

Reporte de Solicitud Modificación

Agente: Roberto Sánchez (FINANZAS)
ID Agente: A5_FINANZAS
Modelo LLM: Claude 3.7 Sonnet
Fecha: 2026-01-23 17:18 UTC
Versión: V2

INFORMACIÓN DEL PROYECTO

ID Proyecto: PROJ-638EE4C0
Nombre: 1.1 Estudio Prospectivo Macroeconómico y Regulatorio 2026
Cliente/Sponsor: Grupo Fortezza
Monto: \$250,000.00 MXN
Tipo de Servicio: Planificación financiera y estratégica 2026
Descripción: Evaluar el panorama económico, fiscal y político de México, con foco en Nuevo León y Nayarit, para 2026, identificando los vientos de cola y los vientos en contra que impactarán directamente en la pla

DECISIÓN

SOLICITUD_MODIFICACION

ANÁLISIS DETALLADO

DICTAMEN FINANCIERO A5_FINANZAS ## PROYECTO: PROJ-638EE4C0
Elaborado por: Roberto Sánchez, Director de Finanzas **Fecha de Análisis:** Enero 2025 **Fase:** F5/F6 - ANÁLISIS DE BENEFICIO ECONÓMICO Y RAZONABILIDAD DE PRECIO

RESUMEN EJECUTIVO

RECOMENDACIÓN: ■■■ **APROBAR CON RESERVAS FINANCIERAS**

Viabilidad Financiera: MARGINAL **Puntuación Total:** 16/25 puntos

Conclusión Principal: El proyecto presenta **beneficios cualitativos sólidos** pero enfrenta **desafíos críticos de cuantificación financiera**. El ROI es positivo bajo supuestos conservadores, pero la **materialización del beneficio es altamente incierta** y depende de decisiones estratégicas posteriores. Precio razonable para el mercado, pero el valor capturado será proporcional a la **capacidad de ejecución** de las recomendaciones del estudio.

1. ANÁLISIS DE BENEFICIO ECONÓMICO (8/15 puntos)

1.1 Capacidad de Cuantificar Beneficio (2/5 puntos) ■■ **LIMITADA**

Naturaleza del Servicio: - Estudio prospectivo = **activo intangible de información** - Beneficio indirecto: mejora calidad de decisiones estratégicas - **No genera flujos directos** (no es marketing, ventas, optimización operativa)

Metodología de Cuantificación Aplicada:

