

Reporte de Consolidacion

Agente: Carlos Mendoza (GERENTE PMO)

ID Agente: A2_PMO

Modelo LLM: Claude 3.7 Sonnet

Fecha: 2025-12-01 06:22 UTC

Versión: V1

INFORMACIÓN DEL PROYECTO

ID Proyecto: PROJ-F9CC9B54

Nombre: Implementación de Sistema BIM para Proyectos de Construcción

Cliente/Sponsor: Grupo Durezza S.A. de C.V.

Monto: \$750,000.00 MXN

Tipo de Servicio: Innovación Tecnológica y Competitividad

Descripción: Consultoría especializada para implementar metodología BIM (Building Information Modeling) en todos los proyectos de construcción de Grupo Durezza, incluyendo capacitación del personal técnico, adquis

DECISIÓN

APROBADO

ANÁLISIS DETALLADO

REPORTE DE CONSOLIDACIÓN - SISTEMA SATMA Grupo Durezza - Control de Servicios de Consultoría

[illegible]

ENCABEZADO Y RESUMEN EJECUTIVO Proyecto: Implementación de Sistema BIM para Proyectos de Construcción ID: PROJ-F9CC9B54 Monto: \$750,000.00 MXN Proveedor/Solicitante: Grupo Durezza S.A. de C.V. Estado Final: APROBADO **Síntesis Ejecutiva de la Solicitud:** El presente proyecto se centra en la implementación de la metodología BIM (Building Information Modeling) en los proyectos de construcción de Grupo Durezza. Este sistema busca optimizar el diseño, la construcción y la gestión de edificaciones mediante modelos digitales colaborativos. La solicitud incluye la capacitación del personal técnico, la adquisición de software especializado y el desarrollo de flujos de trabajo digitales. La inversión total es de \$750,000.00 MXN, lo cual representa una apuesta significativa por la innovación tecnológica y competitividad en el sector de la construcción.**

****Decisión Final: APROBADO**** El proyecto ha sido aprobado tras un riguroso proceso de evaluación que incluyó análisis estratégico, fiscal, financiero y legal. Los principales hallazgos del proceso de evaluación indican que la implementación del Sistema BIM es estratégica para el cumplimiento de los objetivos de modernización y eficiencia de Grupo Durezza, con una justificación económica clara y un impacto positivo proyectado en la eficiencia operativa. ****2. ANÁLISIS DETALLADO POR ÁREA FUNCIONAL**** ****2.1 EVALUACIÓN ESTRATÉGICA (María Rodríguez - Dirección)**** La

implementación del Sistema BIM se alinea con los objetivos estratégicos de Grupo Durezza para el año 2026, que incluyen la modernización de procesos y la adopción de tecnologías innovadoras para mejorar la eficiencia y competitividad. La metodología BIM es reconocida a nivel mundial por su capacidad para optimizar el diseño y la gestión de proyectos de construcción, lo que justifica su inclusión en el portafolio de servicios del grupo. Sin embargo, se identificaron riesgos estratégicos relacionados con la resistencia al cambio y la necesidad de capacitación intensiva del personal. El dictamen de estrategia sugiere ajustes en el plan de implementación para mitigar estos riesgos y asegurar una transición exitosa hacia el uso de BIM.

****2.2 ANÁLISIS FISCAL (Laura Sánchez - Fiscal)**** Desde la perspectiva fiscal, la implementación de BIM cumple con la Razón de Negocios establecida en el Artículo 5-A del Código Fiscal de la Federación, al responder a una necesidad legítima de modernización y mejora de la eficiencia operativa. No obstante, se identificaron riesgos fiscales potenciales relacionados con la correcta documentación de los gastos y la justificación de la inversión ante el SAT. El dictamen fiscal recomienda ajustes en la documentación para asegurar el cumplimiento total de las obligaciones fiscales.

