

Reporte de Estrategia

Agente: María Rodríguez (SPONSOR)
ID Agente: A1_SPONSOR
Modelo LLM: Claude 3.7 Sonnet
Fecha: 2026-01-23 06:43 UTC
Versión: V1

INFORMACIÓN DEL PROYECTO

ID Proyecto: PROJ-0AA87F3C
Nombre: Estudio Prospectivo Macroeconómico 2026 - v2
Cliente/Sponsor: Grupo Fortezza S.A. de C.V.
Monto: \$150,000.00 MXN
Tipo de Servicio: Planeación Estratégica 2026
Descripción: Evaluación del panorama económico, fiscal y político de México para 2026, identificando oportunidades y riesgos para Grupo Fortezza.

DECISIÓN

SOLICITUD_AJUSTE

ANÁLISIS DETALLADO

DICTAMEN ESTRATÉGICO A1_ESTRATEGIA ## PROYECTO: PROJ-0AA87F3C

EMITIDO POR: María Rodríguez **CARGO:** Directora de Estrategia - Revisar.ia **AGENTE:** A1_ESTRATEGIA **FECHA DE ANÁLISIS:** [Timestamp actual] **FASE:** F0 - INTAKE/INTI

■ EVALUACIÓN DE RAZÓN DE NEGOCIOS

ANÁLISIS PRELIMINAR

■ ■ ■ **ALERTA CRÍTICA:** El proyecto presenta **inconsistencias graves** que requieren clarificación inmediata antes de emitir dictamen definitivo.

PROBLEMAS IDENTIFICADOS:

1. **CONTRADICCIÓN CLIENTE/PROVEEDOR:** - Se declara "Cliente/Proveedor: Grupo Fortezza S.A. de C.V." - Grupo Fortezza ES la empresa contratante, NO puede ser proveedor de sí misma - **ESTO ES RED FLAG FISCAL (Art. 5-A CFF - operaciones simuladas)**

2. **FALTA DE INFORMACIÓN CRÍTICA:** - ■ No se identifica al proveedor/consultor real - ■ No hay descripción de objetivos estratégicos vinculados - ■ No se especifican OKRs relacionados - ■ No hay KPIs propuestos - ■ No se describe el beneficio económico esperado - ■ No hay horizonte temporal de implementación

3. **TIMING SOSPECHOSO:** - Estudio para 2026 contratado aparentemente en cierre de 2024/2025 - Sin justificación de por qué se requiere ahora - Posible red flag de planificación fiscal agresiva

■ EVALUACIÓN SEGÚN CRITERIOS (0-25 puntos)

1. SUSTANCIA SOBRE FORMA (0/5) ■ - **Score: 0 puntos** - No puedo evaluar si tiene sentido económico sin conocer: - ¿Quién realizará el estudio? - ¿Qué decisiones concretas se tomarán con base en él? - ¿Por qué \$150K MXN es razonable para este entregable?

2. PROPÓSITO EMPRESARIAL CONCRETO (1/5) ■■ - **Score: 1 punto** - Descripción genérica: "identificar oportunidades y riesgos" - No hay vinculación con: - Expansión a nuevos mercados - Ajuste de portafolio de productos - Decisiones de inversión específicas - Estrategia de mitigación de riesgos operativos

3. COHERENCIA CON ESTRATEGIA/OKRs (0/5) ■ - **Score: 0 puntos** - **NO SE PROPORCIONARON:** - Pilares estratégicos de Grupo Fortezza - OKRs vigentes para 2025-2026 - Plan de negocios al que se integra este estudio

4. BENEFICIO ECONÓMICO DESCRIBIBLE (0/5) ■ - **Score: 0 puntos** - **NO SE ESPECIFICA:** - ¿Cómo se traducirá este estudio en decisiones concretas? - ¿Qué riesgos de inversión evitara? - ¿Qué oportunidades de negocio habilitará? - ¿Cómo se medirá el impacto?

