居



婦女學苑—婦女成長課程

型社會住宅方案，避免婦女被標籤化並使其免於恐懼及暴力威脅。

### 3、微型貸款

為提供有意願就職之婦女朋友能夠有在地就業或在地創業之機會，本府規劃提供婦女創業貸款資源有：

#### (1)微型創業鳳凰貸款

為便於民眾取得微型創業鳳凰貸款資訊，經濟部中小企業處於本府4樓勞動局設置桃竹苗區之駐點窗口，由專人提供諮詢或協助，最高可貸金額為100萬元。

#### (2)身心障礙者創業貸款

為照顧弱勢族群，規劃提供身心障礙者申請之創業貸款方案，最高可貸金額同樣為100萬元。

## (二) 老人福利

隨著高齡化及快速老化，相關福利之規劃刻不容緩。本府除三節獎勵金(每年7,500元)賡續辦理外，並擴大辦理65歲以上老人免費裝假牙、健保費補助、發放重陽禮金(每人2,000元、99歲以上2萬元)及完善在地照護。

### 1、長者活動假牙補助

104年度本府將延續辦理65歲以上長者暨55歲以上原住民免費裝置活動假牙，並開放材質升級合理負擔的選擇。

### 2、65歲以上老人健保免費

104年度規劃擴大辦理65歲以上(原住民55歲以上)其綜合所得稅稅率

未達20%家戶之長者補助健保費，每月每人最高可補助749元，預計12萬人受惠。

### 3、完善在地照護機制

#### (1)居家服務

本府104年度賡續委託桃園仁愛之家、紅十字會、寬福護理之家



特約醫生幫老人裝假牙

及桃園市照顧服務協進會等 4 個單位辦理失能者身體照顧與家務服務，服務涵蓋全市 13 區。此外，為提升居家服務品質，本府將督導委外單位辦理照顧服務員訓練及居家服務督導員在職訓練，以達訓用合一。



桃園照顧服務協會提供老人日間照顧服務

## (2)一區一日照中心

今年除現有的 4 家日間照顧服務中心外(桃園區 2 家、楊梅區 1 家、平鎮區 1 家)，預計於新屋區、蘆竹區、大溪區、龜山區及龍潭區各成立 1 家，中壢區成立 2 家，合計 7 家，提供輕、中度失能或失智長者日間照顧服務，並朝 105 年至少一區一日照中心目標努力，未來 3 年規劃設立情形詳下表 8。

表 8、日間照顧中心未來 3 年設置規劃一覽表：

年度	104	105	106
日間照顧中心新設立數	7	3	5
累計	7	10	15

## (3)身心障礙者福利項目

為使身心障礙者獲得在地化社區日間服務，本府提供 3 處日間作業服務。預計 104 年由原本 3 處提升為 4 處並繼續朝 107 年至少一區一處日間照顧服務設施目標努力。

## (4)300 個老人社區關懷據點

目前本市共有 123 個老人社區照顧關懷據點，提供關懷訪視、健康促進、餐飲服務及電話問安等服務，服務範圍涵蓋 296 個村里，涵蓋率為 59%。



社區照顧關懷據點舉辦愛心菜園活動

104 年度預計新增 30 點，未來 4 年內將結合民間團體拓點，達

成 300 點為目標，詳下表 9。同時將規劃多元方案及餐飲加值服務方案，提高據點共餐頻率及豐富活動設計，讓長者在據點享有更生動有趣的銀髮生活。

表 9、社區照顧關懷據點拓點規劃一覽表：

年度	104	105	106	107
社區照顧關懷據點新增拓點數	30	40-50	40-50	40-50
累計	30	70-80	110-130	150-180

#### (5) 強化社區的服務與互助功能

為鼓勵民眾社會參與，強化社區服務與互動，本府於今年 5 月底將設置「桃園市非營利組織發展中心」(NPO 中心)，協助公民社團與人民團體的發展，讓社團幹部學習規劃議題、經營組織、獲取資源，



世代交流-陪伴植栽趣

以強化社團力量，輔導公共參與能力，讓人民團體發展更健全，帶動社會進步，讓台灣民主更深化。

#### (6) 提高社會工作專職人員數至現有人數之 1.5 倍

為提升本市社會工作人力與服務品質，以 102 年度提報中央之社會工作專職人員數 731 人為基準計算，需增加社會工作專職人員至 1,097 人，方能達到社會工作人力提高至 1.5 倍目標。本府於 104 年度已再納編 47 名正式社工人力，未來將結合公私合作力量，積極鼓勵並輔導私部門民間單位進用專業社工人力，以提升本市社會福利專業服務能量。

### (三) 兒少福利

本府秉持以家庭為中心、社區為基礎的理念，規劃兒童及少年福利政策服務，提供經濟補助、提升服務質量、積極建構友善兒少環境，以支持家庭、分擔照顧責任，讓市民願生能養，安心育兒，使桃園成為青年安居樂業的城

市。

### 1、生育津貼，每胎 3 萬元

為鼓勵本市市民生育，減輕育兒經濟負擔，以解決少子化問題，凡自 103 年 12 月 25 日起(含)，出生之新生兒及申請人(父或母)符合設籍相關規定，並於新生兒出生之次日起 6 個月內提出申請者，每胎可獲得 3 萬元生育津貼補助，此外，為體恤多胞胎家庭之經濟負擔，針對多胞胎家庭將加碼發放，雙胞胎每胎 3 萬 5,000 元，三胞胎以上每胎 4 萬 5,000 元。同時，為達簡政便民之效能，規劃民眾於戶政事務所辦理新生兒出生登記時可同時受理申請。

### 2、育兒津貼，3 歲以下每月 3 千元

基於保障兒童健康成長權、分擔育兒責任與紓緩育兒經濟負擔，本府規劃發放育兒津貼。凡兒童及申請人(父母、監護人、或其他實際照顧者)符合設籍並實際居住本市一定期間，每名幼兒每月補助 3,000 元育兒津貼，補助至滿 3 足歲當月止，預計受惠人數為 5 萬 4,000 人。

### 3、學齡前兒童免費健康檢查暨牙齒塗氟服務

為提供嬰幼兒照顧與健康諮詢服務，本府整合全市醫療專業團隊(由小兒科專科醫師、牙科醫師、護理人員)及村里社區網絡，提供本市近 6 萬名 3 歲至 6 歲學齡前兒童超過 12 項之免費健康檢查，包括：發展評估、視力、聽力及牙齒等全身健康檢查項目，以期早期發現、早期治療，把握 6 歲前的黃金矯治期。



本項照顧與健康服務，使每名兒童每年節省新臺幣 1,850 元醫療費用，全市節省總計超過新臺幣 1 億 1 千萬餘元醫療費用及舟車往返與候診的時間耗費(不包括交通時間與交通費)。

### 4、增設公辦托嬰中心 50 所

公設民營托嬰中心之規劃以地區生活圈為基礎，收托規模以 30-80

名幼兒為原則，104 年度將持續增設公辦托嬰中心，並由現有的 2 所(龜山及中壢托嬰中心)提升至 12 所，托育數預計達 600 人次。

此外，104 年度公辦托嬰中心將結合社區舉辦社區親子活動，預計舉辦 50 場以上，參加人數預計達 5,000 人次。

#### 5、培育專業褓姆 5 千位

104 年起，每年至少提供 2,000 個專業褓姆參訓員額，預計 106 年達到培訓專業褓姆 5,000 名之政策目標。

本府已於 104 年 1 月 20 日完成第一次課程辦理團體評選，截至 3 月 15 日止，已核准開辦 37 班褓母專業訓練課程，提供 1,749 名參訓員額。

#### 6、增辦公設幼兒園

為提供幼兒優質、普及、平價及近便性之教保服務，同時對處於經濟、文化、身心、族群及區域等不利條件之幼兒，優先提供其接受適當教保服務之機會，本府將持續評估各學校空餘教室數及學區內 0 至 5 歲人口數，於 104 年至 107 年逐年規劃新設公立幼兒園及非營利幼兒園，期以達成公私立比例 4：6 之目標。

#### 7、創辦國小兒童免費營養早餐

為提供學童衛生、安全之早餐，藉以養成吃早餐的習慣，進而提升學童體能、學習能力及促進健康，以達照顧弱勢學生及使其能安心求學之目的，本府將創辦國小兒童免費營養早餐，提供低收入戶、中低收入



公設托嬰中心



專業褓母培訓



戶、突遭變故及家境清寒等經濟弱勢學生每日 30 元早餐。

考量各校所處區域特性不同，本府將視在地情況配合社區環境研訂較富彈性之供食方式，可由學校廚房自行烹煮或與鄰近早餐店、便利超商合作供餐或委由午餐供應商代為購買，104 年所需費用預估 4,355 萬 2,596 元，全數由本府籌編經費補助。

## 8、普設親子館

目前本市共有 3 處親子館(大園、八德及平鎮)，104 年度將以「一區一親子館」為目標，持續完成 5 處親子館設置，其中，中壢親子館已於 104 年 2 月 2 日開幕。

## 9、免費子宮頸癌疫苗接種

為守護青少女健康及符合民眾需求，在 104 年除持續推動設籍本市國中女生免費接種子宮頸癌疫苗外，特別規劃新增本市高中(職)三年級女生為免費接種對象，預估將增加 9,801 名高中(職)三年級女生受惠。

## (四) 青年就業

### 1、成立青年事務局

青年具有熱忱、活力、創意及勇於挑戰的特質，是國家競爭及社會發展的關鍵力量。為因應桃園市未來政策方向，並致力於輔導青年就業、創業及社團活動，本府增設專責一級機關「青年事務局」，並於 104 年 4 月 1 日揭牌成立，以落實本府重視本市青年人力資源與運用，及增進青年福祉之施政願景與目標。

### 2、成立住宅發展處

近年來本市房價大幅上漲，同時存在高空屋率、老舊住宅以及弱勢居住正義等問題，為打造桃園市成為安居樂業的好所在，本府成立專責



免費營養早餐



親子館

二級機關「住宅發展處」，並於 104 年 4 月 1 日正式揭牌成立，全速推動興建社會住宅及各項住宅計畫，提供市民高品質的居住環境；研擬公平效率之住宅補貼機制，協助解決青年及弱勢族群的居住問題；同時透過都市更新活化老舊社區，全面實現市政府對市民居住權的承諾，期使不同所得水準、身心機能、性別、年齡、家戶組成、族群文化之市民，皆擁有適宜、有尊嚴的居住環境。

### 3、提供青年多元住宅方案

#### (1) 提供 2 萬戶社會住宅(含中低收入戶及弱勢家庭)

今年本府成立之「住宅發展處」及「住宅基金」，將以專責機構及專屬財源負責推動本市社會住宅，全面檢討市內公有土地、利用區段徵收及市地重劃配餘地、國有土地撥用、都市更新公益設施獎勵回饋及公有閒置空間再利用等多元社會住宅取得方式，提供具公益性之社會住宅。

社會住宅優先興建於捷運、交流道附近，以及其他交通便利、生活圈已經成型的地方，同時，至少要做到一區一社會住宅社區，以落實區域平衡。

本府第一階段已於桃園中路與八德區段徵收區內，規劃興建 2,155 戶社會住宅，累積社會住宅的推動經驗。除此之外，機場捷運沿線與航空城計畫之內，也都要興建社會住宅，要把機場捷運和航空城的「利益公共化」，照顧年輕人與受薪階級。

#### (2) 補貼每月 4,000 元青年房屋租金(含中低收入戶及弱勢家庭)

本府配合內政部辦理之「住宅補貼-租金補貼」方案，凡 20 歲以上青年族群，符合資格者每戶每月最高補貼 4,000 元，申請受理時間於每年 7 月至 8 月，本案預計補貼 4,500 人，原住民則另補貼 600 人，以減輕其租屋負擔。

#### (3) 補貼新婚夫妻購屋貸款利息

配合內政部辦理「住宅補貼-購置住宅貸款利息補貼」方案，新

婚夫妻符合資格者，可申請優惠貸款，額度最高為新臺幣 220 萬元，償還年限最長為 20 年；優惠利率則按郵儲機動利率調整，申請受理時間於每年 7 月至 8 月。

#### (4) 提供青年於都會區租屋

104 年度本府將優先於桃園中路與八德區段徵收區內，規劃興建 2,155 戶社會住宅，並依承租對象特性，規劃各類居住單元及設計，提供不同之選擇方案，使青年擁有適居且尊嚴的居住環境。

#### (5) 房屋累進稅率

為抑止本市囤屋炒作房價之情形，制定「桃園市房屋稅徵收率自治條例」，規定未出租、營業的非自用住宅，採差別稅率，前 3 棟的房屋稅都為 1.2%，但第 4、5 棟調高到 2.4%，第 6 棟及以上調高到 3.6%，採三級制課稅。

### 4、打造新世代就業媒合資訊與服務平台

本府於今年 7 月 1 日將成立「就業服務處」，以整合各局處的就業服務資源與平台，提升就業服務品質及專業能力，並與學校、社區、公部門等共同辦理就業促進活動，提升就業媒合率。

此外，本府於 104 年度將持續在轄內 13 個行政區設置就業服務台，並聯合勞動部勞動力發展署桃竹苗分署桃園、中壢就業中心，共同開發職缺，透過就業媒合資訊平台，提供雇主及有就業需求的青年更即時的資訊。104 年度將持續辦理 10 場次大型現場徵才活動，藉由媒合資訊的支援，有效提高青年就業媒合率。

### 5、啟動校園職涯發展與安薪就業讚機制

本府於 104 年度將透過與轄內大專院校及高中職合作，舉辦職業試探營隊，帶領學子體驗職能樂趣，並導引學子規劃生涯發展藍圖。同時，將結合大專院校就業輔導單位，提供一對一的履歷健診諮詢與諮商；連結轄內大專院校、高中職辦理校園巡迴講座活動，強化及培養青少年正確職業觀念。

此外，本府將鼓勵大專校院積極與產業及企業界進行產學合作，開設實務證照課程或企業實習方案，作為人才培訓基地與技術服務研發智庫，讓在學青年提早瞭解就業性向並適應就業市場。爰此，本府於 104 年度規劃提供 300 個具備安全工讀

環境之工作機會給市轄內弱勢家庭青年學子，提升青年朋友職涯發展競爭力，以利適性就業。

本府 104 年度持續推動「桃園青年安薪就業讚」方案，並擴大適用對象至本市未滿 30 歲高中職以上畢業之待業青年就業，藉由就業獎勵措施與適用範圍的擴大，促進青年穩定就業並獲致較合理薪資，鼓勵更多年輕人就業。

