

黄仁勋台大毕业典礼演说全文

芯榜+ 2023-05-28 00:41 Posted on 香港

黄仁勋台大毕业典礼演说全文 》无论是追逐食物、或不被人当食物，你都要不停跑下去



黄仁勋受邀参加台大毕业典礼。他出生于台南，4岁时随家人离开台湾，前往美国。(摄影者：商业周刊杨文财)

摘要

- 1.英伟达（Nvidia）创办人黄仁勋受邀参加台湾大学于5月27日举办的毕业典礼，担任致词嘉宾。他开头先以台语跟大家打招呼，表示台语不够好，因此用英文演说。
- 2.黄仁勋在演说中分享3个Nvidia曾经差点失败的故事，期勉台大毕业生们学习面对错误、寻求帮助，为追求愿景而坚持、磨练品格，以及学会放弃。
- 3.黄仁勋在演讲最后期勉毕业生们，不论是为了追逐食物而跑，或不被他人当作食物而跑，都要尽量保持奔跑，别缓步前进。

无法浏览该视频号动态

台湾大学 5 月 27 日举行毕业典礼，并邀请英伟达（Nvidia）创办人黄仁勋担任致词嘉宾。黄仁勋全程演讲 20 分钟，以下为演讲内容：

（台语）大家好，我今天本来想跟你们说台语，但是……我越想越紧张。我在美国长大的，所以我的台语不是很标准，所以我今天跟你们说英文好不好？（台下掌声）

Okay，那我们开始吧！

（英语）各位贵宾、各位家长，2023 年的台大毕业生，大家好！

今天是你们的特别日子，也是梦想成真的日子——属于你们父母的，你们要赶快离家。

今天是荣耀的日子，父母亲牺牲了他们自己，成就了你们。我爸爸妈妈在这，我哥哥也在这，让我们向养育我们的父母亲展现我们的感谢。



（右起）黄仁勋的母亲、父亲及哥哥。

十年前我第一次来台大，陈教授邀请我来看他的物理实验室。我记得他的儿子在硅谷得知了 Nvidia 发明的 CUDA（Compute Unified Device Architecture，统一计算架构）技术，建议陈教授在量子物理模拟使用它。

当我抵达的时候，他秀给我看他创造的东西：整个房间的 Nvidia 游戏显卡，插在开放式电脑的主机板上，金属架上都是散热用的大同电扇。

他以台湾人的方式，用游戏显卡做了一个超级电脑。他在这裡，做了早期 Nvidia JOURNEY 示范。他很骄傲，他说：“黄先生，因为你的关系，我可以完成我的事业。”

他说的那些话至今仍感动我，完美诠释了我们公司的价值：**帮助这个时代的爱因斯坦与达文西完成他们的事业。**

我很高兴能再次回到台大，担任你们的致词嘉宾。

给毕业生们：

你们所处的年代很复杂，却也是你们的机会

当我从俄勒冈州立大学毕业时，世界还比较简单。电视还很大一台，没有无线电视跟 MTV、没有手机和行动电话。那是 1994 年，IBM 个人电脑跟 MAC 麦金塔开始了个人电脑革命。开始日

后晶片与运算程式的发展。

你们正处在的世界更复杂，面临著地缘政治、社会和环境上的变化和挑战，被科技包围著。我们处于一个永远连接和沉浸的数据世界，与现实世界平行存在。在 40 年前，当电脑产业创造了家用 PC，持续研究 AI 技术，我们的运算程式驾驶著汽车、或研读 X 光片影像。AI 为电脑自动化开启了大门，其服务涵盖了世界最大的兆级产业：健康照护、金融服务、运输与制造产业。

AI 为我们带来了巨大的机遇，反应敏捷的企业将利用 AI 技术提升竞争力，而未能善用 AI 的企业将面临衰退。很多企业家，包含今天在场的许多人，未来将会开创新公司。