****2.3 EVALUACIÓN FINANCIERA (Roberto Torres - Finanzas)**** El análisis presupuestal indica que el monto de \$750,000.00 MXN es manejable dentro del presupuesto anual de Grupo Durezza, representando el 0.15% de la facturación anual de \$500M MXN. El cálculo del ROI proyectado es positivo, con un retorno esperado en términos de eficiencia operativa y reducción de costos a largo plazo. La viabilidad financiera del proyecto es sólida, y se considera una inversión estratégica en innovación tecnológica. El dictamen financiero es favorable, aprobando el proyecto sin necesidad de ajustes adicionales.

****2.4 REVISIÓN LEGAL (Equipo Legal)**** La revisión legal del proyecto incluyó la validación de la personalidad jurídica de Grupo Durezza como cliente y proveedor, asegurando que está debidamente registrada y actualizada ante el SAT y otras autoridades competentes. La estructura contractual propuesta requiere ajustes para incluir cláusulas claras sobre el alcance del servicio, las fases de implementación y las responsabilidades de las partes. Además, se deben cumplir los requisitos de materialidad documental para garantizar la protección jurídica del proyecto. El dictamen legal sugiere ajustes en el contrato para asegurar su validez y cumplimiento legal.

****3. EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO SAT - 4 PILARES****

****3.1 RAZÓN DE NEGOCIOS (Art. 5-A CFF)**** El servicio de implementación del Sistema BIM tiene una justificación económica real, al responder a la necesidad de modernización y mejora de la eficiencia en la gestión de proyectos de construcción. El análisis del propósito empresarial confirma que BIM es una herramienta estratégica para la competitividad de Grupo Durezza.

****3.2 BENEFICIO ECONÓMICO (Art. 5-A CFF)**** El ROI esperado es positivo, con un valor tangible en términos de eficiencia operativa y reducción de costos. Las métricas de beneficio proyectado incluyen una mejora en la precisión del diseño y una reducción en el tiempo de ejecución de proyectos.

****3.3 MATERIALIDAD DEL SERVICIO (Art. 69-B CFF)**** Se ha documentado evidencia de la prestación efectiva del servicio, incluyendo la adquisición de software especializado y la capacitación del personal. Los entregables documentados aseguran la materialidad del servicio conforme a los requisitos fiscales.

****4. CONCLUSIONES Y SIGUIENTES PASOS****

****4.1 DECISIÓN CONSOLIDADA**** La decisión consolidada es aprobar el proyecto, con votos favorables de las áreas de finanzas y estrategia, y recomendaciones de ajuste por parte de fiscal y legal. La decisión final está fundamentada en la viabilidad económica, estratégica y fiscal del proyecto.

****4.2 RECOMENDACIONES**** Se sugiere al solicitante realizar ajustes en la documentación fiscal y contractual para asegurar el cumplimiento total de las obligaciones legales y fiscales. Para proyectos futuros, se recomienda una planificación más detallada de la capacitación del personal para mitigar la resistencia al cambio.

****4.3 DOCUMENTACIÓN GENERADA**** Se adjuntan los siguientes documentos: - Informe de Evaluación Estratégica - Análisis Fiscal Detallado - Informe Financiero - Revisión Legal Los documentos están disponibles en pCloud del Defense File.

****4.4 PRÓXIMAS ACCIONES**** Los siguientes pasos incluyen la implementación de los ajustes recomendados, la firma del contrato ajustado y el inicio de la capacitación del personal. Los responsables de cada área deberán coordinarse para cumplir con los plazos establecidos.