## 6、建立完整且滿足市場實際需求的職訓體系

本府於 104 年度將結合中央與地方、公營與民營的職訓機構資源，依就業市場的供需狀況及產業發展趨勢，規劃 22 班切合就業市場需求的職業訓練班別，以提高青年就業競爭力。

此外，將持續配合勞動部勞動力發展署桃竹苗分署推動跨機關合作，辦理在地化產訓合作專班，以符在地廠商之人力需求，協助青年就業，提升訓後就業率至 65%。

## (五) 青年創業

### 1、建立一區一青年創業基地與空間

為使青年於本市安居樂業，同時賦予舊有空間新的活化機能，本府於 104 年度將選擇中壢區新明市場閒置公共空間作為示範點，今年將進行規劃設計，105 年完成硬體建設施作，以打造融合工作室、辦公空間、會議室及展示空間等多元使用性質之創業基地，以低廉租金提供給創業青年租用，帶動本市經濟蓬勃發展，提升整體產業競爭力。



青年安薪就業媒合活動

## 2、設立天使基金，提供青創低利貸款

為協助有潛力的青年個人或團隊，取得創業的第一桶金，本府將結合工商企業募集資金和各類資源研議設立天使基金。

目前本府對青年創業之資金協助管道如下：

### (1)本府主動提供之創業資金協助

本府與中小企業信用保證基金合作，提供相對保證融資資金，並以合計提撥數之十倍為貸放創業資金，目前額度規模為 10 億元。再由本府公開評選擇定金融機構辦理低利貸款，專供本市中小企業申請，最低利率為 2.7%。申請人提出事業計畫後，經本府組成之審查委員會審核後，給予小額信用貸款。

此外，本府於 104 年度將持續辦理「青年創業茁壯計畫」，提供創業諮詢服務，並透過創業大學、業師輔導、顧問個案輔導、創業資源網站等相關創業資訊及訓練課程，培訓 500 人次有志創業之青年，並協助申請各項低利融資貸款等服務措施，幫助青年創業、促進就業、活絡本市經濟。

### (2)經濟部中小企業處之微型創業鳳凰計劃

為協助新創事業發展，並鼓勵青年返鄉築夢創業，協助申請經濟部中小企業處提供創業啟動金貸款，最高可貸 200 萬元。

為協助創業青年減輕創業初期資金壓力，協助申請經濟部中小企業處提供初創貸款，個人最高可貸 400 萬元，同一事業最高可貸 1,200 萬元。

## 3、建置國際青年創業交流平台

為鼓勵創業青年及中小企業積極參與展售活動、開啟國際交流平台，本府規劃補助本市創業青年及在地中小企業參與海內外展覽場地租金費用，以減輕其參展負擔，並協助中小企業拓展對外貿易商機，開拓海外市場，爭取海外訂單，提高桃園商品之能見度。預計今年將補助創業青年及中小企業參展達 30 次以上。

### 三、文化城市

#### (一) 建置智慧化總圖書館

##### 1、建置智慧化總圖書館

為服務並滿足市民日益提升之閱讀需求與期待，本府將建置一座直轄市級的市立圖書館總館，打造饒富文化的閱讀城市，統籌全市圖書資訊管理事務，並結合桃園各項文化特色、發展獨特典藏專區，成為一座符合資訊時代的科技智慧化圖書館，其興建期程與重點施政內容詳下表 10。

表 10、興建桃園市立圖書館總館重點施政內容一覽表

年度	重點施政內容
104	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 圖書館定位及選址</li><li>2. 完成委託先期規劃案</li><li>3. 完成專案管理簽約</li></ol>
105-106	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 預計於 105 年委託設計監造簽約，並通過都市設計審議。</li><li>2. 預計於 106 年取得建築許可，及相關工程招標文件前置作業並完成工程發包作業。</li></ol>
107-108	完成。

##### 2、一區一行動圖書館(車)

目前本市共有桃園、中壢、龜山三部圖書專車，未來將整合既有行動書車及巡迴圖書服務，主動推廣圖書至特定區域，深入工廠、醫院及社區，服務偏鄉地區及特殊讀者，以主動推廣閱讀，並平等傳播知識，發掘潛在讀者。預計



巡迴圖書車

107 年可達到一區一圖書館(車)目標，本計畫未來 4 年施政目標，詳下表 11。

表 11、一區一行動圖書館(車)重點施政目標一覽表：

年度	重點施政目標
104	調配既有行動書車(桃園、中壢、龜山)，擴大服務行程至原服務地域以外之其他周遭地域。
105-106	擴大各區圖書巡迴服務行程至工廠、醫院、監獄、社區及偏鄉地區。
107	達到一區一行動圖書館（車）目標，讓各區皆可享受到行動圖書館（車）所提供的閱讀服務。

### 3、辦理鍾肇政文學獎

104 年度將首辦鍾肇政文學獎，以發掘並培植地方文學人才、鼓勵文學人士創作、獎助年輕人從事台灣及客家文學的創作並提供其創作發表平台，透過活動提升民眾文學創作素養。

## (二) 設立美術館及四大博物館

### 1、興建市立美術館

據文化部統計，本市參與藝文展演活動的人口，以及策辦視覺藝術類活動的次數，皆低於其他五都。

為提升桃園市美術及藝文氣息，本府將積極籌設一座能夠為市民展示國際級藝文創作與桃園在地文化成果的市立美術館。為本市與國內外從事水墨、膠彩、書法、篆刻、油畫、水彩、雕塑、工藝、視覺設計、攝影、版畫、多媒體、複合媒材等多元視覺藝術領域的藝文工作者，提供一個交流與展示的平台，本計畫未來 4 年至 8 年預定目標及重點施政內容，詳下表 12。

表 12、桃園市立美術館興建預定目標與重點施政內容一覽表：

年度	重點施政內容
104	1、 廣納專家學者意見，為美術館定位。 2、 評估合適館舍用地。
105	委託專案管理技術服務案(PCM)
106-107	規劃設計與工程發包

年度	重點施政內容
108-110	施工、完工及開館

## 2、興建大溪傢俱博物館

為保存及行銷大溪豐富的有形、無形文化資產，本府將興建大溪傢俱博物館。大溪傢俱博物館為桃園市立大溪木藝生態博物館(以下簡稱木藝博物館)之重要一環；同時也是木藝博物館中長程計畫之一。

短中期將進行傢俱主題展示內容調查研究，並俟第一期警察局宿舍群修繕完工開放，辦理木藝及傢俱主題相關特展方案；長期俟大溪第三次都市計畫通盤檢討完成並確認傢俱博物館用地後，再進行大溪傢俱博物館之新建推動作業，期讓傢俱館與大溪國小及警察局宿舍群(共 24 戶歷史建築)串聯為博物館展示、教育推廣及文創交流空間。

## 3、興建中壢科博館

本府今年度將確認規劃方向，並進行籌備小組成立前之籌備工作。預定 105 年成立籌建規劃小組，研議館舍主題、定位及整體規劃討論等先期作業，106 年委託專業團隊進行先期規劃報告，評估、營運模式及建館之可行性，107 年成立「籌建規劃委員會」，推動辦理興建工程，並委託進行整體規劃、軟硬體規劃與設計計畫，規劃展示、研究典藏、教育推廣及營運等作業，以發揮更大的社會教育和文化休閒功能。

## 4、興建大園航空博物館

桃園境內有通往世界的國際機場，結合正在開發的航空城計畫，未來無論是在經濟、產業、文物、資產保存方面，均有其重要地位。

104 年度著手與交通部民航局航空科學館遷建計畫結合，並納入蘆竹空軍 35 中隊(黑貓中隊)等文化資產，將航空歷史、軌跡、演變、文化、資產予以保存並推廣至全國及海外，期未來得以整合區域資源，找出此區最適合發展之文化產業項目，促進本市文化產業發展。

## 5、建置桃園市立圖書館龍潭分館暨鄧雨賢台灣音樂紀念館

為提升龍潭分館建築空間，將辦理桃園市立圖書館龍潭分館建置工

程，並結合鄧雨賢台灣音樂紀念館概念，增加本館專業人士影音資料之典藏，本計畫未來3年重點施政內容詳下表13。

表13、桃園市立圖書館龍潭分館暨鄧雨賢台灣音樂紀念館重點施政內容一覽表：

年度	重點施政內容
104	辦理接管土地事宜，並審核完畢興辦事業計畫，工程上網。
105	完成各項工程項目，預計於105年施工完畢。
106	進行完工及驗收等後續事宜，預計106年底前正式開館。

### (三) 推廣多元文化及文化資產保存

#### 1、推廣族群節慶、音樂展新機

為促進多元族群融合、展現族群魅力及文化發展，104年度本府將持續辦理社造博覽會、閩南文化節、眷村文化節、客家文化節、原住民族各族歲時祭儀、桃園市聯合豐年祭活動、龍岡米干節及四國（越南、泰國、印尼、菲律賓）節慶活動，以多樣族群、在地文化元素為主軸，融合創新的文化思考及展演形式，建立多元文化發聲的平台。



桃園眷村文化節

#### 2、輔導在地客家庄聚落

今年度將提5件客家庄聚落生活環境營造計畫，向中央機關爭取經費補助。目前已著手進行「永安漁村生活環境營造」及「客家大瓦屋研究調查計畫」等2項客家生活環境營造計畫提案，以推廣客家聚落文化。

#### 3、推廣客語傳承

本府於104年度將透過辦理客家流行音樂節，規劃以「客家流行歌曲」為主題，進行歌唱、創作及合唱團觀摩等3項賽事，以呈現多樣內涵，增進各界對客家文化的喜愛與認同。

為鼓勵客家歌曲創作，規劃以客語創作之童謡或流行歌進行徵選活動，預計收錄 12 首優勝作品集為專輯，作後續推廣運用。期藉此累積創作能量，並透過流行歌的親近性，帶動客語學習風潮，吸引民眾從中認識客家文化。



客語傳承—客家流行音樂節

#### 4、舉辦都市原住民族音樂節

原住民族傳統音樂豐富與多元的生命力開始受到國人的重視，104 年度將透過舉辦都市原住民族音樂節，提供都會區原住民族青年學習傳統歌謠並創作發揚之舞台，同時邀請各國都市原住民族創作歌手巡迴演出，並於桃園市音樂創作者交流，讓市民體驗台灣原住民族音樂之美。

#### 5、區域文化發展基地—城市故事館系列

為推動文化平權及各區區域特色發展，本府將以地方文化館舍為基地，建構城市故事館系列及文化生活圈，並結合地方文史及區域特色，推出故事館群計畫。



楊梅故事館

城市故事館系列包含以中壢警察局日式宿舍群、中平路故事館打造「中壢故事館群系列」；以張芳杰校長故居為主軸，推動「楊梅故事園區」及整備「龜山眷村故事館」，擴大眷村文化生活圈。

#### 6、文化資產保存暨修復再利用

本市文化資產多元豐富，近年更持續針對市內具保存價值之日式宿舍及傳統民居進行指定登錄、保存、修復及活化。

在日式宿舍群資產保存、修復方面，「龍潭鍾肇政文學地景空間」將規劃鍾老客家文學經典結合歷史建築成為北台灣客家文學地景重要示範

點；「桃園警察局日式宿舍群」將規劃轉換為藝文沙龍，引入民間資源辦理藝文展演、講座與餐飲服務等，提供市區人文休憩空間。

在傳統民居保存、修復方面，包括李騰芳古宅、新屋范姜祖堂、八德呂宅著存堂及大



桃園警察局日式宿舍群 意想圖

溪林宅梅鶴山莊，將於 105 年陸續修復完成後，依各區主題特色，結合再利用空間，重現歷史空間文化意象，開放民眾參觀體驗，以期提升在地景觀特色及民眾生活品質，帶動地方觀光產業發展契機，擴大文化資產保存效益。

## 7、以眷村為文創基地，打造未來文創園區

為保存眷村文化，將結合馬祖新村、憲光二村及太武新村等軍方國有閒置空間，打造桃園眷村鐵三角文創園區平台，並規劃成為桃園市青年文化創意產業育成基地。104 年起將逐年進行修繕並分期開放使用。

### (四) 舉辦文化藝術活動

#### 1、辦理國際藝術表演活動，提升城市藝文內涵

為營造桃園文化節慶品牌，提升市民文化光榮感，104 年度將持續規劃辦理各項大型藝術節慶活動，包括桃園國際管樂嘉年華、桃園藝術巡演、桃園夏日親子藝術節，除引進國際級藝文資源外，亦將串聯在地社群，擴大群眾參與。



管樂嘉年華活動

針對桃園地景藝術節，將參考日本「瀨戶內國際藝術祭」、「越後妻有大地藝術祭」模式，每 2 年舉辦 1 次，第 1 年著重主題定位與規劃，第 2 年推展活動。

#### 2、發揮在地影視特色，行銷桃園之美

桃園電影節已成為全國城市三大影展之一，藉由電影節作為桃園影

視協拍及補助影片的曝光度，並提升與厚植桃園市內影視文創產業發展及觀賞電影風氣，持續為桃園影視產業注入活力，兼而推動觀光商機。活動藉由辦理選片指南、國際論壇、映後座談等系列活動，擴大市民的參與層面，本府預計今年度持續舉辦桃園電影節及桃園城市紀錄片影展暨徵件活動。

為形塑文化城市，本市登錄歷史建築之馬祖新村活動中心於104年3月第一期工程竣工，原標準杜比電影院於今年度正式定位為桃園市立電影館。其影廳座位數與台北光點及新北府中15相當，設備方面為全臺影音放映規格最高之公部門專業電影院，未來將配合桃園電影節、影視協拍政策、文創產業輔導平台等辦理相關影視播映及展覽、講座活動，作為桃園影視產業發展之基地，預計每月帶來至少1,000人之參館人次。



## (五) 活化展演設施，鼓勵藝文、樂團創作

### 1、定位及活化各展演空間

本市以桃園南、北兩大專業展演館舍—桃園展演中心及中壢藝術館，扮演本市藝文活動推廣火車頭角色，提供本市各類藝文展演空間、帶動各地藝文均衡發展。

今年將針對具演藝廳功能之空間，藉由駐館合作計畫，免費提供藝文公益團體作為戲劇、音樂、舞蹈等藝文創作與試演基地，同時活化館舍空間。此外，為符合藝文推廣宗旨，經本府審核通過之音樂、戲劇、舞蹈公益活動，可免費使用本府文化局演藝廳。