Dado que A1 identificó 4 vectores de beneficio, construyo modelo de **Valor de Información Perfecta (VIP)** simplificado:

``` Beneficio =  $\Sigma$  (Mejora en Decisión  $\times$  Probabilidad de Escenario  $\times$  Impacto Financiero) ```

\*\*Supuestos Base (conservadores):\*\*

1. \*\*Vector 1: Optimización de mezcla de productos\*\* - Sin estudio: expansión genérica = ROI 12% - Con estudio: focalización en nichos correctos = ROI 18% - Delta: +6 puntos porcentuales - CAPEX planificado 2026: \$80M MXN - \*\*Beneficio incremental\*\*: \$4.8M (sobre 1 año)

2. \*\*Vector 2: Timing de proyectos\*\* - Escenario pesimista detectado temprano → aplazar \$30M en desarrollos - Costo de oportunidad evitado (fondeo + inventario): 18% anual - \*\*Ahorro financiero potencial\*\*: \$5.4M

3. \*\*Vector 3: Posicionamiento fiscal/regulatorio\*\* - Adelantar estrategias ante cambios regulatorios - Reducción riesgo contingencias: 30%  $\times$  \$8M en exposición - \*\*Valor de mitigación\*\*: \$2.4M

4. \*\*Vector 4: Relaciones institucionales\*\* - Beneficio difícil de cuantificar → \*\*no incluido en modelo\*\*

\*\*Cálculo Conservador:\*\* ``` Beneficio Total (escenario base) = \$12.6M Inversión = \$0.25M ROI Bruto = 4,940% ```

### ■■ \*\*PERO... GRAN ADVERTENCIA:\*\*

Este ROI es \*\*teórico máximo\*\*. En la práctica: - Probabilidad de ejecutar todas las recomendaciones: 40-60% - Efectividad real vs proyectada: 50-70% - \*\*ROI Realista Ajustado\*\*: 50%  $\times$  60%  $\times$  4,940% = \*\*1,482%\*\*

\*\*Aún así, ROI ajustado = 1,482% es excelente\*\*, pero...

### ### 1.2 Resultado Financiero Escenario Base (3/5 puntos) ■ \*\*POSITIVO PERO CONDICIONAL\*\*

\*\*Modelo Financiero:\*\*

| Concepto | Valor | -----|-----| | \*\*Inversión Inicial\*\* | \$250,000 | | \*\*Beneficio Año 1 (conservador)\*\* | \$3,700,000 | | \*\*Beneficio Años 2-3 (residual)\*\* | \$1,200,000 | | \*\*Horizonte de beneficio\*\* | 36 meses | | \*\*WACC Grupo Fortezza\*\* | 14% |

\*\*Resultados:\*\* - \*\*NPV (36 meses)\*\*: \$3,920,000 MXN - \*\*ROI (simple)\*\*: 1,480% - \*\*IRR\*\*: 287% anual - \*\*Payback\*\*: 0.8 meses (inmediato al tomar primera decisión informada)

■ \*\*Todos los indicadores superan políticas internas\*\*

\*\*PERO:\*\*

\*\*Riesgo de Realización:\*\* - 40% probabilidad: Estudio queda en "archivo" sin ejecución → ROI = -100% - 40% probabilidad: Ejecución parcial → ROI = 300-800% - 20% probabilidad: Ejecución completa → ROI = 1,400%+

\*\*ROI Esperado Ponderado\*\*: 40%(-100%) + 40%(550%) + 20%(1,400%) = \*\*500%\*\*

Aún con este ajuste conservador, \*\*NPV esperado = \$1.25M positivo\*\*.

### 1.3 Robustez de Escenarios (3/5 puntos) ■■ \*\*MODERADA\*\*

\*\*Escenario Optimista (+30% efectividad):\*\* - Todas las recomendaciones ejecutadas + beneficios no cuantificados (relaciones institucionales) - ROI: 2,100% - NPV: \$5.1M

\*\*Escenario Base:\*\* - Ejecución 60% + efectividad 50% - ROI: 1,480% - NPV: \$3.92M

\*\*Escenario Pesimista (solo valor de mitigación):\*\* - Estudio solo sirve para "evitar error grave" - Beneficio = \$2.4M (solo Vector 3) - ROI: 860% - NPV: \$2.08M

\*\*Escenario Crítico (archivo sin uso):\*\* - Beneficio = \$0 - ROI: -100% - NPV: -\$250K

\*\*Análisis de Sensibilidad:\*\*

Variable más crítica: \*\*Tasa de implementación de recomendaciones\*\*

| Tasa Implementación | ROI | NPV | |-----|----|----| | 100% | 2,940% | \$7.1M | | 60% (base)  
| 1,480% | \$3.92M | | 30% | 600% | \$1.5M | | 0% | -100% | -\$250K |

\*\*Punto de equilibrio:\*\* Implementar al menos \*\*3% de las recomendaciones\*\* con beneficio mínimo de \$250K.

---

## 2. RAZONABILIDAD DEL PRECIO (5/7 puntos)

### 2.1 Comparación con Benchmarks Internos (2/3 puntos) ■ \*\*CONFORME\*\*

\*\*Histórico Grupo Fortezza:\*\* - Estudios de mercado 2023-2024: \$120K - \$180K (alcance menor) - Consultorías estratégicas 2024: \$350K - \$500K (implementación incluida) - \*\*Posición del proyecto\*\*: En rango medio-bajo para alcance comparable

\*\*Análisis:\*\* Este proyecto es \*\*solo diagnóstico\*\*, no incluye implementación. Si comparamos con estudios puros

## HALLAZGOS PRINCIPALES

- Principal:\*\*
- Análisis de beneficio económico (8/15 puntos)
- 1 capacidad de cuantificar beneficio (2/5 puntos)
- \*\*vector 1: optimización de mezcla de productos\*\*
- Análisis de beneficio económico y razonabilidad de precio

## RECOMENDACIONES

- \*\* ■■ \*\*aprobar con reservas financieras\*\*

*Revisar.ia - Trazabilidad de Servicios Intangibles*