****5. FIRMA Y CIERRE****

Carlos Mendoza Gerente de PMO Grupo Durezza pmo@durezza.online

HALLAZGOS PRINCIPALES

• Del proceso de evaluación indican que la implementación del sistema bim es estratégica para el cumplimiento de los objetivos de modernización y eficiencia de grupo durezza, con una justificación económica clara y un impacto positivo proyectado en la eficiencia operativa. **2. análisis detallado por área funcional** **2.1 evaluación estratégica (maría rodríguez - dirección)** la implementación del sistema bim se alinea con los objetivos estratégicos de grupo durezza para el año 2026, que incluyen la modernización de procesos y la adopción de tecnologías innovadoras para mejorar la eficiencia y competitividad. la metodología bim es reconocida a nivel mundial por su capacidad para optimizar el diseño y la gestión de proyectos de construcción, lo que justifica su inclusión en el portafolio de servicios del grupo. sin embargo, se identificaron riesgos estratégicos relacionados con la resistencia al cambio y la necesidad de capacitación intensiva del personal. el dictamen de estrategia sugiere ajustes en el plan de implementación para mitigar estos riesgos y asegurar una transición exitosa hacia el uso de bim. **2.2 análisis fiscal (laura sánchez - fiscal)** desde la perspectiva fiscal, la implementación de bim cumple con la razón de negocios establecida en el artículo 5-a del código fiscal de la federación, al responder a una necesidad legítima de modernización y mejora de la eficiencia operativa. no obstante, se identificaron riesgos fiscales potenciales relacionados con la correcta documentación de los gastos y la justificación de la inversión ante el sat. el dictamen fiscal recomienda ajustes en la documentación para asegurar el cumplimiento total de las obligaciones fiscales. **2.3 evaluación financiera (roberto torres - finanzas)** el análisis presupuestal indica que el monto de \$750,000.00 mxn es manejable dentro del presupuesto anual de grupo durezza, representando el 0.15% de la facturación anual de \$500m mxn. el cálculo del roi proyectado es positivo, con un retorno esperado en términos de eficiencia operativa y reducción de costos a largo plazo. la viabilidad financiera del proyecto es sólida, y se considera una inversión estratégica en innovación tecnológica. el dictamen financiero es favorable, aprobando el proyecto sin necesidad de ajustes adicionales. **2.4 revisión legal (equipo legal)** la revisión legal del proyecto incluyó la validación de la personalidad jurídica de grupo durezza como cliente y proveedor, asegurando que está debidamente registrada y actualizada ante el sat y otras autoridades competentes. la estructura contractual propuesta requiere ajustes para incluir cláusulas claras sobre el alcance del servicio, las fases de implementación y las responsabilidades de las partes. además, se deben cumplir los requisitos de materialidad documental para garantizar la protección jurídica del proyecto. el dictamen legal sugiere ajustes en el contrato para asegurar su validez y cumplimiento legal. **3. evaluación de cumplimiento sat - 4 pilares** **3.1 razón de negocios (art. 5-a cff)** el servicio de implementación del sistema bim tiene una justificación económica real, al responder a la necesidad de modernización y mejora de la eficiencia en la gestión de proyectos de construcción. el análisis del propósito empresarial confirma que bim es una herramienta estratégica para la competitividad de grupo durezza. **3.2 beneficio económico (art. 5-a cff)** el roi esperado es positivo, con un valor tangible en términos de eficiencia operativa y reducción de costos. las métricas de beneficio proyectado incluyen una mejora en la precisión del diseño y una reducción en el tiempo de ejecución de proyectos. **3.3 materialidad del servicio (art. 69-b cff)** se ha documentado evidencia de la prestación efectiva del servicio, incluyendo la adquisición de software especializado y la capacitación del personal. los entregables documentados aseguran la materialidad del servicio conforme a los requisitos fiscales. **4. conclusiones y siguientes pasos** **4.1 decisión consolidada** la decisión consolidada es aprobar el proyecto, con votos favorables de las áreas de finanzas y estrategia, y recomendaciones de ajuste por parte de fiscal y legal. la decisión final está fundamentada en la viabilidad económica, estratégica y fiscal del proyecto. **4.2 recomendaciones** se sugiere al solicitante realizar ajustes en la documentación fiscal y contractual para asegurar el cumplimiento total de las obligaciones legales y fiscales. para proyectos futuros, se recomienda una planificación más detallada de la capacitación del personal para mitigar la resistencia al cambio. **4.3 documentación generada** se adjuntan los siguientes documentos: - informe de evaluación estratégica - análisis fiscal detallado - informe financiero - revisión legal los documentos están disponibles en


```
mendoza gerente de pmo grupo durezza pmo@durezza.online
```

- mendoza gerente de pmo grupo durezza pmo@durezza.online

Este reporte fue generado automáticamente por el Agent Network System.

Agente: Carlos Mendoza - GERENTE PMO

Grupo Durezza - Trazabilidad de Servicios Intangibles