### 2、鐵玫瑰劇場及熱音賞引進多元表演藝術

為活化展演設施、帶動藝文、樂團創作風潮，本府除透過舉辦桃園鐵玫瑰系列活動外，並以桃園展演中心現有之硬體設施及環境，提供知名專業劇團及流行音樂樂團適合之表演場所，扶植桃園在地團隊及樂團創作，發展本市文化創意產業，本計畫未來4年扶植計畫，詳下表14；

此外，亦將藉由鐵玫瑰熱音賞、音樂節、音樂學院等流行音樂系列活動，分別針對高校組及社青組，舉辦樂團徵選比賽，吸引年輕人參與藝文活動，增加對桃園市的認同感及向心力。

表 14、扶植在地文創產業目標與重點施政一覽表：

年度	達成目標	重點施政內容
104 年	扶植團隊	舉辦鐵玫瑰劇場、鐵玫瑰熱音賞等活動，提供藝文展演團隊及創作樂團表演舞台，以增加其知名度及實戰經驗，扶植展演團隊及樂團成長。
105 年	開發觀眾	<ol style="list-style-type: none"> <li>舉辦鐵玫瑰樂團大賽及音樂節演出活動，吸引年輕族群至桃園展演中心參與活動，藉此增加年輕族群對桃園的認同感。</li> <li>舉辦「鐵玫瑰社區日」、「牽手進劇場」等活動，開發社區居民及學生等不同族群之觀眾來源，藉由更多民眾參與喜愛，給予藝文展演團隊及創作樂團長久穩定之支持力量。</li> </ol>
106 年	擴大消費人口	藉由鐵玫瑰劇場整合大型知名劇場售票節目，聯合行銷宣傳，提高藝文及音樂展演節目之消費人口。
107 年	使展演中心成為推動流行音樂及音樂劇之基地	辦理鐵玫瑰音樂學院，定期舉辦校園講座、專業音樂課程、大眾音樂分享會等，提供大眾及專業人員學習管道，使桃園展演中心成為流行音樂及音樂劇之基地。

## 四、智慧城市

### (一) 擠身國際智慧城市

桃園是全台灣少數通過國際評比認證的國際智慧城市之一。ICF 智慧城市論壇(Intelligent Community Forum)每年舉辦全球智慧城市評比，桃園市獲得 ICF 「智慧城市創辦人獎」、「全球 21 大智慧城市獎」、「全球 7 大智慧城市

市獎」，桃園市在 2009 年為全亞洲唯一獲得「智慧城市創辦人獎」及「全球 21 大智慧城市獎」雙料獎項的城市，並於 2010、2011、2013、2014、2015 年再度獲得「全球 21 大智慧城市獎」，更於 2013 年獲得「全球 7 大智慧城市獎」，擠身成為世界級的智慧城市。

後續藉由配合國發會智慧國土發展計畫，整合桃園市相關智慧城市政策，串聯各機關應用計劃成果及資源，以達相乘績效，積極爭取智慧城市獎項。

## (二) 推動智慧航空城

航空城不僅是興建第三跑道、第三航廈而已，而是要與周邊都市發展作結合，成為讓市民生活更幸福、更方便的智慧城市。計畫範圍內的自然及文化生態要予以保留，桃園特有的陂塘將作為生態公園，並在發展智慧城市理念的同時，把水、綠與地景作結合。

## (三) 一卡多用 多卡合一

為提升市民生活便利性與幸福感，市府將發行一卡多用之桃園市民卡，整合多項公共服務及市民日常生活應用，如搭乘公共交通工具、圖書館借書、繳停車費、小額錢包、購物優惠、觀展優惠、身分認證等。另結合手機 App，主動提供市民最新資訊及福利好康等訊息。



桃園市民卡提供 13 個區公所、13 個市立圖書館等 26 個申辦地點，民眾只需出示身分證，手寫板簽名即可完成申辦程序，而且現場即辦即發卡，免去民眾來回奔波。

目前提供學生卡、敬老愛心卡（愛心陪伴卡）、員工卡及一般卡等四種卡片，未來將研擬手機虛擬市民卡整合多張卡片服務，如：信用卡、門禁卡及借書證等，並將持續加值市民卡後續服務，如：租借腳踏車繳費扣款、停車繳費、展館門票優惠、校園事務應用、會議簽到系統及紅利積點回饋等服務。

## (四) 建置智慧型運輸系統

為提升車流運轉效率，本府透過資訊技術與即時運算機制，建置「智慧型運輸系統(ITS)」，未來 4 年規劃建置如下：

### 1、先進交通管理系統(ATMS)

目前已完成 510 處 ATMS 電子偵測設備建置(包含車輛偵測器、車輛辨識器與數位影像攝影機)。104 年至 107 年將遴選本市道路交通量繁重路口路段，增設智慧型電子偵測設備 400 處。可降低車輛平均延滯 5%，並提升車輛平均行駛速率 5%。



先進交通管理系統

### 2、先進用路人資訊系統(ATIS)

目前已完成 ATIS 手機 APP 開發，並建置資訊可變標誌 60 處及停車導引資訊板 62 處。可提供主要道路即時交通資訊與停車場資訊，方便用路人行車判斷。

### 3、先進大眾運輸系統(APTS)

本市 57 條市區公車路線已完成動態資訊系統建置，並配合捷運先導公車行經路廊優先施作智慧型站牌 130 處，可提高公車服務品質並提升公共運輸使用率 10%~20%。本計畫未來 4 年施政重點規劃，詳下表 15。

表 15、先進大眾運輸系統(APTS)施政重點規劃一覽表：

年度	施政重點
104	1、增加免費公車動態資訊 87 條路線。 2、增加智慧型站牌 300 處。
105	1、增加公路客運動態資訊 98 條路線。 2、增加智慧型站牌 100 處。
106	增加智慧型站牌 100 處。
107	增加智慧型站牌 100 處。

## (五) 智慧區里 行動里長

為強化本府各局處、區公所、里長與里民間的資訊溝通、傳遞平台，以掌握各行政區及里鄰大小事，提供即時有效率之里政服務，並為桃園智慧城市添入「軟」服務，豐富智慧城市多元內容，本府規劃提供全民有感的行動化數位服務。

桃園智慧區里不僅涵蓋市府與區公所，更加入里長及里民，為全桃園市提供整合的智慧化行動服務。智慧區里系統提供之服務有：訊息雙向傳遞、里長代辦服務、里長通報的市政應用、規劃提供民眾下載 APP、結合市政宣傳及各類行銷活動，創造親民友善環境，提供多元化加值服務。



## (六) iTaoyuan 热點 免費上網

為使民眾能在本市戶外場所(如夜市商圈、觀光景點等區域)可透過免費無線上網服務，隨時接收重要訊息、查詢所需資訊，提升為民服務品質，本府廣泛佈建本市無線上網熱點，提供民眾於戶外場所可使用免費無線上網服務，打造本市無所不在之免費無線上網環境。



## (七) 開放資料 民間加值

為提升本府施政透明度，讓民眾更容易參與和討論公共政策議題，我們透過整合本府各局處資源，建立統一開放資料平台機制，提供開放資料供民眾進行資料再製和再發佈等運用，減少民眾取得資料的困難和限制，以鼓勵在地研究、推動民間加值應用與創新服務。



民眾可透過電腦、行動載具、電視等多元管道，連結市府各種為民服務平台，隨時隨地享受市府貼心服務，達成「無所不在的市政服務」理念。

## (八) 不限戶籍 跨區服務

為提升民眾申辦便利性、節省交通往返時間與金錢，本府規劃整合本市各區公所之申辦及代收轉件服務，打破各區公所地區性限制，讓民眾不需要回到原戶籍所在地區公所申辦，直接就近於各區公所辦理申辦或送件。

跨區服務將結合免書證免謄本功能，不限戶籍跨區服務

民眾申辦時可免檢附 10 類申辦時常用之書證謄本（如：戶籍謄本、土地登記簿謄本、建築物登記簿謄本、地籍圖…等），節省民眾金錢及申辦時間。

## (九) 推動智慧校園

資訊融入和雲端科技是教育翻轉的希望，而智慧校園是全面改善學校管理、資源、健康和學習的動能。配合經濟部的強力推動，本府於 104 年度將從「智慧行政」、「智慧管理」、「匯流分析」、「智慧綠能」、「智慧保健」、「智慧學習」六個面向來營造智慧校園。



## 五、健康城市

### (一) 興建國民運動中心及運動公園

為提供市民一個安全、舒適的運動場所，以營造全民運動風氣、打造體育健康城市，本府著手規劃、興建國民運動中心及運動公園。

#### 1、國民運動中心

本府已成功向體育署爭取補助款興建桃園、中壢、蘆竹及平鎮等 4 大國民運動中心，其興建進度與期程詳下表 16。此外，本府已著手辦理桃園運動設施規劃暨楊梅體育園區興建設施需求調查委託研究，以瞭解本市現有運動場館設施情形，進而針對建設不足之大、中、小型運動場館設施全盤檢視、規劃，提供民眾優質之運動休閒活動場域。



桃園國民運動中心透視圖

表 16、桃園、中壢、蘆竹及平鎮等 4 大國民運動中心興建進度與期程：

國民運動中心名稱	目前進度	動工	完工
桃園國民運動中心 興建工程案	103 年 12 月完成「桃園國民運動中心委託營運計畫案」簽約，已甄審出「中國青年救國團」為最優營運廠商，提出書面建議作為細部設計參考，建築師事務所並已提報細部設計審查，俟審查完竣後辦理工程發包。	預計於 104 年 7 月	106 年底
中壢國民運動中心 興建工程案	103 年 12 月完成「中壢國民運動中心委託營運計畫案」簽約，已甄審出「中國青年救國團」為最優營運廠商，提出書面建議作為細部設計參考，建築師事務所並已提報細部設計審查，俟審查完竣後辦理工程發包。	預計於 104 年 7 月	106 年底
蘆竹國民運動中心 興建工程案	為兼籌並顧文化資產保存及運動中心興建達地方共榮發展，蘆竹國民運動中心將遷至五福游泳池籌設，本府已展開全面評估並辦理後續行政作業。	預計於 105 年 6 月	107 年 6 月
平鎮國民運動中心 興建工程案	104 年 3 月 12 日完成「平鎮國民運動中心 OT 案前置作業計畫委託服務案」簽約，後續辦理可行性評估及先期規劃等前置作業。	預計於 105 年中	107 年底

## 2、運動公園

目前本市都市計畫區內共計有11處體育場用地、2處運動公園用地，將於桃園市運動設施規劃委託研究案完成後，辦理全盤檢視、規劃運動公園，以滿足市民對運動處所的需求。

### (二) 醫療服務

#### 1、規劃市立醫療體系

為提升本市醫療照護品質，滿足市民醫療需求，規劃可永續發展的營運策略，達到守護社區健康的公共性與醫療公義理想，本府著手辦理「桃園市醫療資源評估及市民就醫需求-現況分析與未來改善規劃」委託研究案，瞭解本市醫療資源分布現況問題，並分析未來可能的醫療需求，規劃本市醫療體系之最佳發展模式，以提供市民更完善的醫療照護體系。

#### 2、桃園市民醫療小管家

本計畫以桃園市加入「全民健康保險家庭醫師整合性照護計畫」社區醫療群及後援醫院為主要架構，並連結合作社區藥局，期以體系為基礎建立完善之區域照顧模式與合作網絡。初期以獨居老人、高血壓、糖尿病患及桃園市里長為優先收案對象，規劃如下：

- (1) 成立照護體系對醫院、診所及合作藥局進行管理。
- (2) 體系醫院舉辦執行成果觀摩會、健全轉診轉檢制度、24小時醫療諮詢專線、舉辦教育訓練等。
- (3) 診所提供的會員醫事人員 24 小時諮詢服務、慢性病照護、提供公共衛生預防保健及四癌篩檢服務。
- (4) 社區藥局提供家戶會員用藥諮詢服務與衛教宣導、廢棄藥品清除、協助減重及戒菸、發現民眾用藥問題並提供轉介服務。
- (5) 民眾可享有 24 小時醫療諮詢服務、隨處可及之藥事服務，且使責任醫院連結社區基層診所，門、住診檢查暢通無阻。

### 3、設置偏遠地區醫療服務站與醫療巡迴專車

為提升復興區當地復健醫療服務品質，已由復興區公所著手興建羅浮復健中心，預計 104 年底動工；此外，行政院原住民族委員會已於上巴陵、爺亨、雪霧鬧、武道能敢、砂崙子、卡拉、哈嘎灣、後光華部落等 8 處設置無線寬頻網路(Super Wi-Fi)，該網路可應用於巡



上巴陵部落巡迴醫療實況

迴醫療上，有助提高醫事人員讀取健保卡內資訊之成功機率，使醫療服務更加符合居民之健康需求。

104 年度林口長庚醫院、聖保祿醫院及高揚威診所持續提供偏遠地區 24 小時駐診及每週 6 診次之巡迴醫療服務，且復興區衛生所提供每週 4 日之巡迴醫療。

### 4、增加復康巴士數量

目前本市復康巴士數量共計 116 輛，為滿足本市身障者對交通運輸工具的需求，104 年度將增加 121 輛，並規劃於 106 年達 160 輛，未來 3 年規劃目標詳下表 17。

表 17：未來 3 年復康巴士服務車輛數規劃一覽表：

年度 車輛種類	自有車	租用車	合計
104	77	44	121
105	90	50	140
106	100	60	160

### 5、提供偏遠地區就醫交通補助

104 年度將持續補助及籌編預算辦理復興區原住民就醫交通補助，並持續宣導民眾多加利用，以嘉惠更多市民。

## 6、婚後孕前、孕中及不孕症健檢補助

近年臺灣全國生育率從 92 年 10.06% 下滑至 101 年 9.86%，桃園市則從 92 年 11.41% 下滑至 101 年 9.83%，少子化問題越趨嚴重。本府為提升育齡婦女與配偶生育意願，擬具「桃園市健康幸福家庭補助計畫」提供婚後孕前及孕期健康檢查補助，以減輕家庭負擔。

為協助不孕夫妻接受檢查及治療，以助順利孕育下一代，提升本市生育率，本府提供不孕症補助檢查治療，在 104 年度婚後孕前、孕中及不孕症健檢補助，詳下表 18。

表 18、104 年度婚後孕前、孕中及不孕症健檢補助一覽表：

年度	預計達成目標
104 年	<p>1、 婚後孕前檢查</p> <p>(1) 男性補助 7,500 人，每案 600 元</p> <p>(2) 女性補助 7,500 人，每案 1,600 元</p> <p>2、 孕期檢查：提供孕期婦女羊膜穿刺篩檢補助，每案 2,000 元，補助 3,750 人。</p> <p>3、 不孕症補助檢查治療：</p> <p>每人補助排卵藥物及胚胎植入費用，每案最高補助 20,000 元，補助 200 人。</p>