如同过去的每个计算机时代能创造新的产业，AI 也创造了以前不存在的新工作机会，像是：数据工程师、咏唱工程师、AI 工厂操作员和 AI 安全工程师等，这些工作以前从未存在过。

自动化工作将淘汰一些工作，并且毫无疑问的，AI 会改变每一个工作，大幅加强程式设计师、设计师、艺术家、行销人员和制造计划者的工作表现。就像在你们之前的每个世代，拥抱科技以获得成功。每个公司与你必须学会利用 AI 的优势，在 AI 的帮助下做出惊人成就。

有些人担心 AI 可能会抢走你的工作，有些人可能会让 AI 发展出自我意志。

我们正处于一个新领域的开始，就像个人电脑、网路、移动设备与云端技术一样。但是 AI 的影响更为根本，每个运算层面都会被重新改写。它改变了我们撰写软件的方式、执行软件的方式。

从各方面来看，这是电脑产业的再生契机，对于台湾企业而言更是一个黄金机遇。你们正是这个产业的重要基石。

在下个十年，我们的产业将使用新型AI 电脑取代价值上兆美元的传统电脑。

我的旅程始于你们 40 年之前，1984 年是一个完美的毕业年份，我预测 2023 年也将如此。我能告诉你什么呢？今天是迄今为止你们最成功的一天，你们从台大毕业了，我也曾经成功过。

在我创办了 Nvidia 前，我经历过失败，而且是大失败，说起来令人耻辱和尴尬，甚至几乎让我们走向毁灭。

让我给你们讲 3 个故事，这些故事定义了 Nvidia 今天的样貌。

1、

**坦诚面对错误，谦卑寻求帮助
是聪明、成功人士最难学会的。**

我们创办 Nvidia 是为了创造加速运算技术。我们的第一个应用是用于个人电脑游戏的 3D 图形，我们发明了一种非传统的前向纹理处理技术，而且成本相对低廉。我们赢得了与 SEGA 建造游戏主机的合约。这吸引了游戏开发商用我们的平台开发游戏，并提供我们公司资金。

但经过了一年的开发期程，我们意识到我们设计的架构是错误策略，从技术端来看是不合格的。而与此同时，微软即将宣布基于反向纹理映射和三角形的 Windows 95 Direct3D。这代表如果我们完成了 SEGA 的游戏机，我们将会创造出与 Windows 不相容的产品；但如果我们不完成这个合约，我们就会破产。无论如何，我们都会面临倒闭的命运。

我联络了 SEGA 执行长，向他解释我们的发明是错误的，我们无法完成合约以及游戏主机，并建议 SEGA 寻找其他合作伙伴。我对他说：“我们必须停下来。”

但我需要 SEGA 全额支付我们的费用，否则 Nvidia 将无法继续经营。

我很难为情的向 SEGA 执行长提出这个要求，但令我惊讶的是，他同意了。

他的理解和慷慨让我们多活了 3 个月，在那段时间，我们建造了 Riva 128，就在我们差点没钱时，Riva 128 震撼了新兴的 3D 市场，让我们开始受到关注，也拯救了公司营运。

市场对我们的晶片需求旺盛，让我从 4 岁离开台湾后又回到了台湾。我与台积电的张忠谋先生会面，并开始一段持续 25 年的合作关係。

我们坦诚面对错误、谦卑的寻求帮助，拯救 Nvidia 的存续。这些特质对于像你们这样最聪明、最成功的人而言，是最难养成的。

2、 追求愿景的艰苦过程 塑造我们的品格

在 2007 年，我们宣布了 CUDA GPU 加速计算技术，我们的期望是让 CUDA 成为一个程式设计模型，在科学运算、物理模拟到图像处理方面，都能提升应用程式的效能。

创建一个全新的运算模型非常困难，且在历史上实属罕见。自从 IBM System360 以来，CPU 的运算模型已经成为标准已有 60 年的时间。CUDA 需要开发人员撰写应用程式，并展示 GPU 的优势；开发人员需要一个大型的使用者基础；大型的 CUDA 使用者基础，需要市场上有人购买新的应用程式。