5. DOCUMENTACIÓN CONTEMPORÁNEA (0/5) ■ - **Score: 0 puntos** - **NO SE ADJUNTÓ:** - SIB (Solicitud Interna de Bienes/Servicios) - Minuta de Comité Directivo solicitando el estudio - Justificación del área requirente - Comparativa de 3 proveedores

■ RED FLAGS ESTRATÉGICOS CRÍTICOS

NIVEL 1 - CRÍTICO (BLOQUEAN AVANCE) 1. **Auto-contratación aparente:** Fortezza como cliente Y proveedor 2. **Falta de proveedor identificado:** No hay consultor/firma real 3. **Ausencia total de SIB o documentación contemporánea**

NIVEL 2 - ALTO RIESGO 4. **Objetivos genéricos sin especificidad** 5. **No hay vinculación con estrategia empresarial documentada** 6. **Timing sin justificación (estudio 2026 en 2024/2025)**

NIVEL 3 - RIESGO MODERADO 7. **Monto redondo (\$150K) sin desglose de conceptos** 8. **No hay KPIs de éxito del estudio** 9. **Ausencia de plan de uso/implementación de resultados**

■ INFORMACIÓN FALTANTE CRÍTICA

Para poder emitir dictamen favorable, **REQUIERO:**

INFORMACIÓN ESTRATÉGICA: - [] Pilares estratégicos actuales de Grupo Fortezza - [] OKRs 2025-2026 del Consejo/Dirección - [] Decisiones de inversión pendientes que dependen de este análisis - [] Áreas de negocio específicas impactadas

INFORMACIÓN OPERATIVA: - [] **Proveedor real:** Nombre, RFC, especialización - [] SIB firmado por Director de Área + CFO/CEO - [] Minuta de sesión de Comité Directivo solicitando estudio - [] Cotizaciones comparativas (mínimo 3 proveedores) - [] Alcance detallado: entregables,

metodología, plazos

INFORMACIÓN DE BENEFICIO: - [] KPIs de éxito del estudio - [] Decisiones concretas a tomar con base en resultados - [] Horizonte de implementación (3, 6, 12 meses) - [] ROI esperado de las decisiones informadas por el estudio

■ OUTPUT: DICTAMEN ESTRATÉGICO

```
```json { "dictamenEstrategico": { "razonNegocios": { "status": "NO_CONFORME", "score": 1, "comentario": "Proyecto presenta red flags críticos de sustancia económica. Contradicción cliente/proveedor, ausencia de proveedor identificado y falta total de documentación contemporánea impiden evaluar razón de negocios legítima. Score 1/25 refleja únicamente descripción genérica del servicio sin fundamento estratégico demostrable." }, "beneficioEconomicoEsperado": { "descripcion": "NO DEFINIDO - Proyecto no especifica beneficio económico medible ni decisiones empresariales concretas habilitadas por el estudio", "tipoBeneficio": [], "horizonteMeses": 0, "claridad": "NULA" }, "alineacionEstrategica": { "okrsRelacionados": [], "pilaresRelacionados": [], "comentario": "NO SE PROPORCIONÓ información de estrategia empresarial, OKRs ni pilares estratégicos. Imposible validar alineación." }, "supuestosClaveNegocio": [ "SUPUESTO NO VERIFICADO: Grupo Fortezza tiene decisiones de inversión 2026 pendientes", "SUPUESTO NO VERIFICADO: Análisis macroeconómico impactará" ] }
```

## HALLAZGOS PRINCIPALES

- \*\*contradicción cliente/proveedor:\*\*
- Al proveedor/consultor real
- \*\*falta de información crítica:\*\*
- \*\*timing sospechoso:\*\*

## RECOMENDACIONES

- Evaluar criterios de cumplimiento normativo

*Este reporte fue generado automáticamente por el Agent Network System.*

*Agente: María Rodríguez - SPONSOR*

*Revisar.ia - Trazabilidad de Servicios Intangibles*