## (三) 提供有機在地蔬菜及非基改食材營養午餐

為確保食品安全及為學童健康把關，同時採購在地蔬食協助農業發展，市府自 103 年起就推行學校營養午餐，每週供應 2 天桃園在地有機蔬菜，學校午餐 3 菜 1 湯中，以有機蔬菜取代其中 1 道時節蔬菜，不僅帶動桃園有機農業發展，更讓全市 21 萬多名國中小學、市立高中學生吃到安全、無農藥的蔬菜。



今(104)年更將於8月1日起實施「天天安心食材」政策，將營養午餐每周供應2天有機蔬菜增加為3天，其他2天採購在地吉園圃蔬菜與使用非基因改造食材，同時要求農業局、教育局加強產地源頭控管及落實檢核檢驗證明、定期或不定期抽樣送驗等機制，以確保午餐食材的供應品質。

## 六、安全城市

### (一) 推動全面路面平整

隨著國人生活水準提升，民眾對道路服務品質的要求，除了基本「行」的功能外，更要求「安全」、「舒適」、「美觀」等多元功能服務，使廣義之「路面平整」概念為本府首要施政目標之一。

本府於104年度除要求提升路面工程品質、縮短翻修年限及減少挖掘頻率外，亦成立「桃園市道路挖掘聯合服務中心」、「桃園市工務服務團隊」，並建立對各區公所之監督管考機制，同時將道路美化工項納入，積極落實坑洞即報即補及人手孔減量，全面落實市轄所有道路均平整、美觀，提高市民使用滿意度。



八德區東勇北路路面完工圖

目前中壢區文化路(桃47)及後興路(桃76)路面改善工程，已於104年3月7日完成，另楊梅區楊湖路(桃13)及梅高路(桃79)路面改善工程，已於104年度3月2日著手辦理改善中。

未來本府將著手修訂各項道路工程契約，要求工地負責人務必施工時全程進駐工地，且交維及施工人員服裝標準化，並落實施工前交維執行及職業安全衛生宣導與檢查作業，以確保施工期間之交維與職安能達一流的服務水準。

本府為推動全市路面平整，提出未來四年執行方向及目標如下：

#### 1、提高坑洞修復率：

本市道路坑洞4小時修復率為85%，預計107年度達95%，逐步落

實「即報即補」政策。

## 2、降低道路翻修頻率：

全市市區道路總面積約 3,560 萬平方公尺，從 104 年度起要降低道路養護翻修頻率為 10 年一次；即每年本府及各區公所要辦理專案道路改善工程面積約為 356 萬平方公尺，以確保道路使用品質。

## 3、調降人手孔數量：

全市路面上人手孔蓋總數量約為 26 萬座，101 年至 103 年每年降埋約 5,000 座，截至 103 年度已調降 15,000 座，從 104 年度起，每年要降埋 6,500 座，以每 4 年降埋 1/10 的速率加速完成路面上人手孔蓋減量政策。

## 4、兼顧路平與路美：

未來執行專案路面改善工程時，同時將道路相關美化工項納入，使其道路工程不僅「路平」，還可以達到「路美」的目標。

## (二) 提升警消能量

### 1、提升警察執勤技能及警力投資

#### (1) 提升警察執勤技能

本府於 104 年度持續落實警察人員教育訓練，以提升員警執勤安全，並加強員警執勤態度與法治觀念，強化員警執勤素質。

#### (2) 提升警力投資

本府警察局編制 5,714 人、預算員額 4,032 人、現有人數 3,639 人，警民比為 1：591(警察員額/設籍人口數)，為 6 都之冠，顯見本市員警負荷沈重。

為於最短時間縮小警力缺口，內政部警政署將以提高容訓量及建議改進四等特考考訓等方式策進，本府已函請內政部警政署加速甄補現有警力缺額 393 人(預算員額 4,032 人減現有人數 3,639 人)，以解決員警短缺現象。此外，本府於 104 年度已籌編 2.67 億元警察勤務繁重加給，以減輕警察勤務繁重負擔。

## 2、寬列經費採購警察專業裝備

### (1)警用車輛（含汽、機車）

為提升警勤機動能力，使員警有更精良的執勤後援，有效打擊犯罪、維持社會治安，本府於104年編列新臺幣3,829萬元，新增巡邏車2輛、汰換各式警用汽車32輛及警用機車181輛。105年預計汰換各式警用汽車41輛及警用機車187輛，以全面提升本市公共安全，保障人民生命、財產安全。

### (2)辦公廳舍整建

為提供民眾舒適洽公環境及優質辦公環境，提升行政效率，102年至103年共計編列新臺幣4億40萬元新建6處辦公廳舍，其中桃園分局中路所、中壢分局大崙所及龜山分局大華所均已落成啟用，中壢分局興國所及龜山分局大坑所、迴龍所等3處，預定本(104)年度陸續落成啟用。

自104至105年共編列1億1,500萬元預算，新建中壢分局普仁派出所及大溪分局光華派出所辦公廳舍，預定105年落成啟用。

### (3)鑑識科技設備

104年度編列180萬元，採購「現場勘察用相機」，落實刑案現場之勘察採證；購置「顯微影像輸出設備」及「藥品儲存冰櫃」，強化刑事實驗室物證處理效能。

為落實物證交接紀錄，104年度全面汰換各單位證物室門禁管制系統，確保證物監督鏈之嚴密管控。

## 3、提升警消人力與裝備及籌編危險加給

### (1)提升警消人力

為加強災害應變效能及災防人力素質，提供市民更優質生活環境，本府將逐年寬編消防局人力預算，以103年度警消人力1,155人為基準，104年起以每年增列8%為標準，逐年增列預算員額至107年達1,569人，四年間預算員額成長43%，未來4年警消人力

成長趨勢詳下圖 5。

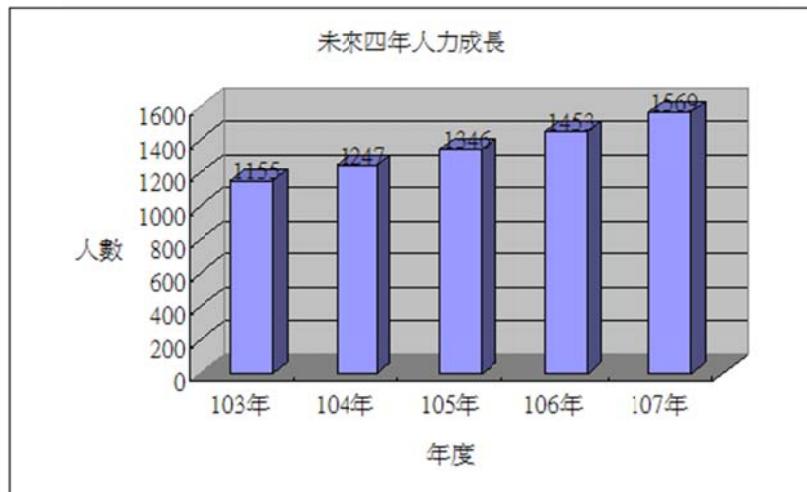


圖 5、警消人力成長趨勢圖

(2)籌編消防人員危險加給：

104 年度籌編消防人員危險加給加成 8,897 萬 890 元，爭取修正「消防、海巡、空中勤務、入出國移民及航空量機關專業人員危險職務加給表」，提高消防人員一級危險加給 7 成至 14,340 元、二級危險加給提高 4 成至 9,443 元。

(3)提升警消裝備：

為讓本市消防人員於救災時有足夠裝備，判斷火勢，進而採用最有效率且正確的救災措施，以減少人員傷亡，提高救災、救護成效，本府 104 年度計編列 0.65 億元預算辦理消防裝備增購及汰換，同時亦向內政部爭取預算協助，充實消防裝備，未來 4 年預計購置裝備，詳下表 19。

表 19、未來 4 年預計購置消防裝備一覽表：

年度	規劃採購之裝備及數量
104	1、 30M 雲梯消防車公尺以上(含救生氣墊及附屬裝備器材)1 輛 2、 空壓車(含附屬裝備器材)1 輛 3、 水庫消防車(含附屬裝備器材)5 輛 4、 水箱消防車(含附屬裝備器材)6 輛 5、 小型水箱消防車(含附屬裝備器材)4 輛 6、 五用氣體偵測器 10 套 7、 紅外線熱影像儀 4 台 8、 高壓空氣壓縮機 2 台 9、 消防水帶 500 條、消防衣帽鞋 100 套、空氣呼吸器 20 組、聲納生命探測器 1 組
105	1、 50M 雲梯消防車公尺以上(含救生氣墊及附屬裝備器材)1 輛 2、 水庫消防車(含附屬裝備器材)2 輛 3、 水箱消防車(含附屬裝備器材)7 輛 4、 小型水箱消防車(含附屬裝備器材)6 輛 5、 A 級防護衣 10 套 6、 正壓排煙機 8 台 7、 消防水帶 500 條 8、 消防衣帽鞋 200 套 9、 空氣呼吸器組 50 組

年度	規劃採購之裝備及數量
106	1、 30M 雲梯消防車公尺以上(含救生氣墊及附屬裝備器材)1 輛 2、 化學消防車(含附屬裝備器材)1 輛 3、 水庫消防車(含附屬裝備器材)3 輛 4、 水箱消防車(含附屬裝備器材)6 輛 5、 小型水箱消防車(含附屬裝備器材)6 輛 6、 五用氣體偵測器 10 套 7、 移動式消防泵浦 8 台 8、 消防水帶 500 條、消防衣帽鞋 200 套、空氣呼吸器組 50 組
107	1、 50M 雲梯消防車公尺以上(含救生氣墊及附屬裝備器材)1 輛 2、 救助器材車(含附屬裝備器材)1 輛 3、 水庫消防車(含附屬裝備器材)1 輛 4、 水箱消防車(含附屬裝備器材)2 輛. 5、 小型水箱消防車(含附屬裝備器材)2 輛 6、 A 級防護衣 10 套 7、 移動式消防泵浦 6 台 8、 消防水帶 500 條、消防衣帽鞋 200 套、空氣呼吸器組 50 組

#### 4、改善警消職務宿舍

為讓員警及消防弟兄有好的值勤環境，安心執行勤務，本府於新建派出所及消防辦公廳舍時，將勤務同仁勤餘及備勤時段所需休憩空間一併納入規劃，讓勤務同仁獲得適當休息，提升勤務效能。

此外，活化利用現有閒置辦公廳舍，規劃將舊觀音鄉戶政事務所辦公廳舍移撥至警察局，作為警察人員備勤室使用。同時，規劃設置消防人員職務宿舍2處，其一為觀音鄉鄉民代表會舊址，其二為龜山鄉鄉民代表會舊址，兼顧休息、救災、救護與值勤之需。

## 5、推動警察社區化，加強警民合作

### (1) 賽績推動臺灣健康社區六星計畫—社區治安

透過政府、警察及社區居民間相互合作，凝聚社區居民的「社區意識」，形成相互扶持的夥伴關係，降低犯罪發生率，提升社區民眾生活品質。

### (2) 社區治安營造

104年1月已評選出4個優質社區，分別是八德區大竹里、蘆竹區大竹守望相助隊、觀音區崙坪里及龍潭區凌雲里。未來將持續輔導26處社區，並自輔導社區中評選出8處績優治安示範社區辦理認證揭牌。

## 6、成立申訴委員會，以處理警員值勤不當問題

針對警員值勤不當申訴問題，本府已成立警員陳情申訴管道，收受警員值勤不當陳情申訴。未來將增加投訴審議機制，保障民眾、員警權益，期使案件查處周延。

## (三) 加強防救災準備

### 1、善用科技產品，建立完善治安防護網

#### (1) 天眼雙雄，守護桃園

104年度將延續辦理「天羅地網監視錄影系統」設置計畫，本府已申請中央一般性補助款1億3,000萬元增設監視器，並鋪設楊梅、觀音、平鎮、八德轄區光纖網路骨幹，與已完成之桃園、中壢、八德（部分地區）、蘆竹、大園轄區骨幹相聯結，形成大型區域網路系統，未來可分享本府局處網路資源共享，成立「政府雲」。

104年起本府編列1,936萬9,500元，規劃辦理「租賃式監視錄

影系統」，將公所建置之監視器逐步淘汰，並由租賃式監錄系統取代其功能。

## (2) 警網勤務派遣系統派案 PDA

為推動警政 E 化建置工作，將於 104 年度增購、汰換警用汽車衛星定位系統，除原有 GPS 衛星定位線上警車監控功能之外，並整合行車動態紀錄、即時影像回傳、贓車辨識系統等 ALL-In-One 設備，達成警車智慧化之應用。

## 2、監檢危險管路，並限期更新或遷移地下油、氣、石化管線

為維民生及公共安全，本府已著手調查全市民生與工業地下管線，建立公共管線資料庫。

目前本府已初步掌握本市境內油氣管線之相關圖資，並套疊於「桃園市災害防救資訊平台」及「桃園市道路公共設施管線資料庫」中，同時就管線之使用年限、巡檢、維護汰舊、管理、監督及罰則等面向立即著手擬訂「油料管線管理自治條例」提送議會審議，並督促中油、欣桃等事業單位加強管線安全巡查維護及落實管線巡檢汰換，確保市民公共安全。

今年，本府編列 500 萬預算，針對欣桃天然氣及台灣中油煉油廠之地下油氣管線進行安全查核檢測，確保市民生命財產安全。

## (四) 建構桃園市食品安全網

為促進本市食品安全，本府 104 年度特編列 5,000 萬元成立「桃園市食品安全基金」，較 103 年度大幅增加食品安全預算，除現有 27 位稽查人力外，再增聘 40 位食品安全專責管理人員加強食品衛生安全稽查工作。此外，將協助消費者或業者的消費訴訟、法律諮詢、辦理教育訓練、強化業者自主管理。

本府 104 年度將持續結合衛生局、消保官、經濟發展局及警察局等機關，推動食品安全管理專責計畫，執行市售包裝及散裝食品標示符合性查核，強化民眾對食品「知」的權益；加強對高風險食品抽驗，以維護民眾飲食之衛生安全；強化食品工廠之原物料管理、生產線衛生管理、員工個人衛生等相

關規範查核，以達食品工廠源頭管理之成效；持續追蹤不合格產品及商家後續處理情形，避免不合格品再流市面；針對食品餐飲、販售及物流通路業者之作業環境、員工體檢等相關規範進行查核，以保障外食民眾之餐飲衛生。