因此，为了解决先有鸡还是先有蛋的问题。

我们利用我们的游戏显卡 GPU GeForce，它已经拥有庞大的游戏市场，以建立使用者基础。但 CUDA 的成本非常高，Nvidia 的利润在多年来遭受巨大的打击，我们的市值仅仅维持在 10 亿美元上下。我们多年的低迷表现，让股东们对 CUDA 持怀疑态度，并希望我们专注于提高盈利能力。

但我们坚持下来，我们相信加速运算的时代将会到来，我们创建了一个名为 GTC 的会议，并在全球不辞辛劳的推广 CUDA 技术。然后 CT 重建、分子动力学、粒子物理学、流体动力学和图像处理等应用程式开始大量出现，我们的开发人员撰写算法，并加快了晶片运算速度。

2014 年，Alex 在我们的 GPU 上进行了训练，开启 AI 的大爆炸，幸运的是，我们意识到了深度学习的潜力，我们冒著一切风险去追求深度学习。多年后，AI 革命开始了，Nvidia 成为了推动引擎。我们为 AI 发明了 CUDA，这个旅程锻造了我们的品格，承受痛苦和苦难，是在追求愿景的路上必经之痛。

3、 学会放弃是迈向成功的关键

再讲一个故事，在 2010 年，Google 将 Android 系统打造成出色图形的平台，而手机行业也有调制解调器的晶片公司。Nvidia 优秀的运算能力，让 Nvidia 成为 Android 系统良好的合作伙伴。我们取得成功、股价飙升，但竞争对手也很快就涌入，调制解调器制造商们也在学习如何生产运算晶片，而我们却在放弃调制解调器。

因为手机市场庞大，我们能抢佔市占率。然而，我们却做出艰难的决定，放弃这块市场。因为 Nvidia 的使命，是创造出能解决“普通电脑解决的问题”的电脑，我们应该专注在愿景上，发挥我们的独特贡献。

我们的放弃获得了回报，我们创造了一个新的市场——机器人技术，拥有神经网络处理器和运行 AI 算法的安全架构。

当时，这还是个看不见规模的市场。从巨大的从手机市场撤退，再创造一个不知道市场规模的机器人市场。然而，现在的我们拥有数十亿美元的自动驾驶、机器人技术的事业，也开创一个新的产业。

“撤退”对像你们如此聪明且成功的人来说并不容易。然而，战略性的撤退、牺牲、决定放弃什么是成功的核心，非常关键的核心。

无法浏览该视频号动态

跑吧！无论如何都要保持著奔跑

2023 年毕业的同学们，你们即将进入一个正在经历巨大变革的世界，就像我毕业时遇到个人电脑和晶片革命时一样，你们正处于 AI 的起跑线上。每个行业都将被革命、重生，为新思想做好准备 - 你们的思想。

在 40 年的时间裡，我们创造了个人电脑、网路、移动设备、云端技术。现在的 AI 时代，你们将创造什么？

无论是什么，像我们一样全力以赴去追求它，跑吧！不要慢慢走。

不论是为了食物而奔跑，或不被他人当做食物而奔跑。你往往无法知道自己正处在哪一种情况，但无论如何，都要保持奔跑。

在你的旅程中，带上一些我犯过的错、有过的经验。希望你们能谦卑的面对失败，承认错误并寻求帮助。你们将承受实现梦想所需的痛苦和苦难，并做出牺牲，致力于有意义的生活，冲刺你们人生的事业。

2023 年毕业的同学们，我致以衷心向你们每一位祝贺。

加油！

People who liked this content also liked

刘强东：我犯的最大的错误，就是拿到投资后，没有第一时间去发展自己的支付业务！
当为人杰



放弃201万年薪，时隔半年，这位华为“天才少年”如何了？
互联鱼



任正非请前员工吃饭，饭后对吴春波说：这个人没把公司做好，问题在他的腰上
风起堂主人