#### (五)落實動物保護政策

本府於 104 年度持續依內政部警政署訂頒「警察協助處理虐殺動物案件作業程序」規定推動動物保護，並將動物保護納入一般警政業務執行。若涉及「刑事罰」則依偵處刑事案件相關規定辦理，涉及「行政罰」則由本府動物保護防疫處認定並依職權適法處理。

此外，本府預定 105 年 1 月成立「動物管制隊」，接手執行動物管制相關業務，落實動物保護與管制工作，並於二年內分批完成「桃園市動物保護教育園區」房舍暨收容環境改建工程。此外，我們還要制定「桃園市動物保護自治條例」，有效運作「動物保護諮詢委員會」，並將寵物 3 合 1(絕育、寵物登記、狂犬病疫苗注射)推廣至各偏鄉、動物醫院，推動以結紮代替撲殺政策，同時本府將設置犬貓認養點，媒合寵物業者及動物愛護團體。

## 七、綠色城市

#### (一)推動河川全流域整治

我們於 104 年度將推動河川上、中、下游全流域的管理及整治，包括河川上游集水區之水土保持、全流域之防洪整治環境改善、都市排水及公共污水下水道系統建設及管理，排水治理及水資源回收再利用兼顧，期使本市水域整治達到「治水、活水、利水、親水」之永續水環境。

##### 1、治水

- (1) 整體性規劃整治：各項治水措施做系統性規劃並整合，如各項重大公共工程介面、八德水上樂園應朝向滯洪兼景觀休憩、中壢多功能體育園區開發需具滯洪功能、中路重劃區水路再活化等。
- (2) 坡地及野溪治理：加強河川上游坡地及野溪整治，有保全對象之坡地住宅，結合當地生活型態，評估設置滯洪沈砂池。

- (3) 易淹水地區水患治理：各項核心工程加速改善及推動，如中壢平鎮龍岡地區中長期改善計畫、東門溪中長期改善計畫、楊梅及八德地區下水道加速建設等。另就全市易淹水地區，經初步規劃具有滯洪功能之 7 口陂塘，結合景觀休憩規劃，因應濕地法施作，並加強與石門及桃園水利會溝通協調，朝租用方式推動。
- (4) 河川整治：針對本市在 101 年 611 淹水情形較嚴重河川進行整治。如：爭取茄苳溪流域綜合治理計畫補助，拓寬改善瓶頸河道；短期緊急加高埔心溪支流下中福支線堤防，長期針對該河段進行拓寬整治等。
- (5) 橋樑改善：針對淹水情形較嚴重，除本市自有預算改建之莊敬一號橋、宏太橋和星見橋持續施作外；亦已爭取流域綜合治理計畫，補助改善蘆竹區忠孝西橋、桃園區仁德橋、八德區茄苳橋等 3 座橋樑，將依急迫性逐年推動改善。

## 2、活水

本府持續加速污水下水道建設，提升下水道普及率。中壢和埔頂 BOT 系統推動朝向工程和司法訴訟脫勾，爭取營建署支持續推動。

## 3、利水

航空城為國家重大建設計畫，本市配合中央政策環評及用水計畫書要求，朝向多元化水資源開發策略，水路串連、陂塘滯洪，低衝擊開發，打造永續韌性城市。

## 4、親水

河川整治和水質改善結合，有水有綠，以營造親水河岸公園。重要河川整治計畫分期分區推動，如南崁溪自行車道斷點串連；老街溪整治往下游延伸至青埔站、往上游至平鎮，搭配生態步道或自行車道方式，並加強提高規劃設計的細緻度，另沿線設施一併納入規劃考量，如：推動生態教室、客家館等；楊梅老坑溪可結合既有步道設施，朝向休閒步道規劃；新街溪步道規劃以結合居民需求持續辦理。

## 5、推動河川污染整治

本府依沿岸居民人口數、水污染列管數及河川水質狀況，綜合評估優先進行南崁溪、老街溪、社子溪、新街溪流域之污染整治(約占本市 76% 人口)，並以「水清魚現、綠色桃園」為河川整治願景，以「4 年內無嚴重污染河段；8 年內河川棲息魚類由目前吳郭魚，轉變成出現鯉魚、鯽魚等魚種」為目標。

103 年度嚴重污染站次為 26，未來 4 年將以其為基準，逐年按比率遞減，預計 107 年將桃園市嚴重汙染河段降至零，詳如下表 20。

表 20、桃園市河川嚴重污染遞減呈現率目標值一覽表：

年度(年)	104	105	106	107
嚴重污染遞減呈現率 (站次)	90% (23)	80% (21)	60% (16)	0% (無嚴重污染河段)

本市河川流域污染源以生活污水約占 60%，工業廢水約占 40%，未來將加強工業廢水管制，包含勤查重罰有效改善、工業區水質連線監控及委託查證即時管制、加嚴放流水標準（色度、重金屬）及水質監控天羅地網即時管制；推動生活污水管制，包含加速污水下水道建設提升納管率、截流河水至有餘裕量之污水處理廠、現地處理工法及社區生活污水妥善處理。

### (二) 推動南崁溪整治

#### 1、治水工作，打通瓶頸、確保通洪無虞：

(1) 定期辦理河道整理及疏濬：河道內淤積河段定期觀察、疏濬，於轉彎處局部凹岸沖刷與凸岸淤積辦理整理。

(2) 清理河道內堆積的廢棄物：目前南崁溪內有長興橋下游及台 61 線高架橋上游河段，被堆置大量的廢棄物，嚴重縮減河道寬度形成瓶頸，本府已於 103 年度完成第一階段移除作業，共計清除 308.2 噸及暫置場堆置約  $6000m^3$  可燃性廢棄物，第一階段預計於 104 年～107 年分年辦理清運工作，今年度工作，預計 104 年 7 月發包。

(3) 改建阻水橋樑：為降低淹水風險，使通洪斷面符合治理規劃，優先規劃改善樑底高程不足之橋梁，預計改建南通橋、忠孝西橋及莊敬一號橋。其中南通橋和忠孝西橋刻正辦理規劃設計中，預計 104 年下半年發包、105 年底完工；另莊敬一號橋業已於 103 年 6 月 11 日開工，實際進度 25.6%，預計 104 年底完工。

## 2、營造都市水岸，串連並延伸既有自行車道：

南崁溪從龜山到大園竹圍漁港，全程為 22 公里自行車道，因為河川區土地未取得，造成護岸及車道設施不完全，未來，本府將積極取得用地，打造示範河段及串連延伸自行車道。

- (1) 打造示範河段、營造宜居水岸：於龜山、桃園、蘆竹各設置一處景觀示範河段，並配合經國市地重劃工作，打造為高規格堤防，達到直轄市水岸都市水準。蘆竹、桃園示範河段及經國市地重劃區河段已經完工，龜山示範河段預計於 104 年 6 月完工。
- (2) 串連桃園區經國特區左岸自行車道：預計 104 年至 106 年辦理本路段用地取得作業，預計 107 年施工完成串連。
- (3) 打通蘆竹區光明河濱公園至錦興宮右岸自行車道：本段用地因為仍屬私有，103 年以前已取得 49% 的所有權，預計 104 年持續與地主溝通辦理協議價購，預計 105 年完成用地取得，106 年施工完成。
- (4) 提升服務品質、加強居民參與：本年度將配合南崁溪後續工程，預計完成南崁溪鋪面改善、與市區道路交會點、上下橋樑通道等交通節點改善等 3 處友善環境建置，並辦理居民參與南崁溪維護、生態調查、健走或路跑，同時導入藝術游溪、藝術創作等社區營造活動。

## (三) 推動老街溪整治

目前重要節點改善工程、創意投影及數位互動案、延平路人行道跨橋工程已經於 103 年完工啟用，後續之水岸光廊提昇計畫及老街溪公共藝術導入計畫，目前已完成發包，預計於 104 年完成。

老街溪整治計畫後續工程，將以開蓋段為中心，往下游延伸至青埔站、

往上游至平鎮，搭配生態步道或自行車道方式，將持續強化景觀綠美化、燈光效果公共藝術設置及維護管理，並加強提高規劃設計的細緻度，另將沿線設施一併納入規劃考量，辦理期程如下：

#### 1、上游延伸段：

本計畫範圍為自老街溪延平橋至伯公潭。計畫範圍長度約 2.7 公里。104 年 2 月已重新提送修正後都市計畫變更草案(配合 A22 都變案)，並送本市都市計畫審議委員會審核，預計於 105 年 8 月完成都市計畫變更程序、106 年 4 月完成徵收作業、108 年完成整體工程施設。

#### 2、下游延伸段：

本計畫範圍為由中壢區環北橋往下游延伸中壢區領航南路橋，長度約 4.7 公里。本案涉及 2 個都市計畫區(高速公路中壢及內壢交流道附近特定區計畫及中壢平鎮都市擴大修訂計畫)，預計 105 年至 106 年辦理都市計畫變更、107~108 年辦理用地取得、109 年工程完工。

### (四) 規劃虎頭山、五酒桶山及石門山為生態公園

為維護本市綠色生態，市府將針對虎頭山、五酒桶山及石門山逐步進行完整的生態公園規劃，以「低密度」、「水土保持」及「生態共存」為開發原則，將當地自然美景與人文特色加以結合，設置生態步道、生態教室、觀景設施等內容，透過綠色生態輕旅遊，讓市民就近親近山林，也與自然和諧相處。

### (五) 落實沿海藻礁保育

為落實本市沿海藻礁保育，本府 104 年度持續推動藻礁保護區資料建置，包括保護區水質水文、藻礁生態或生長等長期追蹤資料建立；聘請專家學者評估珊瑚藻人工培養與野外復育放流之可行性；辦理保護區全區環境監測及巡視；設立解說站或環境教育中心據點；建置藻礁生態館，輔導社區進駐服務；進行藻礁、珠螺復育及人工放流、育苗、陸蟹復育及生態廊道之設置，並與環保相關單位合作，進行保護區內各流域的定時定點水質監測。

此外，本府已整合校外教學資源整合及海洋教育等推廣課程，將藻礁、

陂塘生態主題納入教學資源及教案設計。同時推動「創造力山海採秘熱線－桃園藻礁的美麗與哀愁教育計畫」，發展以藻礁為主題的創意遊學路線及生態藍圖。

近期，本府將規劃國小藻礁系列課程，整合現有教科書內容，將藻礁、陂塘融入學校課程計畫；藉由在地化課程的編撰，讓學生系統化的認識家鄉的自然與人文景觀，同時結合社區資源，推動藻礁、陂塘保護工作，推廣校外教學活動，辦理深度導覽，走讀家鄉的故事，從教育扎根，讓更多人了解藻礁、陂塘的深層價值。

#### (六) 加速興建污水處理廠及提升污水下水道接管率

為提高市民生活品質、改善河川及海域水質，本府將加速規劃、興建污水處理廠及污水下水道建設。

截至 104 年 2 月底止，本府已完成龜山、復興、大溪、石門等四處污水處理廠興建且進入營運階段；預計於 104 年 10 月 29 日完成桃園污水處理廠第一期水資源回收中心興建，同時進行主次幹管及用戶接管施工。針對中壢污水處理廠合約爭議案，已於 104 年 2 月 10 日拜會內政部營建署溝通辦理方向，除中央將加速備查所送招商文件外，本府上網公告前將妥適檢討契約相關權利義務規定，並針對地上權爭議充分資訊揭露，以符民眾觀感及投標廠商權益；針對楊梅污水處理廠興建工程，預計 104 年 4 月底上網公告招標、106 年 2 月完成第一期水資源回中心興建。

公共污水下水道接管率部分，截至 103 年 12 月底止，累計接管戶數為 27,726 戶，其普及率約 5.39%。雖然目前的接管戶數不多，未來將藉由各系統同步推動，預計自 105 年起「公共污水下水道普及率」預計將以平均年增率 3%以上之速度增加，於 111 年底達到約 36%之普及率，詳下表 21。

表 21、104 年至 111 年各污水下水道系統用 戶接管預估每年達成目標值一覽表：

項次	系統名稱	104年	105年	106年	107年	108年	109年	110年	111年
1	大溪污水下水道系統	1,758	939	1,000	1,500	0	0	0	0
2	石門污水下水道系統	1,583	1,700	800	1,500	1,500	0	0	0
3	復興污水下水道系統	0	0	0	0	0	0	0	0
4	龜山污水下水道系統	0	0	0	0	0	0	0	0
5	楊梅污水下水道系統	0	0	542	1,471	2,400	500	1,200	2,200
6	桃園污水下水道系統	2,723	13,466	13,466	14,797	14,797	14,797	14,798	14,798
7	中壢污水下水道系統	0	0	0	0	0	0	0	13,380
8	埔頂污水下水道系統	0	0	0	0	950	1,803	2,124	1,694
9	觀音污水下水道系統	0	0	0	0	900	1,000	1,000	1,977
10	新屋污水下水道系統	0	0	0	0	200	812	613	0
11	龍潭地區與平鎮山子頂污水下水道系統	0	0	0	0	470	700	1,000	1,000
12	民眾自費申請接管	260	255	250	245	240	235	230	225
總計		6,324	16,360	16,058	19,513	21,457	19,847	20,965	35,274
各年累加總計		34,050	50,410	66,468	85,981	107,438	127,285	148,250	183,524
接管率		6.62%	9.80%	12.92%	15.71%	20.88%	24.74%	28.81%	35.66%

## (七) 訂定綠色城市自治條例

在綠能發展上，針對本市既有的公有房舍(300 多個機關學校)率先示範設置太陽光電屋頂，並訂定太陽光電補助計畫，鼓勵私有建築物，也能利用屋頂安裝太陽能光電板。

未來，市府更將訂定桃園市減碳自治條例，若議會通過，就能要求新建建築物屋頂，「綠化+綠能」要達到一半面積。依這個計畫全力實行，10 年後，我們每年都可以發電 5300 萬度，大概是 108 座大安森林公園的造林效益，打造本市為綠色城市，實踐低碳生活。

## (八) 推動綠色旅遊

桃園自然生態充沛，觀光資源豐富，104 年度將以「活化觀光建設，營造綠色旅遊亮點」、「推動綠色遊程，提供深度觀光體驗」、「推廣台灣好行，鼓勵低碳旅遊與整合觀光產業」為規劃方向及目標，期能帶動桃園觀光產業

邁向觀光與生態環境永續並進之願景，打造本市為綠色旅遊之觀光勝地。

103 年度配合辦理之綠色體驗活動，計有北橫旅遊節及石門觀光節，共吸引 30 萬人次參與，104 年度將持續推廣以形塑綠色旅遊之風潮，其目標與重點施政內容詳下表

22。

表 22、綠色旅遊規劃目標與重點施政內容一覽表：



楓石門活動景點

規劃目標	重點施政內容
活化觀光建設，營造綠色旅遊亮點	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ 與北水局合作，爭取交通部觀光局 4 年補助跨域亮點計畫，活化石門水庫及周邊，塑造以觀光、運動、生態為特色之觀光亮點。</li><li>➤ 推動永安漁港至福興宮綠色隧道自行車動線連結及環境景觀整理。</li><li>➤ 改善虎頭山公園低障礙步道活動節點及步道系統動線，並導入以野餐、賞景休憩、拍照為主題之休憩活動。</li><li>➤ 蒿集全市 100 處野餐景點及分類，提升周邊環境品質，吸引遊客並帶動在地的觀光產業，並建立委由民間參與維護管理的機制。</li><li>➤ 改善小烏來水岸景觀、規劃羅浮及小烏來接駁、活化角板山戰備隧道特色。</li><li>➤ 建置市立風景區園內特色遊憩設施、規劃小烏來滑降設施。</li></ul>
推動綠色遊程，提供深度觀光體驗	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ 結合室內環境教育館、環保旅館等資源共同宣導綠色旅遊的概念。</li><li>➤ 觀光活動以不破壞環境、深度體驗為內容，並規劃交通接駁，朝向低碳運具優先。</li></ul>

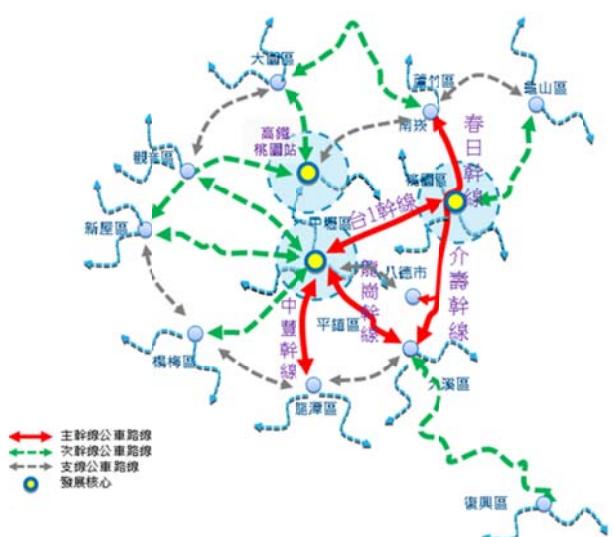
規劃目標	重點施政內容
	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 觀光活動結合在地產業，推動在地服務及導覽，讓遊客了解在地人文、生活等。</li> <li>➤ 104 年取得虎頭山環境教育場域認證，104-107 每年接待 2,000 名環教學員。</li> <li>➤ 每年設計完成 2 條生態旅遊路線、辦理 4 場花季旅遊行程、辦理 1 場次 Tour Bike 活動</li> </ul>
推廣台灣好行，鼓勵低碳旅遊與整合觀光產業	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 整合產業、業者結盟、網路行銷、媒體行銷及配合季節觀光活動等多元行銷管道，鼓勵民眾多利用台灣好行小烏來線及慈湖線至各觀光景點，減少私人運具使用，提倡節能減碳環保樂活的旅遊新風潮。</li> </ul>

## (九) 發展低碳綠色運輸

### 1、公車路網整併

本市公車路線採「快速公車、幹線公車、支線公車及微循環公車」四種服務層級重新整併，快速及幹線公車以密集班次行駛主要運輸廊道，支線及微循環公車則深入各社區接駁，以提高公車運行效率及提高公車服務涵蓋率。

目前已完成 6 條新闢路線(竹圍國小-竹圍-大園、潮音國小-大園-機場捷運 A15 站、新屋區公所-高鐵桃園站、新屋區公所-林口長庚醫院、草漯-觀音區公所、新坡-觀音區公所)，已陸續通車營運；另「市政府-桃園火車站」納入桃園區免費公車、「高鐵-航空城願景館」納入大園區免費公車。



## 2、提升電動巴士使用

為提高綠能運具使用率，本市公車業者已採購 22 輛電動巴士，另免費公車亦有 17 輛營運中，將持續督促業者採購電動巴士，以提升綠能運具使用，預計 104 年 10 月完成 GR2(先導公車)電動巴士 10 輛之採購。

## 3、軌道運輸

本市以機場聯外捷運系統、臺鐵捷運紅線、捷運綠線、捷運綠線 G01 站延伸至中壢火車站(A23)形成「口」字型路網，後續並推動捷運棕線、捷運綠線 G01 站延伸至大溪、龍潭、台北捷運三鶯線延伸至捷運綠線八德段，以及臺鐵捷運紅線延伸至平鎮、楊梅、富岡。

## 4、其他綠色運輸

### (1)自行車道路線串聯規劃

配合交通部及體育署 104 年建置環島自行車路網長度 970.7 公里政策，本府將配合建置自行車道路線連結，目前已完成路線規劃，規劃路網為大溪區信義路、中華路、康莊路、瑞安路、龍潭區龍源路、高原路至新竹縣界，共 42.9 公里，預計 104 年底完成自行車道交通工程設施改善。此外，交通部及體育署於 105 年至 107 年將完成規劃 3 條環台自行車路網，屆時本府將配合辦理串聯。

### (2)建置公共自行車租賃系統

為整合休閒遊憩功能以提升生活及環境品質，並減少汽機車對環境的破壞，同時提升交通便利性，規劃建置公共自行車租賃系統。該計畫已於 103 年 12 月底完成可行性研究報告，刻正辦理建置工程及營運招標作業，



預計 104 年 8 月開始建置公共鐵馬，2 年內完成 130 個租賃點，預估可停放 2,800 輛車。本計畫未來 4 年施政重點及規劃目標，詳如下表 23。

表 23、建置公共自行車租賃系統施政重點及規劃目標一覽表

年度	施政重點及規劃目標
104	1、 設置 50 個租賃站點。 2、 提供 1200 輛自行車。
105	1、 設置個 80 租賃站點。 2、 提供 1600 輛自行車。
106-107	1、 設置約 20 個租賃站點。 2、 提供 500 輛自行車。

## 八、產業城市

### (一) 推動綠色航空城

#### 1、計畫執行透明化

航空城計畫是國家旗艦計畫，也是桃園的重要發展計畫，我們將朝「公開透明化」、「民主參與」、「綠色經濟」、「生態發展」和「產業引進」五大原則推動。讓各項計畫攤在陽光下，經得起社會輿論的考驗，減少不必要的爭端、不必要的特權，以及不必要的土地炒作和內線交易。此外，要讓專家和人民共同參與，讓人民的意見充分表達，建立一個採「全區聽證」公民參與機制的航空城計畫。同時，航空城不該是「水泥城市」，它必須符合「綠色經濟」原則，它是一個結合產業、人口、生態和都市發展的綜合性計畫。

#### 2、航空城產業園區內設立「營運總部專區」、「青年創業基地」、「雲端產業區」

未來本府將於桃園航空城都市計畫 140 公頃「自由貿易港區」內及 500 公頃(不含沙崙油庫)「產業專用區」內，規劃設置機場相關發展產業

使用，如營運總部專區、青年創業專區、雲端產業專區等，詳下圖 6。



圖 6、103 年 7 月 29 日 內政部都市計畫委員會審定都市計畫示意圖

### 3、加速招商

為加速招商，設置「投資服務中心」，以專人、專案、專責單一窗口，從土地協尋、用地變更、工商登記到經營管理，陪伴企業全發展週期，提供投資廠商全方位客製化服務。

104 年度本府將執行「投資服務中心品質提升計畫」，加強本市投資環境整合行銷，並建置招商整合系統-專業招商網「桃園投資通」健全招商機制，此外，擴大辦理「產業投資標的媒合計畫」媒合本市潛力投資廠商之土地需求等，以期提升本市整體投資、技術合作及經濟發展。

有關桃園航空城招商投資規劃部分，在「產業投資優先」原則方面，將以航太、研發、綠能、物流、會展產業、智能電動車、智慧雲端、精緻農業、健康醫療、國際教育等有利區域之全台產業發展之關鍵或新興產業為招商對象；以航空城會議中心及世貿中心為招商示範點；提供航空城特定區內特別租稅優惠措施。在加速招商策略方面，將依循土地多元化、資金自由化、交通便捷化、行政效率化以及勞工國際化等方針，

以加速推進招商效能。

## (二) 建立高鐵青埔站商業城市

青埔高鐵特定區(以下簡稱青埔高鐵區)擁有航空、高鐵、捷運及高速公路交流道四大交通優勢，為發揮其優勢、形塑國際商務核心，本府將積極爭取在該區設立桃園世貿和國際會議中心，作法如下：

- 1、於青埔高鐵區內先行興建航空城世貿中心、國際會議中心及展覽會館，以發展為航空城商務中心，帶動未來航空城發展。
- 2、在高鐵桃園車站北側產業專用區內，高鐵局刻正與國泰人壽合作開發，將分四期開發，第一期預定104年8月完工正式營運；第二期預計105年完工、第三期預計108年完工；第四期於108年提開發計畫。營運項目包括OUTLETS、國際商辦大樓、國際觀光旅館及複合娛樂設施等，總投資金額超過新台幣200億元，為桃園提供約7,700個就業機會，機場捷運開通後，預期每年可吸引國內外遊客約600萬人次以上，將青埔高鐵區逐步發展為商務核心，詳下圖7。



圖 7、國泰產專區整體開發計畫

本市投資服務中心未來將配合整體都市計畫，結合周邊商業區及住宅區整體發展機能，引進特色商業模式投資進駐，或研議有關交通部高鐵局之車

站特定區相關用地開發經營可合作模式，建立高鐵青埔站成為商業城市之風貌。

### (三) 振興商圈

為活絡地方商圈、形塑一商圈一特色及協助商圈永續發展，本府將針對本市商圈進行基礎資料盤點，發掘並結合在地特色及文化，辦理主題活動與高密度宣傳，提升商圈全國知名度及整體營業額，帶動地區性相關產業繁榮。



中壢六和商圈

104 年度預計輔導之商圈，包括大溪老街商圈、大園商圈、中原商圈、中壢火車站前商圈、六和商圈、桃園火車站前商圈及桃園藝文特區商圈等 7 處特色商圈。

此外，本府將輔導在地商圈組織，以其地域特色形塑核心競爭力，從商業角度為地方建立新經濟基礎，同時輔導商圈店家研發文創加值商品與建立通路，提供地方新經濟發展模式，並協助商圈組織自主及永續經營管理，104 年度將朝提升商圈知名度、增加商圈店家營業額、提高商圈店家參與度、提升遊客滿意度及提供友善消費環境等目標邁進。

### (四) 營造「一區一特色」

本市共 13 個行政區，各區在區位、交通條件、人口及產業發展等，均不相同，但都有其獨特之美，如桃園區的土地公文化、中壢區的水岸光廊或牛肉麵、平鎮區的客家義民廟、八德區的陂塘文化、楊梅區的休閒農場、蘆竹區的草花及社區彩繪圍牆、龜山區的工業城、大園區的機場國門、龍潭區的迎財神、大溪區的和平老街、觀音區的蓮花田、新屋區的客家漁港、復興區的水蜜桃。



拉拉山水蜜桃

未來，本府將從全市整體發展的高度，充分掌握及運用各區擁有的自然

或人文資源，推展強化各區不同的特色，包括文化地景、休閒觀光、精緻農業、科技產業、濱海遊憩…等，營造一區一特色的發展，豐富全市發展內涵。此外，將整體形塑及行銷，以提升桃園市各區能見度，達到擴大經濟效益之目標。

預計於 104 年 9 月 30 日前，盤點區域內之特色與文化資產，結合在地資源、配合未來發展願景，推出最足以代表該區之文化與特產，以創建地方品牌特色，活化地方的生機，塑造各區特有的風貌。

除營造一區一特色外，未來將配合經濟部政策，串聯各區的特色進行整合行銷。本府於 104 年至 106 年推出之「桃園跨族裔飲食文化產業-南絲路整合行銷發展計畫」，將以「南絲路」之概念規劃產業鏈及旅遊線，串連中壢、平鎮、八德成為跨族裔飲食產業金三角，詳下圖 8。



圖 8、桃園跨族裔飲食文化產業-南絲路整合行銷發展計畫

## (五) 加強工業區輔導聯繫

為強化與本市各工業區業務聯繫，落實公共安全政策，並傾聽各工業區建議，本府與本市各工業區服務中心、廠商協進會、管理委員會、工業會及中華民國工業區廠商聯合總會共同成立「桃園市工業區業務聯繫會報」平臺。

平台每季召開會議，由市長或授權代理人主持，召集本府經濟發展局、交通局、勞動局、環境保護局、水務局、工務局、地政局、都市發展局、消防局、工商發展投資策進會及業務相關機關，針對工業區公共安全、建築管理、消防、勞工安全、環境及環保政策、園區環境與品質促進等重大措施之協調、推動、規劃與管制事項進行討論，並對各工業區廠商提案議題、會報決議事項，進行列管、協調與追蹤。

## (六) 加速工業用地開發時程

為加速本市工業用地多元活化，以達成「三生一體」(生產、生活、生態)之目標，賦予並提升園區服務中心單一行政窗口之整體機能，本府規劃辦理「傳統工業區活化再生示範專案」，將擇選示範工業區，透過產官學合作辦理以下重要工作項目：

- 1、 本市報編工業區之現況調查分析，包括：基礎設施、區內道路、聯外道路及周邊環境調查分析，以及工業區廠房與土地使用現況盤點。
- 2、 硬體基盤設施更新(綠化、景觀美化、號誌、道路、污水處理設施等)、資訊化設施管理、智慧化廠商服務及閒置用地活化。
- 3、 組成綠美化輔導團隊，透過競賽、評鑑等方式，提升工業區內各廠商共同推動景觀綠美化工作之意願，以推動示範路段或區域亮點改善工作，進而改善整體園區環境品質。

此外，為提升本市投資環境，本府亦推出桃園科技工業園區第二期開發計畫及沙崙產業園區整體開計劃，以吸引國內、外廠商至本市投資，促進經濟繁榮，其開發時程如下：

### 1、桃園科技工業園區第二期開發計畫

經濟部工業局已於 103 年 7 月 31 日同意核定本產業園區設置，本府於 103 年 8 月 29 日完成公告。預計 104 年 4 月完成土地協議價購市價查估，104 年 12 月 31 日完成土地協議價購作業。

### 2、沙崙產業園區整體開計畫

本案分二階段辦理，第一階段，辦理產業園區核定設置，預計 104

年完成。第二階段，進行土地取得暨園區實質開發作業，預計 108 年完成。目前已完成可行性規劃報告、環境影響評估說明書、交通影響評估報告、排水防洪計畫書、用水計畫及農地變更影響說明書等各項計畫書圖審議作業。

沙崙產業園區整體開發計畫（含細部計畫）已報送內政部審議，內政部土地徵收審議委員會已於 103 年 12 月 10 日完成聽取本案徵收土地之公益性、必要性評估報告。後續持續辦理送審及用地取得作業，其整體開施政重點與期程詳下表 24。

表 24、沙崙產業園區整體開施政重點與期程規劃一覽表：

年度	施政重點與期程
104	12 月 31 日開發計畫經內政部審議通過。
105	6 月 30 日本府核定本產業園區設置。
105	12 月 31 日完成土地協議價購作業。
106	1、 6 月 30 日完成土地徵收計畫核定。 2、 12 月 31 日完成開發工程規畫。
107	12 月 31 日完成開發工程施工進度 60%。
108	4 月 30 日開發工程完工。

## （七）打造桃園成為觀光工廠的旅遊聚落

本市目前有 23 家觀光工廠及產業文化館，其中 8 家為產業文化館，15 家為觀光工廠，5 家為經濟部認證之「優良觀光工廠」。值得一提的是，在這 5 家優良觀光工廠中，「宏亞巧克力共和國」及「郭元益綠標生活館」更獲頒國際亮點觀光工廠，質、量皆為「全國第一」。

本府 104 年度持續整合在地企業，以創新方法推動產業觀光化，提供民眾認識桃園產業之友善平台，期待創造城市行銷、產業轉型、觀光旅遊三贏局面，並將桃園觀光工廠推向國際舞台，打造桃園成為觀光工廠的旅遊聚落。

## 九、新農城市

### (一) 推動新農村運動

本府對新農村運動的規劃方向，可分為農村再生、休閒農場、重要交通節點綠美化及推動環保綠能畜牧業四大方向。

#### 1、農村再生

農村再生政策係以「活力農村」、「健康農村」和「幸福農村」為基本方針，發展、推動農村再生的概念與實作，藉此達到提升農村人口質量、創造農村就業機會、提高農村居民所得、改善農村整體環境之政策目標。

本府 104 年度將輔導三和社區等 12 個核定有案農村再生社區，規劃及推動農村再生計畫，並向中央爭取補助資金挹注。104 年度預計推動 15 個農村社區再生，至 106 年預計推動 30 個農村社區再生。

#### 2、休閒農場

本府將持續輔導市轄休閒農場籌設，規劃農村旅遊路線，並積極推動休閒農業區設立，發展生產、生活、生態三生永續農業，以鼓勵傳統農業發展為觀光休閒農業，營造美學、樂活、魅力新農村，創造永續、多元的生活環境。

針對有意朝休閒農業發展之農民，本府除給予籌設申請法規諮詢及行政作業協助外，將導入區域整合理念共同經營發展；推動地方整體營造，建立社區共同意識；輔導農民朝向休閒觀光農園發展；協助農民向行政院農業委員會申請劃設休閒農業區。104 年度預計輔導籌設 25 家休閒農場，每年以增設 5 家為目標，預計 106



農村再生



蓮園觀光休閒農場

年完成 35 家休閒農場輔導籌設。

此外，104 年度將建置本市休閒農業旅遊導覽網站，提供農村旅遊路線建議，創造農村新生活環境。

### 3、重要交通節點綠美化

104 年度本府將推動本市各重要交通節點綠美化，以需求創造供給。除帶動本市草花產業發展，促使農村從傳統農業生產轉型至參與規劃、設計、施工的新農村產業外，同時透過本計畫，宣導及推廣本市的草花產業，

創造新生活的環境，提升景觀美學素養。



交通節點綠美化

### 4、推動環保綠能畜牧業

締造畜牧場與農村共存、共榮的和諧環境為本府的農業施政目標之一。

爰此，本府 104 年度規劃於人口稠密畜牧區（如大園、中壢、觀音、龍潭、新屋），透過於畜牧場周界種植綠籬，如：白千層、相思樹；於入口或周界設置噴霧除臭系統；蒐集臭味源並增設冷卻過濾洗水塔；輔導畜牧場源頭減廢及資源再利用等方式，推動畜牧臭味污染防治示範場、廢棄物再利用養豬示範場及養豬生態環保新意象。

## （二）建立桃園特色農產品品牌

### 1、稻米

本市水稻栽培面積全年約計 1 萬 5,000 公頃，自 99 年起連續 4 年於全國十大經典好米競賽中，均獲得佳績；103 年全國名米冠軍賽更是全國獲得冠軍最多的縣市。

為鼓勵農民生產高品質的優質好米，維持桃園好米品牌，並減少休耕及宿根稻對農業生產環境的衝擊，本府 104



行銷好米—樂福米標章

年度持續透過辦理水稻良種繁殖，提供稻農優良水稻種苗、補貼稻農更新種植優質水稻品種，降低生產成本、輔導水稻專業區，集中生產優質米品種及輔導農民建立自有品牌，確保本市優質農業之永續經營。

## 2、茶

本市茶園面積為 565 公頃，居桃竹苗之冠。春季及冬季低海拔有龍泉包種茶、蘆峰烏龍茶、壽山茗茶，高海拔有拉拉山烏龍茶；夏季有東方美人茶及桃映紅茶。

為推廣在地特色茶，增加桃園好茶知名度，本府 104 年度持續整合本市各區茶產業，預計於今年 6 月至 8 月辦理「茶鄉文化季」系列活動，透過舉辦全國優質東方美人茶競賽

(103 年度分別獲得全國第四屆東方

美人茶競賽特等獎及頭等獎佳績)、優質桃映紅茶競賽、品牌茶系分級包裝競賽，宣傳及發展創新茶產業價值鏈，增加茶農多元化的收益。

## 3、推動無毒蔬果，有機農業及品牌農業

為推動無毒蔬果，本府將持續加強宣導農民用藥安全及採收期觀念，生產無毒蔬果，並鼓勵農民轉型為有機耕作。

本市目前有機耕作面積為 219.7 公頃，農戶數為 151 戶。受有機農業補助及營養午餐供應有機蔬菜政策推動之影響，103 年初至目前，本市有機農戶增加 14 戶，面積數新增 23.6 公頃，詳下圖 9。



行銷好茶—東風美人茶



有機蔬菜—網室栽種

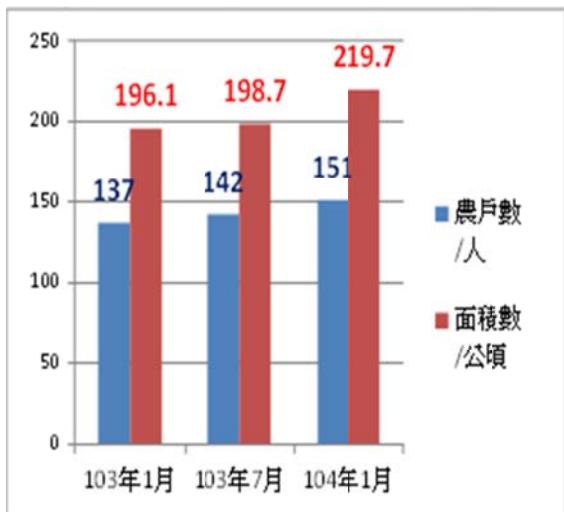


圖 9、103 年 1 月至 104 年 1 月每半年桃園市有機耕作面積與農戶數統計

### (三) 設立農產品低溫倉儲及物流中心

本府 104 年度輔導規劃桃園區農會設立「低溫倉儲及物流中心」，其 3 年目標詳下表 25，以調節本市農產品供需、降低生產過剩時農產品價格崩跌；同時建置本市農產品供應資訊網，協助農產品網路行銷，以減少中盤商營銷支出，使價格直接受惠於生產者及消費者。

表 25、設立農產品低溫倉儲及物流中心三年目標值一覽表：

績效指標項目	104 年 目標值	105 年 目標值	106 年 目標值
冷藏庫儲藏量	輔導規劃桃園區農會農產品低溫倉儲及物流中心並順利取得使用執照，讓建物合法使用。	由本府專案輔導桃園區農會向中央(農委會)爭取冷藏庫專案申請於核准並由本府編列配合款因應。	俟農委會同意核發補助經費由本府輔導設置及輔導辦理地目變更相關事宜。
網路行銷產品量	預計年底前建置完成桃園市農產品網路行銷及供應資訊平台	50 種	累計 80 種

績效指標項目	104 年 目標值	105 年 目標值	106 年 目標值
增加農民收益	建置完成後統計	比 104 年度 收益成長增加 10%	比 104 年度 收益成長增加 20%

#### (四) 培訓青年農民

針對有心從事農業經營之青年，本府將訂定青年農民專案輔導計畫，規劃青年農民傳承，並遴選符合之青年農民進行專業輔導，以協助青年農民於農業初創期得以穩健經營。

在培育階段，本府將強化青年農民從農技能，包含專業技能訓練、農產品行銷及農場經營管理。在產銷階段，本府亦將進行一系列之產銷輔導，包含產品運銷、引導青年農民們相互學習合作，並配合中央農業政策，輔導其加入在地青年農民聯誼會平台，朝組織化、企業化發展，創新台灣農業。

104 年度預計將吸引 50 位青年農民從事農業工作，並提高在地青年農民收益達年所得之 10%，讓青年農民滿意度達 80% 以上。

#### (五) 制定農業生產直接、對等補貼政策

本市目前總耕地面積約 36,321 公頃，實際生產面積約 18,500 公頃，僅佔總耕地面積之 50.93%。為鼓勵農民從事農業生產，本府提出農業生產直接及對等補貼政策。其做法分成以下 3 種：

- 1、肥料補貼：補助二分之一有機肥，鼓勵農民從事有機生產，增加土壤有機質及改良土壤物理性；補貼化學肥，減輕農民成本負擔。
- 2、農機具補貼：為使農民於農忙時期農業機械調度順暢；鼓勵農民更新生產設施與加工設備，購置自動化農業生產機具，提高生產效率，本府採獎助農機具補貼措施。
- 3、補助稻作雜草防除與病蟲害防治藥劑：為減低稻農水稻生產成本、維護農作物安全健康，採補助防治藥劑措施，以防除稻田福壽螺、稻熱病及雜草等。

## (六) 加強農業行銷

### 1、創辦「桃園蔬果花卉節」

本市農特產品種類繁多且品質優良，桃園草花品質好、種類多樣，是目前國內草花最集中的生產地，生產面積雖不大但產量居全國之冠，占全國 80%以上，素有草花王國美稱。

為讓本市蔬果、花卉等農產品增加行銷管道及提升知名度，本府預計於今年 7、8 月結合桃園蓮花季，創辦「桃園蔬果花卉節」，此外，配合觀光休閒旅遊，規劃套裝行程，協助周邊休閒農場形成策略聯盟，透過群聚效應，增加農民收益，同時也讓市民在工作之餘能享受全家出遊，體驗農務活動。

### 2、舉辦「桃園農業博覽會」

桃園原本是農業重鎮，因工商業迅速發展，轉型為工商城市，農業社會先人胼手胝足辛勤工作之情景，已逐漸遠離。本府為喚醒人們對農業的重視，推動農業永續發展，規劃、舉辦「桃園農業博覽會」(以下簡稱農博會)。本府預計 104 年成立農博會籌備執行小組，設立農博公園，並同步進行 105 年農博會規劃工作。

桃園農業博覽會初步構想為：除農博公園主場區外，與桃園區農業改良場合作，利用改良場現有設備、資源和技術協辦農博，並將該改良場設為其中一展區，結合永安漁港等週邊區域，以「農食鏈」想法規劃、連結不同展區，同時導入「生物多樣性」、「農業與生態永續發展」概念，擴大農業觀光及經濟效益，提供市民一個新的休閒空間。

### 3、發展竹圍渡假村，打造桃園漁人碼頭

為改善竹圍漁港娛樂漁船停泊壅擠、解決港區公共設施年久失修情況，並提供遊客優質漁港休閒遊憩場所，本府於 104 年度將發展竹圍渡



蓮花季蓮花盛開

假村，打造桃園漁人碼頭。目前已著手辦理「竹圍漁港娛樂漁船區增建浮動碼頭工程」細部設計工作，預定 104 年 4 月 10 日前完成設計工作。

#### 4、打造永安漁港成為客家漁港的亮點

永安漁港是台灣唯一以客家族群為主體的漁港，本府為永安漁港改善公共設施，發展為觀光休閒漁港，規劃辦理「104 年永安漁港公共設施改善工程」，預計完成上架場、曳航道、浮動碼頭、北岸簡易停車場、南岸公共設施等工程，總工程費將向漁業署爭取補助，不足部分由本府籌措。

### 十、教育城市

#### (一) 推動「一區一高中」

為平衡城鄉差距，本市積極推動「一區一高中」政策，目前考量新屋區尚無公立高中且無文高用地，未來評估由新屋國中改制為完全中學，或另覓校地籌設新屋高中。

於籌設原住民實驗高中方面，目前規劃羅浮國小校區優先成立，並由教育部協助找國立大學協助，打通升學管道。第 1 期工程刻正辦理使用分區個案變更；平地校區部分亦將積極評估於其他地區設校可能性。

#### (二) 支持學校革新

##### 1、推動學校組織再造

為使本市學校革新並活化教育資源，本府將創新推動學校組織再造政策，如打造優質市立高中、推動智慧校園、鼓勵從做中學及重視翻轉教育等方向著力。

###### (1) 打造優質市立高中

本府積極輔導學校規劃學校本位特色課程、尋求教育資源合作、充實教學設備及改善教學設施環境，逐年全面提升本市高中教學品質；同時規劃外語人才培育及國際交流活動，建立指標性優質高中。

此外，統籌規劃本市公私立高中職特色行銷與招生宣導，透過

定期辦理高中職教育博覽會、平面、網路及電子媒體行銷及宣導，展現各高中職特色與辦學成效，加上注入經費改善校園環境與教學設備，運用巧思活用空間及結合綠建築指標，以達永續校園目標。

### (2)鼓勵從做中學

本府於 104 年度將持續推動國中課程中生物、理化、家政、童軍以及技藝班等已有之實作課程，以增加學生的實作經驗，提升學生學習成效。此外，於學校寒暑假或學期中，推動社團、民間團體及大專院校共同舉辦科學研習營、動手做做看等實作課程，藉著遊戲課程與學習獲得經驗與知識。

### (3)重視翻轉教育

本府與中央大學合作，推動「明日學校」雲端學習平台，將學習的主體從教師轉移到學生，成為「翻轉教育」的先行者。104 年度將持續擴大「明日學校」種子教師之數量，並扶植本市 11 所學校推動「一人一機」的數位學習模式。同時，全面整合目前推動之「行動學習」學校、「資訊融入教學創新應用團隊」學校及各校自主推動之「翻轉教室」學校，協力並進，共同培育主動、積極、樂學的新世紀學生。

## 2、建構無縫學習扶助安全網

為「疼惜每個孩子，成就每位學生」，使所有的孩子都應該得到平等的教育機會，不因其弱勢的社經環境而影響受教權，本府將透過結合教育儲蓄專戶、強化課後輔導、補救教學及成立中輟專案小組，建構一個無縫學習扶助安全網。

### (1)教育儲蓄專戶

為扶助經濟弱勢學生就學，保障捐款人權益，依據「各級學校扶助學生就學勸募條例」，有效管理各級公立及已立案私立學校之勸募行為，除延續目前學校教育儲蓄戶作法外，將扶助對象擴及公私立各級學校及落實教育儲蓄戶監督管理機制，使需要幫助的經濟弱

勢學生都能及時獲得協助。

#### (2)弱勢家庭子女課後輔導

為擴大照顧弱勢家庭子女，本府於 104 年度積極補助國小開辦課後照顧班，並補助低收入戶、身心障礙、原住民學生免費參加，情況特殊學生則酌減參加費用。同時鼓勵學校積極爭取社會資源，以社會團體開放經營及運作模式與學校體制共生互補，並成立課照推動小組，定期召開會議相互支援合作。在幼兒園階段，只要有課後照顧需求達一人以上即可開辦，不足之費用由本府補助。

#### (3)補救教學措施

為落實教育機會均等理想，提高學生學習力，本府於 104 年度持續辦理學習低成就學生補救教學，以激發孩子的學習動機出發，受輔學生包含隔代教養、新移民子女、原住民、低收入戶等弱勢學生等。

#### (4)中輟生處理專案小組

為預防、追蹤與復學輔導中途輟學學生，本府於 104 年度持續針對因家境清寒或家庭功能不彰且有意願者，以免繳納學雜費及提供食宿方式，至楊梅國中秀才分校慈暉班就讀。除慈暉班外，亦設有資源式及合作式中途班，針對中輟復學生及具有中輟傾向之在校生，提供適性且多元、另類課程，以期預防、追蹤與復學輔導中途輟學學生，藉以降低本市中輟學生人數。

### 3、建立「健康安全零毒品、無霸凌的友善校園」

防制校園毒品、校園霸凌為本府共同防制及努力的目標，本府將繼續辦理各項校園安全維護措施，由預防、偵查、輔導 3 大面向全面防制少年犯罪，透過警政、教育、司法三單位相互配合，共同防制校園安全問題。

#### (1) 預防面：定期召開少年輔導委員會、校園安全會報及座談會；辦理校園預防犯罪宣導、訪視聯繫、安全環境檢測評估及周邊治安熱點

清查；辦理春風專案並規劃擴大探巡保護查察勤務；加強中輟生協尋及清查民俗藝陣組織；建立三級(教育、警政橫向、縱向聯繫)通報機制。

- (2) 偵查面：加強查緝校園毒品、追查毒品源頭、全面防制幫派暴力滲入校園。
- (3) 輔導面：舉辦高關懷輔導活動、實施個案及團體輔導。

經本府各機關共同努力，本市 103 年每千名少年之少年犯罪人數僅 4.65 人，為全國最低，未來將繼續執行前揭各項防制作為，以維持友善校園環境，讓少年、學生平安成長。

#### 4、鼓勵各校教師成立跨世代跨領域工作圈

本府將協助各校依需求成立學習社群 (Learning Community)，經由教師自發性的集結，以團隊合作學習的方式，鼓勵教師以專業對話、課程實踐、教學反思與經驗分享等多路徑方式進行學習，並依其性質給予補助。104 年度將延續 103 學年度運作模式，鼓勵國中領域教學研究會以社群模式運作，國小則分初階社群、領域會議採社群運作、進階社群及示範社群等 4 級。

本市現階段申辦社群學校佔全市國中小之 78%(國中 60 校、國小 143 校)，希冀透過學習社群的成果，有效提升教師「專業導向」及學生學習成效，形塑本市自發、互動、共生的學校文化。

#### 5、提升教職員人力質量

為確保本市國民教育品質及有效保障學生受教權益，本府積極提升教職員人力質與量，以建構優質學習環境，讓學生受到更好、更多的照護。

##### (1) 教師專業發展評鑑

為強化教師專業發展，提升教學品質及發展契合學生學習與教師專業需求之模式，本府訂定「桃園市精緻教師專業發展評鑑成立『校長及教師專業發展中心』試行運作計畫」，並於本市西門國小成

立「校長及教師專業發展中心」。主要任務係推動教師專業發展評鑑，分析評鑑資料，歸納研擬本市教師專業成長計畫，辦理專業成長活動。

#### (2) 國中、小教師員額提升

本府已逐步提升國小教師員額編制，由每班 1.5 人至每班 1.65 人，103 年度國小普通班教師甄選缺額數更達 170 名，為本市增聘許多優秀教師員額。國中部份則針對偏遠及小型國中申請增置教師員額，聘任具領域專長之代理教師，改善專長教師不足之情形，以提升專業教學之成效。

104 年將持續掌握本市國中小班級數、學生數及教師數消長趨勢，配合教育部規定並評估師資需求，積極辦理國中小教師聯合甄選介聘及公費師資分發作業。

#### (3) 市立高中職員編制

鑑於本市市立高中之職員編制未足額進用，且與國立高中之員額有所差異，本府持續發展各校特色，展現優質教育成果，並透過國立高中職改隸本市之員額編制調整，提高市立高中現有職員編制。

#### (4) 輔導教師員額

本府依據「教育部國民及學前教育署補助置國中小輔導教師實施要點」規定，逐年增加專任及兼任輔導教師人數，104 年度起 21 班以上國中及 31 班以上國小，需分別聘任 2 名及 1 名專任輔導教師，解決學校輔導人力不足現象，有效支援教師輔導工作。

#### (5) 鼓勵專任運動教練根留桃園

為培育基層選手、厚植基層運動實力並鼓勵在地優秀選手根留桃園，本府已甄選進用 66 名專任運動教練，為全國進用人數前三名之縣市。未來將持續



聘用專任運動教練

透過公正、公平、公開之甄選制度聘任優秀專任運動教練，留住長期為本市奉獻且績效優異之人才，繼續為本市學校體育發展而努力。

### (三) 建構互助與策略聯盟之教育網絡

本府將聯結市內的公私立大專校院與中小學建構為互助與策略聯盟網絡，透過各級學校合作、產學界合作及跨區合作，推動「大手牽小手」之校際合作，並在教育資源的共享、學生學習扶助、教師專業成長、學生社區與服務體驗學習等各方面，打造出桃園市終身學習的環境，培養出全人教育，建立友善溫馨的校園。本市已有 1 萬 9,673 人次師生受惠，103 年度計有 67 校次(單位次)及 6,112 人次參與，詳下圖 10。



學生學習服務體驗

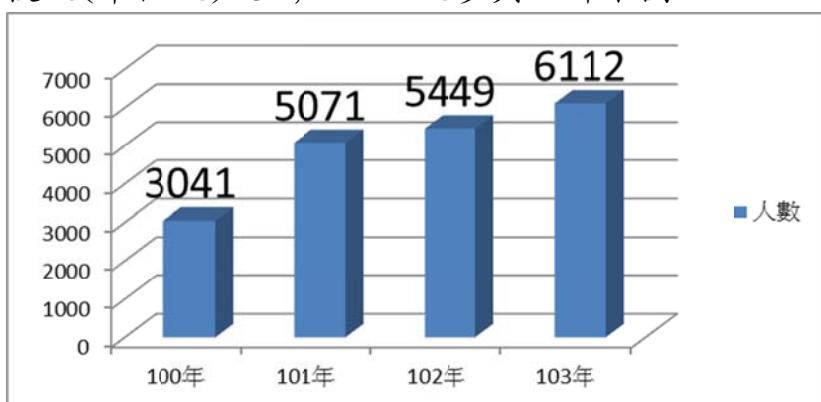


圖 10、「大手牽小手計畫」歷年來參與人數比較

## 參、104 年度預算編列情形

本市改制直轄市後，首年度總預算案，在貴會的支持下已順利通過，本府除將積極執行各項預算外，未來也將積極整合原鄉(鎮、市)資源及業務、提升資源配置及使用效益，並以民眾福利、教育及經濟發展為優先，同時兼顧財政健全，逐步落實前述各項施政。

104 年度審議通過之預算整體歲入達 805.18 億元，主要係稅課收入

522.55 億元、補助及協助收入 152.72 億元、營業盈餘及事業收入（即基金賸餘繳庫）60.23 億元；歲出達 917.81 億元，主要係支應教育科學文化支出 320.92 億元，約占總預算歲出 34.97%、經濟發展支出 154.55 億元，約占總預算歲出 16.84%，以及社會福利支出 131.26 億元，約占總預算歲出 14.30%；歲入歲出差短 112.63 億元，連同債務還本 166 億元，合共尚須融資調度財源為 278.63 億元，全數以賒借收入予以彌平。（詳後附歲入來源別預算總表及歲出政事別預算總表）

至附屬單位預算及綜計表部分，計有 29 個基金，合共編列總收入（基金來源）587.93 億元，總支出（基金用途）458.53 億元，賸餘 129.40 億元，本府已規劃將其中賸餘 60.23 億元辦理繳庫，作為前項總預算歲入之財源。

桃園市總預算  
歲入來源別預算總表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

款	項	科 目	經常門	資本門	合計	說 明
		名 稱				
		合 計	80,391,212	126,788	80,518,000	
01		稅課收入	52,254,682	-	52,254,682	
	01	土地稅	17,689,000	-	17,689,000	
	02	房屋稅	7,234,000	-	7,234,000	
	03	使用牌照稅	5,898,000	-	5,898,000	
	04	契稅	1,700,000	-	1,700,000	
	05	印花稅	855,000	-	855,000	
	06	娛樂稅	240,000	-	240,000	
	07	遺產及贈與稅	802,000	-	802,000	
	08	菸酒稅	692,016	-	692,016	
	09	統籌分配稅	17,129,366	-	17,129,366	
	10	臨時稅課	15,300	-	15,300	
02		罰款及賠償收入	1,229,457	-	1,229,457	
	01	罰金罰鍰及怠金	1,213,410	-	1,213,410	
	02	沒入及沒收財物	710	-	710	
	03	賠償收入	15,337	-	15,337	
03		規費收入	1,512,437	-	1,512,437	
	01	行政規費收入	963,280	-	963,280	
	02	使用規費收入	549,157	-	549,157	
04		財產收入	204,177	126,788	330,965	
	01	財產孳息	200,017	-	200,017	
	02	財產售價	-	126,788	126,788	
	03	廢舊物資售價	4,160	-	4,160	
05		營業盈餘及事業收入	6,023,216	-	6,023,216	
	01	非營業特種基金賸餘繳庫	6,023,216	-	6,023,216	
06		補助及協助收入	15,271,589	-	15,271,589	
	01	上級政府補助收入	15,210,799	-	15,210,799	
	02	地方政府協助收入	60,790	-	60,790	
07		捐獻及贈與收入	241,364	-	241,364	
	01	捐獻收入	241,364	-	241,364	
08		其他收入	3,654,290	-	3,654,290	
	01	雜項收入	3,654,290	-	3,654,290	

桃園市總預算  
歲出政事別預算總表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

款	項	科 目	經常門	資本門	合計	說 明
		名 稱				
		合 計	70,428,097	21,353,198	91,781,295	
01		一般政務支出	8,946,998	1,228,112	10,175,110	
	01	政權行使支出	641,607	15,500	657,107	
	02	行政支出	837,460	182,540	1,020,000	
	03	民政支出	6,708,145	1,023,404	7,731,549	
	04	財務支出	759,786	6,668	766,454	
02		教育科學文化支出	26,771,816	5,319,889	32,091,705	
	01	教育支出	25,022,106	3,582,368	28,604,474	
	02	文化支出	1,749,710	1,737,521	3,487,231	
03		經濟發展支出	3,952,968	11,502,518	15,455,486	
	01	農業支出	994,196	2,089,701	3,083,897	
	02	工業支出	1,591,970	3,814,633	5,406,603	
	03	交通支出	780,198	5,314,042	6,094,240	
	04	其他經濟服務支出	586,604	284,142	870,746	
04		社會福利支出	12,905,779	220,215	13,125,994	
	01	社會保險支出	1,287,569	-	1,287,569	
	02	社會救助支出	463,684	-	463,684	
	03	福利服務支出	9,743,870	132,231	9,876,101	
	04	醫療保健支出	1,410,656	87,984	1,498,640	
05		社區發展及環境保護支出	4,291,034	1,824,432	6,115,466	
	01	社區發展支出	393,202	1,647,858	2,041,060	
	02	環境保護支出	3,897,832	176,574	4,074,406	
06		退休撫卹支出	5,920,174	-	5,920,174	
	01	退休撫卹給付支出	5,920,174	-	5,920,174	
07		警政支出	5,990,319	337,032	6,327,351	
	01	警政支出	5,990,319	337,032	6,327,351	
08		債務支出	304,329	-	304,329	
	01	債務付息支出	304,329	-	304,329	
09		協助及補助支出	421,000	-	421,000	
	01	平衡預算補助支出	421,000	-	421,000	
10		其他支出	923,680	921,000	1,844,680	
	01	其他支出	723,680	921,000	1,644,680	
	02	第二預備金	200,000	-	200,000	

## 肆、結語

桃園的 13 個區，我們每個區都要照顧，都要平衡發展。我們會守護每一區的傳統，也要發揚每一區的特色。讓每個地方，都看得到升格與建設的成果。

帶領桃園邁向「捷運城市」、「智慧城市」、「健康城市」、「安全城市」、「樂活城市」、「綠色城市」、「產業城市」、「新農城市」、「文化城市」及「教育城市」，  
是 <sup>文燦</sup> 的使命，也是新市府團隊未來 4 年的施政願景與目標，希望各位議員女士、先生支持與策勉。



桃園市立圖書館龍潭分館暨鄧雨賢台灣音樂紀念館示意圖

**桃園市政府**